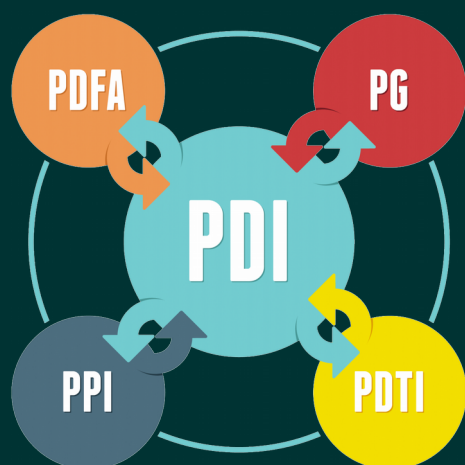




Universidade Federal de Viçosa



Plano de Gestão 2015–2019

**Viçosa - MG
2016**

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE VIÇOSA



PLANO DE GESTÃO
2015-2019



UNIVERSIDADE FEDERAL DE VIÇOSA

Missão

Exercer ação integrada das atividades de ensino, pesquisa e extensão, visando à universalização da educação superior pública de qualidade, à inovação, à promoção do desenvolvimento institucional e das ciências, letras e artes, e à formação de cidadãos com visão técnica, científica e humanística, capazes de enfrentar desafios e atender às demandas da sociedade.

Visão de Futuro

Consolidar-se como instituição de excelência no ensino, na pesquisa e na extensão, reconhecida pela comunidade científica e pela sociedade, nacional e internacional.

Valores

Excelência, presteza, eficiência, transparência, ética, comprometimento social, legalidade, integração, igualdade, responsabilidade, democracia, inovação, empreendedorismo, cidadania e espírito de equipe.

Presidente da República
Michel Miguel Elias Temer Lulia

Ministro da Educação
José Mendonça Bezerra Filho

Reitora
Nilda de Fátima Ferreira Soares

Vice-Reitor
João Carlos Cardoso Galvão

Pró-Reitores

Administração
Leiza Maria Granzinolli

Assuntos Comunitários
Viviani Silva Lírio

Ensino
Frederico José Vieira Passos

Extensão e Cultura
Clovis Andrade Neves

Gestão de Pessoas
Ely Rosa

Pesquisa e Pós-Graduação
Luiz Alexandre Peternelli

Planejamento e Orçamento
Sebastião Tavares de Rezende

Diretores

Campus UFV–Florestal
Antônio César Pereira Calil

Campus UFV–Rio Paranaíba
Frederico Garcia Pinto

Centro de Ciências Agrárias
Rubens Alves de Oliveira

Centro de Ciências Biológicas e da Saúde
Maria Goreti de Almeida Oliveira

Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas
Antônio Cléber Gonçalves Tibiriçá

Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes
Maria das Graças Soares Floresta

Plano de Gestão 2015-2019

Coordenação

Sebastião Tavares de Rezende

Equipe Técnica

Carlos de Castro Goulart
Cristiana Vieira Leocádio Rigueira
Demóstenes Fernandes
Luciana Maria Pereira da Silva
Ludiany Barbosa Sena Miranda
Ludmila Maria Martins de Oliveira
Marcos da Silva Magalhães
Mariana Mendes Fialho
Rodrigo Campos Lopes
Sirlei Teixeira Barbosa

Apoio

Marcos da Silva Magalhães

Portal do Planejamento Institucional

Benício José Almeida Ramalho

Capa

Marcos da Silva Magalhães

Acabamento e Impressão

Divisão de Gráfica Universitária

Universidade Federal de Viçosa – UFV

Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento – PPO

Edifício Arthur da Silva Bernardes, sala 203, *Campus* Universitário

36570-900 – Viçosa – Minas Gerais

Tel.: (31) 3899-2142 / 3899-2140

www.ppo.ufv.br

Apresentação

Apresentamos à comunidade universitária o Plano de Gestão 2015-2019, aprovado na^a reunião do Conselho Universitário, em ... de de 2016.

O Plano de Gestão é um instrumento de planejamento que contempla as metas e ações das unidades acadêmicas e administrativas da UFV para um mandato. Essas metas e ações foram elaboradas pelos agentes de planejamento e vinculadas aos 21 Objetivos Institucionais aprovados no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI).

Na UFV, o Plano de Gestão representa importante forma de apoio aos gestores na tomada de decisões e na composição do planejamento estratégico institucional. Ressalta-se que ele pode conter metas e ações cuja implementação depende de disponibilidade orçamentária, de regimentação interna e de legislação específica cujo esforço pode ultrapassar uma gestão.

A participação ativa dos dirigentes das áreas acadêmicas e administrativas dos *campi* da UFV na elaboração do Plano de Gestão 2015-2019, sob a coordenação da Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento, foi decisiva para o sucesso desse instrumento e reafirma nosso interesse maior por uma universidade de qualidade para a sociedade.

Nilda de Fátima Ferreira Soares
Reitora

Sumário

1. Introdução	9
2. Considerações Metodológicas	11
2.1. Etapas de Elaboração do Plano de Gestão 2015-2019.....	13
3. Objetivos Institucionais	15
Objetivo 1: Consolidar e aprimorar o modelo da gestão de universidade <i>multicampi</i>	17
Objetivo 2: Ampliar a produção científica, intelectual e cultural.....	21
Objetivo 3: Aprimorar a comunicação entre a universidade e a sociedade, com o apoio de veículos de mídias e suportes digitais.....	33
Objetivo 4: Aprimorar o Projeto Pedagógico Institucional e os projetos pedagógicos de cursos de graduação.	41
Objetivo 5: Consolidar e aperfeiçoar os cursos de graduação e de nível médio, observando as políticas de expansão da Instituição.	56
Objetivo 6: Aprimorar políticas de intercâmbio acadêmico com instituições nacionais e internacionais.	72
Objetivo 7: Estabelecer e consolidar programas voltados para a melhoria do ensino, aprimorando as políticas de formação.....	81
Objetivo 8: Fortalecer a política institucional de apoio à criação, consolidação e expansão da pós-graduação <i>stricto sensu</i> e <i>lato sensu</i>	85
Objetivo 9: Ampliar o acesso aos programas de ensino, pesquisa e extensão da UFV por meio da educação a distância.....	101
Objetivo 10: Fortalecer política institucional de pesquisa.....	106
Objetivo 11: Consolidar políticas institucionais de biossegurança, de inovação e de proteção da propriedade intelectual.....	116
Objetivo 12: Aprimorar a política de extensão da UFV, em consonância com o Plano Nacional de Extensão Universitária.	119
Objetivo 13: Aprimorar a política de saúde, cultural, esportiva e de lazer da UFV e ampliar a política de gestão social voltada para a qualidade de vida da comunidade.	130
Objetivo 14: Ampliar o plano de assistência estudantil, visando à formação qualificada e à redução das desigualdades, da retenção e da evasão escolar.....	134
Objetivo 15: Aprimorar a política de gestão integrada e desenvolvimento de pessoas...	136
Objetivo 16: Promover a expansão e, ou a modernização das áreas físicas do sistema didático-científico e comunitário.	150
Objetivo 17: Prover continuamente condições para melhor uso do solo, das edificações e de equipamentos da UFV, considerando os aspectos de responsabilidade ambiental e de segurança patrimonial e comunitária.	160
Objetivo 18: Aprimorar os sistemas de tecnologia da informação e comunicação de dados e voz nos <i>campi</i> da UFV.	173
Objetivo 19: Aprimorar os sistemas viário, de água, de esgoto, de energia e de resíduos	

nos <i>campi</i> da UFV.....	176
Objetivo 20: Consolidar os processos de planejamento e avaliação como instrumentos de tomada de decisão.....	180
Objetivo 21: Aprimorar a eficiência administrativa, organizacional, financeira e econômica da UFV, por meio da otimização de recursos e dos processos de aquisição, distribuição, aplicação e controle de bens e serviços.	184
4. Referências Bibliográficas	196
5. Apêndices.....	197
5.1. Apêndice A – Roteiro de Entrevistas	197
5.2. Apêndice B – Relação de Entrevistados	199
5.3. Apêndice C – Notícias e Fotos sobre o Planejamento	206

1. Introdução

Com a aprovação do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) em maio de 2012, conforme Resolução nº 07/2012/CONSU, o sistema de Planejamento Institucional na UFV passa a ser estruturado em torno dele, com instrumentos complementares de planejamento para diversas áreas da Instituição.

O Plano de Gestão (PG), juntamente com o Projeto Pedagógico Institucional (PPI), o Plano de Desenvolvimento Físico e Ambiental (PDFA) e o Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI), compõe, de forma integrada e sinérgica, instrumento de gestão do sistema de Planejamento Institucional da UFV (Figura 1).

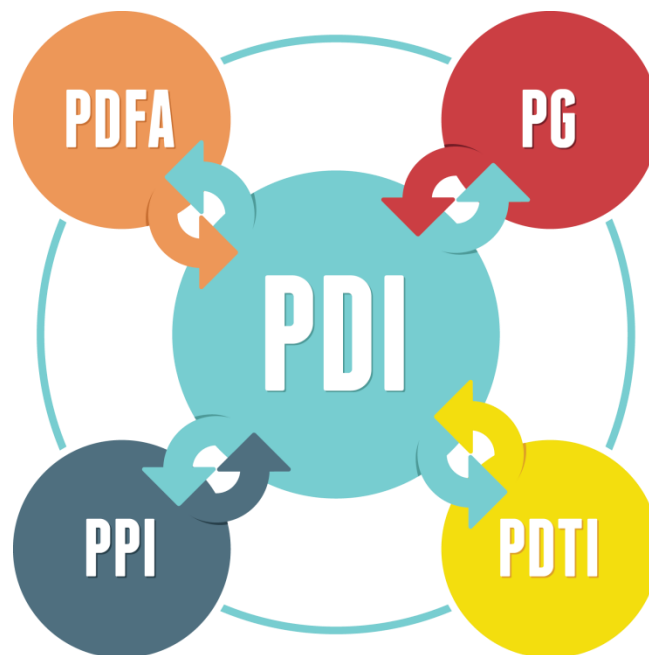


Figura 1 - Sistema de Planejamento Institucional da UFV

Fundamentado na técnica de planejamento estratégico, o Plano de Gestão visa propiciar comportamento proativo com vistas ao alcance dos Objetivos Institucionais e, em especial, estabelecer uma dinâmica entre as políticas de expansão e o desenvolvimento da UFV.

Com abrangência de quatro anos, o Plano de Gestão equivale ao programa de governo de uma administração. Sua elaboração, coordenada pela Pró-Reitoria de Planejamento e

Orçamento (PPO), conta com a participação de dirigentes das unidades acadêmico-administrativas dos *campi* da UFV, denominados Agentes de Planejamento.

Este documento apresenta as etapas da elaboração do Plano de Gestão de cada unidade da UFV, e, em seguida, metas agrupadas por Objetivo Institucional. Em cada Objetivo são listadas as unidades acadêmicas e, ou, administrativas que demandaram metas a ele relacionadas. As pró-reitorias e seus órgãos vinculados e demais unidades vinculadas à Reitoria aparecem logo abaixo da descrição do Objetivo, seguidos das unidades acadêmico-administrativas de cada *campus*. Em cada *campus*, os órgãos aparecem na seguinte forma: diretorias, institutos e coordenações de graduação e de pós-graduação.

As ações previstas para a concretização dos objetivos e metas que integram o conteúdo deste Plano estão disponíveis na página eletrônica do Planejamento Institucional (www.planejar.ufv.br).

2. Considerações Metodológicas

A literatura específica do planejamento estratégico evidencia a complexidade da atividade de planejamento e escolhas estratégicas em ambientes universitários, onde coexistem interesses resultantes do poder profissional e normativo, das decisões colegiadas, do papel social e das exigências dos *stakeholders* e das mantenedoras.

No caso das Instituições Federais de Ensino Superior (IFES), a contextualização da função planejamento nos moldes definidos pelo Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (Sinaes) para os processos de Avaliação Institucional Permanente (AIP), e do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), tem potencializado os desafios dos gestores para instituir ou adequar as práticas internas de planejamento aos elementos constitutivos do PDI.

Nesse contexto, a PPO baseou-se no método da “estratégia como prática” para a construção do Planejamento Institucional da UFV, em cuja abordagem teórica a prática da estratégia deixa de ser compreendida como atributo exclusivo de posicionamento e de desempenho da organização para ser considerada uma prática social, ou seja, algo que as pessoas fazem. Assim, para compreender a prática da estratégia é necessário analisar como padrões de ação estão associados com as características dos agentes sociais e do contexto organizacional (JARZABKOWSKI; SPEE, 2009; WHITTINGTON, 1996, 2004, 2009).

O Plano de Gestão 2015-2019, num processo de continuidade dos procedimentos adotados para elaboração do Plano de Gestão 2012-2015, fundamentou-se nas seguintes premissas:

a) Metodologia de planejamento socialmente construída: o Plano foi desenvolvido a partir de dinâmicas, etapas e cronogramas flexíveis, permitindo ao Agente de Planejamento influenciar sua condução.

b) Planos e diretrizes estratégicas, embora não sistematizados, estão presentes na gestão da UFV: foram identificadas no ambiente institucional as estratégias em curso e os temas considerados relevantes para o desenvolvimento da UFV. As diretrizes foram identificadas por meio de reuniões de grupo de foco e pesquisas ao banco de dados de ciclos de planejamento anteriores.

c) Foco no planejamento e nas definições estratégicas como prática de gestão: buscou-se estabelecer um processo de planejamento fundamentado em questões concretas e compatíveis com a cultura organizacional e administrativa da UFV.

d) Construção do Plano de Gestão integrada ao PDI: compreendendo o Plano de Gestão e o PDI como processos de planejamento tecnicamente semelhantes, porém com horizontes, estrutura temática e demandas diferenciadas, optou-se por integrar a construção do Plano de Gestão ao PDI. Assim, a estrutura do Plano de Gestão 2015-2019, com objetivos institucionais, foi associada aos eixos temáticos do PDI.

e) Importância da sinergia entre as atividades de planejamento e execução: as atividades de planejamento foram realizadas de forma integrada à execução orçamentária.

f) Processo de planejamento desenvolvido, preferencialmente, em ambiente e circunstâncias naturais: as atividades de planejamento, especialmente na fase preparatória, diagnóstico, análise de cenários e de ambiente, foram realizadas por meio de entrevistas e reuniões de grupo de foco, evitando-se sobrecarregar o Agente de Planejamento com técnicas ou conceitos de Planejamento Estratégico. Procurou-se desenvolver a proposição de metas para o médio prazo e a motivação e conscientização para a importância do Plano de Gestão.

De outubro de 2015 a abril de 2016, a equipe da PPO realizou entrevistas e reuniões de grupo de foco com dirigentes das unidades acadêmico-administrativas dos *campi* UFV-Viçosa, Florestal e Rio Paranaíba, com vistas à elaboração do Plano de Gestão 2015-2019.

Nos apêndices A e B pode-se verificar o roteiro básico utilizado nas reuniões de grupo de foco e a relação de dirigentes que participaram do processo. As reuniões foram registradas e algumas fotografadas (Apêndice C).

O roteiro elaborado para as entrevistas e reuniões de grupos de foco possibilitou coletar as impressões e sugestões dos dirigentes sobre o processo de planejamento de curto e médio prazo e sensibilizá-los sobre a importância do planejamento enquanto prática. Além disso, os agentes de planejamento foram instruídos sobre o acesso ao *site* do Plano de Gestão e a operacionalização do sistema de planejamento institucional da UFV.

Os agentes de planejamento tiveram até o dia 20 de abril de 2016 para elaboração de seu plano por meio do sistema e, a partir de então, a PPO iniciou os trabalhos de compatibilização das metas e ações com os pró-reitores, diretores de centros de ciências e diretores de *campi* e de edição e diagramação do Plano de Gestão 2015-2019.

2.1. Etapas de Elaboração do Plano de Gestão 2015-2019

Quadro 1: Etapas de Elaboração do Plano de Gestão 2015-2019

Atividade	Técnica	Agentes de Planejamento Envolvidos
1 - Definir agenda para a fase preparatória do ciclo de planejamento 2015-2019.	Reunião na Reitoria.	Reitora, Vice-Reitor e equipe técnica da PPO.
2 - Estabelecer cronograma e definir o conteúdo das entrevistas e reuniões, de acordo com o grupo de foco.	Entrevistas semi-estruturadas e reuniões de grupo de foco.	Chefes de Departamento, Coordenadores de cursos de graduação e de programas de pós-graduação; Dirigentes de demais unidades acadêmicas e unidades administrativas dos <i>campi</i> UFV-Viçosa, Florestal e Rio Paranaíba.
3 - Estabelecer metodologia adequada à perspectiva de planejamento prevalecente entre os dirigentes da UFV.	Análise de conteúdo dos dados coletados nas entrevistas e nas reuniões de grupo de foco.	Equipe técnica da PPO.
4 - Adaptar e reestruturar o sistema para edição do Plano de Gestão 2015-2019.	Interação permanente dos técnicos da PPO com técnicos da DTI.	Equipes técnicas da PPO e da DTI.
5 - Orientar e apoiar os agentes de planejamento na elaboração do plano de metas e ações 2015-2019 de suas unidades.	Reuniões técnicas e orientações individuais.	Chefes de Departamento, Diretores e Chefes de unidades acadêmicas e administrativas, Coordenadores de cursos de graduação e de programas de pós-graduação, dos <i>Campi</i> da UFV.
6 - Revisar os Objetivos Institucionais.	Reuniões técnicas.	Equipe técnica da PPO, Coordenadores de Objetivos Institucionais e Reitoria.
7 - Compatibilizar o rol de objetivos institucionais com as metas e ações dos agentes de planejamento.	Reuniões técnicas.	Equipe técnica da PPO e Coordenadores de Objetivos Institucionais.
8 - Compatibilizar o Plano de Gestão com os Diretores de Centro, de <i>Campi</i> e Pró-Reitores.	Reuniões técnicas e orientações individuais.	Pró-Reitores, Diretores de Centro e de <i>Campi</i> e equipe técnica da PPO.
9 - Analisar a adequação das metas e ações aos Objetivos Institucionais do Plano de Gestão de cada agente de planejamento da UFV.	Impressão das metas e ações por Objetivo, leitura, crítica e alteração no sistema do Plano de Gestão.	Equipe técnica da PPO.
10- Preparar a versão impressa do Plano de Gestão 2015-2019 a ser encaminhada ao Consu para apreciação.	Editoração, revisão e organização do material.	Equipe técnica da PPO.
11 - Acompanhar permanentemente a execução do Plano de Gestão 2015-2019.	Trabalho interno.	Equipe técnica da PPO.

Atividade	Técnica	Agentes de Planejamento Envolvidos
12 - Avaliar resultados e corrigir rumos.	Seminários.	Reitora, Vice-Reitor, Pró-Reitores, Diretores de Centros de Ciências, Diretores e Chefes de Institutos dos <i>Campi</i> UFV-Florestal e UFV-Rio Paranaíba, e Chefes de Departamento e Coordenadores de cursos de graduação e de programas da pós-graduação e demais dirigentes e chefes de unidades acadêmicas e administrativas.

3. Objetivos Institucionais

1. Consolidar e aprimorar o modelo de gestão da universidade *multicampi*.
2. Ampliar a produção científica, intelectual e cultural.
3. Aprimorar a comunicação entre a Universidade e a sociedade, com o apoio de veículos de mídias e suportes digitais.
4. Aprimorar o Projeto Pedagógico Institucional e os projetos pedagógicos de cursos de graduação.
5. Consolidar e aperfeiçoar os cursos de graduação e de nível médio, observando as políticas de expansão da Instituição.
6. Aprimorar políticas de intercâmbio acadêmico com instituições nacionais e internacionais.
7. Estabelecer e consolidar programas voltados para melhoria do ensino, aprimorando as políticas de formação.
8. Fortalecer a política institucional de apoio à criação, consolidação e expansão da pós-graduação *stricto sensu* e *lato sensu*.
9. Ampliar o acesso aos programas de ensino, pesquisa e extensão da UFV por meio da educação a distância.
10. Fortalecer política institucional de pesquisa.
11. Consolidar políticas institucionais de biossegurança, de inovação e de proteção da propriedade intelectual.
12. Aprimorar a política de extensão da UFV, em consonância com o Plano Nacional de Extensão Universitária.
13. Aprimorar a política de saúde, cultural, esportiva e de lazer da UFV e ampliar a política de gestão social voltada para a qualidade de vida da comunidade.
14. Ampliar o plano de assistência estudantil, visando à formação qualificada e à redução das desigualdades, da retenção e da evasão escolar.
15. Aprimorar a política de gestão integrada e desenvolvimento de pessoas.
16. Promover a expansão e, ou, a modernização das áreas físicas do sistema didático-científico e comunitário.

17. Prover continuamente condições para melhor uso do solo, das edificações e de equipamentos da UFV, considerando os aspectos de responsabilidade ambiental e de segurança patrimonial e comunitária.
18. Aprimorar os sistemas de tecnologia da informação e comunicação de dados e voz nos *campi* da UFV.
19. Aprimorar os sistemas viário, de água, de esgoto, de energia e de resíduos nos *campi* da UFV.
20. Consolidar os processos de planejamento e avaliação como instrumentos de tomada de decisão.
21. Aprimorar a eficiência administrativa, organizacional, financeira e econômica da UFV, por meio da otimização de recursos e dos processos de aquisição, distribuição, aplicação e controle de bens e serviços.

Objetivo 1: Consolidar e aprimorar o modelo da gestão de universidade multicampi.

Pró-Reitoria de Administração (PAD)

- Instituir o Plano de Desenvolvimento Físico e Ambiental para o *Campus* UFV-Rio Paranaíba até 2018.
- Instituir o Plano de Desenvolvimento Físico e Ambiental para o *Campus* UFV-Florestal até 2018.
- Estabelecer mecanismos de interação entre os *campi*.

Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários (PCD)

Divisão de Saúde (DSA)

- Ampliar a assistência em saúde integral aos discentes, servidores e familiares nos *campi* da UFV.

Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (PEC)

- Consolidar a política cultural da UFV nos *campi*.
- Aprimorar o Sistema de Registro de Atividades de Extensão (RAEX) nos *campi*.
- Consolidar a política de extensão da UFV nos *campi*.
- Aprimorar os programas e projetos de bolsas de extensão nos *campi*.
- Consolidar a participação das atividades de extensão no Simpósio de Integração Acadêmica (SIA), nos *campi*.
- Aprimorar o sistema de registro, controle e acompanhamento das atividades de estágio nos *campi*.

Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento (PPO)

- Estabelecer mecanismos de interação entre os *campi*.
- Estabelecer Plano de Uso e Ocupação dos Restaurantes Universitários.
- Estabelecer Plano de Uso e Ocupação do Laboratório de Pesquisa do CRP.
- Elaborar diagnóstico do processo de expansão dos *campi* da UFV.

Diretoria de Material (DMT)

- Estabelecer política de integração de compras com os *Campi* UFV-Florestal e UFV-Rio Paranaíba.

Diretoria Financeira (DFN)

- Gerenciar, em conjunto, os recursos orçamentários e financeiros da Instituição.

Centro Tecnológico de Desenvolvimento Regional de Viçosa – CENTEV (CTV)

- Apoiar a criação e o desenvolvimento de Empresas Juniores dos *Campi* UFV-Florestal e UFV-Rio Paranaíba.
- Estabelecer um programa de ação para a Incubadora de Empresas de Base Tecnológica nos *Campi* UFV-Florestal e UFV-Rio Paranaíba.

Coordenadoria de Educação Aberta e a Distância – CEAD (CEA)

- Propiciar o oferecimento simultâneo de disciplinas na modalidade semipresencial entre os *campi*.

- Oferecer infraestrutura para participação de docentes dos *campi* nos programas de pós-graduação.
- Oferecer apoio técnico, de recursos humanos e infraestrutura ao Mestrado Profissional em Administração Pública (PROFIAP).

Campus UFV-Florestal (CAF)

Diretoria Geral do Campus UFV-Florestal (CAF)

- Ampliar as relações de ensino, pesquisa e extensão entre os *campi*.
- Ampliar as relações administrativas entre os *campi*.

Diretoria Administrativa Financeira (DIA)

- Ampliar a interação *intercampi* nas áreas administrativa e financeira.

Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBF)

- Contribuir para o avanço das relações de ensino, pesquisa, extensão e administração entre os *campi*.

Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEF)

- Promover a integração da área de ciências exatas dos *campi*.
- Propor a implantação de uma unidade do Centro Tecnológico de Desenvolvimento Regional de Viçosa (Centev) no Campus UFV-Florestal.

Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHF)

- Contribuir para o avanço das relações de ensino, pesquisa, extensão e administração entre os *campi*.

Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADF)

- Promover eventos *multicampi* entre os cursos de Administração da UFV.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação (COF)

- Desenvolver pesquisas em parceria com os docentes e discentes do mestrado em Ciência da Computação do Campus UFV-Viçosa.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LBF)

- Contribuir para o avanço das relações de ensino, pesquisa, extensão e administração entre os *campi*.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física (EFF)

- Discutir a necessidade de atendimento igualitário entre os discentes dos *campi* da UFV.
- Unificar os currículos dos Cursos de Licenciatura em Educação Física da UFV.

Coordenação do Curso de Pós-Graduação em Manejo e Conservação de Ecossistemas Naturais e Agrícolas (MCF)

- Integrar o Programa de Pós-Graduação em Manejo e Conservação de Ecossistemas Naturais e Agrícolas com outros programas da UFV.

Coordenação do Curso Técnico em Hospedagem (HOS)

- Realizar encontros anuais entre discentes e docentes dos *campi* da UFV, nas áreas de Ciências Humanas e Sociais Aplicadas.

Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)

Diretoria Geral do Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)

- Ampliar a interação entre os *campi* da UFV.

Diretoria Administrativa Financeira (DAF)

- Ampliar a interação entre os *campi* nas áreas administrativa e financeira.

Diretoria de Ensino (DRE)

- Apoiar a revisão e alteração do Regimento Geral da UFV.
- Propor a padronização do Regime Didático dos *campi* da UFV.

Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPG)

- Incentivar a interação de grupos de pesquisa dos *campi* UFV.
- Atuar na adequação da DPG ao Regimento e Estatuto da UFV multicampi.

Instituto de Ciências Agrárias (IAP)

- Promover a integração da área de Ciências Agrárias entre os *campi*.
- Incentivar a mobilidade acadêmica *intercampi*.
- Incentivar estudantes de pós-graduação a cursarem disciplinas em outros *campi*.

Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBP)

- Ampliar as relações de ensino, pesquisa e extensão entre os *campi*.
- Propor a padronização do Regime Didático dos *campi* da UFV.

Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGP)

- Incentivar a mobilidade acadêmica *intercampi*.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências de Alimentos (CAP)

- Incentivar a mobilidade acadêmica *intercampi*.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Biológicas (CBP)

- Incentivar a mobilidade acadêmica *intercampi*.
- Fomentar parcerias de ensino, pesquisa e extensão entre os *campi*.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Produção Vegetal (CPP)

- Promover a integração do Programa de Pós-Graduação em Agronomia com grupos de pesquisa e demais programas da UFV.

Campus UFV-Viçosa (CAV)

Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)

- Promover a integração da área acadêmica *intercampi* da UFV.

Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)

- Melhorar a articulação com os *Campi* UFV-Florestal e UFV-Rio Paranaíba para aprimorar o ensino, a pesquisa e a extensão nas áreas de Ciências Humanas, Sociais Aplicadas, Letras e Artes.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LCF)

- Unificar os currículos dos Cursos de Licenciatura em Física da UFV.

Departamento de Educação Física (DES)

- Ampliar a oferta de atividades de extensão, em parceria com o CRP e o CAF, para as comunidades universitária e local.
- Unificar os currículos dos Cursos de Educação Física da UFV.

Objetivo 2: Ampliar a produção científica, intelectual e cultural.

Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (PEC)

- Ampliar a divulgação da Universidade por meio da Editora UFV.
- Elevar em pelo menos 30% ao ano o número de publicações da Editora UFV.
- Promover e, ou, participar de eventos culturais, especialmente os ligados a livros.

Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PPG)

- Aumentar em 25% a publicação científica em periódicos indexados em bases de dados internacionais.
- Apoiar a publicação de revistas científicas produzidas na UFV.
- Aumentar para quatro o número médio de citações das publicações científicas, no período 2015-2019.
- Aumentar em 30% o número de artigos traduzidos por empresas especializadas do exterior.
- Promover a inserção e a visibilidade nacional e internacional dos programas de pós-graduação.
- Implantar rede de comunicação e, ou, divulgação científica, utilizando redes sociais, páginas web e circuito interno.

Coordenadoria de Educação Aberta e a Distância – CEAD (CEA)

- Aumentar o número de publicações da série *Conhecimento*.

Campus UFV-Florestal (CAF)

Diretoria de Extensão e Cultura (DXT)

- Criar Boletim de Extensão do CAF.

Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPQ)

- Aumentar o número de publicações do CAF em periódicos indexados.
- Agilizar e dar suporte aos processos de tradução e publicação do CAF em periódicos indexados.
- Produzir mecanismos de divulgação de editais de financiamentos para professores do *Campus*.

Instituto de Ciências Agrárias (IAF)

- Incentivar a publicação científica de qualidade no âmbito do Instituto de Ciências Agrárias.

Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBF)

- Ampliar a produção científica no IBF.

Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADF)

- Aumentar a produção científica, intelectual e cultural do CAF na área de Administração.
- Estimular a participação dos discentes do Curso de Administração nos eventos culturais e científicos do CAF.
- Apoiar a participação dos docentes do Curso de Administração nos eventos da área.

Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGF)

- Incentivar a produção científica de qualidade dos docentes do curso de Agronomia.
- Estimular os discentes de Agronomia a participarem das atividades de pesquisa.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação (COF)

- Aumentar a produção científica dos docentes e discentes.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos (EAF)

- Ampliar a participação dos docentes e dos discentes de Engenharia de Alimentos em projetos de iniciação científica, de extensão e de cultura.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LBF)

- Ampliar a produção científica dos docentes do Curso de Ciências Biológicas.
- Aumentar a participação de docentes e discentes em eventos científicos com apresentação de trabalhos.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física (EFF)

- Intensificar a formação científica de discentes do Curso de Licenciatura em Educação Física do CAF.
- Melhorar a produção científica do Curso de Licenciatura em Educação Física do CAF.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)

- Ampliar a participação dos docentes em eventos científicos.
- Incentivar a produção científica dos docentes do LMF.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LQF)

- Ampliar a produção científica do Curso de Licenciatura em Química do CAF.
- Aumentar a participação de docentes e discentes em eventos científicos com apresentação de trabalhos.
- Incentivar o desenvolvimento de projetos de pesquisa interdisciplinares entre os docentes e discentes do curso de Química e dos demais cursos do *Campus*.

Coordenação do Curso de Graduação em Tecnologia em Gestão Ambiental (GAF)

- Aumentar a participação dos docentes e discentes em pesquisa.
- Apoiar a participação de docentes em congressos, seminários e reuniões científicas na área de meio ambiente.

Coordenação do Curso Técnico em Alimentos (ALI)

- Ampliar a participação dos docentes e discentes do curso em programas e projetos de iniciação científica e de extensão.
- Incentivar a participação dos discentes em eventos e congressos.

Coordenação do Curso Técnico em Informática (INF)

- Aumentar a produção científica dos docentes e discentes.

Coordenação do Curso Técnico em Eletrônica (ELN)

- Aumentar a produção científica, intelectual e cultural dos docentes e discentes do Curso Técnico em Eletrônica do CAF.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Manejo e Conservação de Ecossistemas Naturais e Agrários (MCF)

- Aumentar o número de publicações de artigos científicos em língua inglesa em periódicos de alto impacto.
- Fomentar a realização de pesquisas aplicadas no contexto de inovação e empreendedorismo.

Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)

Diretoria Geral do *Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)*

- Estabelecer política de expansão da produção científica, intelectual e cultural do CRP.

Instituto de Ciências Agrárias (IAP)

- Incentivar a publicação científica de qualidade.

Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHP)

- Estimular a publicação em periódicos e eventos nacionais e internacionais.

Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADP)

- Aumentar o número de publicações do Curso de Administração.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Biológicas (CBP)

- Apoiar atividades de extensão e cultura.
- Apoiar e incentivar a produção científica.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Contábeis (CTP)

- Fortalecer o grupo de pesquisa em Contabilidade.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Civil (ECP)

- Ampliar a participação em eventos nacionais e internacionais.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Produção (EPP)

- Incentivar a participação de docentes e discentes em eventos acadêmicos e técnicos nacionais e internacionais.

Coordenação do Curso de Graduação em Nutrição (NTP)

- Estimular a produção científica através dos Trabalhos de Conclusão de Curso, bem como publicá-los.

Coordenação do Curso de Graduação em Sistemas de Informação Integral (SIP)

- Aumentar para cinco artigos, a publicação anual em anais de congressos e revistas.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Produção Vegetal (CPP)

- Ampliar a publicação científica, intelectual e cultural em periódicos de elevada qualidade.

Campus UFV-Viçosa (CAV)

Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)

- Incentivar a publicação científica de qualidade no âmbito do CCB.
- Estimular a atuação de docentes nos Conselhos Editoriais da UFV e de outras instituições.

Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)

- Criar a Revista de Ciência e Tecnologia.
- Apoiar a publicação em periódicos e revistas.

Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)

- Elevar o padrão da Revista de Ciências Humanas para integração à estratificação Qualis da CAPES.
- Criar estrutura de apoio visando impulsionar as publicações de produção científica.
- Ampliar a parceria das unidades acadêmicas do CCH com as unidades da UFV.
- Acompanhar e apoiar as ações dos Centros Acadêmicos dos Cursos do CCH.
- Acompanhar e apoiar as ações das Empresas Juniores dos Cursos do CCH.
- Consolidar as Revistas Científicas do CCH.
- Fortalecer grupos de cultura e arte que envolva discentes, docentes e servidores do CCH.
- Apoiar a criação e a consolidação de convênios nacionais e internacionais envolvendo unidades e grupos do CCH.

Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADT)

- Ampliar atividades de pesquisa.
- Ampliar o conhecimento prático e a vivência profissional dos alunos.

Coordenação do Curso de Graduação em Arquitetura e Urbanismo (ARU)

- Aumentar a participação de docentes e discentes em atividades de pesquisa e extensão.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciência e Tecnologia de Laticínios (LTA)

- Ampliar a participação dos docentes e discentes do curso em projetos de iniciação científica, de extensão e de cultura.
- Aumentar a participação de docentes e discentes em eventos científicos nacionais e internacionais com apresentação de trabalhos.

Coordenação do Curso de Graduação em Comunicação Social/Jornalismo (COM)

- Fortalecer a inserção científica do Curso de Comunicação Social/Jornalismo no cenário regional e nacional.
- Produzir uma revista científica vinculada ao Curso de Comunicação Social ou a um grupo de pesquisa vinculado ao curso.
- Ampliar e aperfeiçoar projetos de extensão e cultura desenvolvidos pelo curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Dança (DAN)

- Aumentar a produção científica de qualidade do corpo docente do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Direito (DRT)

- Aumentar a produção científica, intelectual e cultural do corpo docente do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Educação Física (Bacharelado e Licenciatura) (EFS)

- Incentivar a criação e manutenção de grupos de estudo e pesquisa com temas afins à Educação Física.
- Divulgar para os acadêmicos do Curso de Educação Física os grupos de ensino, pesquisa e extensão do Departamento de Educação Física.

Coordenação do Curso de Graduação em Educação Infantil (EIN)

- Ampliar a produção científica, intelectual e cultural por meio da organização de publicações de livros, cadernos didáticos e artigos.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Agrimensura e Cartográfica (EAM)

- Promover integração entre as atividades da graduação e pós-graduação.
- Ampliar o número de projetos de iniciação científica.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Mecânica (EGM)

- Ampliar a participação em eventos nacionais e internacionais.

Coordenação do Curso de Graduação em História (HIS)

- Ampliar a produção científica dos docentes do curso.
- Estimular a produção científica dos discentes de graduação em História.

- Ampliar a participação docente em eventos científicos nacionais e internacionais.
- Estimular a participação discente em eventos científicos.

Coordenação do Curso de Graduação em Letras (LTR)

- Incentivar a participação dos discentes do Curso de Letras em projetos de iniciação científica, de formação de professores e de extensão.
- Incentivar a organização e participação dos docentes e discentes em eventos de caráter cultural.

Coordenação do Curso de Graduação em Secretariado Executivo Trilíngue (SEC)

- Maximizar a participação dos docentes em eventos científicos.
- Propor a criação de revista eletrônica.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Administração (CDT)

- Integrar a Revista Administração Pública e Gestão Social (APGS) à classificação Qualis da Capes.
- Elevar a produção científica em pelo menos 50%.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Agroecologia (CAE)

- Incentivar a publicação de artigos científicos em inglês em revistas com Qualis elevado, e apoiar a publicação de revistas científicas da UFV.
- Apoiar a realização de eventos científicos com publicação em anais.
- Estimular os docentes a manterem o Currículo *Lattes* atualizado.
- Coordenar eventos técnico-científicos.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Agroquímica (CAG)

- Aumentar o número de publicações em 20% em periódicos A1, A2 e B1 de acordo com o Qualis Capes.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo (CAU)

- Ampliar a produção técnico-científica do Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo de modo a alcançar o nível 4 de qualificação pela Capes.
- Divulgar a produção técnico-científica do programa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Biologia Animal (CAN)

- Ampliar a produção científica dos docentes do curso.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Biologia Celular e Estrutural (CBC)

- Conceder bolsa de estudo a todos os discentes do programa sem vínculo empregatício.
- Produzir pelo menos 50% das publicações do programa com participação de discentes e, ou, egressos.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Bioquímica Agrícola (CBA)

- Aumentar o número de publicações Qualis A1 e A2 para duas publicações por docente, por ano.
- Aumentar o número de publicações para quatro artigos por docente, por ano.
- Aumentar o número de candidatos ao Programa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Botânica (CBT)

- Ampliar o número de publicações em periódicos Qualis A1, A2 e B1, com participação discente.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Computação (CPT)

- Aumentar a participação do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Computação em conferências internacionais.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição (CCN)

- Aumentar e qualificar a produção científica gerada pelo programa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência Florestal (CCF)

- Ampliar o número de publicações em periódicos internacionais.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência e Tecnologia de Alimentos (CCT)

- Melhorar a qualidade das publicações do programa.
- Aumentar o número de publicações do programa para quatro artigos por ano, por docente.
- Aumentar a participação docente em eventos científicos com apresentação de trabalhos com classificação Qualis da Capes.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ecologia (CEL)

- Aumentar o número de publicações científicas em periódicos internacionais de alto impacto científico.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Economia (CEO)

- Intensificar a participação em congressos, seminários, simpósios e demais meios de comunicação da pesquisa científica.
- Estimular a publicação em periódicos classificados no Qualis-Capes.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Educação Física (CFI)

- Aumentar, quantitativa e qualitativamente, as publicações em periódicos classificados pela Capes como Qualis A1, A2 e B1.
- Melhorar a infraestrutura de uso dos laboratórios didáticos pedagógicos.
- Melhorar a qualidade das revistas editadas pelo Departamento de Educação Física (Revista Mineira de Educação Física e Revista Brasileira de Futebol).

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Engenharia Agrícola (CEG)

- Ampliar a publicação científica, intelectual e cultural do docente, por ano.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Engenharia Civil (CNC)

- Aumentar e incentivar a publicação dos docentes e discentes do programa em periódicos de melhor classificação e índice de impacto.
- Aumentar a quantidade de artigos técnico-científicos resultantes de pesquisas vinculadas ao programa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Estatística Aplicada e Biometria (CEB)

- Aumentar a participação dos discentes em congressos, seminários, simpósios e demais meios de comunicação da pesquisa científica.
- Aumentar a publicação em periódicos classificados no Qualis-Capes superiores a B1.
- Aumentar em 30% o número de orientadores do programa.
- Manter média anual de um orientador do programa em treinamento em nível de pós-doutorado.
- Aumentar a participação dos orientadores em eventos nacionais e internacionais.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Extensão Rural (CXR)

- Aumentar a produtividade do docente permanente integrante do Programa de Pós-Graduação em Extensão Rural.
- Criar e promover a sustentabilidade da revista impressa *Extensão e Estudos Rurais* e do boletim de pesquisa do programa *Por Extenso*.
- Ampliar para 25 o número de discentes com bolsa no mestrado e para oito os com bolsa no doutorado.
- Implementar o processo de seleção distância para os programas de mestrado e doutorado.
- Alterar o Regimento Interno do Programa de Pós-Graduação em Extensão Rural, adequando-o às exigências da Capes e da Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação da UFV.
- Atualizar as linhas de pesquisa do programa.
- Aumentar o número de docentes permanentes produtivos no programa.
- Aumentar a internacionalização do programa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Física Aplicada (CFA)

- Incrementar a produção científica dos programas de pós-graduação, tanto quantitativa quanto qualitativamente, para maior inserção internacional.
- Criar *softwares* e textos para melhor divulgação das pesquisas realizadas pelo programa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Fisiologia Vegetal (CFV)

- Aumentar a publicação de artigos científicos em inglês em periódicos de alto impacto.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Fitopatologia (CFP)

- Incentivar a publicação de artigos científicos em português e inglês, principalmente em revistas WebQualis A1 e A2 e/ou com alto fator de impacto.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Fitotecnia (CFT)

- Aumentar o número de publicações, por orientador, em revistas classificadas pela Capes como Qualis A1 e A2.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Genética e Melhoramento (CGM)

- Ampliar a participação do Programa de Pós-Graduação em Genética e Melhoramento em eventos e em publicações internacionais.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Letras (CLE)

- Elevar a qualificação das publicações do Programa de Pós-Graduação em Letras.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Matemática (CMM)

- Apoiar e estimular a publicação científica de qualidade dos docentes do programa.
- Estimular a produção científica pelos discentes do programa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária (CMV)

- Aumentar a participação docente em eventos científicos com apresentação de trabalhos.
- Aumentar a proporção de artigos científicos derivados de atividades acadêmicas do Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária publicados em periódicos altamente qualificados pelos critérios da Capes.
- Aumentar a participação de docentes e discentes em eventos científicos com apresentação de trabalhos.
- Aumentar a participação de docentes e discentes na organização de eventos científicos promovidos pelo Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária ou outras instituições.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Meteorologia Aplicada (CMT)

- Aumentar em 100% o número de publicações em revistas científicas.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola (CMB)

- Aumentar, quantitativa e qualitativamente, as publicações em periódicos indexados.

Departamento de Artes e Humanidades (DAH)

- Aumentar a produção científica do corpo docente do DAH.

Departamento de Biologia Geral (DBG)

- Aumentar a produtividade científica do DBG.

Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)

- Promover a melhoria da qualidade das publicações de pesquisadores do DBB.
- Aumentar o número de publicações do DBB para quatro artigos por ano, por docente.
- Apoiar a participação de docentes e discentes em eventos científicos.

Departamento de Ciências Sociais (DCS)

- Promover a inserção das Ciências Sociais na produção científica.

Departamento de Direito (DPD)

- Aprimorar e ampliar a divulgação da produção científica do DPD.

Departamento de Economia (DEE)

- Ampliar a produção científica do DEE.
- Estimular a publicação de livros.
- Criar indicadores conjunturais para o município de Viçosa e região.
- Ampliar o acesso a periódicos de excelência na área de economia.

Departamento de Economia Doméstica (DED)

- Aprimorar e ampliar a divulgação da produção científica do DED.
- Apoiar os eventos técnico-científicos e os seminários realizados pelo programa.

Departamento de Economia Rural (DER)

- Aumentar a interação e integração da pesquisa no DER.
- Aumentar a quantidade e a qualidade da publicação científica.
- Indexar a Revista de Economia e Agronegócio em importantes bases de dados.
- Aumentar o número de artigos publicados na área de extensão universitária do DER.

Departamento de Educação (DPE)

- Apoiar a apresentação de trabalhos em eventos científicos.
- Apoiar a edição de artigos em revistas especializadas.
- Promover o fortalecimento de grupos de pesquisa, extensão e ensino.

Departamento de Educação Física (DES)

- Ampliar a divulgação da produção científica do DES.
- Melhorar, quantitativa e qualitativamente, a produção científica do DES.
- Consolidar a Revista Mineira de Educação Física como veículo institucional e nacional de divulgação científica.
- Intensificar a formação científica de discentes de graduação no âmbito do DES.
- Estimular e consolidar o crescimento da Revista Brasileira de Futebol.

Departamento de Engenharia Agrícola (DEA)

- Aumentar em 100%, por área, o número de publicações em periódicos de impacto.

Departamento de Engenharia de Produção e Mecânica (DEP)

- Promover discussão e levantamento das linhas e grupos de pesquisas do DEP.
- Criar uma política de pesquisa no DEP.

Departamento de Engenharia Elétrica (DEL)

- Aumentar o número de publicações do DEL.

Departamento de Entomologia (DDE)

- Aumentar o número de publicações do DDE em periódicos de alto impacto.

Departamento de Estatística (DET)

- Aumentar a quantidade e a qualidade da produção científica do DET, visando a classificação Qualis-Capes e a publicação em periódicos internacionais.
- Melhorar os índices qualitativos e quantitativos da produção acadêmica do DET.

Departamento de Física (DPF)

- Aprimorar e aumentar em, no mínimo, 10% o número de publicações do DPF.

Departamento de Fitopatologia (DFP)

- Aumentar a produtividade científica do DFP e melhorar a qualidade das publicações.

Departamento de Fitotecnia (DFT)

- Ampliar em 20% o número de artigos publicados em revistas de conceito "A".
- Estimular parcerias internacionais.

Departamento de Geografia (DGE)

- Aumentar a produção científica do corpo docente do DGE.

Departamento de História (DHI)

- Ampliar a quantidade e a qualidade da produção científica dos docentes e discentes do DHI.
- Efetuar a conservação preventiva dos acervos históricos e publicizá-los por meio de digitalização e disponibilização na internet.
- Ampliar a participação dos docentes em redes de pesquisa nacionais e internacionais.

Departamento de Informática (DPI)

- Aumentar a quantidade e a qualidade da produção científica do DPI, visando a classificação Qualis-Capes.
- Melhorar os índices qualitativos e quantitativos da produção acadêmica do DPI.

Departamento de Letras (DLA)

- Ampliar a divulgação da produção científica do DLA.
- Melhorar os índices qualitativos e quantitativos da produção científica do DLA.

Departamento de Matemática (DMA)

- Aumentar a produção científica dos docentes do DMA.

Departamento de Nutrição e Saúde (DNS)

- Melhorar a qualidade e quantidade da produção científica do DNS.
- Publicar, em revistas e eventos técnico-científicos, os resultados dos programas e projetos de extensão do DNS.
- Adequar qualitativa e quantitativamente a produção científica do DNS aos critérios de avaliação continuada da CAPES.

Departamento de Solos (DPS)

- Estimular a publicação científica de qualidade e referenciada entre discentes e docentes vinculados ao DPS.

Departamento de Veterinária (DVT)

- Aumentar a participação do docente em eventos científicos com apresentação de trabalhos.
- Ampliar a publicação em periódicos nacionais e internacionais, visando a classificação Qualis-Capes.

Departamento de Zootecnia (DZO)

- Aumentar o número de publicações no exterior.

Objetivo 3: Aprimorar a comunicação entre a universidade e a sociedade, com o apoio de veículos de mídias e suportes digitais.

Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (PEC)

- Ampliar a divulgação da Universidade por meio da Editora UFV.
- Promover e, ou, participar de eventos culturais, especialmente os ligados a livros.
- Aprimorar a divulgação de eventos institucionais.

Coordenadoria de Comunicação Social (CCS)

- Ampliar o volume de informações sobre a UFV nos canais de comunicação da Instituição.
- Ampliar a divulgação de informações sobre a UFV em veículos externos para maior visibilidade da Instituição.
- Reformular os produtos desenvolvidos pela área técnico-especializada de comunicação.
- Ampliar o alcance dos programas educativos e culturais radiofônicos e televisivos.

Escritório de Representação da UFV em Belo Horizonte (EBH)

- Ampliar a inserção da UFV na comunidade local.

Campus UFV-Florestal (CAF)

Diretoria Geral do *Campus UFV-Florestal (CAF)*

- Aprimorar e manter atualizado o *site* do *Campus UFV-Florestal*.
- Ampliar a divulgação do CAF para a sociedade.
- Desenvolver mídias de comunicação e divulgação em áreas estratégicas para promoção do *Campus*.

Diretoria de Extensão e Cultura (DXT)

- Elaborar o *site* da Diretoria de Extensão e Cultura do CAF.

Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBF)

- Desenvolver um canal de comunicação com a sociedade para divulgar as atividades de ensino, pesquisa, extensão e inovação do IBF.
- Estimular a criação e a manutenção de canais de comunicação para divulgar as atividades de ensino, pesquisa, extensão e inovação dos grupos de pesquisa, pesquisadores, laboratórios e cursos de graduação e pós-graduação do IBF.

Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHF)

- Aprimorar e ampliar a divulgação da produção científica do IHF.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LFF)

- Melhorar a divulgação do Curso de Licenciatura em Física.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)

- Estabelecer a política de comunicação social do Curso de Licenciatura em Matemática.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LQF)

- Atualizar o *site* do Curso de Licenciatura em Química.

Coordenação do Curso de Graduação em Tecnologia em Gestão Ambiental (GAF)

- Dinamizar e atualizar o *site* do Curso de Tecnologia em Gestão Ambiental.

Coordenação do Curso Técnico em Eletrônica (ELN)

- Aperfeiçoar a divulgação do curso Técnico em Eletrônica do *Campus* UFV-Florestal.

***Campus* UFV-Rio Paranaíba (CRP)**

Diretoria Geral do *Campus* UFV-Rio Paranaíba (CRP)

- Criar área de Comunicação Social no CRP.
- Promover a divulgação do *Campus* UFV-Rio Paranaíba e de seus cursos em diversos meios de comunicação.

Diretoria Administrativa Financeira (DAF)

- Aprimorar e manter atualizado o *site* da Diretoria Administrativa Financeira do CRP.
- Desenvolver mídias de comunicação para divulgação do CRP.

Instituto de Ciências Agrárias (IAP)

- Implementar *site* do Instituto de Ciências Agrárias do CRP.

Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBP)

- Estimular a criação de programas e desenvolvimento de projetos para popularização da ciência.

Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEP)

- Aperfeiçoar e consolidar os sistemas de comunicação do IEP.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Produção (EPP)

- Divulgar as ações do Curso de Engenharia de Produção, na internet.

Coordenação do Curso de Graduação em Química (QMP)

- Divulgar o Curso de Química do CRP no Alto Paranaíba.

Campus UFV-Viçosa (CAV)

Centro de Ciências Agrárias (CCA)

- Aprimorar a divulgação das atividades de ensino, pesquisa e extensão desenvolvidas no CCA, nas mídias regional e nacional.

Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)

- Criar o *site* do CCB.
- Apoiar iniciativas dos departamentos para criar e consolidar revistas e jornais como veículos de divulgação institucional.
- Promover a divulgação do CCB nas mídias local, regional e nacional.

Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)

- Manter atualizado o *site* do Centro de Ciências Humanas.
- Criar o Núcleo de Comunicação do CCH - Usina CCH de Comunicação.

Coordenação do Curso de Graduação em Arquitetura e Urbanismo (ARU)

- Manter o *site* do curso de Arquitetura e Urbanismo constantemente atualizado.

Coordenação do Curso de Graduação em Dança (DAN)

- Melhorar a divulgação do Curso de Dança.

Coordenação do Curso de Graduação em Economia Doméstica (EDM)

- Aprimorar a produção e a socialização da informação, divulgando o Curso de Economia Doméstica nos cenários regional, estadual e nacional.

Coordenação do Curso de Graduação em Educação Infantil (EIN)

- Aprimorar a produção e a socialização da informação, divulgando o Curso de Educação Infantil nos cenários regional, estadual e nacional.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Agrícola e Ambiental (EAA)

- Divulgar o Curso de Engenharia Agrícola e Ambiental nos cenários regional, estadual e nacional.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Agrimensura e Cartográfica (EAM)

- Divulgar o Curso de Engenharia de Agrimensura e Cartográfica nos cenários regional, estadual e nacional.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Produção (EPR)

- Criar o *site* do curso de Engenharia de Produção.

Coordenação do Curso de Graduação em História (HIS)

- Melhorar o *site* do Curso de História.

Coordenação do Curso de Graduação em Letras (LTR)

- Manter atualizado o *site* do DLA.

Coordenação do Curso de Graduação em Matemática (MTM)

- Criar um jornal semestral para divulgar as atividades de ensino, pesquisa e extensão do Curso de Matemática.

Coordenação do Curso de Graduação em Nutrição (NTR)

- Ampliar a divulgação do Curso de Nutrição.

Coordenação do Curso de Graduação em Pedagogia (PED)

- Manter atualizado o *site* do Curso de Pedagogia.

Coordenação do Curso de Graduação em Química (QCA)

- Reformular e atualizar o *site* do Curso de Química.
- Ampliar a divulgação do Curso de Química.

Coordenação do Curso de Graduação em Secretariado Executivo Trilíngue (SEC)

- Divulgar o Curso de Secretariado Executivo Trilíngue na cidade de Viçosa e região.
- Manter atualizado o *site* do Curso de Secretariado Executivo Trilíngue.

Coordenação do Curso de Graduação em Zootecnia (ZOT)

- Ampliar a divulgação do Curso de Zootecnia.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Administração (CDT)

- Ampliar em 20% o acesso ao *site* do Programa de Pós-Graduação em Administração.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Agroecologia (CAE)

- Divulgar o Programa de Pós-Graduação em Agroecologia por meio de *folders*, cartazes e mídia eletrônica.
- Manter o *site* do Programa de Pós-Graduação em Agroecologia constantemente atualizado.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Agroquímica (CAG)

- Intensificar a divulgação do Programa de Pós-Graduação em Agroquímica.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo (CAU)

- Estabelecer política de divulgação das atividades do Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Biologia Animal (CAN)

- Apoiar as iniciativas de produção digital.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência Florestal (CCF)

- Melhorar o *site* do Programa de Pós-Graduação em Ciência Florestal.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Economia (CEO)

- Criar e manter a Revista de Desenvolvimento e Políticas Públicas.
- Atualizar continuamente o *site* do Programa de Pós-Graduação em Economia.
- Divulgar sistematicamente informações referentes ao IPC-Viçosa.
- Criar e ampliar as ações do Núcleo de Elaboração de Projetos (NEP).

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica (CED)

- Divulgar o Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Educação Física (CFI)

- Aprimorar a qualidade das informações referentes ao Programa de Pós-Graduação em Educação Física.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Extensão Rural (CXR)

- Modernizar o *site* do Programa de Pós-Graduação em Extensão Rural.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola (CMB)

- Disponibilizar informações, materiais didáticos e vídeos que possibilitem a divulgação das atividades acadêmico-científicas do programa em linguagem acessível à sociedade.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Matemática (CMM)

- Aumentar a divulgação do Programa de Pós-Graduação em Matemática.
- Manter atualizado o *site* do programa

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária (CMV)

- Divulgar atividades acadêmicas do Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária em diferentes formatos de mídia.

Departamento de Arquitetura e Urbanismo (DAU)

- Divulgar as ações do DAU e do Curso de Arquitetura e Urbanismo.
- Estabelecer política de divulgação das atividades desenvolvidas pelo DAU.

Departamento de Biologia Geral (DBG)

- Desenvolver mecanismos que possibilitem a comunicação entre o DBG e a sociedade, em parceria com a Fundação Rádio e Televisão Educativa de Viçosa (Fratevi) e a Coordenadoria de Educação Aberta e a Distância (CEAD).

Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)

- Manter o *site* do DBB atualizado.
- Aperfeiçoar o processo de divulgação das informações departamentais.

Departamento de Ciências Sociais (DCS)

- Fortalecer as expressões culturais da comunidade com a criação e o desenvolvimento de projetos de extensão e pesquisa aplicada.
- Divulgar as atividades de extensão realizadas em parceria com a comunidade.

Departamento de Comunicação Social (DCM)

- Melhorar o *site* do Departamento e do Curso de Comunicação Social - Jornalismo.
- Aperfeiçoar o veículo laboratorial impresso *OutroOlhar*.
- Dar continuidade, na medida das possibilidades, aos projetos *Expresso* e *CineCom* de interação Cidade-Universidade.
- Participar da elaboração da política institucional de comunicação.
- Estimular a divulgação e veiculação da produção discente e docente nos veículos de comunicação da UFV.

Departamento de Direito (DPD)

- Incentivar os discentes a participarem dos programas de divulgação dos direitos à sociedade.

Departamento de Economia Doméstica (DED)

- Estabelecer política de divulgação das atividades de extensão desenvolvidas pelo DED.
- Divulgar o Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica.
- Aprimorar a produção e a socialização da informação, divulgando os Cursos de Economia Doméstica, Educação Infantil e Serviço Social da UFV nos cenários regional, estadual e nacional.

Departamento de Economia Rural (DER)

- Promover e divulgar o DER.

Departamento de Educação (DPE)

- Manter atualizado o *site* do DPE.

Departamento de Educação Física (DES)

- Melhorar a divulgação do DES.

Departamento de Engenharia Agrícola (DEA)

- Melhorar a divulgação do DEA.

Departamento de Engenharia Civil (DEC)

- Promover ampla divulgação das atividades dos cursos de graduação em Engenharia Ambiental, Engenharia Civil e Engenharia de Agrimensura e Cartográfica e do Programa de Pós-Graduação em Engenharia Civil.

Departamento de Engenharia Elétrica (DEL)

- Divulgar a atuação do DEL nas mídias local, regional e nacional.

Departamento de Engenharia Florestal (DEF)

- Aprimorar a divulgação do Curso de Engenharia Florestal e ações do DEF.

Departamento de Estatística (DET)

- Aumentar a divulgação do DET, interna e externamente.

Departamento de Física (DPF)

- Atualizar o *site* do DPF.

Departamento de Fitopatologia (DFP)

- Melhorar a divulgação do DFP.
- Aprimorar e ampliar a divulgação da Clínica de Doenças de Plantas do DFP.

Departamento de Fitotecnia (DFT)

- Divulgar as atividades do DFT.

Departamento de Geografia (DGE)

- Melhorar a divulgação das ações do DGE.

Departamento de Informática (DPI)

- Aprimorar a divulgação das ações do DPI, interna e externamente.

Departamento de Letras (DLA)

- Divulgar cursos e realizações do DLA.
- Promover palestras locais com profissionais e acadêmicos renomados.
- Ampliar a divulgação da produção científica do DLA.
- Divulgar os projetos, programas e atividades de extensão do DLA.
- Criar o informativo eletrônico *DLA em Foco*.

Departamento de Matemática (DMA)

- Estabelecer política de comunicação social do DMA.

Departamento de Microbiologia (DMB)

- Instituir plano de divulgação das atividades do DMB.

Departamento de Nutrição e Saúde (DNS)

- Divulgar as atividades e cursos oferecidos pelo DNS.

Departamento de Química (DEQ)

- Melhorar a divulgação do DEQ.
- Divulgar o Programa de Pós-graduação em Agroquímica.
- Divulgar o Programa de Pós-graduação em Engenharia Química.

Departamento de Solos (DPS)

- Modernizar e consolidar o *site* do DPS.
- Modernizar e atualizar o *site* do Programa de Pós-graduação em Solos e Nutrição de Plantas, incluindo sua tradução para o inglês e espanhol.

Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)

- Promover a divulgação do DTA.

Departamento de Zootecnia (DZO)

- Promover a divulgação do Departamento de Zootecnia.

Objetivo 4: Aprimorar o Projeto Pedagógico Institucional e os projetos pedagógicos de cursos de graduação.

Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários (PCD)

Divisão Psicossocial (DVP)

- Contribuir para o aprimoramento dos processos didático-pedagógicos da UFV.

Pró-Reitoria de Ensino (PRE)

- Elaborar o projeto pedagógico Institucional (PPI).
- Discutir com a comunidade propostas inovadoras para os projetos pedagógicos dos cursos de graduação.
- Garantir a atualização de 100% dos projetos pedagógicos dos cursos de graduação.
- Desenvolver sistema de acompanhamento dos egressos.
- Aperfeiçoar as políticas de avaliação.
- Manter interação permanente entre a PRE e as Diretorias de Ensino dos *campi*.
- Estabelecer procedimentos contínuos e dinâmicos de avaliação de cursos e de disciplinas de graduação.

Colégio de Aplicação – Coluni (COL)

- Adequar a matriz curricular às exigências da Lei de Diretrizes e Bases da Educação Brasileira (LDB).
- Estimular o desenvolvimento de novas práticas pedagógicas.

Campus UFV-Florestal (CAF)

Diretoria de Ensino (DIE)

- Incentivar a atualização das matrizes curriculares dos cursos.
- Implantar mecanismo de acompanhamento dos egressos no CAF.
- Aperfeiçoar o sistema de avaliação de disciplinas nos cursos superiores.
- Implantar sistema de avaliação de disciplinas para os cursos técnicos e médio.
- Implantar projeto de orientação e apoio educacional aos discentes do CAF.

Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBF)

- Criar e atualizar os projetos pedagógicos e as grades curriculares dos cursos do IBF.
- Implantar o sistema de avaliação de disciplinas dos cursos do IBF.

Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEF)

- Adequar o projeto pedagógico dos cursos do IEF.
- Adequar a matriz curricular dos cursos do IEF.

Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHF)

- Criar e atualizar os projetos pedagógicos e as grades curriculares dos cursos do IHF.
- Implantar sistema de avaliação de disciplinas e de cursos do IHF.

Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADF)

- Adequar o projeto pedagógico e a matriz curricular do Curso de Administração do CAF.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação (COF)

- Atualizar o projeto pedagógico e os programas analíticos das disciplinas do Curso de Ciência da Computação.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos (EAF)

- Manter atualizada a matriz curricular do Curso de Engenharia de Alimentos.
- Manter atualizado o projeto pedagógico do Curso de Engenharia de Alimentos.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LBF)

- Implantar sistema de acompanhamento dos egressos do curso.
- Revisar, periodicamente, o projeto pedagógico do Curso de Ciências Biológicas.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física (EFF)

- Atualizar a matriz curricular do Curso de Licenciatura em Educação Física.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LFF)

- Aprimorar a matriz curricular do Curso de Licenciatura em Física.
- Implantar mecanismos de acompanhamento do egresso.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)

- Atualizar os programas analíticos das disciplinas do Curso de Licenciatura em Matemática.
- Avaliar, semestralmente, as disciplinas de Matemática ministradas aos cursos do CAF.
- Aprimorar o projeto pedagógico do Curso de Licenciatura em Matemática do CAF.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LQF)

- Aprimorar o projeto pedagógico do Curso de Química do CAF. Promover eventos visando a formação e a integração acadêmica.
- Avaliar, periodicamente, o perfil dos discentes de Licenciatura em Química do CAF.
- Atualizar a matriz curricular do Curso de Licenciatura em Química do CAF.
- Avaliar semestralmente as disciplinas.
- Elaborar mecanismo para o acompanhamento dos egressos do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Tecnologia em Gestão Ambiental (GAF)

- Adequar e atualizar o projeto pedagógico do Curso de Tecnologia em Gestão Ambiental.

Coordenação do Curso Técnico em Agropecuária (AGR)

- Revisar, periodicamente, o projeto pedagógico do curso Técnico em Agropecuária.

Coordenação do Curso Técnico em Alimentos (ALI)

- Manter atualizada a matriz curricular do curso.
- Manter atualizado o projeto pedagógico do curso.

Coordenação do Curso Técnico em Eletrônica (ELN)

- Realizar, anualmente, a revisão e atualização, se necessário, da matriz curricular do curso, juntamente com o projeto pedagógico.
- Realizar, anualmente, a revisão e atualização, se necessário, do programa analítico das disciplinas da matriz curricular, juntamente com as referências bibliográficas.

Coordenação do Curso Técnico em Eletrotécnica (ELC)

- Avaliar, periodicamente, a matriz curricular do curso.
- Implantar mecanismos de acompanhamento do egresso do curso Técnico em Eletrotécnica.

Coordenação do Curso Técnico em Hospedagem (HOS)

- Aprimorar o projeto pedagógico e a matriz curricular do curso.

Coordenação do Curso Técnico em Informática (INF)

- Atualizar o projeto pedagógico do curso e os programas analíticos das disciplinas.

Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)

Diretoria Geral do *Campus* UFV-Rio Paranaíba (CRP)

- Aprimorar as matrizes curriculares dos cursos do CRP.
- Ampliar a mobilidade estudantil no CRP.
- Elaborar e aprimorar os projetos pedagógicos dos cursos de graduação do CRP.
- Implantar mecanismos de acompanhamento de egressos dos cursos do CRP.
- Instituir o processo de avaliação de disciplinas do CRP.
- Ampliar a oferta de estágios para os discentes do CRP.

Diretoria de Ensino (DRE)

- Coordenar a elaboração e revisão dos projetos pedagógicos dos cursos de graduação do CRP.
- Ampliar a mobilidade acadêmica intra e interinstitucional.
- Reavaliar e otimizar a oferta de disciplinas dos cursos de graduação.

Instituto de Ciências Agrárias (IAP)

- Aperfeiçoar os projetos pedagógicos dos cursos de graduação vinculados ao IAP.

Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBP)

- Aprimorar os programas analíticos das disciplinas oferecidas pelo IBP.

Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEP)

- Aprimorar o projeto pedagógico dos cursos vinculados ao IEP.

Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHP)

- Atualizar o projeto pedagógico do curso e os programas analíticos das disciplinas.

Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADP)

- Reavaliar o projeto pedagógico do curso.
- Aprimorar a matriz curricular do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Administração Noturno (ARP)

- Reavaliar o projeto pedagógico do curso.
- Aprimorar a matriz curricular do curso.
- Ampliar a oferta de estágio extracurricular e de estágio supervisionado.

Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGP)

- Atualizar a grade curricular visando a modernização do curso de Agronomia.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Biológicas (CBP)

- Adequar o projeto pedagógico às exigências do Conselho Federal de Biologia e MEC para o reconhecimento do curso.
- Realizar acompanhamento dos egressos do Curso de Ciências Biológicas.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Contábeis (CTP)

- Adequar o projeto pedagógico do curso.
- Adequar e atualizar as matrizes curriculares.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências de Alimentos (CAP)

- Manter atualizada a matriz curricular do Curso de Ciências de Alimentos.
- Reformular o projeto pedagógico do Curso de Ciência e Tecnologia de Alimentos de acordo com as necessidades do curso.
- Implantar mecanismos de acompanhamento de egressos do Curso de Ciências de Alimentos.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Civil (ECP)

- Implantar mecanismos de acompanhamento a egressos do Curso de Engenharia Civil.
- Promover eventos visando à formação e integração acadêmica.
- Adequar o projeto pedagógico do curso.
- Aprimorar a matriz curricular do Curso de Engenharia Civil.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Produção (EPP)

- Manter atualizada a matriz curricular do Curso de Engenharia de Produção.
- Manter atualizado o projeto pedagógico do Curso de Engenharia de Produção.

Coordenação do Curso de Graduação em Nutrição (NTP)

- Adequar o projeto pedagógico e a matriz curricular do Curso de Nutrição do CRP.

Coordenação do Curso de Graduação em Química (QMP)

- Atualizar o projeto pedagógico e a matriz curricular do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Sistemas de Informação (SIP)

- Atualizar o projeto pedagógico do Curso de Sistemas de Informação.

Campus UFV-Viçosa (CAV)

Centro de Ciências Agrárias (CCA)

- Aprimorar os projetos pedagógicos dos cursos de graduação vinculados ao CCA.
- Adequar as atividades de estágio às novas diretrizes curriculares dos cursos das ciências agrárias.
- Otimizar a oferta das disciplinas de graduação no CCA.

Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)

- Manter atualizado o projeto pedagógico dos cursos do CCB.
- Apoiar e incentivar as coordenações no acompanhamento dos egressos.
- Priorizar a atualização da matriz curricular dos cursos do CCB.
- Ampliar as oportunidades de convênios e estágios em instituições e em empresas nacionais e internacionais.
- Otimizar a oferta de disciplinas no âmbito do CCB.

Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)

- Aprimorar o projeto pedagógico dos cursos vinculados ao CCE.
- Melhorar a classificação e a avaliação dos cursos de graduação do CCE.

Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)

- Contribuir na inserção das especificidades das Ciências Humanas, Letras e Artes no Projeto Pedagógico Institucional.
- Adequar os projetos pedagógicos dos cursos de graduação do CCH às novas Diretrizes Curriculares Nacionais e ao Projeto Pedagógico Institucional.
- Acompanhar e promover ações para melhoria dos Cursos de Graduação do CCH nos processos de avaliação internos e externos.
- Intensificar a oferta de estágios curriculares nas áreas afins ao CCH.
- Acompanhar e apoiar os Projetos de Iniciação à Docência.
- Estimular a realização de eventos Acadêmico-Científicos no CCH.
- Estimular a criação de novos Grupos do Programa de Educação Tutorial (PET) no âmbito do CCH.

Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADT)

- Atualizar o projeto pedagógico do curso.
- Ampliar a oferta de estágio e de programas de mobilidade estudantil para o Curso de Administração.

Coordenação do Curso de Graduação em Agronegócio (AGG)

- Reformular o projeto pedagógico do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGN)

- Aprimorar o projeto pedagógico e a matriz curricular do curso.

- Implantar mecanismos de acompanhamento de egressos do Curso de Graduação em Agronomia.

Coordenação do Curso de Graduação em Arquitetura e Urbanismo (ARU)

- Atualizar a matriz curricular do curso.
- Ampliar o corpo docente do Departamento de Arquitetura e Urbanismo voltado ao Curso de Arquitetura e Urbanismo.

Coordenação do Curso de Graduação em Bioquímica (BBQ)

- Atualizar o projeto pedagógico e a matriz curricular do curso.
- Alcançar pontuação máxima na avaliação do MEC referente ao Curso de Graduação em Bioquímica.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Biológicas (BLG)

- Adequar as estratégias de ensino-aprendizagem para o aprimoramento didático do discente.
- Aprimorar a matriz curricular do curso.
- Participar de eventos e/ou encontros relacionados à formação e atuação dos biólogos.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Contábeis (CCO)

- Adequar o projeto pedagógico do Curso de Ciências Contábeis às novas diretrizes curriculares.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação (CCP)

- Implantar mecanismos de acompanhamento de egressos do Curso de Graduação em Ciência da Computação.
- Adequar a matriz curricular do Curso de Ciência da Computação.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Econômicas - Ênfase em Economia (CEC)

- Reformular e adequar o projeto pedagógico do Curso de Ciências Econômicas.
- Reformular a matriz curricular do curso.
- Estimular a mobilidade acadêmica entre as Instituições Federais de Ensino Superior.
- Manter o padrão de excelência do Curso de Ciências Econômicas nas avaliações do Ministério da Educação.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciência e Tecnologia de Laticínios (TLA)

- Aprimorar o projeto pedagógico e a matriz curricular do curso.
- Atingir nível de excelência do Curso de Ciência e Tecnologia de Laticínios nas avaliações de desempenho.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Sociais (CSO)

- Aprimorar o projeto pedagógico e adequar a matriz curricular do Curso de Ciências Sociais.
- Aprimorar as políticas de formação e de avaliação.
- Aprimorar as formas de mobilidade e integração acadêmica.
- Aprimorar o acompanhamento a egressos.

Coordenação do Curso de Graduação em Comunicação Social/Jornalismo (COM)

- Aprimorar o projeto pedagógico e atualizar o Curso quanto às Diretrizes Curriculares da área.
- Melhorar a qualificação do curso nas avaliações institucionais do Ministério da Educação e demais qualificações pertinentes.
- Implantar mecanismos de acompanhamento de egressos do Curso de Graduação em Comunicação Social e Jornalismo.

Coordenação do Curso de Graduação em Cooperativismo (GCO)

- Ampliar as oportunidades de estágio para os discentes do Curso de Cooperativismo.
- Implantar mecanismos de acompanhamento dos egressos do Curso de Cooperativismo.
- Ampliar a participação discente e docente em atividades formativas e informativas nas áreas específicas do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Dança (DAN)

- Aprimorar o projeto pedagógico do Curso de Dança.
- Reformular a matriz curricular do Curso de Dança.
- Incentivar a participação dos discentes nos programas de mobilidade acadêmica.

Coordenação do Curso de Graduação em Direito (DRT)

- Implementar a nova matriz curricular e retificar o projeto pedagógico do Curso de Direito.
- Aprimorar o projeto pedagógico do Curso de Direito.

Coordenação do Curso de Graduação em Economia Doméstica (EDM)

- Manter atualizado o projeto pedagógico do curso.
- Avaliar e aprimorar o projeto pedagógico do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Educação Física (EFS)

- Realizar o processo de separação das matrizes curriculares do curso, oferecendo duas habilitações/entradas separadas e distintas: Bacharelado e Licenciatura.
- Atualizar os Projetos Político Pedagógicos dos cursos de Licenciatura e Bacharelado em Educação Física.

Coordenação do Curso de Graduação em Educação Infantil (EIN)

- Manter atualizado o projeto pedagógico do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Enfermagem (EFG)

- Atualizar o projeto pedagógico do Curso de Enfermagem.
- Aprimorar e ampliar as atividades relacionadas às aulas práticas e aos estágios supervisionados.
- Promover eventos buscando a formação e integração do discente.
- Acompanhar o egresso do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Agrícola e Ambiental (EAA)

- Atualizar o projeto pedagógico do Curso de Engenharia Agrícola e Ambiental.
- Buscar junto ao CREA/Confea o título próprio para o curso Engenharia Agrícola e Ambiental.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Ambiental (EAB)

- Implantar mecanismo de acompanhamento a egressos do Curso de Engenharia Ambiental.
- Manter atualizada a matriz curricular do Curso de Engenharia Ambiental.
- Apoiar as atividades e o funcionamento do Centro Acadêmico de Engenharia Ambiental.
- Implantar mecanismos didáticos de melhoria das disciplinas relacionadas a elaboração do Projeto Final de Curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Civil (ECV)

- Atualizar o projeto pedagógico do Curso de Engenharia Civil.
- Propor modificações no Regime Didático da UFV.
- Ampliar banco de dados de egressos do Curso de Engenharia Civil.
- Propor critérios para as políticas de avaliação.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Agrimensura e Cartográfica (EAM)

- Promover eventos buscando a formação e integração acadêmica.
- Implantar mecanismo de acompanhamento a egressos do Curso de Engenharia de Agrimensura e Cartográfica.
- Incentivar a mobilidade aos discentes do curso.
- Manter a avaliação máxima do Curso de Engenharia de Agrimensura e Cartográfica.
- Aprimorar a matriz curricular do Curso de Engenharia de Agrimensura e Cartográfica.
- Apoiar as atividades e o funcionamento do Centro Acadêmico de Engenharia de Agrimensura e Ambiental.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos (EAL)

- Reformular o projeto pedagógico do Curso de Engenharia de Alimentos.
- Elevar o desempenho do Curso de Engenharia de Alimentos nas avaliações externas.
- Promover ações que possam ajudar a reduzir a evasão do curso de Engenharia de Alimentos.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Produção (EPR)

- Aprimorar o projeto pedagógico do curso.
- Aprimorar a matriz curricular do curso.
- Criar o portal do egresso do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Elétrica (EEL)

- Aprimorar o projeto pedagógico e as matrizes curriculares do Curso de Engenharia Elétrica.

- Implantar mecanismos de acompanhamento de egressos do Curso de Engenharia Elétrica.
- Aprimorar os programas de mobilidade estudantil.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Florestal (EFL)

- Implantar mecanismos de acompanhamento de egressos do Curso de Engenharia Florestal.
- Adequar o projeto pedagógico do Curso de Engenharia Florestal às demandas da sociedade.
- Ampliar e aprimorar a oferta de estágio curricular supervisionado.
- Elevar o conceito Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes (ENADE) do Curso de Engenharia Florestal.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Mecânica (EGM)

- Implantar mecanismo de acompanhamento de egressos do Curso de Engenharia Mecânica.
- Apoiar a criação do Projeto Pedagógico Institucional.
- Atualizar o projeto pedagógico do Curso de Engenharia Mecânica.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Química (EGQ)

- Implantar mecanismos de acompanhamento de egressos do Curso de Engenharia Química.
- Ampliar parcerias com instituições externas para o oferecimento de estágios.
- Apoiar e incentivar a participação de docentes e discentes em eventos técnico-científicos.
- Adequar a matriz curricular do Curso de Engenharia Química às demandas da sociedade.
- Adequar o projeto pedagógico do Curso de Engenharia Química às normas pertinentes.

Coordenação do Curso de Graduação em Física (FCA)

- Atingir nível de excelência nos processos de avaliação do MEC.
- Aprimorar os projetos pedagógicos dos Cursos de Física em Bacharelado e em Licenciatura.

Coordenação do Curso de Graduação em Gestão do Agronegócio (GAG)

- Reformular o projeto pedagógico do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Geografia (GEO)

- Promover a avaliação periódica do Curso de Graduação em Geografia.
- Adequar o projeto pedagógico e a matriz curricular do curso.
- Ampliar o oferecimento de disciplinas para o Curso de Geografia.
- Implantar mecanismos de acompanhamento dos egressos do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em História (HIS)

- Aprimorar o projeto pedagógico do curso.
- Desenvolver sistema para acompanhamento de egressos.
- Elevar de 4 para 5 o conceito no ENADE do Curso de História.

- Elevar de 4 para 5 estrelas o conceito do Curso de História no Guia dos Estudantes.
- Estimular a mobilidade acadêmica.

Coordenação do Curso de Graduação em Letras (LTR)

- Aprimorar o projeto pedagógico do Curso de Letras.
- Implantar sistema de avaliação interna do Curso de Letras.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LCB)

- Promover eventos de integração acadêmica.
- Aprimorar a matriz curricular do Curso de Licenciatura em Ciências Biológicas.
- Incentivar a mobilidade acadêmica.
- Participar de eventos e/ou encontros relacionados à formação e atuação dos biólogos.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LCF)

- Implantar mecanismos de acompanhamento aos egressos do Curso de Licenciatura em Física.
- Reformular o projeto pedagógico do Curso de Licenciatura em Física.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LCM)

- Aprimorar o projeto pedagógico do Curso de Licenciatura em Matemática.
- Implantar mecanismo de acompanhamento dos egressos do Curso de Licenciatura em Matemática.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LCQ)

- Aprimorar o projeto pedagógico e a matriz curricular do Curso de Licenciatura em Química.
- Consolidar o processo de avaliação de disciplinas do Curso de Licenciatura em Química.

Coordenação do Curso de Graduação em Matemática (MTM)

- Aprimorar os projetos pedagógicos dos Cursos de Matemática em Bacharelado e em Licenciatura.
- Implantar mecanismo de acompanhamento dos egressos do Curso de Matemática.

Coordenação do Curso de Graduação em Medicina (MDC)

- Rever e atualizar o Projeto Pedagógico do Curso de Graduação em Medicina, nos tópicos referentes à dependência de demandas externas.

Coordenação do Curso de Graduação em Medicina Veterinária (MVT)

- Adequar o projeto pedagógico e a matriz curricular do Curso de Graduação em Medicina Veterinária.

Coordenação do Curso de Graduação em Nutrição (NTR)

- Implantar mecanismo de acompanhamento dos egressos do Curso de Nutrição.
- Manter atualizado o projeto pedagógico do Curso de Nutrição.
- Ampliar e aprimorar as atividades de estágios do curso.

- Manter a excelência do curso nos processos de avaliação.

Coordenação do Curso de Graduação em Pedagogia (PED)

- Revisar o projeto pedagógico do curso.
- Implantar mecanismos de acompanhamento dos egressos do curso.
- Incentivar a mobilidade estudantil entre as IES.
- Institucionalizar a Ludoteca como Laboratório Pedagógico.

Coordenação do Curso de Graduação em Química (QCA)

- Implementar mecanismos de acompanhamento dos egressos do Curso de Química (Bacharelado e Licenciatura).
- Promover eventos visando à formação e integração acadêmica dos discentes do curso.
- Avaliar o perfil dos discentes de Bacharelado e Licenciatura em Química da UFV.
- Aprimorar o projeto pedagógico do Curso de Química.

Coordenação do Curso de Graduação em Secretariado Executivo Trilíngue (SEC)

- Aprimorar o projeto pedagógico e a matriz curricular do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Zootecnia (ZOT)

- Promover a integração e a mobilidade acadêmica.
- Manter o conceito 5 do Curso de Zootecnia, na avaliação do Enade.
- Manter o conceito 5 estrelas do Curso de Zootecnia, na avaliação do Guia dos estudantes.
- Aprimorar o projeto pedagógico e a matriz curricular do curso.
- Promover a participação discente nos eventos acadêmicos e técnico-científicos em Zootecnia.
- Aprimorar o acervo bibliográfico do Curso de Zootecnia.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo (CAU)

- Aprimorar e atualizar os programas analíticos das disciplinas.
- Avaliar e rever a adequação das disciplinas elencadas como área de concentração e de domínio conexo.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Biologia Animal (CAN)

- Aprimorar e atualizar os programas analíticos das disciplinas.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ecologia (CEL)

- Promover avaliação e aperfeiçoamento das disciplinas da grade curricular do programa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Fitopatologia (CFP)

- Implantar mecanismos de acompanhamento de egressos do Programa de Pós-Graduação em Fitopatologia.

Departamento de Administração e Contabilidade (DAD)

- Propor a criação de disciplinas optativas para o Curso de Administração e contabilidade nas áreas emergentes.
- Propor a ampliação de oferta de disciplinas optativas de outros departamentos no período noturno para atender as demandas do DAD.
- Aprimorar a matriz curricular do Curso de Ciências Contábeis.
- Atualizar os projetos pedagógicos dos cursos de Administração e Ciências Contábeis.

Departamento de Arquitetura e Urbanismo (DAU)

- Contribuir para a reavaliação do projeto pedagógico do Curso de Arquitetura e Urbanismo.
- Aprimorar os programas analíticos das disciplinas oferecidas pelo DAU.
- Aprimorar o currículo do Curso de Arquitetura e Urbanismo da UFV.

Departamento de Artes e Humanidades (DAH)

- Atualizar os projetos pedagógicos dos cursos.
- Estabelecer política de acompanhamento e integração acadêmica a egressos.

Departamento de Biologia Vegetal (DBV)

- Contribuir para a adequação da matriz curricular do Curso de Ciências Biológicas.

Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)

- Contribuir para o aprimoramento do projeto pedagógico do Curso de Bacharelado em Bioquímica.

Departamento de Ciências Sociais (DCS)

- Adequar o projeto pedagógico do Curso de Ciências Sociais.

Departamento de Comunicação Social (DCM)

- Apoiar a alteração do projeto pedagógico e da nova matriz curricular do Curso de Graduação em Jornalismo.
- Implantar mecanismo de acompanhamento de egressos do Curso de Graduação em Jornalismo.
- Melhorar a qualificação do curso nos processos de avaliação.

Departamento de Direito (DPD)

- Adequar o projeto pedagógico do Curso de Direito.

Departamento de Economia (DEE)

- Apoiar a atualização do projeto pedagógico do Curso de Ciências Econômicas.
- Redimensionar a distribuição das disciplinas do Curso de Graduação em Ciências Econômicas.
- Acompanhar a inserção dos egressos de graduação na sociedade.

Departamento de Economia Doméstica (DED)

- Atualizar os projetos pedagógicos dos Cursos de Economia Doméstica, Educação Infantil e Serviço Social.

- Ampliar os programas de mobilidade acadêmica para o Curso de Economia Doméstica, Educação Infantil e Serviço Social.
- Propor a ampliação da área de formação do Curso de Economia Doméstica, Educação Infantil e Serviço Social.

Departamento de Economia Rural (DER)

- Propiciar oportunidades de estágio aos discentes dos cursos de Cooperativismo e de Gestão do Agronegócio.

Departamento de Educação (DPE)

- Avaliar anualmente o projeto pedagógico do Curso de Pedagogia.
- Apoiar e consolidar a implementação do LICENA (Licenciatura em Educação do Campo)
- Acompanhar as disciplinas oferecidas pelo DPE para outros cursos de graduação.

Departamento de Engenharia Agrícola (DEA)

- Aprimorar os programas analíticos das disciplinas oferecidas pelo DEA.
- Melhorar os resultados do Curso de Engenharia Agrícola e Ambiental no Enade.
- Manter atualizado o projeto pedagógico do curso.

Departamento de Engenharia Civil (DEC)

- Atualizar o projeto pedagógico dos cursos do DEC.
- Propor modificações no Regime Didático da UFV.
- Ampliar banco de dados de egressos dos cursos do DEC.
- Propor critérios para as políticas de avaliação.

Departamento de Engenharia Florestal (DEF)

- Rever o projeto pedagógico do Curso de Engenharia Florestal.

Departamento de Engenharia Elétrica (DEL)

- Melhorar os resultados de avaliação do Curso de Engenharia Elétrica.

Departamento de Entomologia (DDE)

- Contribuir para a atualização do projeto pedagógico dos cursos de graduação que dependem de disciplinas do departamento.
- Ampliar o compromisso interno do Departamento de Entomologia com outros departamentos por meio de cooperações.

Departamento de Estatística (DET)

- Contribuir com a revisão dos projetos pedagógicos dos cursos de graduação atendidos pelas disciplinas de estatística.
- Reduzir o índice de abandono e, ou, reprovação das disciplinas oferecidas pelo DET.

Departamento de Física (DPF)

- Contribuir para a reavaliação do projeto pedagógico do Curso de Física.
- Aprimorar os programas analíticos das disciplinas oferecidas pelo DPF.

Departamento de Fitopatologia (DFP)

- Aprimorar os programas analíticos das disciplinas oferecidas pelo DFP.

Departamento de Fitotecnia (DFT)

- Contribuir para o aprimoramento do projeto pedagógico do Curso de Agronomia.

Departamento de Geografia (DGE)

- Adequar o projeto pedagógico do Curso de Geografia às demandas da sociedade.

Departamento de História (DHI)

- Implantar mecanismos de acompanhamento a egressos.
- Rever e atualizar o projeto pedagógico do Curso de História.

Departamento de Informática (DPI)

- Contribuir para o aprimoramento do projeto pedagógico do Curso de Ciência da Computação.
- Manter o conceito "A" do Curso de Ciência da Computação.

Departamento de Letras (DLA)

- Atualizar o projeto pedagógico dos Cursos de Secretariado Executivo Trilíngue e de Letras.
- Estimular a mobilidade acadêmica.
- Buscar a excelência dos Cursos de Secretariado Executivo e Letras nos processos de avaliação.

Departamento de Matemática (DMA)

- Contribuir para o aprimoramento dos projetos pedagógicos dos Cursos de Bacharelado e de Licenciatura em Matemática.
- Aprimorar os programas analíticos das disciplinas oferecidas pelo DMA.

Departamento de Medicina e Enfermagem (DEM)

- Sistematizar a avaliação qualitativa do ensino nos Cursos de Enfermagem e de Medicina.

Departamento de Microbiologia (DMB)

- Adequar as disciplinas ministradas pelo DMB aos projetos pedagógicos dos cursos de graduação da UFV.

Departamento de Nutrição e Saúde (DNS)

- Contribuir para a atualização do projeto pedagógico do Curso de Graduação em Nutrição.
- Ampliar e aprimorar a oferta de vagas de estágios e de programas especiais na área de nutrição.
- Implantar mecanismos de acompanhamento de egressos.
- Aprimorar a estrutura curricular do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição.

Departamento de Química (DEQ)

- Promover eventos buscando a formação e a integração acadêmica.
- Avaliar o perfil dos discentes de Bacharelado e Licenciatura em Química e de Engenharia Química da UFV.
- Aprimorar o projeto pedagógico do Curso de Química (Licenciatura e Bacharelado) e do Curso de Engenharia Química.
- Consolidar o processo de avaliação de disciplinas do departamento.

Departamento de Solos (DPS)

- Proceder à avaliação contínua das disciplinas do DPS.

Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)

- Adequar os projetos pedagógicos dos cursos.
- Incentivar a integração dos egressos às atividades do DTA.
- Envolver professores e estudantes na discussão, entendimento e consolidação dos projetos pedagógicos dos cursos de Engenharia de Alimentos e de Ciência e Tecnologia de Laticínios.

Departamento de Veterinária (DVT)

- Adequar o projeto pedagógico do Curso de Medicina Veterinária.

Departamento de Zootecnia (DZO)

- Participar do aprimoramento do projeto pedagógico do Curso de Graduação em Zootecnia.

Objetivo 5: Consolidar e aperfeiçoar os cursos de graduação e de nível médio, observando as políticas de expansão da Instituição.

Pró-Reitoria de Ensino (PRE)

- Revisar a estrutura acadêmica da PRE buscando constante elevação de sua qualidade.
- Ampliar e melhorar os espaços físicos para ensino, bibliotecas e ambientes específicos para estudo.
- Aumentar em 10% a taxa de diplomação.
- Aperfeiçoar o Programa de Tutoria nas Ciências Básicas.
- Aprimorar e ampliar o acervo bibliográfico da Instituição.
- Implementar política de divulgação dos cursos de graduação e do ensino médio da UFV.
- Reformular e aperfeiçoar, sob a coordenação da Comissão Permanente do Pessoal Docente (CPPD), o modelo de avaliação docente.

Colégio de Aplicação – Coluni (COL)

- Aprimorar os métodos de ensino e aprendizagem.
- Adequar os laboratórios e salas de aula às necessidades do ensino.
- Melhorar e ampliar as oportunidades de estágio em ensino.
- Adequar o acervo bibliográfico às necessidades do ensino médio.

Campus UFV-Florestal (CAF)

Diretoria Geral do *Campus UFV-Florestal (CAF)*

- Ampliar a estrutura didático-pedagógica para os novos cursos de graduação do CAF.
- Ampliar o convênio do CAF com a Secretaria de Estado da Educação de Minas Gerais, para oferta do ensino médio.
- Participar do Programa Nacional de Acesso ao Ensino Técnico e ao Emprego do Governo Federal (Pronatec).

Diretoria de Ensino (DIE)

- Adequar o convênio da UFV/CAF com a Secretaria de Educação do Estado de Minas Gerais para as atuais demandas dos cursos técnicos do campus.
- Reduzir os índices de evasão dos cursos superiores e técnicos do CAF.
- Ampliar a estrutura didático-pedagógica para os cursos de graduação.

Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBF)

- Ampliar e aprimorar a estrutura didático-pedagógica para os cursos de graduação vinculados ao IBF.

Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEF)

- Criar condições de excelência para os cursos oferecidos.
- Avaliar a viabilidade de implantação de novos cursos.
- Propor criação de curso de graduação em engenharia na área ambiental.

Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHF)

- Obter o reconhecimento dos cursos de graduação oferecidos pelo IHF.

Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADF)

- Melhorar os recursos audiovisuais e equipamentos utilizados nas aulas do curso.
- Criar oportunidades de estágio para os discentes do Curso de Administração do CAF.
- Apoiar a vinda de profissionais da área para a participação em cursos e eventos do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGF)

- Proporcionar aos discentes do CAF aprimoramento técnico e científico continuados.
- Melhorar a infraestrutura de equipamentos para o ensino de Agronomia e Técnico em Agropecuária.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação (COF)

- Consolidar o curso de graduação em Ciência da Computação do CAF.
- Ampliar o acervo bibliográfico na área de Ciência da Computação.
- Estruturar quatro laboratórios de informática para uso dos discentes do Curso de Graduação em Ciência da Computação.
- Ampliar e otimizar os recursos didático-pedagógicos do Curso de Ciência da Computação.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos (EAF)

- Implantar e estruturar os laboratórios de áreas específicas de Engenharia de Alimentos.
- Melhorar o acervo bibliográfico do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LBF)

- Ampliar a estrutura didático-pedagógica do curso.
- Obter o reconhecimento do Curso de Ciências Biológicas junto ao MEC.
- Propor a criação Curso de Bacharelado em Ciências Biológicas no CAF.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física (EFF)

- Melhorar a infraestrutura didático-pedagógica do Curso de Educação Física do CAF.
- Ampliar o número de projetos de ensino, pesquisa e extensão do curso.
- Propor a criação do Curso de Bacharelado em Educação Física em período integral.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LFF)

- Consolidar o Curso de Licenciatura em Física do CAF.
- Adequar o acervo bibliográfico às necessidades do curso.
- Criar espaço físico para o desenvolvimento das atividades do curso.
- Participar do processo de discussão da ampliação do *campus* e criação de novos cursos no âmbito do Plano Nacional de Educação 2014-2024.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)

- Consolidar o Curso de Licenciatura em Matemática do CAF.

- Proporcionar melhores condições para as aulas práticas.
- Melhorar a qualidade do ensino do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LQF)

- Criar o Curso Técnico em Química.
- Avaliar a viabilidade de implantação do Curso de Graduação em Engenharia Química.
- Criar uma secretaria para a coordenação do Curso de Licenciatura em Química e Curso Técnico.
- Diminuir o número de vagas ociosas no curso de Química.
- Diminuir a evasão do curso de Química.
- Possibilitar que os discentes participem de atividades desenvolvidas nos outros *campi* da UFV.
- Viabilizar o oferecimento de curso de língua estrangeira aos discentes do *Campus* UFV-Florestal.

Coordenação do Curso de Graduação em Tecnologia em Gestão Ambiental (GAF)

- Criar curso de graduação em engenharia na área ambiental.
- Criar Laboratório de Gestão e Poluição Atmosférica.
- Aumentar as oportunidades de estágio e parcerias com o setor privado.
- Implantar laboratórios para atender às exigências do curso.
- Criar Laboratório de Ergonomia Ambiental e Ocupacional.

Coordenação do Curso Técnico em Agropecuária (AGR)

- Proporcionar aos discentes do CAF aprimoramento técnico e científico continuados.

Coordenação do Curso Técnico em Alimentos (ALI)

- Estruturar os laboratórios do curso.
- Melhorar o acervo bibliográfico do Curso Técnico em Alimentos.

Coordenação do Curso Técnico em Eletrônica (ELN)

- Consolidar o Curso Técnico em Eletrônica.
- Ampliar o espaço físico destinado aos laboratórios do curso e adequá-los às necessidades de ensino.
- Ampliar o acervo bibliográfico na área de eletroeletrônica.
- Ampliar e otimizar os recursos do Curso Técnico em Eletrônica.

Coordenação do Curso Técnico em Eletrotécnica (ELC)

- Ampliar o acervo bibliográfico do Curso Técnico em Eletrotécnica.

Coordenação do Curso Técnico em Hospedagem (HOS)

- Ampliar a oferta de estágio no CAF e no município de Florestal.

Coordenação do Curso Técnico em Informática (INF)

- Manter atualizados os equipamentos didáticos dos laboratórios de informática.
- Criar laboratórios de redes e manutenção de computadores para o curso.
- Aumentar o número de vagas do Curso Técnico em Informática.

- Consolidar o Curso Técnico em Informática.

Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)

Diretoria Geral do *Campus* UFV-Rio Paranaíba (CRP)

- Revisar a estrutura acadêmica da Diretoria de Ensino do CRP.
- Aprimorar os métodos de ensino e aprendizagem das disciplinas de graduação.
- Reavaliar e otimizar a oferta de disciplinas dos cursos de graduação.
- Propiciar melhores condições de trabalho às coordenações de cursos de graduação.
- Adequar os laboratórios e salas de aula às necessidades básicas do ensino.
- Propor a criação de cursos de graduação no CRP.
- Propor aumento de vagas nos cursos de graduação do CRP.
- Aumentar o índice de diplomação dos cursos do CRP.
- Ampliar a participação discente em atividades acadêmicas complementares.
- Adequar o acervo bibliográfico às necessidades dos cursos de graduação do CRP.
- Reduzir a taxa média de evasão para 15%.

Diretoria de Ensino (DRE)

- Revisar a estrutura acadêmica da Diretoria de Ensino do CRP.
- Aprimorar os métodos de ensino e aprendizagem das disciplinas de graduação.
- Reavaliar e otimizar a oferta de disciplinas dos cursos de graduação.
- Propiciar melhores condições de trabalho às coordenações de cursos de graduação.
- Adequar os laboratórios e salas de aula às necessidades básicas do ensino.
- Propor a criação de cursos de graduação no CRP.
- Propor aumento de vagas nos cursos de graduação do CRP.
- Aumentar o índice de diplomação dos cursos do CRP.
- Ampliar a participação discente em atividades acadêmicas complementares.
- Reduzir a taxa média de evasão para 15%.
- Adequar o acervo bibliográfico às necessidades dos cursos de graduação do CRP.

Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBP)

- Equipar e adequar os laboratórios de ensino dos cursos do IBP.
- Melhorar a qualidade das atividades de ensino de graduação do IBP.
- Aumentar o número de vagas em 20%, nas disciplinas de graduação, oferecidas pelo IBP.

Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEP)

- Melhorar a classificação e a avaliação dos cursos de graduação do IEP.
- Planejar novos cursos de licenciatura e engenharias para o *campus*.
- Viabilizar espaço físico para Laboratórios de Engenharia de Produção.

Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHP)

- Implantar o projeto de Tutoria no CRP.
- Solicitar a contratação de docentes para atender as demandas dos Cursos de Graduação em Administração em Ciências Contábeis.

Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGP)

- Consolidar e aprimorar as atividades de ensino do Curso de Graduação em Agronomia.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Biológicas (CBP)

- Ampliar a participação discente em eventos ligados ao Curso de Ciências Biológicas.
- Equipar e adequar os laboratórios para o Curso de Ciências Biológicas.
- Implantar mecanismos de acompanhamento dos discentes com dificuldades de aprendizagem no Curso de Ciências Biológicas.
- Aperfeiçoar as aulas das disciplinas do curso de Ciências Biológicas por meio de visitas técnicas dos discentes e saídas de campo.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências de Alimentos (CAP)

- Consolidar o Curso de Ciências de Alimentos.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Civil (ECP)

- Reduzir a evasão do Curso de Engenharia Civil.
- Melhorar a formação acadêmica e profissional dos discentes do Curso de Engenharia Civil.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Produção (EPP)

- Melhorar a formação acadêmica e profissional dos discentes do Curso de Engenharia de Produção.
- Reduzir a evasão no Curso de Engenharia de Produção.
- Consolidar o Curso de Graduação em Engenharia de Produção.

Coordenação do Curso de Graduação em Nutrição (NTP)

- Ampliar a participação dos discentes e docentes em eventos acadêmicos e de extensão do Curso de Nutrição.
- Estimular a participação do corpo docente do curso em eventos científicos da área de nutrição.

Coordenação do Curso de Graduação em Química (QMP)

- Avaliar, periodicamente, o perfil dos discentes do Curso de Química do CRP.
- Incentivar a participação de docentes e discentes em encontros e congressos regionais e nacionais em áreas correlatas à química.

Coordenação do Curso de Graduação em Sistemas de Informação (SIP)

- Promover maior interação e divulgação do Curso de Sistemas de Informação do CRP.
- Promover melhorias nas condições de trabalho dos docentes e da Coordenação do Curso de Sistemas de Informação.
- Melhorar a qualidade do Curso Graduação em Sistemas de Informação do CRP.

Campus UFV-Viçosa (CAV)

Centro de Ciências Agrárias (CCA)

- Melhorar a qualidade dos cursos de graduação vinculados ao CCA.
- Apoiar a criação de novos cursos de graduação no CCA.

Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)

- Consolidar o padrão de excelência do ensino de graduação oferecido pelo CCB.
- Estabelecer política de expansão de cursos e vagas nas áreas de conhecimento do CCB.
- Fortalecer a integração entre os cursos de graduação no âmbito do CCB.
- Adequar o acervo bibliográfico às necessidades dos cursos de graduação do CCB.
- Apoiar os departamentos no desenvolvimento e na consolidação dos Programas de Educação Tutorial (PET) do CCB.
- Apoiar a criação de Cursos de Graduação em Engenharia Bioquímica, em Gerontologia, Microbiologia e Biotecnologia.
- Compatibilizar os cursos de graduação em Ciências Biológicas, Educação Física e Nutrição dos *campi* da UFV.

Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)

- Estabelecer procedimentos internos no CCE para apoio aos processos de reconhecimento e ou recredenciamento dos cursos de Licenciatura e Bacharelado.
- Apoiar os departamentos na aquisição de equipamentos e mobiliário para laboratórios de aulas práticas.
- Estruturar um portfólio de cursos de graduação sobre responsabilidade do CCE em consonância com o Plano Nacional de Educação 2015-2024.

Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)

- Aprimorar a qualidade dos cursos de graduação vinculados ao CCH.
- Melhorar a estrutura de apoio às coordenações de cursos do CCH.
- Realizar estudos para a expansão do número de vagas na graduação.
- Ampliar o número de cursos de graduação do CCH.
- Viabilizar junto à BBT a expansão e atualização do acervo bibliográfico destinado aos cursos de graduação do CCH.

Coordenação do Curso de Graduação em Agronegócio (AGG)

- Reestruturar o Curso de Gestão em Agronegócio.

Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGN)

- Reduzir a taxa de evasão do Curso de Graduação em Agronomia para níveis inferiores a 10%.
- Reduzir a taxa de retenção e o tempo médio de conclusão do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Arquitetura e Urbanismo (ARU)

- Aprimorar a qualidade do ensino de graduação em Arquitetura e Urbanismo.

Coordenação do Curso de Graduação em Bioquímica (BBQ)

- Manter atualizado o acervo bibliográfico do curso.

- Otimizar a oferta de disciplinas optativas e aperfeiçoar as disciplinas da matriz curricular.
- Apoiar ações que incentivem a atualização e aperfeiçoamento dos docentes e discentes do curso.
- Alterar o nome do curso para Bioquímica e Biotecnologia.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Biológicas (BLG)

- Adquirir e otimizar os recursos didático-pedagógicos utilizados no Curso de Ciências Biológicas.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Contábeis (CCO)

- Expandir e modernizar o acervo bibliográfico disponível para o Curso de Ciências Contábeis.
- Ampliar a oferta de estágios para discentes do curso.
- Estruturar a coordenação do Curso de Ciências Contábeis.
- Consolidar o Curso de Ciências Contábeis.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação (CCP)

- Consolidar o padrão de excelência do Curso de Ciência da Computação.
- Ampliar a relação candidato/vaga do Curso de Ciência da Computação nos processos seletivos.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciência e Tecnologia de Laticínios (TLA)

- Melhorar a infraestrutura do curso para as atividades relacionadas ao ensino e à extensão.
- Melhorar o acervo bibliográfico do Curso de Graduação em Ciência e Tecnologia de Laticínios.
- Melhorar a interação entre discentes e empresas.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Econômicas - Ênfase em Economia (CEC)

- Ampliar o acervo bibliográfico da Biblioteca Setorial na área de Economia.
- Apoiar e participar de eventos anuais promovidos por entidades correlatas.
- Estabelecer parcerias com departamentos da UFV e outras instituições públicas e privadas.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Sociais (CSO)

- Consolidar e aperfeiçoar as atividades do Curso de Ciências Sociais.

Coordenação do Curso de Graduação em Comunicação Social/Jornalismo (COM)

- Promover eventos acadêmicos abertos à comunidade universitária e externa.
- Estimular a participação de discentes e docentes em programas de intercâmbio e mobilidade.
- Adequar a formação oferecida pelo Curso, ao novo perfil do profissional de Comunicação Social.

Coordenação do Curso de Graduação em Cooperativismo (GCO)

- Aumentar a relação candidato/vaga do Curso de Cooperativismo nos processos seletivos.
- Organizar eventos acadêmicos relacionados ao cooperativismo, economia solidária e terceiro setor.
- Adequar a formação do discente à demanda do mercado de trabalho.

Coordenação do Curso de Graduação em Dança (DAN)

- Viabilizar e estimular a atuação de docentes e discentes do curso em eventos acadêmicos na UFV.
- Aprimorar as atividades do curso.
- Aumentar a relação candidato/vaga para o Curso de Dança.
- Organizar e ampliar a Biblioteca Setorial do Curso de Dança.

Coordenação do Curso de Graduação em Direito (DRT)

- Ampliar as oportunidades de estágio para os discentes do Curso de Direito.
- Realizar eventos acadêmicos sobre relevantes temas jurídicos.
- Ampliar o acervo bibliográfico do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Economia Doméstica (EDM)

- Alcançar padrão de excelência no Curso de Graduação em Economia Doméstica.
- Aprimorar a estrutura didático-acadêmica da coordenação do Curso de Economia Doméstica.
- Organizar e expandir o acervo bibliográfico do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Educação Física (EFS)

- Organizar e ampliar o acervo bibliográfico do curso.
- Consolidar o padrão de excelência do Curso de Graduação em Educação Física.
- Acompanhar os discentes na sua trajetória acadêmica.

Coordenação do Curso de Graduação em Educação Infantil (EIN)

- Alcançar padrão de excelência no Curso de Educação Infantil.
- Adequar e ampliar o acervo bibliográfico do curso.
- Realizar eventos acadêmicos.
- Ampliar o oferecimento de estágios curriculares.

Coordenação do Curso de Graduação em Enfermagem (EFG)

- Avaliar e acompanhar a qualidade do ensino de graduação em Enfermagem.
- Proporcionar apoio logístico para a atuação dos docentes e técnicos de nível superior do Curso de Enfermagem.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Ambiental (EAB)

- Reduzir as taxas de reprovação nas disciplinas do ciclo básico do Curso de Graduação em Engenharia Ambiental.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Civil (ECV)

- Aumentar o percentual de diplomação.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Agrimensura e Cartográfica (EAM)

- Ampliar a oferta semestral de disciplinas que são pré-requisitos para discentes do Curso de Graduação em Engenharia de Agrimensura e Cartográfica.
- Reduzir o índice de evasão do Curso de Graduação em Engenharia de Agrimensura e Cartográfica.
- Reduzir as taxas de reprovação nas disciplinas do ciclo básico do Curso de Graduação em Engenharia de Agrimensura e Cartográfica.
- Ampliar o acervo bibliográfico do curso de Graduação em Engenharia de Agrimensura e Cartográfica.
- Atualizar e ampliar os recursos tecnológicos para as práticas das disciplinas.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos (EAL)

- Ampliar o acervo bibliográfico do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Produção (EPR)

- Melhorar o desempenho do Curso de Graduação em Engenharia de Produção nas áreas de ensino, pesquisa e extensão.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Elétrica (EEL)

- Melhorar os resultados de avaliação do Curso de Engenharia Elétrica.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Florestal (EFL)

- Ampliar a participação discente em atividades acadêmicas complementares.
- Manter a excelência do ensino de graduação do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Mecânica (EGM)

- Aumentar a integração do Curso de Graduação em Engenharia Mecânica com o setor de Engenharia de Produção do DEP.
- Incentivar a participação dos discentes em atividades de projetos extracurriculares.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Química (EGQ)

- Melhorar os recursos audiovisuais e equipamentos utilizados em aulas práticas do Curso de Engenharia Química.
- Recompôr o acervo bibliográfico para o Curso de Engenharia Química.
- Estruturar a coordenação do Curso de Engenharia Química.
- Consolidar a infraestrutura laboratorial do Curso de Engenharia Química.

Coordenação do Curso de Graduação em Física (FCA)

- Manter o nível de excelência alcançado pelo Curso de Graduação em Física.
- Melhorar a infraestrutura do curso.
- Ampliar as atividades acadêmicas complementares.
- Ampliar a participação de docentes e discentes em eventos acadêmicos.

Coordenação do Curso de Graduação em Geografia (GEO)

- Promover a avaliação periódica do Curso de Graduação em Geografia.
- Incentivar a participação discente e docente do curso em eventos técnicos, científicos e culturais.

Coordenação do Curso de Graduação em Gestão do Agronegócio (GAG)

- Reestruturar o Curso de Gestão de Agronegócio.

Coordenação do Curso de Graduação em Letras (LTR)

- Atingir nível de excelência do Curso de Graduação em Letras nos processos de avaliação da graduação INEP/MEC.
- Rever Regimento Interno da Coordenação do Curso de Graduação em Letras.
- Ampliar a participação do corpo discente do curso em atividades extraclasse.
- Promover a integração entre a graduação em Letras e a pós-graduação.
- Aprimorar e ampliar o acervo bibliográfico para o curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LCB)

- Ampliar e otimizar os recursos didático-pedagógicos do Curso de Licenciatura em Ciências Biológicas.
- Acompanhar o desempenho didático-pedagógico dos docentes que atuam no Curso de Licenciatura em Ciências Biológicas.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LCF)

- Elevar a relação candidato-vaga do Curso de Licenciatura em Física nos processos seletivos.
- Atingir nível de excelência do Curso de Licenciatura em Física nos processos de avaliação.
- Estruturar a coordenação do Curso de Licenciatura em Física.
- Ampliar a participação de docentes e discentes em eventos acadêmicos.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LCM)

- Ampliar e melhorar a qualidade dos recursos didático-pedagógicos do Curso de Licenciatura em Matemática.
- Melhorar as condições de atendimento das monitorias do DMA.
- Ampliar a realização de eventos acadêmicos do curso.
- Ampliar a participação docente e discente em eventos acadêmicos.
- Contribuir para o aprimoramento e a atualização das disciplinas do curso.
- Ampliar as oportunidades de estágio para os discentes do curso.
- Estruturar a coordenação do Curso de Graduação em Matemática.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática - EAD (MTD)

- Aprimorar o Curso de Licenciatura em Matemática a distância.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LCQ)

- Ampliar a participação discente em programas de aprendizagem extracurriculares e estágio supervisionado na Licenciatura em Química.

Coordenação do Curso de Graduação em Matemática (MTM)

- Aumentar a participação dos docentes do curso em eventos científicos e acadêmicos.
- Contribuir para o aprimoramento e a atualização das disciplinas de Matemática oferecidas aos cursos de graduação da UFV.

- Ampliar a realização de eventos acadêmicos do Curso de Graduação em Matemática.
- Melhorar as condições de atendimento das monitorias do DMA.
- Ampliar as oportunidades de estágio para os discentes do curso.
- Estruturar a coordenação do Curso de Graduação em Matemática.

Coordenação do Curso de Graduação em Medicina (MDC)

- Consolidar o Curso de Graduação em Medicina.
- Ampliar a participação em eventos acadêmicos e de extensão do Curso de Graduação em Medicina.
- Desenvolver e consolidar o Programa PET Saúde da UFV.

Coordenação do Curso de Graduação em Medicina Veterinária (MVT)

- Manter a qualidade do curso de graduação em Medicina Veterinária.
- Ampliar a oferta de estágios para os discentes do curso.
- Ampliar a participação dos docentes e discentes em atividades e eventos acadêmicos.

Coordenação do Curso de Graduação em Nutrição (NTR)

- Manter a qualidade do Curso de Nutrição do *Campus* UFV-Viçosa.
- Integrar as atividades acadêmicas do Curso de Graduação em Nutrição às necessidades da sociedade.
- Viabilizar estágios curriculares fora da cidade de Viçosa.
- Estruturar a coordenação do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Pedagogia (PED)

- Aprimorar a oferta de disciplinas no DPE.
- Avaliar a reformulação do Curso de Pedagogia.
- Ampliar a participação de discentes e docentes em eventos de Pedagogia.

Coordenação do Curso de Graduação em Química (QCA)

- Avaliar, periodicamente, o perfil dos discentes do Curso de Química (Bacharelado e Licenciatura).
- Participar dos encontros regionais e nacionais de Coordenadores de Cursos de Química.
- Estruturar a coordenação do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Secretariado Executivo Trilíngue (SEC)

- Ampliar a participação dos discentes em eventos acadêmicos e atividade extraclasse.
- Alcançar o reconhecimento do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Zootecnia (ZOT)

- Ampliar os recursos didático-pedagógicos do Curso de Graduação em Zootecnia.
- Reduzir o índice de reprovação na disciplina VET 102.
- Melhorar a interação docente e discente.
- Melhorar a qualidade do ensino de ciências exatas no Curso de Graduação em Zootecnia.
- Melhorar o nível dos ingressantes do Curso de Graduação em Zootecnia.

Departamento de Administração e Contabilidade (DAD)

- Consolidar o Curso de Ciências Contábeis.
- Expandir o acervo bibliográfico das áreas de administração e ciências contábeis.
- Viabilizar a oferta de estágio para os discentes dos Cursos de Graduação em Administração e Ciências Contábeis.
- Criar laboratórios para pesquisa acadêmica e para desenvolvimento de práticas de ensino.

Departamento de Arquitetura e Urbanismo (DAU)

- Aprimorar a qualidade do ensino de graduação em Arquitetura e Urbanismo.
- Ampliar e consolidar a oferta de estágios para discentes do Curso de Arquitetura e Urbanismo.

Departamento de Artes e Humanidades (DAH)

- Consolidar e aperfeiçoar as atividades do Curso de Dança.

Departamento de Biologia Animal (DBA)

- Equipar as salas de aula do setor de ricultura e piscicultura.

Departamento de Biologia Geral (DBG)

- Ampliar e aperfeiçoar a contribuição do DBG para os cursos de graduação da UFV.
- Consolidar o Curso de Bacharelado em Ciências Biológicas nas ênfases: Biologia Estrutural, Ecologia e Genética e Biologia Molecular.
- Contribuir para a melhoria da qualidade de ensino das escolas do município de Viçosa.
- Consolidar o Curso de Licenciatura em Ciências Biológicas.

Departamento de Biologia Vegetal (DBV)

- Ampliar em 5% o número de discentes matriculados nas disciplinas oferecidas pelo DBV.
- Prover a infraestrutura de equipamentos adequada para o ensino de graduação e pós-graduação.

Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)

- Aprimorar a qualidade do ensino-aprendizagem de Bioquímica e Biologia Molecular no DBB.
- Apoiar iniciativas da UFV na criação de cursos de graduação.
- Contribuir para o aprimoramento do ensino de graduação na UFV.
- Melhorar a infraestrutura de equipamentos e recursos didáticos do DBB.

Departamento de Ciências Sociais (DCS)

- Apoiar os projetos de ensino, pesquisa e extensão do DCS.
- Ampliar o acervo bibliográfico da área de Ciências Sociais na Biblioteca Central da UFV.
- Consolidar o Curso de Ciências Sociais.
- Ampliar a participação discente nos eventos do Curso de Ciências Sociais.

Departamento de Comunicação Social (DCM)

- Ampliar a participação de docentes e discentes em eventos acadêmicos.
- Propor a criação do Curso de Graduação em Publicidade e Propaganda.
- Realizar eventos acadêmicos e, ou científicos.

Departamento de Economia (DEE)

- Reestruturar as disciplinas de graduação oferecidas pelo DEE.
- Ampliar o acervo bibliográfico da área de ciências humanas na Biblioteca Central da UFV.

Departamento de Economia Doméstica (DED)

- Propor a criação do Curso de Graduação em Serviço Social.
- Atender a demanda de disciplinas para os cursos de graduação.
- Buscar excelência nas disciplinas oferecidas pelo DED.
- Ampliar a participação dos docentes e técnicos de nível superior em eventos científicos.
- Melhorar a qualidade do ensino de graduação.
- Ampliar a oferta de estágios para discentes dos cursos.
- Aprimorar o sistema de consulta e empréstimo do acervo bibliográfico do DED.
- Melhorar as condições dos laboratórios de aulas práticas do DED.
- Consolidar os núcleos de estudo do DED.

Departamento de Economia Rural (DER)

- Aprimorar a oferta e distribuição de disciplinas do DER.
- Melhorar o atendimento das aulas práticas de graduação.

Departamento de Educação (DPE)

- Atender a crescente demanda por disciplinas de formação pedagógica ministradas nos cursos de graduação da UFV.
- Ampliar a oferta de disciplinas para o DPE.
- Ampliar o acervo da Biblioteca Setorial do DPE.
- Consolidar o Núcleo de Educação de Adultos do DPE.

Departamento de Educação Física (DES)

- Ampliar e aprimorar a oferta de disciplinas pelo DES.
- Oferecer melhores condições de prática pedagógica aos discentes do curso de Educação Física.
- Ampliar o acervo bibliográfico do DES.
- Criar espaço de interação e integração para o DES.
- Modernizar as salas de aulas do DES.

Departamento de Engenharia Agrícola (DEA)

- Melhorar as condições de oferta das aulas práticas.
- Ampliar condições de oferta de estágio aos discentes.
- Fomentar a interação entre os docentes do DEA e discentes do curso de Engenharia Agrícola e Ambiental.
- Ampliar a participação docente e discente em atividades extraclasse.
- Fortalecer o reconhecimento do profissional Engenheiro Agrícola e Ambiental.

- Adequar os recursos didáticos nas salas de aula.
- Revitalizar os laboratórios de Eletrotécnica e Eletrificação Rural.
- Melhorar os recursos didáticos nos laboratórios de mecanização agrícola.
- Renovar o parque de máquinas e implementos agrícolas.
- Modernizar os Laboratórios de Construções Rurais e Ambiência.

Departamento de Engenharia Civil (DEC)

- Adequar a infraestrutura didática do DEC para as atividades de ensino, pesquisa e extensão.
- Aprimorar e ampliar o acervo bibliográfico das disciplinas de graduação oferecidas pelo DEC.
- Pleitear a contratação de docentes para o DEC.
- Aumentar o percentual de diplomação nos Cursos de Graduação em Engenharia Ambiental, Engenharia Civil e Engenharia de Agrimensura e Cartográfica.

Departamento de Engenharia de Produção e Mecânica (DEP)

- Aumentar a integração do Curso de Graduação em Engenharia Mecânica com o setor de Engenharia de Produção do DEP.
- Aumentar a integração do Curso de Graduação em Engenharia de Produção com o setor de Engenharia Mecânica do DEP.
- Incentivar a participação dos discentes em atividades de projeto extracurriculares.
- Melhorar de forma contínua o ensino no DEP.

Departamento de Engenharia Elétrica (DEL)

- Consolidar o Curso de Graduação em Engenharia Elétrica.

Departamento de Engenharia Florestal (DEF)

- Ampliar a oferta de estágios para os discentes do Curso de Graduação em Engenharia Florestal.
- Adequar o número de monitores nas disciplinas do DEF.
- Manter atualizados os softwares utilizados em laboratórios de ensino.
- Aprimorar o sistema de catalogação do acervo da Biblioteca Setorial do DEF.

Departamento de Entomologia (DDE)

- Melhorar as condições de aulas práticas para os discentes.
- Criar o curso de Graduação em Entomologia na UFV.

Departamento de Estatística (DET)

- Ampliar a oferta de disciplinas da área de Estatística.
- Ampliar a oferta de estágios e monitorias no DET.

Departamento de Física (DPF)

- Melhorar as condições de ensino-aprendizagem das disciplinas de Física Básica.
- Melhorar as condições de ensino-aprendizagem da disciplina de Física Experimental.
- Modernizar o ensino de física para os diversos cursos de graduação da UFV.
- Implementar viagens acadêmicas para os discentes de graduação.
- Ampliar e atualizar o acervo da Biblioteca Setorial do DPF.

Departamento de Fitopatologia (DFP)

- Equipar e modernizar as áreas de ensino de graduação do DFP.

Departamento de História (DHI)

- Promover a integração entre o curso de graduação em História e as escolas de ensino fundamental e médio.
- Realizar eventos acadêmicos de impacto regional, nacional e internacional.
- Ampliar a participação dos discentes em eventos científicos.

Departamento de Informática (DPI)

- Aprimorar a estrutura dos laboratórios do Curso de Graduação em Ciência da Computação.
- Melhorar as condições de ensino nas disciplinas de graduação oferecidas pelo departamento.
- Melhorar as condições de trabalho dos docentes.
- Reduzir o índice de abandono e, ou, reprovação das disciplinas oferecidas pelo DPI.

Departamento de Letras (DLA)

- Ampliar a oferta de estágios supervisionados para os graduandos em Secretariado Executivo Trilíngue.
- Buscar excelência nas disciplinas oferecidas pelo Departamento de Letras.
- Promover viagens técnicas para os discentes dos cursos de Letras e Secretariado Executivo.
- Aprimorar e ampliar o acervo bibliográfico dos cursos de Letras e Secretariado Executivo.
- Intensificar a participação do DLA no evento *A Graduação da UFV* e demais eventos.

Departamento de Matemática (DMA)

- Ampliar a participação de docentes do DMA em atividades acadêmicas complementares.
- Desenvolver a política de ensino do DMA.
- Aumentar em 30% o número de diplomados do Curso de Graduação em Matemática.
- Equipar os laboratórios dos Cursos de Bacharelado e Licenciatura em Matemática.

Departamento de Microbiologia (DMB)

- Melhorar as condições de ensino-aprendizagem nas disciplinas do DMB.
- Propor a criação do curso de graduação de Microbiologia e Biotecnologia.
- Aumentar a produção de materiais didáticos inovadores utilizando os recursos das diversas mídias (tecnologia da informação) pelos docentes.

Departamento de Medicina e Enfermagem (DEM)

- Participar de rede assistencial na área da saúde nos níveis regional, estadual e nacional.

Departamento de Nutrição e Saúde (DNS)

- Ampliar e melhorar a qualidade das atividades de ensino.

- Viabilizar o oferecimento, em parceria com outros departamentos da UFV, de disciplinas para cursos de graduação na área de saúde.
- Adequar a estrutura dos laboratórios ao ensino de graduação no DNS.
- Oferecer cursos, programas e estágios para fortalecer as atividades de ensino do DNS.
- Assegurar vagas nas disciplinas para atendimento das demandas dos discentes junto ao DNS.

Departamento de Química (DEQ)

- Intensificar a participação do DEQ em programas de aprendizagem extracurricular.
- Promover ciclo de seminários para integrar a graduação e pós-graduação do DEQ.
- Equipar laboratórios para o ensino de disciplinas dos Cursos de Graduação em Química e Engenharia Química.
- Realizar atividades de comemoração do Dia do Químico, em junho de cada ano.

Departamento de Solos (DPS)

- Aprimorar o material didático das disciplinas oferecidas pelo DPS.
- Criar política de estágios para o DPS.
- Melhorar as condições das salas e laboratórios de aulas práticas das disciplinas de graduação.

Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)

- Melhorar as condições de infraestrutura de ensino das aulas práticas nos laboratórios do DTA.
- Adequar a estrutura do DTA para otimizar o oferecimento de disciplinas.
- Recompôr o quadro docente do DTA.

Departamento de Veterinária (DVT)

- Manter a excelência do ensino de graduação em medicina veterinária.
- Equipar laboratórios.
- Manter a acreditação do Curso de Graduação em Medicina Veterinária no Sistema de Acreditação de Cursos Universitários (ARCU-SUL).

Departamento de Zootecnia (DZO)

- Melhorar a qualidade das aulas de graduação.
- Reduzir o índice de reprovação nas disciplinas básicas da graduação em Zootecnia.

Objetivo 6: Aprimorar políticas de intercâmbio acadêmico com instituições nacionais e internacionais.

Pró-Reitoria de Ensino (PRE)

- Ampliar o número de convênios de cooperação com IES do país e do exterior.
- Ampliar a mobilidade estudantil.

Colégio de Aplicação – Coluni (COL)

- Estimular a participação dos docentes e discentes em programas de mobilidade acadêmica.

Centro Tecnológico de Desenvolvimento Regional de Viçosa – CENTEV (CTV)

- Estabelecer convênios com incubadoras e parques tecnológicos de empresas de base tecnológica, nacionais e internacionais.

Diretoria de Relações Internacionais e Interinstitucionais (DRI)

- Produzir meios de registro e divulgação de atividades relacionadas com a internacionalização na UFV.
- Manter em torno de 0,5% o número de estudantes da UFV que participam, anualmente, de programas de treinamento no exterior.
- Aumentar de 300 para 500 o número total de estudantes estrangeiros na UFV.
- Estabelecer uma nova sede para a Diretoria de Relações Internacionais, com espaço físico adequado.
- Apoiar pelo menos três projetos ou programas de extensão da Rede CsF.

Instituto de Biotecnologia Aplicada à Agropecuária – BIOAGRO (IBA)

- Estabelecer parcerias entre universidade e empresas.
- Estabelecer parcerias com universidades nacionais e internacionais para desenvolvimento científico da Biotecnologia.

Campus UFV-Florestal (CAF)

Diretoria Geral do *Campus UFV-Florestal (CAF)*

- Ampliar e incentivar as relações de intercâmbio do CAF com instituições de ensino, pesquisa e extensão nacionais e internacionais.

Diretoria de Ensino (DIE)

- Incentivar a mobilidade acadêmica, nacional e internacional.

Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPQ)

- Incentivar o intercâmbio científico de discentes em instituições nacionais e internacionais.

Instituto de Ciências Agrárias (IAF)

- Incentivar a participação dos discentes nos programas de intercâmbio da UFV.

Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADF)

- Incentivar o intercâmbio de discentes do Curso de Administração do CAF.

Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGF)

- Incentivar o intercâmbio acadêmico para os discentes do Curso de Agronomia do CAF.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação (COF)

- Incentivar a participação de discentes do curso em programas de intercâmbio acadêmico com instituições nacionais e internacionais.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos (EAF)

- Promover intercâmbio discente com instituições nacionais e internacionais.

Coordenação do Curso de Graduação em Tecnologia em Gestão Ambiental (GAF)

- Incentivar o intercâmbio de discentes de graduação com instituições internacionais.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LFF)

- Estimular o intercâmbio nacional e internacional entre os docentes e discentes do curso.

Coordenação do Curso de Pós-Graduação em Manejo e Conservação de Ecossistemas Naturais e Agrários (MCF)

- Ampliar o intercâmbio de discentes e docentes do curso com instituições de excelência e estimular a internacionalização.

Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)

Diretoria Geral do *Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)*

- Incentivar o intercâmbio de discentes, docentes e servidores técnico-administrativos do CRP com instituições nacionais e internacionais.
- Promover a integração dos discentes estrangeiros com os discentes do CRP.

Diretoria de Ensino (DRE)

- Promover intercâmbio com instituições nacionais e internacionais.

Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPG)

- Implantar política de intercâmbio acadêmico com instituições nacionais e internacionais.

Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBP)

- Estimular docentes a criar novas parcerias internacionais.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Biológicas (CBP)

- Promover integração e mobilidade acadêmica entre instituições.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Produção (EPP)

- Incentivar a participação de discentes em intercâmbios acadêmicos.

Campus UFV-Viçosa (CAV)

Centro de Ciências Agrárias (CCA)

- Ampliar as parcerias nacionais e internacionais no âmbito do CCA.
- Ampliar o número de convênios do CCA com instituições públicas e privadas, nacionais e internacionais.

Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)

- Intensificar o intercâmbio com instituições públicas e privadas, nacionais e internacionais, no âmbito do CCB.
- Ampliar a interação dos programas de pós-graduação do CCB com outros programas nacionais e internacionais.
- Expandir a interação do CCB com instituições de pesquisa e de ensino, nacionais e internacionais, para estabelecer convênios.
- Incentivar a participação de profissionais da comunidade em comitês, núcleos e biotério.

Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)

- Aumentar a participação do CCE em iniciativas nacionais e internacionais.

Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)

- Intensificar a interação do corpo docente e discente do CCH com instituições de ensino nacionais e internacionais.

Coordenação do Curso de Graduação em Arquitetura e Urbanismo (ARU)

- Incentivar a mobilidade acadêmica junto ao fórum das escolas de Língua Portuguesa.

Coordenação do Curso de Graduação em Bioquímica (BBQ)

- Incentivar a mobilidade acadêmica aos discentes do Curso de Graduação em Bioquímica.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Biológicas (BLG)

- Incentivar a mobilidade acadêmica.
- Promover eventos de integração acadêmica.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Econômicas - Ênfase em Economia (CEC)

- Estimular o intercâmbio internacional de discentes do Curso de Ciências Econômicas.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciência e Tecnologia de Laticínios (TLA)

- Ampliar e manter os convênios de cooperação com IES do país e do exterior.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Sociais (CSO)

- Ampliar o intercâmbio de docentes e discentes do Curso de Ciências Sociais com instituições nacionais e internacionais.

Coordenação do Curso de Graduação em Cooperativismo (GCO)

- Estabelecer intercâmbio com outras universidades e organizações vinculadas à capacitação e a gestão de cooperativas, associações e empreendimentos de economia solidária.

Coordenação do Curso de Graduação em Educação Física (EFS)

- Ampliar intercâmbio de discentes com instituições nacionais.
- Estabelecer intercâmbio com docentes de outras instituições, nacionais e internacionais.

Coordenação do Curso de Graduação em Educação Infantil (EIN)

- Estimular o intercâmbio de discentes entre instituições nacionais e internacionais.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Agrícola e Ambiental (EAA)

- Incentivar o intercâmbio acadêmico para discentes do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos (EAL)

- Ampliar o intercâmbio com instituições nacionais e internacionais.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Química (EGQ)

- Viabilizar o intercâmbio acadêmico entre a UFV e universidades e centros de excelência na área de Engenharia Química.
- Ampliar a participação discente em programas de mobilidade acadêmica e intercâmbio institucional.

Coordenação do Curso de Graduação em História (HIS)

- Intensificar o intercâmbio acadêmico com instituições nacionais e internacionais.

Coordenação do Curso de Graduação em Letras (LTR)

- Ampliar intercâmbio docente e discente com instituições nacionais e internacionais.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LCB)

- Intensificar a participação dos discentes em programas de cooperação com instituições nacionais e internacionais.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LCF)

- Aumentar a participação dos discentes do curso em programas de mobilidade acadêmica.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LCM)

- Ampliar o intercâmbio científico dos discentes do curso em instituições nacionais e internacionais.

Coordenação do Curso de Graduação em Matemática (MTM)

- Ampliar o intercâmbio científico dos discentes com instituições nacionais e internacionais.

Coordenação do Curso de Graduação em Medicina (MDC)

- Estabelecer parcerias com instituições nacionais de excelência para estágios do curso de graduação em Medicina.

Coordenação do Curso de Graduação em Medicina Veterinária (MVT)

- Promover o intercâmbio de discentes do curso com universidades nacionais e internacionais.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Administração (CDT)

- Ampliar para 15% as vagas do mestrado ocupadas por discentes estrangeiros.
- Estabelecer convênios de parcerias com instituições nacionais e internacionais.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo (CAU)

- Estabelecer parcerias com universidades nacionais e internacionais.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Biologia Animal (CAN)

- Expandir as relações de intercâmbio interinstitucionais.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência e Tecnologia de Alimentos (CCT)

- Intensificar o intercâmbio com outras instituições federais.
- Aumentar a internacionalização do Programa de Pós-Graduação em Ciência e Tecnologia de Alimentos.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência Florestal (CCF)

- Promover intercâmbio entre programas de pós-graduação de outras instituições.
- Estabelecer parceria com instituições internacionais.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Defesa Sanitária Vegetal - Mestrado Profissional (CDS)

- Ampliar o intercâmbio discente com instituições parceiras.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Educação Física (CFI)

- Ampliar o intercâmbio discente e docente entre instituições nacionais e, principalmente, internacionais.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Engenharia Agrícola (CEG)

- Promover a internacionalização do Programa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Engenharia Civil (CNC)

- Ampliar o intercâmbio entre docentes e discentes do Programa de Pós-Graduação em Engenharia Civil com instituições nacionais e internacionais.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Entomologia (CET)

- Aprimorar a inserção nacional e internacional do Programa de Pós-Graduação em Entomologia.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Estatística Aplicada e Biometria (CEB)

- Manter média anual de um discente estrangeiro no Programa de Pós-Graduação em Estatística Aplicada e Biometria.
- Manter a média anual de um orientador do programa em treinamento em nível de pós-doutorado.
- Efetivar a participação do programa na internacionalização da UFV.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Física Aplicada (CFA)

- Ampliar e consolidar as iniciativas de cooperação científica com instituições nacionais e internacionais.
- Fomentar visitas de pesquisadores estrangeiros ao DPF.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Fitotecnia (CFT)

- Ampliar o treinamento de discentes estrangeiros no Programa de Pós-Graduação em Fitotecnia.
- Fortalecer o intercâmbio docente com instituições de ensino e pesquisa internacionais.
- Estimular o intercâmbio discente com universidades internacionais.
- Estabelecer convênios de parceria com instituições nacionais e internacionais.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Genética e Melhoramento (CGM)

- Ampliar a inserção internacional do Programa de Pós-Graduação em Genética e Melhoramento.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Matemática (CMM)

- Ampliar o intercâmbio científico dos docentes e discentes do programa com instituições nacionais e internacionais.
- Ampliar as cooperações científicas entre docentes do Programa de Pós-Graduação em Matemática e pesquisadores de centros de excelência no país e no exterior.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária (CMV)

- Estabelecer parcerias nacionais e internacionais com instituições de ensino e pesquisa com atuação na área de Medicina Veterinária.
- Aumentar a frequência de treinamentos por discentes do Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária, na modalidade Doutorado Sanduíche.
- Organizar cursos e eventos em inglês com a participação de pesquisadores/professores de instituições internacionais.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Meteorologia Aplicada (CMT)

- Ampliar a inserção internacional do Programa de Pós-Graduação em Meteorologia Aplicada.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola (CMB)

- Aumentar a cooperação científica do programa com instituições e centros de pesquisa no Brasil e no exterior.

Departamento de Administração e Contabilidade (DAD)

- Aumentar a interação do Departamento de Administração e Contabilidade com instituições públicas e privadas da região.
- Ampliar o intercâmbio com os *Campi* UFV- Rio Paranaíba e Florestal.

Departamento de Arquitetura e Urbanismo (DAU)

- Incentivar o intercâmbio de docentes e discentes do Curso de Arquitetura e Urbanismo com instituições nacionais e internacionais.

Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)

- Incentivar o intercâmbio de discentes do Curso de Bacharelado em Bioquímica com instituições públicas e privadas.
- Apoiar a interação da Pós-Graduação em Bioquímica Agrícola com instituições nacionais e internacionais.
- Aumentar o intercâmbio científico do DBB com instituições públicas e privadas, no Brasil e no exterior.
- Promover a interação do DBB com as escolas estaduais de ensino fundamental e médio.

Departamento de Ciências Sociais (DCS)

- Promover o intercâmbio nacional e internacional de discentes do DCS.
- Estimular parcerias, convênios, redes de pesquisas entre docentes e instituições nacionais e internacionais.

Departamento de Direito (DPD)

- Ampliar o intercâmbio acadêmico com instituições nacionais e internacionais.

Departamento de Economia (DEE)

- Ampliar o intercâmbio nacional e internacional de docentes e discentes.
- Estabelecer parcerias e promover convênios com instituições público-privadas.

Departamento de Educação (DPE)

- Aumentar a participação do Departamento de Educação em parcerias institucionais e acadêmicas.

Departamento de Educação Física (DES)

- Promover o intercâmbio com outras instituições de ensino.
- Estabelecer parcerias do DES com entidades esportivas regionais e nacionais.

Departamento de Engenharia Agrícola (DEA)

- Aumentar o intercâmbio de discentes de graduação.
- Ampliar e consolidar os convênios internacionais do DEA.

Departamento de Engenharia Civil (DEC)

- Ampliar a interação do Departamento de Engenharia Civil com instituições nacionais e internacionais.

Departamento de Engenharia Florestal (DEF)

- Incentivar o intercâmbio discente de graduação entre instituições nacionais.

Departamento de Entomologia (DDE)

- Estabelecer cooperação interinstitucional em programas de pós-graduação emergentes.

Departamento de Estatística (DET)

- Manter a média de um docente em estágio de treinamento de pós-doutorado.
- Manter a média de recebimento de um pesquisador por ano em estágio de pós-doutorado.

Departamento de Física (DPF)

- Aumentar o intercâmbio com instituições de ensino nacionais e internacionais.
- Promover convênios do DPF com instituições nacionais e internacionais.

Departamento de Fitotecnia (DFT)

- Ampliar o intercâmbio com universidades europeias, americanas, africanas e do MERCOSUL no desenvolvimento de programas de pesquisa e pós-graduação.

Departamento de História (DHI)

- Ampliar a participação do Departamento de História em convênios internacionais de cooperação.

Departamento de Informática (DPI)

- Ampliar as iniciativas de cooperação com grupos de pesquisa nacionais e internacionais.

Departamento de Letras (DLA)

- Promover intercâmbio acadêmico-científico com instituições e organizações de pesquisa, no país e no exterior.
- Estabelecer contatos e diálogos com instituições e organismos nacionais e internacionais.
- Ampliar a interação do DLA com outras instituições de ensino e pesquisa nacionais e internacionais.

Departamento de Matemática (DMA)

- Estabelecer convênios com instituições nacionais e internacionais.
- Promover a participação dos docentes do DMA em projetos de pesquisa e programas de pós-graduação em outras instituições.

Departamento de Microbiologia (DMB)

- Promover o intercâmbio interinstitucional de docentes e pesquisadores do DMB.

Departamento de Solos (DPS)

- Ampliar o intercâmbio com universidades nacionais e internacionais.
- Aumentar a inserção do Departamento de Solos no cenário nacional e internacional da Ciência do Solo.
- Aumentar e consolidar projetos de cooperação PROCAD e Casadinho.

Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)

- Aumentar o intercâmbio acadêmico com instituições de ensino nacionais e internacionais.
- Aumentar o intercâmbio acadêmico de pesquisa com instituições de ensino nacionais e internacionais.
- Consolidar e intensificar o intercâmbio acadêmico e de pesquisa com instituições nacionais e internacionais.

Departamento de Veterinária (DVT)

- Promover e incentivar o intercâmbio de docentes e discentes com instituições nacionais e internacionais.

Departamento de Zootecnia (DZO)

- Oferecer formação diversificada aos discentes de Zootecnia.

Objetivo 7: Estabelecer e consolidar programas voltados para a melhoria do ensino, aprimorando as políticas de formação.

Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários (PCD)

Divisão de Saúde (DSA)

- Construir parcerias com departamentos da área de saúde e de áreas afins.

Pró-Reitoria de Ensino (PRE)

- Propiciar treinamento em práticas didático-pedagógicas aos docentes da UFV.
- Quadruplicar o número de projetos de ensino.
- Fomentar as iniciativas e experiências didáticas e metodológicas que visem a melhoria do processo ensino-aprendizagem.
- Estabelecer políticas de integração entre as Licenciaturas e as escolas de Educação Básica.
- Estabelecer políticas de integração entre a graduação e a pós-graduação.

Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento (PPO)

Diretoria Financeira (DFN)

- Apoiar programas de incentivo ao ensino vinculado ao Plano Nacional de Educação (PNE).

Campus UFV-Florestal (CAF)

Diretoria Geral do *Campus UFV-Florestal (CAF)*

- Incentivar programas voltados para o desenvolvimento de projetos de ensino.
- Estabelecer parcerias com outras universidades e *Campi* da UFV, com a finalidade de aprimorar os cursos existentes no CAF.

Diretoria de Ensino (DIE)

- Promover Programa de Formação Continuada para docentes do CAF.
- Ampliar o número de projetos de ensino no CAF.

Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEF)

- Incentivar e viabilizar a participação dos docentes e discentes em projetos de ensino.

Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGF)

- Criar mecanismos e diretrizes para melhoria do ensino de Agronomia no CAF.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos (EAF)

- Melhorar o coeficiente acadêmico dos discentes do Curso de Engenharia de Alimentos.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física (EFF)

- Ampliar a participação de discentes em programas de incentivo à docência.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LFF)

- Envolver docentes e discentes em projetos de ensino.

Coordenação do Curso Técnico em Eletrônica (ELN)

- Promover convênio com empresas da região, na área de Eletroeletrônica, como forma de aproximar o discente ao mercado de trabalho.

Coordenação do Curso Técnico em Eletrotécnica (ELC)

- Incentivar a participação docente e discente nos projetos de ensino.

Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)

Diretoria de Ensino (DRE)

- Estabelecer políticas internas de apoio à pesquisa em ensino.
- Propiciar treinamento em práticas didático-pedagógicas aos docentes dos cursos de graduação.

Instituto de Ciências Agrárias (IAP)

- Adquirir equipamentos para aulas práticas.
- Manter os equipamentos didáticos em boas condições de uso.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Produção (EPP)

- Consolidar a integração entre teoria e prática no curso de Engenharia e Produção.
- Disponibilizar aos discentes o contato com *softwares* e tecnologia de mercado, possibilitando extensão de sua formação profissional.

Campus UFV-Viçosa (CAV)

Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)

- Estimular a participação dos docentes em eventos científicos das Ciências Humanas.
- Estimular docentes e servidores técnico-administrativos a ampliar o número de projetos de ensino, pesquisa e extensão das Ciências Humanas.
- Modernizar *hardwares* e *softwares* usados nos laboratórios das unidades do CCH.
- Apoiar e incentivar a participação nos cursos de atualização tecnológica e de mídias digitais para docentes e servidores técnico-administrativos.

Coordenação do Curso de Graduação em Bioquímica (BBQ)

- Qualificar os docentes em novas mídias e tecnologias de ensino.
- Implantar mecanismos de acompanhamento de egressos.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Biológicas (BLG)

- Investir na formação didático-pedagógica dos docentes do Curso de Ciências Biológicas.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Sociais (CSO)

- Ampliar a participação dos docentes em programas institucionais de ensino.

Coordenação do Curso de Graduação em Educação Física (EFS)

- Apoiar o funcionamento de programas voltados para a formação inicial.

Coordenação do Curso de Graduação em Educação Infantil (EIN)

- Desenvolver projetos de ensino e de qualificação profissional para a comunidade.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Agrícola e Ambiental (EAA)

- Promover fóruns de discussões do Curso de Engenharia Agrícola e Ambiental.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Civil (ECV)

- Propiciar treinamento em práticas didático-pedagógicas aos docentes da UFV.
- Fortalecer os procedimentos contínuos e dinâmicos de avaliação de cursos e de disciplinas de graduação.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Agrimensura e Cartográfica (EAM)

- Consolidar a integração entre teoria e prática no curso de Engenharia de Agrimensura e Cartográfica.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos (EAL)

- Incentivar a criação e consolidação de ações de melhorias de práticas de ensino em Ciência, Tecnologia e Engenharia de Alimentos.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Mecânica (EGM)

- Desenvolver/aplicar novas metodologias de ensino e aprendizagem.

Coordenação do Curso de Graduação em Geografia (GEO)

- Criar programas de aperfeiçoamento de docentes da Rede Pública de Educação Básica.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LCQ)

- Aprimorar a formação dos docentes do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Medicina (MDC)

- Realizar avaliação de curso com o auxílio de entidades de avaliação sistematizada.

Coordenação do Curso de Graduação em Pedagogia (PED)

- Promover a capacitação didático-pedagógica de docentes.

Coordenação do Curso de Graduação em Química (QCA)

- Consolidar o Programa de Incentivo a Docência (PIBID) em Química.

Coordenação do Curso de Pós-Graduação em Agroecologia (CAE)

- Desenvolver projetos de transferência de conhecimentos sobre agroecologia para a comunidade em geral, envolvendo os estudantes de pós-graduação.

Departamento de Ciências Sociais (DCS)

- Buscar a inserção do DCS em programas voltados para o ensino.

Departamento de Comunicação Social (DCM)

- Modernizar *hardwares* e *softwares* usados nos laboratórios do DCM.
- Promover, de modo permanente, cursos de atualização tecnológica e mídias digitais aos docentes e servidores técnico-administrativos do DCM.
- Apoiar o intercâmbio de professores de outras IFES em visitas técnicas específicas para o estabelecimento de parcerias em ensino, pesquisa e extensão.

Departamento de Direito (DPD)

- Implementar a grade curricular aprovada pelo Colegiado do DPD.

Departamento de Economia Doméstica (DED)

- Ampliar o número de projetos de ensino do DED.
- Assegurar a melhoria do ensino.
- Criar espaços de aproximação teórica, acadêmica e institucional das áreas de Serviço Social e Economia Doméstica.
- Consolidar os espaços de estágio para o Curso de Serviço Social (em processo de criação).

Departamento de Educação (DPE)

- Promover a capacitação continuada de docentes.

Departamento de Engenharia Civil (DEC)

- Propiciar treinamento em práticas didático-pedagógicas aos docentes do Departamento de Engenharia Civil.
- Fortalecer os procedimentos contínuos e dinâmicos de avaliação de cursos e de disciplinas de graduação.

Departamento de Engenharia de Produção e Mecânica (DEP)

- Desenvolver e aplicar novas metodologias de ensino e aprendizagem.

Departamento de Geografia (DGE)

- Estimular a participação dos docentes em eventos científicos e em pesquisas na área de educação.
- Criar programas de aperfeiçoamento para docentes da rede pública.

Departamento de Nutrição e Saúde (DNS)

- Estimular os docentes a participarem de cursos de capacitação didática.

Objetivo 8: Fortalecer a política institucional de apoio à criação, consolidação e expansão da pós-graduação *stricto sensu* e *lato sensu*.

Pró-Reitoria de Ensino (PRE)

Colégio de Aplicação – Coluni (COL)

- Criar Curso de pós-graduação *lato sensu* na área de ensino.

Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PPG)

- Aumentar em 10% o número de programas de pós-graduação *stricto sensu* para o doutorado.
- Aumentar em 10% o número de programas de pós-graduação com conceito 4 e 5.
- Aumentar em 10% o número de programas de pós-graduação de excelência (conceitos 6 e 7).
- Oferecer 30 cursos de pós-graduação *lato sensu* na UFV.
- Promover a internacionalização dos programas de pós-graduação da UFV.
- Aumentar para 6 o número de programas de mestrado profissional.
- Promover a interação entre os *campi* visando inclusão de co-orientadores e orientadores nos programas de pós-graduação existentes.
- Aumentar em 10% o número de programas de pós-graduação *stricto sensu* acadêmico.

Instituto de Biotecnologia Aplicada à Agropecuária – BIOAGRO (IBA)

- Criar programa de pós-graduação interdepartamental na área de biotecnologia.
- Oferecer cursos de pós-graduação *lato sensu* para empresas de biotecnologia.

Campus UFV-Florestal (CAF)

Diretoria Geral do Campus UFV-Florestal (CAF)

- Apoiar a criação de cursos e programas de pós-graduação *lato sensu* e *stricto sensu* no CAF.

Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPQ)

- Oferecer cursos *lato sensu* no CAF.
- Consolidar e ampliar o programa de Pós-Graduação em Manejo e Conservação de Ecossistemas Naturais e Agrários.
- Consolidar e ampliar o Mestrado Profissional em Matemática (PROFMAT) no Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas.
- Consolidar e ampliar o Mestrado Profissional em Administração Pública (PROFIAP) no Instituto de Ciências Humanas.

Instituto de Ciências Agrárias (IAF)

- Implementar programas de pós-graduação no Instituto de Ciências Agrárias.

Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEF)

- Avaliar a viabilidade de implantação de programa de mestrado no IEF.
- Avaliar a possibilidade de criação de curso de pós-graduação *lato sensu*.

Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGF)

- Propor a criação do Programa de Pós-Graduação em Biodiversidade e Sustentabilidade da Produção Agrícola.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação (COF)

- Participar da consolidação e do crescimento do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Computação da UFV, *Campus UFV-Viçosa*.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos (EAF)

- Propor a criação de programa de pós-graduação.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LBF)

- Propor a criação de curso de pós-graduação *lato sensu* no CAF.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)

- Propor a criação do Curso de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Matemática.

Coordenação do Curso de Pós-Graduação em Manejo e Conservação de Ecossistemas Naturais e Agrários (MCF)

- Fomentar a ampliação do número de bolsas de mestrado e de pós-doutorado no Curso.
- Fortalecer as linhas de pesquisa existentes no Curso e ampliar suas atividades.
- Expandir a procura de candidatos e melhorar a visibilidade do Curso.

Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)

Diretoria Geral do *Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)*

- Criar programas de pós-graduação na modalidade *stricto sensu*.
- Criar cursos de pós-graduação na modalidade *lato sensu*.
- Consolidar o Programa de Pós-Graduação em Produção Vegetal.
- Incentivar o treinamento de docentes em níveis de doutorado e pós-doutorado.

Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPG)

- Apoiar a ampliação do número de programas de pós-graduação *stricto sensu* oferecidos no CRP.
- Consolidar o Programa de Pós-Graduação em Produção Vegetal.
- Apoiar a internacionalização nos programas de pós-graduação no CRP.
- Apoiar a criação de cursos de pós-graduação *lato sensu* oferecidos no CRP.

Instituto de Ciências Agrárias (IAP)

- Ampliar a oferta de programas de pós-graduação *stricto sensu* em ciências agrárias.
- Contribuir para melhoria do Programa de Pós-Graduação em Produção Vegetal.

Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBP)

- Propor a criação de cursos de pós-graduação na modalidade *lato sensu* e *stricto sensu*.

Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEP)

- Propor a criação de cursos de pós-graduação no âmbito do IEP.

Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHP)

- Propor a criação de programa de pós-graduação *stricto sensu* no IHP.
- Criar um curso de pós-graduação *lato sensu* no IHP.

Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADP)

- Propor a criação de Mestrado Profissional em Administração, com área de concentração em Gestão do Agronegócio.

Coordenação do Curso de Graduação em Sistemas de Informação (SIP)

- Propor a criação do Curso de Pós-Graduação *Lato Sensu* em Sistemas de Informação.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Produção Vegetal (CPP)

- Consolidar o Programa de Pós-Graduação em Produção Vegetal no *Campus* UFV-Rio Paranaíba.

***Campus* UFV-Viçosa (CAV)**

Centro de Ciências Agrárias (CCA)

- Contribuir para o aprimoramento dos programas de pós-graduação no âmbito do CCA.
- Incentivar a oferta de cursos de pós-graduação *lato sensu* em áreas estratégicas no âmbito do CCA.
- Apoiar os programas de pós-graduação *stricto sensu* em Ciências Agrárias.
- Incentivar a criação de cursos de pós-graduação *stricto sensu* no âmbito do CCA.

Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)

- Ampliar a oferta de cursos de pós-graduação na modalidade *lato sensu*, em áreas estratégicas e de demanda específica, no âmbito do CCB.
- Ampliar a oferta de programas de pós-graduação na modalidade *stricto sensu*, no CCB.
- Incentivar as coordenações dos programas de pós-graduação a apresentarem propostas para programa de doutorado no CCB.
- Incentivar a interação dos programas de pós-graduação do CCB com seus congêneres no País e no exterior.

- Incentivar a busca da excelência dos programas de pós-graduação do CCB.
- Instituir a Câmara de Ensino de Pós-Graduação nos Centros de Ciências.
- Apoiar a consolidação do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Biologia Animal (Mestrado), buscando o conceito 4.
- Apoiar a consolidação do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Bioquímica Aplicada (Mestrado e Doutorado), buscando o conceito 6.
- Apoiar a consolidação do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Ecologia (Mestrado e Doutorado), buscando o conceito 5.
- Apoiar a consolidação do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Biologia Estrutural (Mestrado e Doutorado), buscando o conceito 5.
- Apoiar a consolidação do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Genética e Melhoramento (Mestrado e Doutorado), do CCB/CCA, buscando o conceito 5.
- Apoiar a consolidação do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Microbiologia Agrícola (Mestrado e Doutorado), buscando o conceito 7.
- Apoiar a consolidação do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Fisiologia Vegetal (Mestrado e Doutorado).
- Apoiar a consolidação do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Botânica (Mestrado e Doutorado), buscando o conceito 5.
- Apoiar a consolidação do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Entomologia (Mestrado e Doutorado).
- Apoiar a consolidação do Programa de Residência Médica.
- Apoiar a consolidação do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Ciência da Nutrição (Mestrado e Doutorado), buscando o conceito 6.
- Apoiar a consolidação do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Ciência da Saúde (Mestrado Profissional), buscando o conceito 4.
- Apoiar a consolidação do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Agroecologia (Mestrado), do CCB/CCA, buscando o conceito 5.
- Apoiar a consolidação do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Veterinária (Mestrado e Doutorado), buscando o conceito 7.
- Apoiar a consolidação do Programa de Residência Multiprofissional/Veterinária.
- Apoiar a consolidação do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Educação Física (Mestrado e Doutorado), buscando o conceito 5.
- Apoiar a iniciativa do Departamento de Entomologia na coordenação do Programa de Capacitação Profissional - Manejo Integrado em Sistemas de Produção Agrícola Sustentável.
- Apoiar a consolidação da Comissão de Residência Multiprofissional (COREMU).
- Apoiar a consolidação do mestrado profissionalizante em Defesa Sanitária Vegetal, do DDE.
- Viabilizar a criação de Programas de Residência Multiprofissional/Enfermagem e Nutrição.

Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)

- Ampliar a oferta de programas de pós-graduação no âmbito do CCE.
- Melhorar o conceito Capes dos programas de pós-graduação vinculados ao CCE.

Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)

- Estimular a expansão da pós-graduação nas áreas das Ciências Humanas, Sociais Aplicadas, Letras e Artes.
- Apoiar a criação do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Comunicação e Subjetividade, em nível de Mestrado.

- Apoiar a criação do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Geografia, em nível de Mestrado.
- Apoiar a criação do Programa de Pós-graduação *Stricto Sensu* em Direito, em nível de Mestrado.
- Apoiar a criação do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em História, em nível de Mestrado.
- Apoiar a criação do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Ciências Sociais (Antropologia e Ciência Política), em nível de Mestrado.
- Apoiar a criação do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Contabilidade em nível de Mestrado.
- Apoiar a criação do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Dança e Arte, em nível de Mestrado (Profissional).
- Apoiar a criação do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Letras, em nível de Doutorado.
- Apoiar a criação do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Educação, em nível de Doutorado.
- Apoiar a criação do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Economia, em nível de Doutorado.
- Apoiar a consolidação do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Administração, em nível de Doutorado.
- Apoiar a consolidação do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Economia Doméstica, em nível de Doutorado.
- Apoiar a consolidação do Curso de Mestrado Profissional em Patrimônio Cultural, Paisagens e Cidadania .
- Ampliar o número de cursos de pós-graduação *lato sensu* do CCH.
- Realizar estudos para expansão do número de vagas na pós-graduação das unidades do CCH.

Coordenação do Curso de Graduação em Dança (DAN)

- Apoiar a criação de pós-graduação *lato sensu* e *stricto sensu* em Dança.

Coordenação do Curso de Graduação em Direito (DRT)

- Apoiar a criação do Programa de Pós-Graduação em Direito, em nível de mestrado.
- Apoiar a criação do curso de especialização.

Coordenação do Curso de Graduação em Educação Física (EFS)

- Avaliar a criação e a manutenção de cursos de pós-graduação *lato sensu*.

Coordenação do Curso de Graduação em Educação Infantil (EIN)

- Criar o Curso de Pós-Graduação *Lato Sensu* em Educação Infantil.

Coordenação do Curso de Graduação em Enfermagem (EFG)

- Implantar o projeto de residência multiprofissional.
- Implantar cursos de pós-graduação *lato sensu* e *stricto sensu*.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Química (EGQ)

- Avaliar a criação de um Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* na área de Engenharia Química.

Coordenação do Curso de Graduação em História (HIS)

- Propor a criação do Programa de Pós-Graduação em História.

Coordenação do Curso de Graduação em Secretariado Executivo Trilíngue (SEC)

- Apoiar a criação do Curso de Pós-Graduação *Lato Sensu* em Secretariado Executivo.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Administração (CDT)

- Ampliar a captação de recursos para o financiamento de 100% dos projetos de pesquisa do Programa de Pós-Graduação em Administração.
- Adequar o tempo de dedicação dos docentes entre atividades de ensino, orientação, pesquisa e extensão, na graduação e na pós-graduação.
- Ampliar e fortalecer as publicações do Programa de Pós-Graduação em Administração.
- Ampliar o número de bolsas para o Programa de Pós-Graduação em Administração.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Agroecologia (CAE)

- Ampliar o número de bolsas de estudo e vagas no programa.
- Ampliar a publicação de artigos científicos pelos docentes e pós-graduandos do programa.
- Elevar o conceito Capes do Programa de Pós-Graduação em Agroecologia para 5.
- Propor a criação do Doutorado em Agroecologia.
- Manter atualizados os dados dos docentes na Plataforma Sucupira.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Agroquímica (CAG)

- Melhorar o conceito do Programa de Pós-Graduação em Agroquímica junto à Capes.
- Melhorar a qualificação dos orientadores do Programa de Pós-Graduação em Agroquímica.
- Implantar o sistema de credenciamento e descredenciamento do Programa de Pós-Graduação em Agroquímica.
- Ampliar o número de publicações por orientador no Programa de Pós-Graduação em Agroquímica.
- Estabelecer convênios do Programa de Pós-Graduação em Agroquímica com instituições nacionais e internacionais.
- Aumentar em 20% o número de discentes do Programa de Pós-Graduação em Agroquímica.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo (CAU)

- Consolidar o Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo.
- Elevar o conceito Capes do Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo para 4.
- Fortalecer o Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo.
- Propor a criação do doutorado no Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo.
- Aprimorar a elaboração do Relatório Anual de Dados – Coleta Capes.
- Incentivar o acesso de discentes estrangeiros ao Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo.
- Ampliar e manter atualizado o acervo da biblioteca na sede do programa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Biologia Animal (CAN)

- Disciplinar o fluxo de entrada e titulação dos discentes do mestrado.
- Apoiar a criação de Programa de Doutorado Interinstitucional.
- Elevar para 4 o conceito Capes do Programa de Pós-Graduação em Biologia Animal.
- Intensificar a interação entre graduação e pós-graduação.
- Ampliar a captação de bolsas de estudo para o programa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Bioquímica Agrícola (CBA)

- Ampliar e aperfeiçoar o Programa de Pós-Graduação em Bioquímica Agrícola.
- Aumentar a interação da pós-graduação em Bioquímica Agrícola com instituições nacionais e internacionais.
- Promover a melhoria da qualidade do ensino de pós-graduação em Bioquímica Agrícola.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Botânica (CBT)

- Elevar o conceito Capes do Programa de Pós-Graduação em Botânica, de nível 4 para 5.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência Florestal (CCF)

- Elevar o conceito Capes do Programa de Pós-graduação em Ciência Florestal.
- Aumentar o número de bolsas de estudos do Programa de Pós-Graduação em Ciência Florestal.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Computação (CPT)

- Elevar o conceito Capes do Programa de Mestrado em Ciência da Computação para 4.
- Aumentar o número de bolsas para no mínimo 90% dos discentes do programa.
- Propor a criação do Doutorado em Ciência da Computação.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição (CCN)

- Fortalecer a formação e capacitação dos discentes do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição.
- Aumentar o número de bolsas do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição.
- Ampliar o envolvimento de docentes doutores do DNS no Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição.
- Reduzir o tempo médio de titulação no Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição.
- Assegurar o número médio de titulados por ingressante, por ano, igual ou superior a 80% no Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição.
- Elevar o conceito CAPES do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição para 6, na avaliação do quadriênio (2013-2016).
- Estimular a participação do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição nas questões relativas à melhoria da qualidade da educação básica.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência e Tecnologia de Alimentos (CCT)

- Consolidar o Programa de Pós-Graduação em Ciência e Tecnologia de Alimentos.

- Aumentar o número de discentes da pós-graduação em programas de estágios no exterior.
- Aumentar a cooperação com outros programas de pós-graduação.
- Incentivar os orientadores do programa a realizarem estágios pós-doutoral no exterior em áreas estratégicas.
- Propor a criação de curso de pós-graduação *lato sensu* na área de ciência e tecnologia de alimentos.
- Apoiar as atividades de ensino e pesquisa dos programas de pós-graduação do Departamento de Tecnologia de Alimentos.
- Estimular discentes do programa a realizarem estágio sanduíche no exterior.
- Estimular os docentes a publicarem em periódicos de impacto científico.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Defesa Sanitária Vegetal - Mestrado Profissional (CDS)

- Manter o oferecimento do mestrado profissional.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ecologia (CEL)

- Implementar a integração de disciplinas de graduação e de pós-graduação.
- Expandir as relações interinstitucionais do Programa de Pós-Graduação em Ecologia.
- Aumentar o número de bolsas de estudo para o Programa de Pós-Graduação em Ecologia, de 13 para 26.
- Consolidar o Programa de Pós-Graduação em Ecologia.
- Aumentar a inserção nacional e internacional do Programa de Pós-Graduação em Ecologia.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Economia (CEO)

- Apoiar a criação da Biblioteca Setorial, em conjunto com outros programas de pós-graduação do CCH.
- Ampliar a publicação em periódicos internacionais Qualis B3 ou superior.
- Ampliar a integração com o Instituto de Políticas Públicas e Desenvolvimento Sustentável (IPPDS).

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica (CED)

- Elevar o conceito Capes do Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica.
- Adequar, qualitativa e quantitativamente, a produção científica do Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica.
- Ampliar o número de orientadores no Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica.
- Reduzir o tempo médio de titulação no Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica.
- Aumentar a interação do Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica com instituições de ensino e pesquisa, nacionais e internacionais.
- Internacionalizar o Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica.
- Ampliar o espaço físico e o número de funcionários do Programa, de acordo com o planejamento estrutural e funcional realizado.
- Consolidar o Doutorado no Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Educação (CDE)

- Prover o Programa de Pós-Graduação em Educação de estrutura adequada para as atividades de ensino, pesquisa e extensão.
- Ampliar as atividades acadêmicas em conjunto com outros Programas de Pós-Graduação em Educação.
- Promover, bianualmente, avaliação e monitoramento das atividades acadêmicas realizadas no âmbito do programa.
- Elevar o conceito Capes do Programa de Pós-Graduação em Educação para 4.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Educação Física (CFI)

- Elevar o conceito Capes do Programa de Pós-Graduação em Educação Física para 5.
- Implantar Doutorado em Educação Física.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Engenharia Agrícola (CEG)

- Ampliar o número de docentes e pesquisadores no Programa de Pós-Graduação em Engenharia Agrícola.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Engenharia Civil (CNC)

- Aumentar a produção científica dos docentes e discentes do programa.
- Adequar a infraestrutura de apoio para melhorar as atividades do programa.
- Melhorar a distribuição de carga horária entre os docentes do programa.
- Melhorar o conceito Capes do Programa de Pós-Graduação em Engenharia Civil, atingindo o nível 5, em 2016.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Entomologia (CET)

- Expandir as relações interinstitucionais do Programa de Pós-Graduação em Entomologia.
- Ser referência institucional para os demais programas de pós-graduação.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Estatística Aplicada e Biometria (CEB)

- Ampliar o número de bolsas do Programa de Pós-Graduação em Estatística Aplicada e Biometria.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Física Aplicada (CFA)

- Consolidar e expandir áreas de pesquisas estratégicas e multidisciplinares da UFV.
- Propor a criação de Programas de Pós-Graduação em Nanociências e Nanotecnologia.
- Expandir e aprimorar a estrutura de pesquisa do Programa de Pós-Graduação em Física Aplicada.
- Fortalecer o Programa de Pós-Graduação em Física Aplicada.
- Estimular a participação do corpo discente nos Programas de Pós-Graduação em Física.
- Promover estágios de doutorado sanduíche e de pós-doutorado para discentes de pós-graduação e pesquisadores do DPF.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Fisiologia Vegetal (CFV)

- Incrementar o intercâmbio de discentes do Programa de Pós-Graduação em Fisiologia Vegetal com instituições do exterior.
- Manter o conceito 7 do Programa de Pós-Graduação em Fisiologia Vegetal na Capes.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Fitopatologia (CFP)

- Manter o nível 7 na avaliação Capes.
- Ampliar o intercâmbio com universidades do exterior para realizar projetos de pesquisa.
- Aumentar a demanda de candidatos no Programa de Pós-Graduação em Fitopatologia.
- Reformular o estatuto do Programa de Pós-Graduação em Fitopatologia.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Fitotecnia (CFT)

- Melhorar as condições de oferecimento das disciplinas do Programa de Pós-Graduação em Fitotecnia.
- Atualizar os programas analíticos e criar disciplinas a serem oferecidas no programa de pós-graduação do Departamento de Fitotecnia.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Genética e Melhoramento (CGM)

- Apoiar a criação de programa de mestrado e doutorado interinstitucional.
- Apoiar o programa de doutorado *duo degree* pela Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Genética e Melhoramento.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Letras (CLE)

- Consolidar o Programa de Pós-Graduação em Letras.
- Manter a estrutura curricular do Programa de Pós-Graduação em Letras vinculada às áreas de concentração e linhas de pesquisa.
- Elevar o conceito CAPES do Programa de Pós-Graduação em Letras de 4 para 5.
- Aumentar de 18 para 24 o número de discentes matriculados no Programa de Pós-Graduação em Letras.
- Propor a criação do Doutorado em Letras.
- Promover a integração da graduação em Letras com a pós-graduação.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Matemática (CMM)

- Elevar o conceito Capes do Programa de Pós-Graduação em Matemática de 3 para 4.
- Consolidar o Programa de Pós-Graduação em Matemática.
- Criar grupos de pesquisa, com docentes do Programa de Pós-Graduação em Matemática.
- Aumentar em 40% o número de docentes do Programa de Pós-Graduação em Matemática com pós-doutorado.
- Melhorar o acervo bibliográfico do programa nas Bibliotecas Central e Setorial do CCE.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária (CMV)

- Consolidar a excelência acadêmica do Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária.

- Consolidar as atividades acadêmicas do Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola (CMB)

- Aumentar o número de vagas de doutorado do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola.
- Credenciar novos orientadores permanentes no Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola.
- Adequar o espaço físico do laboratório de aulas práticas da pós-graduação em Microbiologia Agrícola.
- Apoiar a efetivação de convênios e colaborações com instituições de ensino e pesquisa nacionais e internacionais.
- Apoiar a participação de docentes orientadores em projetos de pesquisa em rede ou com a participação de empresas privadas.
- Incentivar o intercâmbio de discentes do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola com instituições nacionais e internacionais.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Solos e Nutrição de Plantas (CSN)

- Elevar o conceito Capes do Programa de Pós-Graduação em Solos e Nutrição de Plantas para 7.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Tecnologia de Celulose e Papel - Mestrado Profissional (TCP)

- Internacionalizar o Programa de Mestrado Profissional em Tecnologia de Celulose e Papel para países da América Latina.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Zootecnia (CZO)

- Formar 150 mestres e 100 doutores em Zootecnia no Programa de Pós-Graduação em Zootecnia.
- Ampliar a produção científica internacional dos docentes permanentes do programa.
- Apoiar a participação de docentes e discentes do programa em eventos científicos no exterior.
- Incentivar a participação dos discentes de doutorado em programas de doutorado sanduíche no exterior.
- Aumentar a cooperação com programas de pós-graduação não consolidados.
- Descentralizar o processo de seleção do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu*.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Zootecnia - Mestrado Profissional (CPZ)

- Consolidar o Mestrado Profissional em Zootecnia.

Departamento de Administração e Contabilidade (DAD)

- Incrementar a formação de parcerias inter e intrainstitucional no DAD.
- Dar continuidade às publicações de artigos em periódicos nacionais e internacionais do DAD.
- Consolidar o programa de Pós-Graduação *Lato Sensu* em Controladoria e Finanças.

- Consolidar o Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* do DAD, em nível de mestrado e de doutorado.
- Criar o Programa de Mestrado em Contabilidade.

Departamento de Arquitetura e Urbanismo (DAU)

- Consolidar o Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Arquitetura e Urbanismo.
- Propor a criação de doutorado na área de arquitetura e urbanismo.

Departamento de Artes e Humanidades (DAH)

- Propor a criação do Curso de Pós-Graduação *Lato Sensu* em Dança.
- Propor a criação do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Dança e Arte.

Departamento de Biologia Animal (DBA)

- Consolidar o Programa de Pós-Graduação em Biologia Animal.
- Elevar o conceito Capes do Programa de Pós-Graduação em Biologia Animal de 3 para 4.

Departamento de Biologia Vegetal (DBV)

- Elevar o conceito Capes do Programa de Pós-Graduação em Botânica de 4 para 5.
- Manter o conceito 7 do Programa de Pós-Graduação em Fisiologia Vegetal.
- Equipar laboratórios de pesquisa.

Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)

- Aprimorar o Programa de Pós-Graduação em Bioquímica Agrícola.
- Promover a melhoria da qualidade de ensino da Pós-Graduação em Bioquímica Agrícola.

Departamento de Ciências Sociais (DCS)

- Oferecer o Curso de Especialização *Lato Sensu* em Gestão de Políticas Públicas em Gênero e Raça.
- Atuar nos programas de pós-graduação da UFV.
- Propor a criação do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Ciências Sociais.

Departamento de Comunicação Social (DCM)

- Criar o Programa de Mestrado em Comunicação e Subjetividade.
- Articular parcerias e convênios com universidades do Estado, nacionais e estrangeiras.
- Apoiar financeiramente o intercâmbio de professores do DCM em visitas técnicas específicas para o estabelecimento de parcerias e convênios com outras IFES.

Departamento de Direito (DPD)

- Criar o Programa de Pós-Graduação em Direito, em nível de mestrado.

Departamento de Economia (DEE)

- Ampliar o número de disciplinas do Programa de Pós-Graduação em Economia.
- Aprimorar o apoio logístico aos docentes e discentes da pós-graduação do DEE.
- Propor a criação do doutorado em Economia.

- Elevar o conceito do Programa de Pós-Graduação em Economia de 4 para 5.
- Incentivar parcerias de pesquisa do DEE com instituições nacionais, internacionais e interdepartamentais.
- Criar o periódico eletrônico *Revista de Desenvolvimento e Políticas Públicas*.

Departamento de Economia Doméstica (DED)

- Elevar a qualidade do Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica.
- Ampliar o número de orientadores no Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica.
- Consolidar o Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Economia Doméstica, em nível de doutorado.

Departamento de Educação (DPE)

- Elevar o conceito Capes do Programa de Pós-Graduação em Educação, em nível de mestrado, de 3 para 4.
- Apoiar cursos de Pós-Graduação *Lato Sensu* em Educação nas modalidades presencial e a distância.

Departamento de Educação Física (DES)

- Propor a criação do Doutorado em Educação Física.
- Oferecer cursos de pós-graduação *lato sensu* no DES.
- Melhorar o conceito Capes do Programa de Pós-Graduação em Educação Física.

Departamento de Engenharia Agrícola (DEA)

- Consolidar a área de recursos hídricos e ambientais.
- Aumentar em 100% a demanda de candidatos nos Programas de Pós-Graduação em Engenharia Agrícola e em Meteorologia Agrícola.
- Ampliar e consolidar os convênios internacionais do DEA.
- Elevar ou manter o nível atual de classificação pela Capes dos programas de pós-graduação do DEA.

Departamento de Engenharia Civil (DEC)

- Melhorar a infraestrutura para defesas de dissertações e teses.
- Melhorar a avaliação do programa pela Capes, passando para nível 5.

Departamento de Engenharia de Produção e Mecânica (DEP)

- Consolidar o Curso de Pós-Graduação *Lato Sensu* em Gestão da Produção.
- Consolidar o Curso de Pós-Graduação *Lato Sensu* em Engenharia de Segurança do Trabalho.
- Estudar a viabilidade de criação de Programa(s) de Pós-Graduação *Stricto Sensu* no DEP.
- Preparar proposta(s) de criação de Programa(s) de Pós-Graduação *Stricto Sensu* no DEP.

Departamento de Engenharia Elétrica (DEL)

- Propor a criação do Programa de Pós-Graduação em Engenharia Elétrica.

Departamento de Engenharia Florestal (DEF)

- Elevar o conceito CAPES do Programa de Pós-Graduação em Ciência Florestal de 5 para 7.
- Atualizar as linhas de pesquisas do Programa de Pós-Graduação em Ciência Florestal.

Departamento de Entomologia (DDE)

- Manter o conceito do Programa de Pós-Graduação em Entomologia no nível 7.
- Manter o oferecimento do curso de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Entomologia.

Departamento de Estatística (DET)

- Propor a criação do Doutorado em Estatística Aplicada e Biometria.
- Apoiar a participação de docentes do DET em outros programas de pós-graduação.
- Manter o conceito Capes do Programa de Pós-Graduação em Estatística Aplicada e Biometria no nível 5.

Departamento de Física (DPF)

- Elevar o conceito Capes do Programa de Pós-graduação em Física Aplicada.
- Aumentar o percentual de docentes com treinamento em nível de pós-doutorado no DPF.
- Estudar a viabilidade de criação de novos programas de pós-graduação em áreas estratégicas no DPF.
- Estimular os docentes do DPF a realizarem estágios de curta duração.

Departamento de Fitopatologia (DFP)

- Apoiar o Programa de Pós-Graduação em Fitopatologia da UFV.

Departamento de Fitotecnia (DFT)

- Oferecer cursos de pós-graduação *lato sensu* no DFT, em áreas estratégicas.
- Aperfeiçoar o Programa de Pós-graduação em Fitotecnia.
- Ampliar o intercâmbio com universidades internacionais no desenvolvimento de programas de pesquisa e pós-graduação.
- Ampliar a participação de docentes do DFT no curso de pós-graduação em Agroecologia.

Departamento de Geografia (DGE)

- Propor a criação do Programa de Pós-Graduação em Geografia.

Departamento de Informática (DPI)

- Elevar o conceito Capes, do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Computação de 3 para 4.

Departamento de Letras (DLA)

- Consolidar o Programa de Pós-Graduação em Letras.
- Manter estrutura curricular vinculada às áreas de concentração e linhas de pesquisa da pós-graduação *stricto sensu*.
- Elevar o conceito Capes do Programa de Pós-Graduação em Letras de 4 para 5.
- Aumentar em 30% o número de vagas no Programa de Pós-Graduação em Letras.

- Qualificar as publicações do Programa de Pós-Graduação em Letras.
- Criar o doutorado no Programa de Pós-Graduação em Letras.
- Criar curso de Especialização *Lato Sensu* em Secretariado Executivo voltado para a Administração Pública.

Departamento de Matemática (DMA)

- Consolidar o Programa de Pós-Graduação em Matemática.
- Criar o Curso de Pós-Graduação *Lato Sensu* em Matemática.
- Manter o Programa de Mestrado Profissional em Matemática.

Departamento de Medicina e Enfermagem (DEM)

- Implantar e fortalecer Programas de Residências em Saúde.
- Implantar e fortalecer o Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Ciências da Saúde.

Departamento de Microbiologia (DMB)

- Elevar o conceito Capes do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola para o nível 7.

Departamento de Nutrição e Saúde (DNS)

- Ampliar a participação de pesquisadores e, ou bolsistas de outras instituições no DNS.
- Consolidar o Programa de Doutorado em Ciência da Nutrição.
- Criar o Curso de Residência Multiprofissional.
- Aumentar a demanda qualificada do DNS para bolsistas.
- Ampliar o envolvimento de docentes doutores do DNS no Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição.
- Obter o número médio de titulados por ingressantes por ano igual ou superior a 80% no Programa de Doutorado em Ciência da Nutrição.
- Reduzir o tempo médio de titulação no programa.
- Ampliar a captação de recursos para o Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição.
- Ampliar o envolvimento do DNS em programas de pós-graduação interdepartamentais.
- Ampliar as atividades de pós-graduação no DNS.

Departamento de Química (DEQ)

- Melhorar o conceito Capes do Programa de Pós-Graduação em Agroquímica.
- Estimular os docentes do DEQ a realizarem estágios de curta duração e de pós-doutoramento.
- Criar a Central Analítica no DEQ.
- Aumentar em 30% o número de discentes e docentes orientadores no Programa de Pós-Graduação em Agroquímica.
- Realizar semestralmente o Simpósio de Agroquímica.
- Melhorar o conceito Capes do Programa de Pós-Graduação em Engenharia Química.
- Aumentar em 30% o número de discentes e contratar mais quatro docentes para atuar no curso de Pós-Graduação em Engenharia Química.
- Realizar anualmente o Simpósio de Pós-Graduação em Engenharia Química.
- Criar o doutorado em Engenharia Química.

Departamento de Solos (DPS)

- Elevar o conceito Capes do Programa de Pós-Graduação em Solos e Nutrição de Plantas para 7.
- Elevar o conceito Capes do Programa de Pós-Graduação em Agroecologia para 5.
- Criar curso de pós-graduação *lato sensu* e de mestrado profissional.
- Oferecer espaço físico para pós-graduandos no edifício Sílvio S. Brandão.

Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)

- Criar o Curso de pós-graduação *lato sensu* na área de ciência e tecnologia de alimentos.
- Consolidar o Programa de Pós-Graduação em Ciência e Tecnologia de Alimentos.
- Propor a criação de disciplinas em nível de pós-graduação em áreas de novas tecnologias no DTA.

Departamento de Veterinária (DVT)

- Atingir índices de titulação anual, DSc: 0,25 e MSc: 0,50, para o Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária.
- Consolidar o Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária.
- Ampliar a participação de outros pesquisadores e, ou bolsistas no DVT.
- Criar o curso de Mestrado Profissional em Medicina Veterinária.
- Ampliar a oferta de cursos de pós-graduação *lato sensu*.
- Consolidar os Programas de Residência I e II.

Departamento de Zootecnia (DZO)

- Intensificar a realização de doutorado sanduíche pelos discentes de pós-graduação em Zootecnia.
- Aumentar a demanda do Programa de Mestrado Profissionalizante em Zootecnia.

Objetivo 9: Ampliar o acesso aos programas de ensino, pesquisa e extensão da UFV por meio da educação a distância.

Pró-Reitoria de Ensino (PRE)

- Implementar o ensino a distância como ferramenta de interatividade acadêmica.

Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (PEC)

- Normatizar a criação de cursos de extensão a distância.

Coordenadoria de Educação Aberta e a Distância – CEAD (CEA)

- Apoiar o oferecimento de cursos de graduação na modalidade a distância para públicos especiais.
- Ampliar o número de cursos de pós-graduação *lato sensu*, na modalidade a distância.
- Ampliar o número de cursos de capacitação profissional de curta duração, na modalidade a distância.
- Ampliar o número de portais para públicos específicos.
- Instituir o Núcleo de Utilização de Novas Tecnologias da Informação e da Comunicação na Educação (nTICs).
- Divulgar, para comunidade universitária, as novas tecnologias da informação e comunicação na educação.
- Ampliar o número de disciplinas de graduação e de pós-graduação que utilizam novas tecnologias da informação e da comunicação.
- Oferecer cursos de idiomas na modalidade a distância.

Campus UFV-Florestal (CAF)

Diretoria Geral do Campus UFV-Florestal (CAF)

- Ampliar o Programa Escola Técnica Aberta do Brasil (E-tec) no CAF.
- Criar cursos de graduação via EaD, pela Universidade Aberta do Brasil.

Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEF)

- Avaliar a viabilidade de implantação de novos cursos na modalidade a distância.
- Avaliar a viabilidade de criação e implementação de cursos de pós-graduação *lato sensu* a distância.

Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHF)

- Propor a criação do Curso Técnico em Administração na modalidade a distância.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física (EFF)

- Criar cursos a distância nas áreas educacional, social, cultural e esportiva, no CAF.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)

- Oferecer cursos de extensão a distância.

Coordenação do Curso de Graduação em Tecnologia em Gestão Ambiental (GAF)

- Dar continuidade ao curso de pós-graduação *lato sensu* em Gestão Ambiental, a distância.

Coordenação do Curso Técnico em Hospedagem (HOS)

- Incentivar a abertura de novos cursos a distância afins à área de turismo.

Coordenação do Curso Técnico em Informática (INF)

- Consolidar o Curso Técnico em Informática na modalidade a distância.
- Criar novos cursos técnicos em informática na modalidade a distância.

Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)

Diretoria Geral do Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)

- Avaliar a viabilidade de implantação de cursos de educação a distância no CRP.
- Incentivar a qualificação dos servidores técnico-administrativos do CRP na modalidade a distância.

Diretoria de Ensino (DRE)

- Criar cursos técnicos na modalidade a distância.

Campus UFV-Viçosa (CAV)

Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)

- Estimular a participação das unidades do CCB em programas de educação aberta e a distância.

Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)

- Aumentar o número de cursos de graduação do CCH na modalidade a distância.
- Realizar estudos sobre a ampliação do número de cursos de pós-graduação *lato sensu* do CCH na modalidade a distância.
- Discutir o modelo de implantação para banco de aulas *online* das disciplinas de massa oferecidas pelos departamentos do CCH.
- Apoiar a capacitação de docentes em tecnologias educacionais voltadas para a educação a distância.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Econômicas - Ênfase em Economia (CEC)

- Intensificar a utilização do PVANet como recurso didático-pedagógico no Curso de Ciências Econômicas.
- Criar disciplinas para educação a distância.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Civil (ECV)

- Implementar o ensino a distância como ferramenta de interatividade acadêmica.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Agrimensura e Cartográfica (EAM)

- Viabilizar a oferta de disciplinas na modalidade semipresencial na grade do Curso de Graduação em Engenharia de Agrimensura e Cartográfica.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos (EAL)

- Promover discussão e viabilização da oferta de disciplinas na modalidade semipresencial na grade do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos.

Coordenação do Curso de Graduação em História (HIS)

- Estimular o oferecimento de cursos e minicursos na modalidade a distância.

Coordenação do Curso de Graduação em Medicina Veterinária (MVT)

- Oferecer programas de educação continuada na área de Medicina Veterinária.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Defesa Sanitária Vegetal - Mestrado Profissional (CDS)

- Gerenciar o curso por meio do PVANet.
- Incentivar a orientação a distância por docentes dos *campi* da UFV no mestrado profissional.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Genética e Melhoramento (CGM)

- Estimular a participação de docentes e discentes em videoconferências.
- Estimular a participação de pesquisadores de outras instituições nacionais e internacionais em bancas de mestrado, qualificação e doutorado por meio de videoconferência.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária (CMV)

- Incentivar a utilização de ferramentas de educação a distância por docentes e discentes do Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola (CMB)

- Oferecer material didático, disciplinas ou cursos a distância na área de microbiologia.

Departamento de Artes e Humanidades (DAH)

- Oferecer disciplinas semipresenciais.

Departamento de Biologia Geral (DBG)

- Desenvolver, em parceria com a CEAD, a divulgação de informações e acesso aos programas de ensino, pesquisa e extensão desenvolvidos pelo DBG.

Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)

- Intensificar a oferta de cursos de extensão do DBB, na modalidade a distância.

Departamento de Ciências Sociais (DCS)

- Criar Curso de Pós-Graduação *Lato Sensu* em Gestão de Políticas Públicas em Gênero e Raça, na modalidade a distância.
- Promover a capacitação dos docentes do DCS em tecnologias educacionais voltadas para a educação a distância.
- Atuar no Curso de Licenciatura em História, na modalidade a distância.
- Atuar no Curso de Licenciatura em Matemática, na modalidade a distância.

Departamento de Economia (DEE)

- Criar Programa de Pós-Graduação *Lato Sensu* em Métodos Aplicados à Economia, na modalidade a distância.
- Oferecer disciplinas a distância.

Departamento de Educação (DPE)

- Consolidar o Curso de Pós-Graduação *Lato Sensu* em Educação, na modalidade a distância.
- Ministrando Curso de Formação Superior de Professores, na modalidade a distância.
- Implementar Programa de Formação Continuada a distância no DPE.
- Criar Curso de Graduação em Pedagogia diurno.

Departamento de Educação Física (DES)

- Viabilizar o oferecimento de disciplinas semipresenciais no DES.
- Desenvolver estudos para viabilizar o oferecimento de pós-graduação *lato sensu* a distância.

Departamento de Engenharia Civil (DEC)

- Implementar o ensino a distância como ferramenta de interatividade acadêmica.

Departamento de Estatística (DET)

- Oferecer disciplinas na modalidade semipresencial usando metodologias e tecnologias de ensino a distância (EaD) no DET.
- Apoiar a criação de cursos *lato sensu*, nas modalidades semipresencial e a distância.

Departamento de Física (DPF)

- Desenvolver metodologia de ensino de física a distância.

Departamento de Informática (DPI)

- Criar disciplinas, na modalidade semipresencial, usando metodologias e tecnologias de ensino a distância no DPI.
- Oferecer curso *lato sensu*, na modalidade semipresencial, na área de computação.

Departamento de Matemática (DMA)

- Oferecer cursos de extensão a distância no DMA.

- Propor o reoferecimento do Curso de Licenciatura em Matemática na modalidade a distância.

Departamento de Solos (DPS)

- Ampliar o número de cursos a distância oferecidos pelo DPS.
- Oferecer disciplinas de graduação, na modalidade a distância.

Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)

- Fomentar e estimular a educação aberta e a distância no DTA.
- Disponibilizar 20% das disciplinas oferecidas nas modalidades presenciais e semipresenciais no DTA.
- Propor a implantação de curso em Programa de Educação Continuada no DTA.

Departamento de Veterinária (DVT)

- Oferecer Programas de Educação Continuada no DVT.

Objetivo 10: Fortalecer política institucional de pesquisa.

Pró-Reitoria de Ensino (PRE)

Colégio de Aplicação – Coluni (COL)

- Estimular a formação de grupos de pesquisa em diversas áreas do conhecimento.

Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PPG)

- Aumentar em 25% o número de discentes envolvidos com a iniciação científica.
- Incrementar a infraestrutura para identificação e auxílio na elaboração de projetos de pesquisa.
- Aumentar em 25% o número de pesquisadores em redes de pesquisa formalmente estabelecidas.
- Consolidar os grupos de pesquisa da UFV e aumentar o número em 20%.
- Aumentar em 50% o número de participantes e de trabalhos apresentados no Simpósio de Integração Acadêmica (SIA).
- Consolidar e apoiar os laboratórios de pesquisa multiusuários da UFV e fomentar pesquisas em áreas de interesse institucional.
- Atualizar a política de pesquisa da UFV.
- Ampliar em 50% o número de institutos nacionais de ciência e tecnologia ou equivalentes.
- Controlar as assinaturas eletrônicas via *Tokens* e a segurança da informação.

Central de Experimentação, Pesquisa e Extensão do Triângulo Mineiro – CEPET (CTM)

- Aprimorar o desenvolvimento de pesquisas na CEPET.

Instituto de Biotecnologia Aplicada à Agropecuária – BIOAGRO (IBA)

- Ampliar e fomentar a pesquisa de ponta em biotecnologia.
- Incentivar e catalisar iniciativas interdisciplinares em pesquisa e capacitação em áreas do conhecimento da Biotecnologia.
- Estimular a integração entre os diferentes grupos de pesquisa no Instituto.

Campus UFV-Florestal (CAF)

Diretoria Geral do Campus UFV-Florestal (CAF)

- Aumentar o número de projetos de pesquisa no CAF.

Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPQ)

- Ampliar o número de projetos de pesquisa desenvolvidos por docentes do CAF.
- Incentivar a participação dos docentes em editais internos e externos de pesquisa.
- Incentivar a participação dos servidores técnico-administrativos em editais internos e externos de pesquisa.

- Ampliar a divulgação dos resultados obtidos por discentes e docentes em programas de qualificação e intercâmbio interinstitucionais.
- Ampliar a interação da Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação com os Institutos de Ciências do *Campus* UFV-Florestal.

Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEF)

- Aumentar o número de projetos de pesquisa do Instituto.
- Ampliar e consolidar grupos de pesquisa do Instituto.

Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHF)

- Criar núcleo de pesquisa interdisciplinar vinculado ao IHF.
- Incentivar a participação dos discentes do IHF nos programas de iniciação científica.
- Ampliar a participação do IHF em editais de projetos de pesquisas do CAF.

Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADF)

- Criar núcleo de pesquisa na área de Administração no CAF.
- Apoiar a participação de professores que atuam no curso de Administração em eventos acadêmicos de áreas afins.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação (COF)

- Aumentar a participação de docentes em projetos de pesquisa.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos (EAF)

- Aumentar a participação de docentes e discentes de graduação em projetos de pesquisa.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LBF)

- Consolidar linhas de pesquisa das ciências biológicas.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LFF)

- Ampliar as atividades de pesquisa.
- Consolidar o grupo de pesquisa *Física Florestal*.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)

- Incentivar a participação docente em projetos de pesquisa e programas de pós-graduação em outras instituições.
- Aumentar o número de projetos de iniciação científica.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LQF)

- Estruturar laboratórios para o desenvolvimento de trabalhos de pesquisa.
- Criar pós-graduação em Ensino de Ciências.
- Estimular a participação de docentes em projetos de pesquisa.
- Consolidar as linhas de pesquisa em química.

Coordenação do Curso de Graduação em Tecnologia em Gestão Ambiental (GAF)

- Aumentar a participação dos docentes e discentes em pesquisa.
- Aumentar a participação de discentes em congressos, seminários e reuniões científicas na área de meio ambiente.

Coordenação do Curso Técnico em Alimentos (ALI)

- Aumentar a participação de docentes e discentes em projetos de pesquisa no *Campus* UFV-Florestal.
- Estruturar os laboratórios.

Coordenação do Curso Técnico em Eletrônica (ELN)

- Aumentar a participação de docentes e discentes em projetos de pesquisa no *Campus* UFV-Florestal.

Coordenação do Curso Técnico em Eletrotécnica (ELC)

- Desenvolver e ampliar as atividades de pesquisa do curso.

Coordenação do Curso Técnico em Informática (INF)

- Aumentar o número de projetos de pesquisa.

Coordenação do Curso de Graduação em Manejo e Conservação de Ecossistemas Naturais e Agrários (MCF)

- Fomentar a ampliação do número de projetos de pesquisa financiados.
- Promover *workshop* e seminários temáticos de pesquisa e pós-graduação.
- Fomentar a criação do Núcleo de Pesquisa Multiusuário do *Campus* UFV-Florestal.
- Aprimorar a redação científica das dissertações e artigos científicos do curso.

***Campus* UFV-Rio Paranaíba (CRP)**

Diretoria Geral do *Campus* UFV-Rio Paranaíba (CRP)

- Incentivar a participação de discentes do CRP em programas de iniciação científica e pós-graduação.
- Aumentar a participação dos docentes em editais de fomento à pesquisa.
- Aumentar a participação dos docentes no desenvolvimento de projetos de pesquisa integrados e, ou em redes de pesquisa.
- Estimular o estabelecimento de novas parcerias com a iniciativa privada e outras instituições de ciência e tecnologia para o desenvolvimento da pesquisa no CRP.
- Ampliar e consolidar a infraestrutura de pesquisa no CRP.

Diretoria de Ensino (DRE)

- Aumentar o número de discentes envolvidos com projetos de pesquisa.
- Criar e consolidar os grupos de pesquisa do CRP.
- Aprimorar e apoiar o programa institucional de iniciação científica.

Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPG)

- Estimular e fortalecer os programas de iniciação científica no CRP.
- Estimular o desenvolvimento de projetos de pesquisa em parcerias interinstitucionais e com o setor privado.
- Criar e consolidar grupos de pesquisa.

Instituto de Ciências Agrárias (IAP)

- Apoiar e criar grupos de pesquisa interinstitucionais em áreas estratégicas das ciências agrárias.

Campus UFV-Viçosa (CAV)

Centro de Ciências Agrárias (CCA)

- Incentivar a ampliação do número de projetos de pesquisa.
- Incentivar a criação de grupos de pesquisa interdepartamentais e interinstitucionais em áreas estratégicas das ciências agrárias.

Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)

- Implementar laboratórios e núcleos multiusuários na UFV.
- Incentivar a iniciação científica nos cursos de graduação do CCB.
- Apoiar a criação de Núcleo de Referência sobre insetos xilófagos.
- Consolidar os grupos de pesquisa nas áreas de ciências biológicas e da saúde.
- Implementar a estruturação do Laboratório de Plastinação do CCB.

Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)

- Estimular iniciativas de formação de grupos de pesquisa interdisciplinares no CCH.
- Fortalecer e incrementar a formação de parcerias inter e intrainstitucionais de pesquisa em níveis nacional e internacional.
- Viabilizar junto aos órgãos de fomento à pesquisa a disponibilização de editais na área de ciências humanas e sociais.
- Acompanhar e apoiar as atividades do Núcleo de Educação do Campo e Agroecologia da UFV - ECOA
- Ampliar o número de projetos de pesquisa do CCH.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Contábeis (CCO)

- Estimular a participação dos discentes do Curso de Ciências Contábeis em atividades de pesquisa.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Sociais (CSO)

- Incentivar a participação de discentes do Curso de Ciências Sociais em programas de iniciação científica.
- Incentivar os docentes e discentes a criar e, ou participar de núcleos e redes de pesquisa.

Coordenação do Curso de Graduação em Comunicação Social/Jornalismo (COM)

- Ampliar as atividades de pesquisa e extensão no âmbito do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Dança (DAN)

- Estimular a apresentação de projetos nos editais dos órgãos de fomento pelos docentes do Curso de Dança.
- Fortalecer os grupos de pesquisa em cultura e arte do Curso de Dança.

Coordenação do Curso de Graduação em Economia Doméstica (EDM)

- Aumentar a participação discente do curso nos programas de iniciação científica.

Coordenação do Curso de Graduação em Educação Infantil (EIN)

- Aumentar a participação discente em programas de iniciação científica e de extensão.

Coordenação do Curso de Graduação em Enfermagem (EFG)

- Ampliar a atuação dos docentes e técnicos de nível superior do Curso de Enfermagem em projetos de pesquisa.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos (EAL)

- Aumentar a participação dos discentes do curso em projetos de pesquisas no DTA.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Produção (EPR)

- Estimular a participação de docentes e discentes nos programas de iniciação científica no âmbito da UFV.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Elétrica (EEL)

- Apoiar as atividades de pesquisa do Curso de Engenharia Elétrica.

Coordenação do Curso de Graduação em História (HIS)

- Aumentar o número de projetos de pesquisa e de iniciação científica do DHI.
- Consolidar grupos de estudo e de pesquisa do curso.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Agroecologia (CAE)

- Adequar o regimento interno do programa em conformidade com o novo regimento do Conselho Técnico de Pós-Graduação (CTPG).

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo (CAU)

- Aumentar a participação de docentes e discentes em editais de pesquisa.
- Ampliar o número de bolsas para 100% dos discentes do programa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Biologia Animal (CAN)

- Ampliar o número de projetos de pesquisa do programa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência e Tecnologia de Alimentos (CCT)

- Ampliar o número de projetos de pesquisa do programa.
- Fortalecer equipes de pesquisa do programa com enfoque em áreas estratégicas.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ecologia (CEL)

- Integrar projetos de pesquisa de graduação e de pós-graduação.
- Estimular o estabelecimento de pesquisas em rede, envolvendo múltiplas instituições.
- Captar recursos para financiar projetos de pesquisa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Economia (CEO)

- Estabelecer convênios com instituições nacionais e internacionais nas áreas de pesquisa e ensino em Economia.
- Apoiar os trabalhos de pesquisa do Instituto de Políticas Públicas e Desenvolvimento Sustentável da UFV.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica (CED)

- Aumentar o número de projetos de pesquisa do programa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Fitopatologia (CFP)

- Fomentar a realização de projetos de pesquisa pelos orientadores do programa.
- Oferecer curso de redação científica para os discentes do programa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Fitotecnia (CFT)

- Incentivar o envolvimento de docentes do Programa de Pós-Graduação em Fitotecnia em pesquisas de grande relevância.
- Ampliar a participação dos docentes como orientadores do programa de iniciação científica.
- Ampliar a participação dos docentes nos núcleos e redes de pesquisa ligados a universidades e institutos de pesquisa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Genética e Melhoramento (CGM)

- Aumentar o número de pesquisas em áreas de relevância internacional no âmbito do Programa de Pós-Graduação em Genética e Melhoramento.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Matemática (CMM)

- Intensificar a participação de docentes do programa em projetos para captação de recursos para a pesquisa.
- Disponibilizar estrutura de apoio ao desenvolvimento de pesquisas no âmbito do programa.
- Aprimorar as políticas de pesquisa.
- Estabelecer cooperações com grupos de pesquisa nacionais e internacionais no âmbito do programa.
- Aumentar a participação dos docentes do programa em orientações de projetos de iniciação científica.
- Promover a participação dos docentes do programa em projetos de pesquisa em outras instituições.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária (CMV)

- Consolidar grupos de pesquisa liderados por professores que atuam como orientadores no Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária.
- Colaborar na definição de políticas internas do Departamento de Veterinária para pontuação de projetos de pesquisa em editais internos para concessão de auxílios.
- Incrementar a captação de recursos para pesquisadores por órgãos de fomento e iniciativa privada.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Meteorologia Aplicada (CMT)

- Aumentar a interação entre a pós-graduação e o Curso de Engenharia Agrícola e Ambiental.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola (CMB)

- Estimular os docentes do programa a participarem dos programas institucionais de bolsas de iniciação científica, estágio voluntário, Programa Bic-Jr e outros.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Zootecnia (CZO)

- Captar recursos de agências de fomento nacional e internacional para o aprimoramento das atividades de pesquisa.

Departamento de Administração e Contabilidade (DAD)

- Incentivar a participação de discentes em programas de iniciação científica no âmbito do DAD.
- Melhorar a interação dos pesquisadores do DAD.
- Otimizar o uso de recursos para pesquisa no DAD.
- Melhorar a divulgação dos resultados das pesquisas do DAD.

Departamento de Arquitetura e Urbanismo (DAU)

- Aumentar a participação dos discentes de graduação nos grupos de pesquisa do DAU.
- Ampliar a participação do DAU nas iniciativas de criação de institutos de pesquisa na UFV.

Departamento de Artes e Humanidades (DAH)

- Estimular a participação dos discentes em programas de iniciação científica.
- Ampliar e integrar as áreas de pesquisa do DAH.
- Apoiar a criação de grupos de pesquisa no DAH.
- Estimular a apresentação de projetos nos editais universais dos órgãos de fomento pelos docentes do DAH.
- Estimular pesquisa interinstitucional no âmbito do DAH.

Departamento de Biologia Geral (DBG)

- Aumentar a participação dos discentes em programas de iniciação científica no DBG.

Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)

- Ampliar parcerias para programas de iniciação científica e de pesquisa do DBB.
- Aumentar em 33% a demanda de bolsas de iniciação científica.

Departamento de Ciências Sociais (DCS)

- Aumentar a participação dos discentes em programas de iniciação científica no DCS.
- Criar e consolidar linhas de pesquisa no DCS.
- Otimizar o uso de recursos para pesquisa no DCS.
- Incrementar a participação dos docentes do DCS na pesquisa.
- Criar e adequar os grupos de pesquisas no DCS.

Departamento de Comunicação Social (DCM)

- Estimular a pesquisa entre docentes do DCM.
- Estimular a participação dos docentes em editais das Agências Nacionais de Fomento.
- Realizar eventos científicos.
- Estimular a produção bibliográfica dos docentes e discentes dentro das linhas de pesquisa.
- Criar revista científica *online* vinculada ao campo comunicacional.
- Criar Programa de Educação Tutorial (PET) no DCM.
- Aumentar a participação de discentes em programas de iniciação científica no DCM.

Departamento de Direito (DPD)

- Fortalecer a iniciação científica no DPD.
- Aumentar a interação do DPD com grupos de pesquisas internos e externos à UFV.

Departamento de Economia (DEE)

- Manter a participação dos discentes em programas de iniciação científica no DEE.
- Criar e consolidar grupo de pesquisa no DEE.
- Promover a interdisciplinaridade de pesquisa no DEE.
- Intensificar a interação entre docentes do DEE e de outras instituições.

Departamento de Economia Doméstica (DED)

- Ampliar a participação dos discentes em programas de iniciação científica.
- Definir política de pesquisa para o DED.
- Ampliar e consolidar os grupos de pesquisa do DED.
- Ampliar o número e a abrangência dos projetos de pesquisa do DED.
- Ampliar o número de discentes em estágio de pós-doutorado no Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica.
- Ampliar as parcerias com pesquisadores de outras instituições de ensino, em nível nacional e internacional.

Departamento de Economia Rural (DER)

- Ampliar a participação dos docentes do DER em projetos de convênios.
- Incentivar a iniciação científica no DER.
- Contribuir para o aprimoramento do Simpósio de Integração Acadêmica (SIA) da UFV.
- Incentivar docentes e discentes a buscar maior especialização.

Departamento de Educação (DPE)

- Consolidar as linhas de pesquisas do DPE.
- Fortalecer os grupos de pesquisa do DPE.

- Ampliar a participação do DPE nos editais de iniciação científica, extensão e ensino.
- Fortalecer o Núcleo de Educação do Campo e Agroecologia.
- Articular ações entre as comissões internas de ensino, pesquisa e extensão do DPE.

Departamento de Educação Física (DES)

- Ampliar os projetos de pesquisa do DES.
- Incentivar a participação dos discentes do DES nos programas de iniciação científica.
- Ampliar a pesquisa básica e aplicada no DES.
- Implementar projetos de pesquisa no DES.
- Criar Laboratório de Empreendedorismo e Inovação Tecnológica em Esportes.

Departamento de Engenharia Agrícola (DEA)

- Efetivar a participação do DEA em associações e órgãos de classe e de fomento.

Departamento de Engenharia Elétrica (DEL)

- Ampliar a participação do DEL em programas de iniciação científica.

Departamento de Engenharia Florestal (DEF)

- Ampliar as linhas de pesquisa do DEF.

Departamento de Entomologia (DDE)

- Aumentar a participação dos discentes nos programas de iniciação científica.

Departamento de Estatística (DET)

- Disponibilizar infraestrutura de apoio ao desenvolvimento de pesquisas no DET.
- Estabelecer cooperações do DET com grupos de pesquisa nacionais e internacionais.

Departamento de Física (DPF)

- Ampliar a captação de recursos para a pesquisa no DPF.
- Aumentar a participação dos discentes em programa de iniciação científica no DPF.

Departamento de Geografia (DGE)

- Aumentar a participação dos discentes nos programas de iniciação científica no DGE.
- Estimular a apresentação de projetos nos editais universais dos órgãos de fomento pelo DGE.
- Elaborar plano de pesquisa para o DGE.
- Criar e consolidar grupos de pesquisa no DGE.
- Ampliar a participação do DGE em editais de pesquisa.

Departamento de História (DHI)

- Ampliar o número de projetos de pesquisa.
- Estabelecer política de pesquisa do DHI.

Departamento de Letras (DLA)

- Consolidar os grupos de pesquisas no DLA.
- Aumentar o número de programas de iniciação científica no DLA.

- Criar núcleos de pesquisa vinculados às linhas de pesquisa do programa de pós-graduação.
- Consolidar as linhas de pesquisa do DLA.

Departamento de Matemática (DMA)

- Aumentar em 10% o número de discentes no programa de iniciação científica do DMA.
- Criar e consolidar os grupos de pesquisa no DMA.
- Ampliar a inserção do DMA nas comunidades nacional e internacional.

Departamento de Medicina e Enfermagem (DEM)

- Desenvolver projetos e programas de pesquisa na área da saúde no DEM.

Departamento de Microbiologia (DMB)

- Ampliar o número de discentes em programa de iniciação científica na área de microbiologia.
- Aumentar a participação de docentes nos editais públicos de financiamento de pesquisa na área de microbiologia.

Departamento de Nutrição e Saúde (DNS)

- Ampliar as atividades e consolidar as linhas de pesquisa do DNS.
- Consolidar grupos de pesquisa do DNS.
- Implementar Unidade de Gastronomia para pesquisa na área de nutrição.

Departamento de Química (DEQ)

- Contribuir com as atividades de pesquisa na graduação e pós-graduação do DEQ.

Departamento de Solos (DPS)

- Consolidar grupos de pesquisa do DPS.

Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)

- Ampliar o número de participações de discentes em programa de iniciação científica.
- Estabelecer políticas de pesquisa no DTA.
- Incentivar projetos de pesquisa interinstitucionais.

Departamento de Veterinária (DVT)

- Consolidar linhas de pesquisa do DVT.
- Aumentar o número de pesquisadores e, ou bolsistas no DVT.
- Consolidar grupos de pesquisa no DVT.

Departamento de Zootecnia (DZO)

- Aprimorar o desenvolvimento da pesquisa no DZO.

Objetivo 11: Consolidar políticas institucionais de biossegurança, de inovação e de proteção da propriedade intelectual.

Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários (PCD)

Divisão de Saúde (DSA)

- Adequar a Divisão de Saúde às normas de biossegurança.

Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PPG)

- Formular política de inovação da UFV.
- Consolidar a Comissão Interna de Biossegurança.
- Consolidar a Comissão Permanente de Propriedade Intelectual (CPPI).

Centro Tecnológico de Desenvolvimento Regional de Viçosa – CENTEV (CTV)

- Consolidar os serviços tecnológicos oferecidos pelo CENTEV.
- Instalar o Centro Tecnológico de Biossegurança e Quarentena Vegetal (CTBQV) no tecnoPARQ.
- Consolidar o Programa de *Spin-off* da UFV.
- Estabelecer e implantar o Processo Estruturado de Inovação para UFV.
- Participar anualmente da Semana Nacional de Ciência e Tecnologia (SNCT).
- Estabelecer parceria entre a Incubadora de Empresas de Base Tecnológica do CENTEV (IEBT) e a Embrapa.
- Fortalecer e ampliar a interação do CENTEV com sua rede de parceiros.
- Implantar um programa para a difusão da cultura empreendedora junto aos discentes.
- Realizar eventos nacionais e, ou internacionais com tema relacionado à inovação tecnológica e ao empreendedorismo.

Instituto de Biotecnologia Aplicada à Agropecuária – BIOAGRO (IBA)

- Consolidar a aplicação das normas de biossegurança nas pesquisas.
- Apoiar e incentivar o desenvolvimento da pesquisa biotecnológica para aplicação na conservação do meio ambiente.

Campus UFV-Florestal (CAF)

Diretoria Geral do Campus UFV-Florestal (CAF)

- Estabelecer estratégias de incentivo às empresas juniores no CAF.
- Incentivar políticas institucionais de biossegurança.

Diretoria Administrativa Financeira (DIA)

- Adequar os laboratórios às normas de biossegurança.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação (COF)

- Viabilizar a incubação de empresas da área de computação no CAF.
- Realizar parcerias com empresas de tecnologia.

Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)

Diretoria Geral do Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)

- Incentivar o registro de patentes de produtos e processos, bem como de cultivares.
- Apoiar o estabelecimento de contratos de transferência de produtos e processos para o setor produtivo.
- Realizar estudo de viabilidade de implantação de parque tecnológico e incubadora de empresas de base tecnológica no Alto Paranaíba.

Campus UFV-Viçosa (CAV)

Centro de Ciências Agrárias (CCA)

- Ampliar o número de patentes de produtos e processos e de registro de cultivares.
- Apoiar o estabelecimento de contratos de transferência de produtos e processos para o setor produtivo.

Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)

- Ampliar o número de patentes relacionadas com produtos e processos.

Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)

- Apoiar empresas juniores dos cursos do CCE.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciência e Tecnologia de Laticínios (TLA)

- Ampliar o número de discentes envolvidos em projetos de empreendedorismo e inovação tecnológica.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Educação Física (CFI)

- Consolidar políticas institucionais de biossegurança, de inovação e de proteção da propriedade intelectual.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária (CMV)

- Disseminar as políticas nacionais e internacionais relacionadas à inovação.
- Desenvolver parcerias científicas com empresas privadas.
- Adequar as instalações do Departamento de Veterinária utilizadas para atividades científicas que exigem biossegurança.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola (CMB)

- Divulgar informações sobre biossegurança em laboratórios de pesquisa e de aulas práticas.

Departamento de Arquitetura e Urbanismo (DAU)

- Intensificar parceria com o CENTEV em inovação tecnológica no DAU.

Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)

- Adequar os laboratórios e áreas de circulação do CCB II às normas de biossegurança.
- Aumentar o registro de patentes e *softwares* do DBB.
- Estimular interação entre Universidade e Empresa através de docentes, pesquisadores e discentes de pós-graduação do DBB.
- Implantar ações de biossegurança em atividades de ensino, pesquisa e extensão.

Departamento de Engenharia Elétrica (DEL)

- Promover interação com empresas de base tecnológica.

Departamento de Microbiologia (DMB)

- Elevar o número de registro de patentes e de inovação tecnológica relacionada a produtos e processos microbianos.

Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)

- Ampliar o número de discentes envolvidos em projetos de empreendedorismo e inovação tecnológica.

Objetivo 12: Aprimorar a política de extensão da UFV, em consonância com o Plano Nacional de Extensão Universitária.

Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários (PCD)

Divisão de Saúde (DSA)

- Difundir o conhecimento e experiência dos servidores técnico-administrativos da DSA.

Pró-Reitoria de Ensino (PRE)

Colégio de Aplicação – Coluni (COL)

- Ampliar a integração do Coluni em atividades de extensão, com cursos da UFV, escolas públicas de Viçosa e microrregião.

Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (PEC)

- Criar o Núcleo de Apoio a Projetos e Programas de Extensão.
- Criar o Núcleo de Inovação da PEC.
- Consolidar parceria com 20 entidades na área de extensão universitária.
- Aprimorar a política de extensão da UFV, em sintonia com as diretrizes do Plano Nacional de Extensão Universitária.
- Ampliar e divulgar o Catálogo de Extensão da UFV.
- Sistematizar o processo de solicitação de apoio aos discentes para participação e organização de eventos.
- Aumentar a participação da PEC e organizar, com a PPG, a Semana Nacional de Ciência e Tecnologia.
- Desenvolver mecanismos que aumentem, quantitativa e qualitativamente, o número de programas de extensão registrados na UFV.
- Consolidar o processo de difusão de informações e tecnologias de extensão.
- Aprimorar o sistema de controle e acompanhamento das atividades de estágios na UFV.
- Consolidar a participação da UFV no Projeto Rondon.
- Criar mecanismos de avaliação e acompanhamento da extensão universitária.
- Reestruturar o Programa Gilberto Melo.
- Criar o Projeto Rondon estadual.
- Reestruturar a Semana do Fazendeiro.
- Consolidar a Incubadora Tecnológica de Cooperativas Populares.
- Ampliar o número de projetos da UFV em parceria com o Sebrae.
- Redefinir a área de Programas Especiais, vinculada à Divisão de Extensão.
- Ampliar o Programa de Bolsas de Extensão.
- Ampliar a participação da Pró-Reitoria de Extensão no Simpósio de Integração Acadêmica (SIA).
- Melhorar as condições de funcionamento e de infraestrutura da Ludoteca.

Central de Experimentação, Pesquisa e Extensão do Triângulo Mineiro – CEPET (CTM)

- Desenvolver projetos visando maior integração da sociedade Capinopolense com a CEPET-UFV.

Centro Tecnológico de Desenvolvimento Regional de Viçosa – CENTEV (CTV)

- Estabelecer e implantar programa para as ações do Núcleo de Desenvolvimento Social (Nudese).
- Consolidar o programa de extensão Superação Júnior da Central de Empresas Juniores da UFV.
- Promover e desenvolver programas de responsabilidade social e ambiental nas regiões dos campi da UFV conduzidos pelas empresas juniores.
- Estabelecer o Programa de Educação Ambiental do CENTEV.

Campus UFV-Florestal (CAF)

Diretoria Geral do *Campus UFV-Florestal (CAF)*

- Aumentar o número de projetos e atividades de extensão no CAF.

Diretoria de Extensão e Cultura (DXT)

- Estruturar a Diretoria de Extensão e Cultura.
- Aprimorar e divulgar a política de extensão do CAF.
- Aprimorar o sistema de controle e acompanhamento de estágios no CAF.
- Incrementar atividades de extensão e cultura.
- Criar programas e, ou projetos de extensão e cultura em áreas estratégicas no CAF.
- Ampliar as atividades de extensão dos Institutos de Ciências do CAF.

Instituto de Ciências Agrárias (IAF)

- Ampliar a atuação do Instituto nos programas de extensão do CAF.

Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBF)

- Ampliar as atividades de extensão do IBF.

Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEF)

- Ampliar as atividades de extensão do Instituto.

Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHF)

- Intensificar a participação do IHF nas atividades de extensão do CAF.

Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADF)

- Ampliar a participação de docentes e discentes nas atividades de extensão do Curso de Administração do CAF.

Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGF)

- Consolidar os programas de extensão universitária existentes.
- Trabalhar a extensão de forma transversal nas disciplinas do curso, sobretudo as profissionalizantes.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação (COF)

- Aumentar a participação de docentes em projetos de extensão.

- Estabelecer contatos com profissionais acadêmicos e de mercado.
- Realizar eventos de extensão relacionados à área de Computação.
- Viabilizar a criação de uma empresa júnior no Campus UFV-Florestal.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LBF)

- Intensificar a participação dos docentes e discentes do Curso de Ciências Biológicas nas atividades de extensão.
- Criar o Centro de Difusão das Ciências do CAF.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física (EFF)

- Desenvolver programas de extensão em equipe interdisciplinar no CAF.
- Acompanhar o desenvolvimento de projetos e programas no CAF.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)

- Criar Programa de Apoio ao Ensino de Matemática nos níveis fundamental e médio.
- Aprimorar e ampliar as ações extensionistas do LMF.

Coordenação do Curso de Graduação em Tecnologia em Gestão Ambiental (GAF)

- Ampliar as ações extensionistas do Curso de Graduação em Tecnologia em Gestão Ambiental do CAF.

Coordenação do Curso Técnico em Agropecuária (AGR)

- Aumentar, no meio acadêmico, o número de projetos de desenvolvimento e de responsabilidade social.

Coordenação do Curso Técnico em Eletrônica (ELN)

- Ampliar a participação dos docentes e discentes do curso em programas e projetos de extensão.

Coordenação do Curso Técnico em Hospedagem (HOS)

- Ampliar a parceria público-privada no *Campus* UFV-Florestal.
- Aprimorar as atividades de extensão do curso.

Coordenação do Curso Técnico em Informática (INF)

- Oferecer cursos através do Programa Nacional de Acesso ao Ensino Médio e Emprego (PRONATEC) do Governo Federal.
- Aumentar a participação de docentes em projetos de extensão.

Coordenação do Curso de Pós-Graduação em Manejo e Conservação de Ecossistemas Naturais e Agrários (MCF)

- Ampliar ações de extensão e consolidar o compromisso social do Programa.

Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)

Diretoria Geral do Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)

- Estruturar a Diretoria de Extensão e Cultura, conforme organograma administrativo do CRP.
- Fomentar a participação presencial no Fórum Nacional de Extensão.
- Apoiar e incentivar a realização dos eventos culturais.
- Apoiar atividades de extensão voltadas para os ensinos fundamental e médio e em áreas do conhecimento dos cursos de graduação do Campus UFV-Rio Paranaíba.

Diretoria de Extensão e Cultura (DXC)

- Aumentar as atividades de extensão do CRP.
- Realizar anualmente a ExpoALTO.
- Incrementar o processo de parcerias com a iniciativa privada para o desenvolvimento de programas e projetos de extensão.
- Incentivar e apoiar docentes na elaboração e desenvolvimento de projetos de extensão.

Instituto de Ciências Agrárias (IAP)

- Promover atividades de extensão no âmbito do IAP.
- Divulgar informações e tecnologias de extensão do IAP nos âmbitos regional e nacional.

Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBP)

- Estimular a relação interdisciplinar, educativa, cultural, científica e política entre docentes e discentes no contexto da extensão universitária.

Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEP)

- Intensificar a participação do IEP nas atividades de extensão.

Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGP)

- Incentivar a interação dos docentes e discentes do Curso de Agronomia com a comunidade de Rio Paranaíba.
- Apoiar a realização de palestras técnicas e eventos.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Contábeis (CTP)

- Aumentar a participação dos discentes em atividades de extensão do Curso de Ciências Contábeis do CRP.
- Incentivar a participação em congressos de extensão.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências de Alimentos (CAP)

- Aumentar as atividades de extensão do Curso de Ciências de Alimentos.
- Incentivar a participação dos docentes e discentes do Curso de Graduação em Ciências de Alimentos em eventos técnicos e científicos.

Coordenação do Curso de Graduação em Sistemas de Informação (SIP)

- Realizar anualmente a Semana Acadêmica do Curso de Sistemas de Informação (SACSYS) do CRP.
- Incentivar a participação dos docentes do curso no Simpósio de Integração Acadêmica (SIA) da UFV.
- Incentivar a participação dos discentes em eventos na área de Sistemas de Informação e Computação.
- Consolidar a InfoAlto, Empresa Júnior do Curso de Sistemas de Informação.
- Incentivar a participação dos discentes e docentes do curso em visitas técnicas.

Coordenação do Curso de Graduação em Nutrição (NTP)

- Estimular a realização de projetos de extensão pelos professores efetivos do Curso de Nutrição.

Coordenação do Curso de Graduação em Química (QMP)

- Incentivar a realização de atividades de extensão promovidas pelos docentes do Curso de Química.

Campus UFV-Viçosa (CAV)

Centro de Ciências Agrárias (CCA)

- Integrar e organizar as atividades de extensão desenvolvidas no âmbito do CCA.
- Ampliar a divulgação de informações e tecnologias de extensão no CCA.
- Contribuir para o aprimoramento da Semana do Fazendeiro no âmbito do CCA.
- Ampliar a parceria com a Emater – MG, possibilitando a participação das empresas juniores do CCA em atividades de extensão.

Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)

- Adequar as atividades de extensão do CCB às políticas institucionais.
- Consolidar e ampliar as atividades de extensão do CCB.
- Apoiar, no âmbito do CCB, a criação de programas e projetos de extensão.
- Aumentar as parcerias para realização de atividades de extensão.
- Intensificar o oferecimento de cursos de extensão, minicursos e palestras voltadas para as atividades dos núcleos do CCB.
- Apoiar o DEM na criação do Programa de Extensão em Telemedicina.
- Apoiar os departamentos na consolidação das Empresas Juniores do CCB.
- Apoiar a integração universidade/sociedade, visando à consolidação dos cursos do CCB.

Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)

- Dar visibilidade e viabilidade à participação do CCE em atividades de extensão universitária.
- Promover fóruns e eventos de discussão de assuntos técnicos, acadêmicos e profissionais no CCE.

Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)

- Ampliar e consolidar a participação das unidades acadêmicas do CCH nos Programas Nacionais de Extensão Universitária.
- Propor o aprimoramento da Política de Extensão da UFV.
- Intensificar a captação de recursos para financiamento de programas e projetos de extensão universitária no âmbito do CCH.
- Ampliar a participação do CCH nas atividades de extensão da UFV.
- Estabelecer a política de extensão de cada departamento do CCH, em sintonia com o Plano Nacional de Extensão.
- Aprimorar a sistemática de registro das atividades de extensão no âmbito do CCH.

Coordenação do Curso de Graduação em Arquitetura e Urbanismo (ARU)

- Ampliar a participação do DAU no processo de desenvolvimento local e regional.
- Ampliar a participação docente e discente em eventos ligados ao Curso de Arquitetura e Urbanismo.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Contábeis (CCO)

- Aumentar a participação dos discentes em atividades de extensão do Curso de Ciências Contábeis.

Coordenação do Curso de Graduação em Dança (DAN)

- Promover atividades de extensão na área de dança, em parceria com organizações locais, regionais, nacionais e internacionais.
- Consolidar e ampliar a criação de grupos de extensão do Curso de Dança.
- Ampliar a participação dos docentes do Curso de Dança em eventos de extensão nacionais e internacionais.

Coordenação do Curso de Graduação em Economia Doméstica (EDM)

- Ampliar os programas de extensão do Curso de Economia Doméstica.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Agrícola e Ambiental (EAA)

- Ampliar as atividades de extensão do Curso de Engenharia Agrícola e Ambiental.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Ambiental (EAB)

- Ampliar a participação docente e discente em eventos da Engenharia Ambiental.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Química (EGQ)

- Consolidar a empresa júnior.
- Promover eventos acadêmicos.

Coordenação do Curso de Graduação em Física (FCA)

- Reestruturar o Centro de Referência do Professor como um Programa de Interação Universidade-Escola.

Coordenação do Curso de Graduação em Geografia (GEO)

- Ampliar as ações de extensão do Curso de Geografia.

Coordenação do Curso de Graduação em História (HIS)

- Implementar projetos de extensão universitária.
- Ampliar a captação de recursos para financiamento de eventos científicos e de extensão na área de história.

Coordenação do Curso de Graduação em Letras (LTR)

- Fortalecer os projetos de extensão do Departamento de Letras.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LCF)

- Reestruturar o Centro de Referência do Professor como um Programa de Interação Universidade-Escola.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Agroecologia (CAE)

- Estimular a participação dos docentes em eventos de extensão, bem como a organização/participação em coordenação de eventos junto às comunidades rurais e eventos técnico-científicos.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Biologia Animal (CAN)

- Fortalecer o compromisso social do Programa de Pós-Graduação em Biologia Animal.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Entomologia (CET)

- Fortalecer o compromisso social do Programa de Pós-Graduação em Entomologia.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária (CMV)

- Desenvolver projetos de extensão universitária, com interface a atividades acadêmicas desenvolvidas no âmbito do Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária.
- Promover cooperações nacionais e internacionais com objetivo de reduzir assimetrias regionais.
- Aumentar a participação de docentes e discentes em eventos científicos e culturais.
- Aumentar a participação de docentes e discentes na organização de eventos científicos e culturais promovidos pelo Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária ou outras instituições.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Meteorologia Aplicada (CMT)

- Promover oficinas com escolas de nível médio.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola (CMB)

- Promover atividades de extensão e de popularização da ciência na área de microbiologia no município de Viçosa.

Departamento de Administração e Contabilidade (DAD)

- Ampliar a participação do DAD em Programas Nacionais de Extensão Universitária.
- Aumentar a produção de atividades de extensão do DAD.

Departamento de Arquitetura e Urbanismo (DAU)

- Ampliar e normatizar as atividades de extensão do DAU.
- Aprimorar o registro das atividades de extensão do DAU.
- Ampliar a oferta de cursos de extensão e seminários nas diversas áreas do DAU.

Departamento de Artes e Humanidades (DAH)

- Ampliar e consolidar a participação do DAH nos Programas Nacionais de Extensão Universitária.
- Ampliar as atividades de extensão do DAH.

Departamento de Biologia Animal (DBA)

- Ampliar e consolidar as atividades de extensão do DBA.

Departamento de Biologia Geral (DBG)

- Aumentar as atividades de extensão do DBG.

Departamento de Biologia Vegetal (DBV)

- Aumentar o índice de atividades de extensão dos docentes do DBV de 0,47 para 2,0.

Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)

- Ampliar as atividades de extensão do DBB.

Departamento de Ciências Sociais (DCS)

- Ampliar a participação de docentes e discentes em atividades de extensão no DCS.
- Apoiar a implantação da Empresa Júnior de Ciências Sociais.

Departamento de Comunicação Social (DCM)

- Elaborar e implementar projetos de extensão no campo comunicacional.

Departamento de Direito (DPD)

- Incentivar os discentes a participarem dos programas de divulgação dos direitos na sociedade.

Departamento de Economia (DEE)

- Aumentar as atividades de extensão do DEE.
- Ampliar a participação da Empresa Júnior de Economia nos programas, projetos e eventos de extensão.
- Aumentar as oportunidades de estágio para os discentes do DEE, em Viçosa e região.
- Aumentar a participação do DEE nos Programas Nacionais de Extensão Universitária.

Departamento de Economia Doméstica (DED)

- Promover continuamente a atualização dos registros das atividades de extensão do DED no Sistema de Registro de Atividades de Extensão (RAEX).
- Ampliar e consolidar a participação do DED nos Programas Nacionais de Extensão Universitária.
- Ampliar a oferta de estágio para discentes do DED.

- Ampliar a participação discente nos programas de extensão no DED.

Departamento de Economia Rural (DER)

- Ampliar e melhorar as atividades de extensão do DER.
- Aumentar o número de atividades de extensão dos docentes do DER na Semana do Fazendeiro.
- Aumentar a interação entre as atividades de ensino, pesquisa e extensão no DER.
- Adequar os recursos disponíveis para as atividades de extensão universitária no DER.

Departamento de Educação (DPE)

- Ampliar as atividades de extensão no DPE.
- Realizar eventos regionais e locais para promover a atualização e a formação de educadores pelo DPE.

Departamento de Educação Física (DES)

- Aumentar o número de bolsas de extensão para os discentes do Curso de Educação Física.
- Desenvolver programas de extensão para capacitação profissional.
- Ampliar a oferta de estágios acadêmicos no DES.
- Ampliar as atividades de extensão no DES.
- Consolidar ações extensionistas de grande porte no DES.
- Ampliar as atividades da Empresa Júnior de Educação Física (Eficap).

Departamento de Engenharia Agrícola (DEA)

- Ampliar e consolidar as atividades de extensão do DEA.

Departamento de Engenharia Civil (DEC)

- Ampliar a participação do DEC em programas de extensão sociais e ambientais.
- Ampliar a participação de discentes em estágios e eventos.

Departamento de Engenharia Elétrica (DEL)

- Ampliar as atividades de extensão do DEL.

Departamento de Engenharia Florestal (DEF)

- Ampliar a participação dos docentes do DEF nos Programas Nacionais de Extensão.

Departamento de Entomologia (DDE)

- Ampliar e consolidar as atividades de extensão do DDE.
- Aumentar a interação com a sociedade no desenvolvimento de projetos na área de entomologia.

Departamento de Estatística (DET)

- Ampliar em 20% o programa de extensão do DET.

Departamento de Física (DPF)

- Desenvolver programa de extensão para o DPF.

- Promover eventos e cursos de extensão no DPF.
- Viabilizar espaço de ciência aberto ao público.

Departamento de Fitotecnia (DFT)

- Ampliar as atividades de extensão do DFT.
- Oferecer cursos de empreendedorismo na área de agronomia.

Departamento de Geografia (DGE)

- Aprimorar e ampliar a política de extensão do DGE.
- Desenvolver e consolidar o plano anual de extensão para o DGE.

Departamento de História (DHI)

- Aprimorar a política de extensão do DHI.
- Ampliar e consolidar a participação do DHI nas atividades de extensão da UFV e nos Programas Nacionais de Extensão Universitária.

Departamento de Informática (DPI)

- Ampliar em 10% o programa de extensão na área de tecnologia da informação no âmbito do DPI.
- Aprimorar a política de extensão do DPI.
- Ampliar a oferta de estágios e outras atividades extracurriculares para os discentes do Curso de Ciência da Computação.

Departamento de Letras (DLA)

- Institucionalizar a política de extensão do DLA.
- Aumentar a participação do DLA em atividades de extensão.

Departamento de Matemática (DMA)

- Aprimorar e ampliar as ações extensionistas do DMA.
- Aprimorar a política de extensão do DMA em sintonia com a política da UFV no Plano Nacional de Extensão.
- Aumentar em 10% o número de discentes bolsistas de extensão do DMA.
- Incentivar a ampliação dos Programas de Apoio ao Ensino de Matemática nos níveis fundamental e médio, envolvendo os discentes da Licenciatura em Matemática.

Departamento de Medicina e Enfermagem (DEM)

- Desenvolver projetos de extensão voltados para melhoria das condições de saúde da população.

Departamento de Microbiologia (DMB)

- Institucionalizar e divulgar programas de extensão do DMB.

Departamento de Nutrição e Saúde (DNS)

- Reestruturar e ampliar as atividades de extensão do DNS.
- Desenvolver atividades de extensão com ênfase em programas da área de saúde e nutrição para a população da região de Viçosa.

- Incrementar a prestação de serviços, consultorias, convênios e representações pelo DNS.
- Ampliar a oferta de estágios curricular e extracurricular do DNS.

Departamento de Química (DEQ)

- Ampliar o desenvolvimento de atividades, programas e projetos de extensão universitária no DEQ.
- Promover eventos de extensão para maior visibilidade das ações do DEQ.
- Oferecer estágios para discentes de Química e de Engenharia Química em laboratórios do DEQ.

Departamento de Solos (DPS)

- Ampliar a participação do DPS em programas nacionais de extensão.

Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)

- Estabelecer política de extensão para o DTA.
- Desenvolver projetos de responsabilidade social na comunidade.

Departamento de Veterinária (DVT)

- Criar Centro de Referência em Veterinária na UFV.
- Implementar programas de extensão na área de saúde animal.

Departamento de Zootecnia (DZO)

- Ampliar a prestação de serviço ao produtor rural e à comunidade em geral.
- Aumentar o número de atividades de extensão e de eventos técnico-científicos do DZO.

Objetivo 13: Aprimorar a política de saúde, cultural, esportiva e de lazer da UFV e ampliar a política de gestão social voltada para a qualidade de vida da comunidade.

Pró-Reitoria de Administração (PAD)

Diretoria de Segurança Patrimonial e Comunitária (DLS)

- Ampliar e qualificar projetos sociais.

Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários (PCD)

- Promover melhoria da qualidade de vida, na perspectiva da saúde pública, ambiental e do bem estar social e comunitário.
- Criar o ambulatório médico e serviço psicossocial no *Campus* UFV-Rio Paranaíba.
- Consolidar as atividades da ASBEN.
- Ampliar a capacidade anual de atendimento da comunidade universitária na Divisão de Saúde, Divisão Psicossocial e serviços correspondentes no CAF.
- Definir, até 2019, a política de assistência comunitária para a UFV.

Divisão de Esportes e Lazer (DLZ)

- Estabelecer política de incrementação e organização de atividades esportivas e de lazer.
- Ampliar os projetos institucionais voltados para a prática de atividades físicas, esportivas e de lazer na comunidade local.

Divisão de Saúde (DSA)

- Fornecer assistência à saúde integral para os servidores e discentes da UFV.
- Elaborar política de saúde na UFV.

Divisão Psicossocial (DVP)

- Promover prevenção e assistência aos comportamentos de risco relacionados ao uso de álcool e demais drogas.
- Oferecer assistência psicossocial à comunidade universitária por meio do Programa Desenvolvendo Saudávelmente.

Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (PEC)

- Estabelecer política cultural para a UFV.
- Criar Programa de Extensão e Cultura relacionado à memória e ao patrimônio histórico da UFV.
- Reestruturar o cineclubes na UFV.
- Consolidar parceria com a Fundação Artística, Cultura e de Educação para a cidadania de Viçosa (FACEV) para a formulação de projetos culturais.
- Ampliar as atividades da Oficina de Criatividade.
- Elaborar a programação cultural da Semana do Fazendeiro.
- Estabelecer mecanismos de identificação e valorização do talento artístico e cultural da comunidade universitária.

Campus UFV-Florestal (CAF)

Diretoria Administrativa Financeira (DIA)

- Promover melhoria da qualidade de vida dos portadores de necessidades especiais.

Diretoria de Extensão e Cultura (DXT)

- Ampliar e consolidar as atividades culturais oferecidas no CAF.
- Elaborar a programação cultural da Semana do Produtor Rural.
- Elaborar política institucional para cultura no CAF.

Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBF)

- Intensificar a participação em programas voltados para qualidade de vida da comunidade universitária.

Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHF)

- Intensificar a participação em programas voltados para qualidade de vida da comunidade universitária.
- Ampliar as atividades culturais do IHF.

Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGF)

- Proporcionar aos discentes do CAF aprimoramento político, cultural e socioambiental continuados.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física (EFF)

- Ampliar a oferta de atividades esportivas e de lazer para a comunidade universitária e local.
- Ampliar a política de gestão esportiva e social voltada para a ocupação do tempo livre para a comunidade acadêmica do CAF.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)

- Promover melhoria da qualidade de vida dos servidores técnico-administrativos, docentes e discentes do curso.

Coordenação do Curso Técnico em Hospedagem (HOS)

- Desenvolver projetos interdisciplinares na área de cultura e lazer.

Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)

Diretoria Geral do Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)

- Promover eventos culturais voltados à comunidade rio-paranaibana e região.
- Ampliar as práticas de atividades físicas, esportivas e de lazer, nas comunidades acadêmica e local.
- Implementar área esportiva e de lazer no CRP.
- Elaborar projeto de *Escola Tempo Integral* em Rio Paranaíba.

Diretoria Administrativa Financeira (DAF)

- Ampliar as práticas de atividades físicas, esportivas e de lazer junto a comunidade universitária.
- Promover melhoria na qualidade de vida dos portadores de necessidades especiais.
- Promover prevenção e assistência aos comportamentos de risco relacionados ao uso de álcool e demais drogas.
- Promover assistência psicossocial à comunidade universitária.

Diretoria de Extensão e Cultura (DXC)

- Promover eventos culturais voltados à comunidade acadêmica e sociedade em geral.

Campus UFV-Viçosa (CAV)

Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)

- Desenvolver programas de assistência à saúde física e psicológica da comunidade universitária.
- Coordenar e apoiar as ações da Comissão Técnica de Elaboração de Projetos na área de saúde de Viçosa e da UFV.
- Apoiar as ações da Comissão de Residência Médica com a comunidade de Viçosa.

Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)

- Apoiar atividades culturais, esportivas e de lazer no âmbito do CCE.

Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)

- Ampliar a inserção social da Universidade por meio de iniciativas culturais e de lazer.
- Desenvolver ações de responsabilidade social.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Econômicas - Ênfase em Economia (CEC)

- Divulgar campanhas de saúde, eventos culturais, esportivos e de lazer para os discentes.

Coordenação do Curso de Graduação em Economia Doméstica (EDM)

- Desenvolver programas voltados para melhoria da qualidade de vida das comunidades universitária e local.

Coordenação do Curso de Graduação em Educação Infantil (EIN)

- Aplicar política de gestão social para a comunidade universitária.

Coordenação do Curso de Graduação em Química (QCA)

- Aprimorar a recepção dos ingressantes do curso.

Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)

- Organizar iniciativas voltadas à segurança alimentar e ao combate à pobreza.

- Apoiar projetos para conscientização voltada para a saúde pública.
- Organizar visitas a centros culturais.

Departamento de Ciências Sociais (DCS)

- Ampliar a inserção social da Universidade por meio de iniciativas culturais.

Departamento de Economia Doméstica (DED)

- Implementar o Arquivo Histórico do Departamento de Economia Doméstica.
- Desenvolver ações de responsabilidade social.
- Desenvolver programas voltados para qualidade de vida das comunidades universitária, local e regional.

Departamento de Educação (DPE)

- Melhorar a qualidade de vida dos servidores do DPE.

Departamento de Educação Física (DES)

- Ampliar programas de atendimento à comunidade.
- Implementar o Arquivo Histórico do DES.
- Possibilitar o acesso a práticas corporais diversificadas à comunidade universitária e viçosense.
- Ampliar o leque de atendimento a servidores por meio de projetos e programas estabelecidos para este fim.

Departamento de História (DHI)

- Participar da política institucional de cultura e memória da UFV.

Departamento de Matemática (DMA)

- Promover melhoria da qualidade de vida de servidores e discentes do DMA.

Departamento de Medicina e Enfermagem (DEM)

- Apoiar a criação de organizações estudantis.

Departamento de Química (DEQ)

- Fortalecer a cultura solidária e participativa com os diversos setores do DEQ.

Departamento de Veterinária (DVT)

- Implantar o Arquivo Histórico do DVT.
- Criar projetos socioculturais no DVT voltados para o bem-estar no trabalho.

Objetivo 14: Ampliar o plano de assistência estudantil, visando à formação qualificada e à redução das desigualdades, da retenção e da evasão escolar.

Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários (PCD)

- Ampliar a capacidade de oferecimento de alimentação nutricionalmente adequada e segura aos discentes da UFV.
- Viabilizar as condições necessárias para atendimento e acessibilidade dos discentes deficientes físicos.
- Assegurar o assento da Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários no Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (Cepe).
- Atender a totalidade dos discentes de graduação em vulnerabilidade socioeconômica comprovada.

Divisão Psicossocial (DVP)

- Desenvolver o Projeto Desafios da Liberdade para os discentes.
- Desenvolver o Projeto Conviver para os moradores dos alojamentos.
- Fortalecer e ampliar a oferta de atendimento na área da saúde mental.
- Desenvolver o Projeto Grupos Terapêuticos.
- Colaborar na implementação e consolidação da Política Institucional de Assistência Estudantil.

Pró-Reitoria de Ensino (PRE)

- Propiciar estrutura física e equipamentos para melhoria na aprendizagem dos discentes deficientes físicos.

Campus UFV-Florestal (CAF)

Diretoria Geral do *Campus UFV-Florestal (CAF)*

- Aprimorar a assistência comunitária estudantil do CAF.

Diretoria Administrativa Financeira (DIA)

- Ampliar a assistência estudantil no CAF.

Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)

Diretoria Geral do *Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)*

- Oferecer atendimento aos discentes do CRP em situação de vulnerabilidade socioeconômica.
- Aprimorar a gestão da assistência estudantil e comunitária do CRP.
- Proporcionar atividades esportivas e culturais aos discentes do CRP.
- Aprimorar o transporte de discentes, da cidade para o *Campus UFV-Rio Paranaíba*.

Diretoria Administrativa Financeira (DAF)

- Contratar empresa para fornecimento de alimentação subsidiada para os discentes do CRP.
- Ampliar a assistência estudantil para os discentes em situação de vulnerabilidade socioeconômica.
- Aprimorar o plano de assistência estudantil e comunitária do CRP.
- Ampliar a acessibilidade digital nas dependências do *Campus*.
- Ampliar a oferta e melhorar as condições de atendimento psicossocial.
- Ampliar a capacidade de oferecimento de alimentação nutricionalmente adequada e segura aos discentes do CRP.
- Viabilizar melhores condições para o atendimento e acessibilidade dos discentes deficientes físicos.

Campus UFV-Viçosa (CAV)

Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)

- Contribuir na elaboração da política institucional de assistência estudantil na UFV.
- Realizar estudos e propor estratégias sobre retenção e evasão escolar no âmbito do CCH.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Civil (ECV)

- Propiciar estrutura física, equipamentos e material de apoio para melhoria da aprendizagem dos discentes deficientes físicos.

Departamento de Educação (DPE)

- Contribuir na elaboração da política institucional de assistência estudantil da UFV.

Departamento de Engenharia Civil (DEC)

- Propiciar estrutura física, equipamentos e material de apoio para melhoria da aprendizagem dos discentes deficientes físicos.

Departamento de Nutrição e Saúde (DNS)

- Adequar a participação dos bolsistas às atividades dos laboratórios e demais áreas de atuação do DNS.

Objetivo 15: Aprimorar a política de gestão integrada e desenvolvimento de pessoas.

Pró-Reitoria de Administração (PAD)

- Aprimorar e padronizar, junto a Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas e às outras pró-reitorias, normas de controle de folgas e de frequências de todos os servidores dos diversos órgãos da PAD.
- Instituir, em 2016, ponto biométrico para 95% dos servidores da PAD.
- Garantir que todos os servidores da PAD cumpram jornada de trabalho atendendo a legislação vigente.
- Viabilizar, junto à Divisão de Segurança, Saúde Ocupacional e Qualidade de Vida da PGP, a elaboração do Programa de Condições e Meio Ambiente de Trabalho na Indústria de Construção (PCMAT) para todos os órgãos da PAD.
- Propor modelo administrativo de coleta, triagem e distribuição das correspondências.

Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários (PCD)

- Recompôr o quadro de servidores das unidades vinculadas à PCD.

Divisão de Alimentação (DAL)

- Promover capacitação e motivação para os técnicos da DAL.

Divisão de Saúde (DSA)

- Ampliar o quadro de servidores técnico-administrativos da DSA.
- Propiciar melhores condições de trabalho aos servidores da DSA.

Divisão Psicossocial (DVP)

- Ampliar o quadro de pessoal da DVP.
- Promover cursos para a capacitação da equipe da DVP.

Pró-Reitoria de Ensino (PRE)

- Adequar o quadro de pessoal dos órgãos vinculados à PRE.

Biblioteca Central (BBT)

- Aprimorar política de qualificação e desenvolvimento dos servidores técnico-administrativos da BBT.
- Redimensionar o quadro de servidores técnico-administrativos da BBT.

Colégio de Aplicação – Coluni (COL)

- Prover melhores condições de trabalho aos docentes e servidores técnico-administrativos.
- Recompôr e adequar o quadro de docentes e servidores técnico-administrativos.
- Propiciar, aos docentes, treinamento em práticas didático-pedagógicas.
- Propiciar, aos servidores técnico-administrativos, treinamento em suas áreas de atuação.

Diretoria de Registro Escolar (RES)

- Capacitar e adequar o quadro de pessoal do RES.

Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (PEC)

- Treinar e capacitar servidores técnico-administrativos da PEC.

- Recompôr o quadro de servidores da PEC.

Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas (PGP)

- Aprimorar e adequar o sistema de controle de frequência e jornada de trabalho dos servidores da UFV de acordo com a legislação vigente.
- Estabelecer programas de desenvolvimento de pessoas integrados aos objetivos institucionais.
- Dimensionar e adequar em termos quantitativos e qualitativos a necessidade de pessoal para atendimento das demandas institucionais.
- Promover, em parceria, treinamento dos servidores técnico-administrativos considerando as demandas institucionais.
- Aprimorar o programa de avaliação de desempenho.
- Promover a melhoria da qualidade de vida no trabalho.
- Aprimorar as informações do Sistema Integrado de Recursos Humanos (Sisrec).
- Melhorar a qualidade e a eficiência do atendimento aos servidores e à comunidade universitária.
- Revisar todos os processos e atos de concessão de adicionais de insalubridade e periculosidade da Instituição.
- Realizar periodicamente exames de saúde a todos os servidores da Instituição.
- Instituir curso de Mestrado Profissionalizante em Administração Pública voltado para os servidores técnico-administrativos da UFV.

Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento (PPO)

- Proporcionar condições de treinamento para os servidores da PPO.

Diretoria de Material (DMT)

- Democratizar o acesso à capacitação dos servidores da Diretoria de Material.
- Elevar o nível de capacitação dos servidores da Diretoria de Material.

Diretoria Financeira (DFN)

- Treinar servidores.
- Promover a integração entre os setores da DFN e demais órgãos.
- Equiparar as funções gratificadas de serviços.

Central de Experimentação, Pesquisa e Extensão do Triângulo Mineiro – CEPET (CTM)

- Promover a capacitação dos servidores da CEPET.
- Recompôr o quadro de pessoal da CEPET.
- Melhorar o clima organizacional da CEPET.

Centro Tecnológico de Desenvolvimento Regional de Viçosa – CENTEV (CTV)

- Estabelecer plano de gestão de pessoas para o CENTEV.
- Promover a capacitação dos colaboradores do CENTEV em temas relacionados à gestão da qualidade, gestão ambiental e gestão de projetos.
- Promover a capacitação dos colaboradores do CENTEV em temas relacionados às suas áreas específicas de atuação.

Coordenadoria de Comunicação Social (CCS)

- Reconhecer a especificidade das lógicas de trabalho e dos cargos que constituem a área técnico-especializada de comunicação institucional.

Coordenadoria de Educação Aberta e a Distância – CEAD (CEA)

- Ampliar o quadro de pessoal técnico-administrativo da CEAD.

Instituto de Biotecnologia Aplicada à Agropecuária – BIOAGRO (IBA)

- Proporcionar treinamento aos servidores técnico-administrativos da área de biotecnologia agropecuária.
- Treinar os servidores técnico-administrativos em metodologias atualizadas de gestão e organização.

Campus UFV-Florestal (CAF)

Diretoria Geral do *Campus UFV-Florestal (CAF)*

- Adequar o quadro docente e técnico-administrativo às demandas do CAF.

Diretoria Administrativa Financeira (DIA)

- Incentivar treinamento e qualificação para os servidores técnico-administrativos do CAF.
- Aumentar o número de vigilantes do CAF.

Diretoria de Extensão e Cultura (DXT)

- Promover capacitação para os servidores técnico-administrativos da Diretoria de Extensão e Cultura.

Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPQ)

- Incentivar a participação de docentes e servidores técnico-administrativos em programas de treinamento e qualificação internacional.
- Acompanhar e avaliar os processos de treinamento de docentes em programas de capacitação e qualificação.

Instituto de Ciências Agrárias (IAF)

- Adequar os quadros docente e técnico-administrativo do Instituto.

Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBF)

- Promover capacitação para os docentes.
- Adequar os quadros docente e técnico-administrativo às demandas de expansão do Instituto.
- Incentivar a capacitação para os servidores técnico-administrativos.

Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEF)

- Viabilizar treinamento em nível de pós-doutorado para os docentes do IEF em instituições de excelência internacional.
- Adequar os quadros docente e técnico-administrativo às demandas dos cursos.

Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHF)

- Promover a capacitação de docentes do IHF.

- Adequar o quadro de servidores às demandas de expansão do IHF.

Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADF)

- Ampliar o quadro docente do Curso de Administração do CAF.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação (COF)

- Ampliar o quadro docente para a área de Ciência da Computação do CAF.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos (EAF)

- Adequar o quadro de servidores do Curso de Engenharia de Alimentos.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LBF)

- Promover capacitação para os docentes.
- Promover capacitação para os servidores técnico-administrativos.
- Criar projetos socioculturais visando à promoção do bem-estar no trabalho.
- Melhorar a segurança nas áreas de riscos laborais.
- Ampliar o quadro docente do Curso de Ciências Biológicas.
- Recompôr o quadro de servidores técnico-administrativos do Curso de Ciências Biológicas.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física (EFF)

- Elaborar demanda de capacitação para os servidores do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LFF)

- Adequar o quadro de servidores do Curso de Licenciatura em Física.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)

- Ter 100% do quadro docente do Curso de Licenciatura em Matemática com doutorado.
- Redimensionar o quadro de servidores do Curso de Licenciatura em Matemática.
- Viabilizar treinamento para os docentes do Curso de Matemática.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LQF)

- Ampliar os quadros docente e técnico-administrativo para o curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Tecnologia em Gestão Ambiental (GAF)

- Estimular a capacitação de docentes do curso.

Coordenação do Curso Técnico em Alimentos (ALI)

- Adequar o quadro de servidores do Curso Técnico em Alimentos.
- Criar a comissão coordenadora do curso.

Coordenação do Curso Técnico em Eletrônica (ELN)

- Ampliar e adequar o quadro de docentes vinculados ao curso Técnico em Eletrônica do *Campus* UFV-Florestal.

Coordenação do Curso Técnico em Eletrotécnica (ELC)

- Adequar o quadro de servidores do curso.
- Promover o processo de aperfeiçoamento contínuo de docentes e técnicos.

Coordenação do Curso Técnico em Informática (INF)

- Adequar o corpo docente para o Curso Técnico em Informática.

Coordenação do Curso Técnico em Hospedagem (HOS)

- Ampliar o quadro de pessoal docente.

Coordenação do Curso de Pós-Graduação em Manejo e Conservação de Ecossistemas Naturais e Agrários (MCF)

- Adequar o quadro técnico-administrativo e ampliar o número de vagas de docentes.

***Campus* UFV-Rio Paranaíba (CRP)**

Diretoria Geral do *Campus* UFV-Rio Paranaíba (CRP)

- Estabelecer política de desenvolvimento para os servidores do CRP.
- Ampliar o quadro técnico-administrativo do CRP.
- Ampliar o quadro docente para atender aos cursos de graduação e de pós-graduação do CRP, por meio de repactuação junto ao MEC.
- Proporcionar aos servidores do CRP melhores condições de trabalho.
- Ampliar o quantitativo de cargos de diretorias e funções gratificadas destinadas ao CRP.

Diretoria Administrativa Financeira (DAF)

- Elaborar diagnóstico ocupacional do corpo técnico-administrativo do CRP.
- Promover melhoria da qualidade de vida no trabalho.
- Estabelecer condições mínimas de conforto para servidores do quadro permanente e terceirizados.
- Estabelecer plano de capacitação e qualificação para os servidores técnico-administrativos da Diretoria Administrativa Financeira.

Diretoria de Ensino (DRE)

- Promover a capacitação de servidores.
- Adequar o quadro de servidores às demandas de expansão do CRP.

Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPG)

- Ampliar o número de docentes com doutorado, no CRP.
- Incentivar docentes com doutorado a participarem em estágios de pós-doutorado.
- Incentivar a qualificação dos servidores técnico-administrativos do CRP.

Instituto de Ciências Agrárias (IAP)

- Redimensionar o quadro de pessoal técnico-administrativo das unidades vinculadas ao IAP.
- Redimensionar o quadro docente às necessidades dos cursos de graduação vinculados ao IAP.
- Promover a capacitação dos docentes.
- Promover a capacitação dos servidores técnico-administrativos.
- Buscar mecanismos para melhoria da organização dos horários dos estudantes dos cursos de graduação vinculados ao IAP.

Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBP)

- Adequar o quadro docente às demandas de expansão.
- Incentivar a capacitação para servidores do IBP.

Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEP)

- Recompôr o quadro de servidores técnico-administrativos e docentes do IEP.
- Promover capacitação para os servidores técnico-administrativos das unidades vinculadas ao IEP.

Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGP)

- Apoiar a capacitação do quadro docente do Curso de Agronomia.
- Incentivar a participação dos discentes e docentes nas atividades da coordenação.
- Buscar mecanismos para melhoria na organização dos horários dos estudantes.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Biológicas (CBP)

- Adequar o quadro de servidores técnico-administrativos e docentes do Curso de Ciências Biológicas.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Contábeis (CTP)

- Ampliar o quadro docente.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências de Alimentos (CAP)

- Buscar mecanismos para melhoria da organização dos horários dos estudantes.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Civil (ECP)

- Ampliar o quadro docente.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Produção (EPP)

- Ampliar o quadro docente.

Coordenação do Curso de Graduação em Nutrição (NTP)

- Ampliar o número de docentes.
- Adequar o quadro de servidores técnico-administrativos para auxiliar nos laboratórios do Curso de Graduação em Nutrição.

Coordenação do Curso de Graduação em Sistemas de Informação (SIP)

- Incentivar a qualificação dos docentes.

- Recompor o quadro de servidores.

Campus UFV-Viçosa (CAV)

Centro de Ciências Agrárias (CCA)

- Elaborar diagnóstico ocupacional do quadro técnico-administrativo das unidades vinculadas ao CCA.
- Promover melhoria da qualidade de vida no trabalho no âmbito do CCA.

Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)

- Adequar o quadro de servidores às demandas do CCB.
- Incentivar a capacitação docente em nível de mestrado, doutorado e pós-doutorado no CCB.
- Incentivar a capacitação e qualificação dos servidores técnico-administrativos do CCB.
- Aumentar o número de servidores técnico-administrativos do CCB.
- Consolidar as secretarias dos programas de pós-graduação do CCB.

Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)

- Estabelecer plano de capacitação e qualificação para os servidores técnico-administrativos nas unidades vinculadas ao CCE.
- Buscar condições para recompor o quadro de servidores técnico-administrativos e de docentes do CCE.

Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)

- Ampliar e estimular a qualificação dos servidores técnico-administrativos do CCH.
- Ampliar e adequar o quadro docente do CCH.
- Promover integração entre Chefia de Departamento, Coordenação de Curso e Administração Superior.
- Ampliar o quadro de servidores técnicos do CCH.
- Realizar estudos sobre o dimensionamento do quadro de docentes do CCH.

Coordenação do Curso de Graduação em Arquitetura e Urbanismo (ARU)

- Ampliar o corpo docente do Departamento de Arquitetura e Urbanismo.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Biológicas (BLG)

- Redimensionar os quadros docente e técnico-administrativo.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Contábeis (CCO)

- Ampliar o número de docentes com formação específica em Ciências Contábeis.

Coordenação do Curso de Graduação em Comunicação Social/Jornalismo (COM)

- Ampliar o quadro de servidores.

- Capacitar os servidores nas áreas de atuação técnica por meio de cursos de curta e média duração.

Coordenação do Curso de Graduação em Dança (DAN)

- Promover a qualificação dos docentes.
- Ampliar o quadro técnico-administrativo.
- Ampliar o quadro docente.

Coordenação do Curso de Graduação em Economia Doméstica (EDM)

- Alocar servidores técnico-administrativos para a secretaria do Curso de Graduação em Economia Doméstica.

Coordenação do Curso de Graduação em Educação Infantil (EIN)

- Adequar o quadro de servidores.

Coordenação do Curso de Graduação em Enfermagem (EFG)

- Melhorar a qualificação técnica dos docentes e técnicos de nível superior do Curso de Enfermagem.
- Adequar o quadro de servidores do curso.
- Promover aperfeiçoamento para os docentes e técnicos de nível superior do Curso de Enfermagem.
- Incluir a participação de docentes do Curso de Graduação em Enfermagem no Curso de Mestrado Profissionalizante em Ciências da Saúde, do Departamento de Medicina e Enfermagem.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Produção (EPR)

- Ampliar o quadro docente do Curso de Engenharia de Produção.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Mecânica (EGM)

- Ampliar o quadro docente.
- Ampliar o quadro técnico-administrativo.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Química (EGQ)

- Ampliar e promover a qualificação de docentes.
- Ampliar o quadro de servidores técnico-administrativos para o Curso de Engenharia Química.
- Promover a qualificação de servidores técnico-administrativos.

Coordenação do Curso de Graduação em Geografia (GEO)

- Ampliar o quadro de servidores.

Coordenação do Curso de Graduação em Letras (LTR)

- Recompor o quadro de servidores.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LCF)

- Recompor o quadro de pessoal técnico-administrativo.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LCM)

- Ampliar o quadro de servidores.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LCQ)

- Recompôr o quadro de servidores.

Coordenação do Curso de Graduação em Matemática (MTM)

- Ampliar o quadro de servidores.

Coordenação do Curso de Graduação em Medicina (MDC)

- Promover a capacitação de docentes.
- Criar e adequar ambientes para treinamento do quadro docente.

Coordenação do Curso de Graduação em Pedagogia (PED)

- Viabilizar a alocação de um servidor técnico-administrativo para a Coordenação do Curso de Pedagogia.
- Promover a capacitação de servidores técnico-administrativos.

Coordenação do Curso de Graduação em Secretariado Executivo Trilíngue (SEC)

- Recompôr o quadro docente.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Agroecologia (CAE)

- Adequar o quadro de servidores técnico-administrativos.
- Promover treinamento para os servidores técnico-administrativos e membros da coordenação do programa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo (CAU)

- Consolidar as atividades da secretaria do programa.
- Propiciar condições adequadas de trabalho aos servidores técnico-administrativos do programa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Biologia Animal (CAN)

- Adequar o quadro de servidores técnico-administrativos e docentes.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência e Tecnologia de Alimentos (CCT)

- Estimular a participação de docentes do programa em estágios pós-doutoral no exterior, em áreas estratégicas.
- Melhorar o atendimento no âmbito da coordenação do programa.
- Ampliar o quadro técnico-administrativo da secretaria do programa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência Florestal (CCF)

- Ampliar o número de servidores técnico-administrativos.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ecologia (CEL)

- Melhorar a integração entre docentes e discentes do programa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Economia (CEO)

- Estimular o treinamento de docentes do programa em nível de pós-doutorado.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica (CED)

- Estabelecer política interna de capacitação dos docentes e técnicos do programa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Educação (CDE)

- Estimular os docentes do Programa de Pós-Graduação em Educação a realizarem estágio pós-doutoral.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Engenharia Agrícola (CEG)

- Estimular treinamento de docentes do programa em nível de pós-doutorado.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Entomologia (CET)

- Ampliar o quadro docente e recompor vacâncias.
- Recuperar perdas no quadro docente devido a aposentadorias.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Física Aplicada (CFA)

- Ampliar o quadro docente do Programa de Pós-Graduação em Física.
- Promover a absorção temporária de pesquisadores visitantes nacionais e internacionais.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Fitopatologia (CFP)

- Adequar o quadro técnico-administrativo da secretaria do programa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Matemática (CMM)

- Capacitar, em línguas estrangeiras, os docentes e servidores técnico-administrativos ligados ao Programa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária (CMV)

- Ampliar o quadro de servidores técnico-administrativos na secretaria de Pós-Graduação do Departamento de Veterinária.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola (CMB)

- Distribuir, mediante acordo com a chefia do Departamento, atividades de gestão acadêmica e financeira do programa entre as secretárias lotadas no Departamento de Microbiologia.
- Propiciar treinamento à secretária do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola nos sistemas eletrônicos de gestão da pós-graduação.

Departamento de Administração e Contabilidade (DAD)

- Capacitar docentes.

Departamento de Arquitetura e Urbanismo (DAU)

- Ampliar o quadro de servidores técnico-administrativos do DAU.
- Manter atualizada a política de treinamento do DAU.
- Ampliar o quadro docente para atender as demandas do DAU.

Departamento de Artes e Humanidades (DAH)

- Promover a qualificação dos servidores do DAH.
- Ampliar o quadro de servidores do DAH.

Departamento de Biologia Geral (DBG)

- Ampliar o quadro de servidores do DBG.
- Promover a qualificação dos docentes do DBG.
- Promover a qualificação dos servidores técnico-administrativos do DBG.

Departamento de Biologia Vegetal (DBV)

- Estimular o treinamento de docentes do DBV em nível de pós-doutorado.
- Ampliar o quadro de pessoal docente e servidores técnico-administrativos para atender as demandas do DBV.
- Estimular a capacitação dos servidores técnico-administrativos.

Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)

- Qualificar os servidores técnico-administrativos do DBB na educação formal.
- Promover treinamento para os servidores técnico-administrativos do DBB.
- Ampliar o quadro de pessoal docente e técnico-administrativo do DBB.

Departamento de Ciências Sociais (DCS)

- Ampliar o quadro de servidores do DCS.
- Promover a capacitação do corpo docente do DCS em tecnologias educacionais voltadas para educação a distância.
- Promover a capacitação dos servidores técnico-administrativos e docentes do DCS.
- Promover gestão participativa no DCS.
- Acompanhar as atividades inerentes ao cargo dos servidores técnico-administrativos.
- Criar técnicas de comunicação eficiente.

Departamento de Comunicação Social (DCM)

- Ampliar o quadro de pessoal docente e técnico-administrativo para o Curso de Comunicação Social/Jornalismo.
- Planejar e possibilitar a saída de docentes e servidores técnico-administrativos para cursos de aperfeiçoamento e treinamento.

Departamento de Economia (DEE)

- Promover a qualificação dos docentes e servidores técnico-administrativos do DEE.
- Instituir programa de atividade física para os servidores do DEE.
- Ampliar o quadro de servidores técnico-administrativos do DEE.

Departamento de Economia Doméstica (DED)

- Recompôr o quadro de servidores técnico-administrativos do DED.

- Estabelecer política interna de capacitação dos docentes e técnicos administrativos do DED.
- Melhorar as condições de trabalho dos docentes e servidores técnico-administrativos do DED.

Departamento de Economia Rural (DER)

- Estabelecer política de recomposição de aposentadorias docentes.
- Estabelecer política de ampliação e recomposição de vagas de servidores técnico-administrativos do DER.
- Promover treinamento para os servidores técnico-administrativos.
- Melhorar o relacionamento interpessoal no ambiente do DER.
- Promover reuniões temáticas sobre a atividade docente no DER.

Departamento de Educação (DPE)

- Promover a qualificação dos docentes e técnicos do DPE.
- Incentivar a articulação entre as comissões internas de caráter permanente do DPE.
- Apoiar a política institucional de desenvolvimento de pessoas.
- Ampliar o quadro de servidores do DPE.
- Ampliar a qualificação docente no DPE.
- Reformular o curso de Pós-Graduação *Stricto-Sensu* em Educação.
- Efetivar acordos e parcerias do Programa de Pós-Graduação em Educação com outros Programas de Pós-Graduação em Educação e Centros de Pesquisa.

Departamento de Educação Física (DES)

- Recompor o quadro de servidores do DES.
- Estabelecer política interna de capacitação docente no DES.
- Propiciar melhores condições de trabalho aos servidores do DES.
- Estabelecer política interna de capacitação dos servidores.
- Aprimorar o processo de compras do DES.

Departamento de Engenharia Agrícola (DEA)

- Fomentar treinamento e intercâmbio de pessoal.
- Melhorar o relacionamento interpessoal no DEA.
- Melhorar a capacitação dos servidores do DEA.
- Elaborar matriz de transição dos servidores do DEA.
- Ampliar o quadro de pessoal qualificado das áreas específicas do DEA.

Departamento de Engenharia Civil (DEC)

- Ampliar e adequar o quadro de servidores técnico-administrativos nos diversos laboratórios do DEC.
- Melhorar as condições de trabalho dos servidores do DEC.
- Melhorar o controle da assiduidade e pontualidade dos servidores do DEC.
- Incentivar a capacitação de docentes do DEC.

Departamento de Engenharia de Produção e Mecânica (DEP)

- Ampliar o quadro docente do DEP.
- Ampliar o quadro de servidores técnico-administrativos do DEP.
- Implantar Políticas de Gestão de Pessoas no DEP.

Departamento de Engenharia Elétrica (DEL)

- Ampliar o quadro de servidores do DEL.

Departamento de Engenharia Florestal (DEF)

- Adequar o quadro de servidores do DEF.

Departamento de Entomologia (DDE)

- Ampliar o quadro de servidores técnico-administrativos e docentes para atuar nos programas de pós-graduação do DDE.
- Capacitar docentes e servidores técnico-administrativos do DDE.
- Manter as vagas de docentes efetivos do DDE.

Departamento de Estatística (DET)

- Melhorar a qualificação do corpo docente do DET.
- Ampliar o quadro técnico-administrativo do DET.
- Propiciar ambiente de bom relacionamento interpessoal no DET.
- Aumentar em 40% o número de docentes do DET.
- Promover treinamento para os servidores técnico-administrativos do DET.

Departamento de Física (DPF)

- Ampliar em 20% o quadro de pessoal técnico especializado do DPF.
- Ampliar o quadro docente do DPF.

Departamento de Fitopatologia (DFP)

- Recompôr o quadro técnico-administrativo do DFP.
- Viabilizar a qualificação dos servidores técnico-administrativos do DFP.

Departamento de Fitotecnia (DFT)

- Promover a capacitação de servidores técnico-administrativos do DFT.
- Prover melhores condições de trabalho aos servidores técnico-administrativos que atuam no campo, nas Unidades de Esforço de Produção (UEPES).
- Recompôr quadro de servidores do setor de Fruticultura.
- Recompôr o quadro de servidores das Unidades de Esforço de Produção/Pomar *Campus* UFV-Viçosa e Fundão.

Departamento de Geografia (DGE)

- Promover capacitação para os servidores do DGE.
- Recompôr o quadro de servidores do DGE.

Departamento de História (DHI)

- Recompôr o quadro de servidores do DHI.
- Estimular a qualificação dos servidores do DHI.

Departamento de Informática (DPI)

- Melhorar a qualificação do corpo docente do DPI.
- Promover treinamento para os servidores técnico-administrativos do DPI.
- Propiciar ambiente de bom relacionamento interpessoal no DPI.

- Ampliar o quadro técnico-administrativo do DPI.
- Ampliar o corpo docente do DPI em pelo menos 15 novos docentes.

Departamento de Letras (DLA)

- Estimular a qualificação dos docentes do DLA.
- Recompôr e ampliar o quadro docente.
- Promover a integração dos servidores do DLA.

Departamento de Matemática (DMA)

- Redimensionar o quadro de servidores do DMA.
- Aumentar em 50% o número de docentes do DMA com pós-doutorado.
- Aumentar em 10% o número de docentes com doutorado.

Departamento de Medicina e Enfermagem (DEM)

- Promover a capacitação de docentes e servidores técnico-administrativos do DEM.
- Aumentar o número de docentes e servidores técnico-administrativos do DEM.

Departamento de Microbiologia (DMB)

- Estimular e apoiar a capacitação dos servidores do DMB.
- Ampliar o quadro de servidores do DMB.

Departamento de Nutrição e Saúde (DNS)

- Recompôr o quadro de servidores do DNS.
- Melhorar a qualificação dos servidores técnico-administrativos do DNS.
- Compatibilizar as atividades dos servidores técnico-administrativos.

Departamento de Química (DEQ)

- Ampliar o quadro docente do DEQ.
- Ampliar o quadro técnico-administrativo do DEQ.

Departamento de Solos (DPS)

- Recompôr e ampliar o quadro de servidores técnico-administrativos do DPS.
- Apoiar as iniciativas de treinamento de servidores do DPS.
- Aperfeiçoar o controle de frequência dos servidores técnico-administrativos do DPS.

Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)

- Promover treinamento para os servidores técnico-administrativos do DTA.
- Adequar o quadro docente às demandas do DTA.
- Elevar o nível de qualificação dos docentes do DTA.

Departamento de Veterinária (DVT)

- Promover o treinamento de docentes do DVT em nível de pós-doutorado.
- Promover a capacitação e qualificação dos servidores técnico-administrativos do DVT.

Departamento de Zootecnia (DZO)

- Recompôr o quadro de servidores do DZO.

Objetivo 16: Promover a expansão e, ou a modernização das áreas físicas do sistema didático-científico e comunitário.

Pró-Reitoria de Administração (PAD)

- Disponibilizar, em 2015, pelo menos 20.000 m² de área física construída para o sistema didático-científico dos *campi* da UFV.
- Disponibilizar, em 2016, pelo menos 20.000 m² de área física construída para o sistema didático-científico dos *campi* da UFV.
- Disponibilizar, em 2017, pelo menos 10.000 m² de área física construída para o sistema didático-científico dos *campi* da UFV.
- Disponibilizar, em 2018, pelo menos 10.000 m² de área física construída para o sistema didático-científico dos *campi* da UFV.
- Disponibilizar, em 2019, pelo menos 10.000 m² de área física construída para o sistema didático-científico dos *campi* da UFV.
- Disponibilizar, até 2019, pelo menos 9.000 m² de área física construída para Restaurantes Universitários nos *campi* da UFV.
- Disponibilizar, até 2019, pelo menos 15.000 m² de área física construída para as unidades administrativas, almoxarifados e oficinas de manutenção dos *campi* da UFV.
- Disponibilizar, até 2019, pelo menos 12.000 m² de área física construída e ou readequada, para atividades de esporte e lazer nos *campi* da UFV.
- Disponibilizar, até 2019, pelo menos 17.000 m² de área física construída para as unidades de pesquisa com recursos aprovados por órgãos de fomento, nos *campi* da UFV.
- Implantar o Centro de Convenções do *Campus* UFV-Viçosa, até 2019.
- Regularizar as divisas do terreno da UFV.
- Desenvolver 150.899,72 m² de projetos de Arquitetura, Engenharia e Construção (AEC) para consolidação e expansão da estrutura física da UFV, no período de 2015 a 2019.
- Entregar para a Comunidade Universitária 147.699,72 m² de instalações físicas para atender às necessidades didático-científicas no período de 2015 a 2019 (obras contratadas – Gerência de Acompanhamento e Fiscalização de Obras).
- Entregar para a Comunidade Universitária pelo menos 20.000 m² de instalações físicas para atender às necessidades da UFV, no período de 2015 a 2019 (obras construídas pela Diretoria de Manutenção de Edificações da PAD).
- Construir galpão para a Serralheira da UFV.

Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários (PCD)

- Ampliar a estrutura física das unidades vinculadas à Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários, nos *campi* da UFV.
- Adequar a estrutura física dos alojamentos dos *campi* da UFV.
- Viabilizar a construção de Centro Esportivo Universitário nos *campi* da UFV.
- Concluir a construção dos Restaurantes Universitários nos *campi* da UFV.

Divisão de Esportes e Lazer (DLZ)

- Construir e revitalizar áreas de lazer e para a prática esportiva nos *campi* da UFV.

Pró-Reitoria de Ensino (PRE)

Colégio de Aplicação – Coluni (COL)

- Ampliar e readequar a estrutura física do Coluni.

Diretoria de Registro Escolar (RES)

- Viabilizar a construção de novas instalações para a Diretoria do Registro Escolar.

Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (PEC)

- Viabilizar a construção do Centro de Convenções no Espaço Aberto de Eventos.
- Viabilizar a construção do segundo pavimento do Edifício do Centro de Ensino e Extensão.
- Viabilizar a construção de nova sede para a Unidade de Processamento de Roupas e Lavanderia da PEC.

Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PPG)

- Viabilizar a construção de infraestrutura para abrigar laboratórios multiusuários.

Centro Tecnológico de Desenvolvimento Regional de Viçosa – CENTEV (CTV)

- Revisar e detalhar os projetos técnico-executivos para implantação de infraestrutura urbana no tecnoPARQ.
- Desenvolver o Plano Diretor do tecnoPARQ.
- Executar a segunda fase de implantação do tecnoPARQ.
- Obter Licença de Operação (LO) para a área de loteamento do tecnoPARQ.
- Viabilizar a ocupação das áreas de conveniência do CenTev.
- Instalar as áreas de uso compartilhado e de gestão do CenTev.

Coordenadoria de Educação Aberta e a Distância – CEAD (CEA)

- Finalizar a construção do prédio da CEAD.

Instituto de Biotecnologia Aplicada à Agropecuária – BIOAGRO (IBA)

- Viabilizar a ampliação da área física do Instituto.

Campus UFV-Florestal (CAF)

Diretoria Geral do *Campus* UFV-Florestal (CAF)

- Construir espaço para a realização de atividades acadêmicas, culturais e de extensão no CAF.
- Construir salas de aulas, laboratórios e gabinetes de docentes no CAF.
- Ampliar as estruturas físicas e administrativas e de produção do CAF.
- Ampliar as estruturas acadêmicas e de assistência estudantil.

Diretoria Administrativa Financeira (DIA)

- Criar espaço de eventos para o CAF.
- Ampliar as estruturas físicas acadêmicas e administrativas do CAF.

Diretoria de Extensão e Cultura (DXT)

- Viabilizar a construção de espaço para realização das oficinas e atividades culturais.
- Viabilizar a construção de um teatro no CAF.

Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPQ)

- Finalizar a obra estrutural do prédio direcionado à pesquisa e pós-graduação, financiado pela FINEP.

Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBF)

- Ampliar as estruturas físicas didático-científicas e administrativas do IBF.

Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEF)

- Viabilizar a construção da sede administrativa do IEF.
- Viabilizar a construção e equipar os laboratórios de ensino dos cursos.
- Viabilizar a construção e equipar os laboratórios de pesquisa do IEF.

Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHF)

- Viabilizar a ampliação das estruturas físicas e administrativas do IHF.

Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADF)

- Viabilizar espaço físico para as atividades do Curso de Administração do CAF.

Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGF)

- Criar infraestrutura que atenda aos cursos de Agronomia e Técnico em Agropecuária.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação (COF)

- Ampliar e melhorar a infraestrutura física do Curso de Ciência da Computação do CAF.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LBF)

- Propor a construção de prédio para as Ciências Biológicas do CAF.
- Propor a construção e estruturação dos Laboratórios de Ensino das Ciências Biológicas do CAF.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física (EFF)

- Melhorar a infraestrutura física para realização de pesquisas.
- Propor a construção e equipar os laboratórios de ensino e de instrumentação.
- Construir espaço de convivência no *campus*.
- Construir auditório para realização de eventos de médio porte.
- Construir ou liberar espaços para realização de reuniões (num raio de, no máximo, 1 km do prédio principal).

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LFF)

- Melhorar a infraestrutura física para realização de pesquisas.
- Propor a construção e equipar os laboratórios de ensino e de instrumentação.
- Construir espaço de convivência no *campus*.

- Construir auditório para realização de eventos de médio porte.
- Construir ou liberar espaços para realização de reuniões (num raio de, no máximo, 1 km do prédio principal).

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LQF)

- Viabilizar a construção e equipar sete laboratórios para atender aos discentes de graduação nas diferentes áreas da Química.
- Viabilizar a construção ou disponibilizar espaço destinado ao PIBID e para o estudo dos discentes do curso de Química.
- Viabilizar a construção ou disponibilizar espaço destinado ao estoque de reagentes químicos.
- Viabilizar a construção de um laboratório de pesquisa.

Coordenação do Curso de Pós-Graduação em Manejo e Conservação de Ecossistemas Naturais e Agrários (MCF)

- Construir espaço físico para as atividades de pós-graduação no CAF.

Coordenação do Curso Técnico em Eletrônica (ELN)

- Ampliar e melhorar a infraestrutura física do Curso Técnico em Eletrônica.

Coordenação do Curso Técnico em Eletrotécnica (ELC)

- Ampliar o espaço físico para atender discentes e docentes do curso.
- Expandir as instalações dos laboratórios do Curso Técnico em Eletrotécnica.

Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)

Diretoria Geral do *Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)*

- Viabilizar a construção de edificações para abrigar unidades administrativas e acadêmicas no CRP.
- Acompanhar a construção do Restaurante Universitário (RU) do CRP.
- Viabilizar a construção de espaço adequado para práticas desportivas no CRP.

Diretoria Administrativa Financeira (DAF)

- Projetar e implantar instalações adequadas para a área de processamento de dados do CRP.
- Viabilizar a adequação de espaço físico no Pavilhão de Aulas para abrigar eventos acadêmicos, culturais e de extensão do *Campus*.
- Ampliar a estrutura física do Serviço de Almoxarifado e Patrimônio.
- Viabilizar a construção de estrutura física adequada para o funcionamento do Serviço de Transporte.

Diretoria de Ensino (DRE)

- Viabilizar a construção do novo Pavilhão de Aulas no CRP.
- Acompanhar o processo de construção do prédio de Laboratórios Didáticos do CRP.

Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPG)

- Consolidar e ampliar a infraestrutura de pesquisa e pós-graduação do CRP.

Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBP)

- Ampliar os laboratórios do IBP.

Coordenação do Curso de Graduação em Nutrição (NTP)

- Construir o biotério e a Divisão de Saúde do *Campus* UFV-Rio Paranaíba.

Coordenação do Curso de Graduação em Química (QMP)

- Expandir e consolidar a infraestrutura laboratorial do Curso de Química do CRP.

***Campus* UFV-Viçosa (CAV)**

Centro de Ciências Agrárias (CCA)

- Priorizar as necessidades de espaço físico para a expansão das atividades de ensino, pesquisa e extensão.
- Acompanhar a construção do prédio do Departamento de Fitotecnia.
- Elaborar o projeto de construção do Laboratório de Análises Ambientais.
- Priorizar a construção do Orquidário.
- Viabilizar a construção do Laboratório de Bioquímica de Silagem do Departamento de Zootecnia.
- Viabilizar a construção do *Animal House* do Departamento de Zootecnia.
- Viabilizar a construção de laboratório no Departamento de Fitopatologia.
- Viabilizar a construção de uma casa na Estação Experimental de Araponga.
- Viabilizar a construção do laboratório de práticas de irrigação.
- Viabilizar a transferência da Fazenda Cachoeirinha para o Departamento de Zootecnia.
- Viabilizar a construção do almoxarifado do Departamento de Zootecnia.

Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)

- Expandir, modernizar e recuperar áreas físicas do CCB.
- Viabilizar a construção de departamentos no CCB.
- Viabilizar a construção de anexos em departamentos.
- Viabilizar obras diversas.
- Viabilizar a construção de uma Unidade de Saúde Escola (USE), para atender ao ensino da área de saúde do CCB.
- Viabilizar a construção do novo Biotério do CCB, conforme consta no Projeto PROINFRA 2010.
- Propor gestão compartilhada na Divisão de Saúde para inserção dos cursos e programas da área de saúde do CCB.
- Viabilizar a construção e a implantação do Centro de Convenção do CCB.
- Viabilizar a construção do Instituto de Biometria no Campo Experimental de Genética, do DBG.
- Viabilizar a construção das unidades da Apicultura e Sericicultura, do DDE
- Viabilizar a construção de um Instituto de Biodiversidade do CCB, conforme Projeto PROINFRA 2011.

- Viabilizar a construção de uma segunda ala do Prédio de Biodiversidade do CCB, conforme Projeto PROINFRA 2012.
- Viabilizar espaço físico para abrigar Fitotrons adquiridos pelo CTInfra.
- Viabilizar espaço físico para instalação de Casas de Vegetação do CCB.
- Viabilizar espaço físico para a instalação do Núcleo de Bioinformática do CCB.
- Viabilizar espaço físico para acomodar os núcleos de Microscopia e Microanálise e o Núcleo de Biomoléculas.
- Adquirir área de campo experimental para experimentos do CCB.

Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)

- Planejar a expansão física do CCE, em conformidade com o Plano de Desenvolvimento Físico e Ambiental (PDFA).
- Acompanhar a construção de prédios com áreas construídas destinadas a uso de unidades administrativas e organizacionais vinculadas ao CCE.

Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)

- Analisar dados sobre a área de expansão do CCH no Plano de Desenvolvimento Físico e Ambiental da UFV, em conformidade com a Resolução 14/2008/CONSU.
- Prover segurança e estacionamento nas áreas de expansão do CCH, em construção.
- Propor a expansão física da sede do CCH.
- Construir Edifício CCH II para abrigar os Departamentos de Letras e Ciências Sociais.
- Construir a sede do Departamento de Direito.
- Construir um anexo ao Edifício CCH I como espaço Multiusuário de Pesquisa do CCH.
- Construir um espaço de formação e de convivência para a LICENA – Ecovila, na área de expansão do CCH.
- Construir a sede do Observatório de Pesquisas em Ciências Sociais da UFV CT-Infra 2013–Espaço Multiusuário de Pesquisa do CCH.
- Acompanhar as condições físicas do Instituto de políticas Públicas e Desenvolvimento Sustentável (IPPDS), a partir de seus objetivos.
- Construir instalações de laboratórios na sede do Departamento de Artes e Humanidades.

Coordenação do Curso de Graduação em Comunicação Social/Jornalismo (COM)

- Expandir a infraestrutura física do Departamento de Comunicação para garantir o melhor funcionamento do Curso de Graduação em Comunicação Social/Jornalismo.

Coordenação do Curso de Graduação em Educação Física (EFS)

- Incentivar a ampliação de áreas físicas para os grupos de estudo, pesquisa e extensão do Departamento de Educação Física.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Agrimensura e Cartográfica (EAM)

- Melhorar as instalações físicas dos laboratórios do Curso de Graduação em Engenharia de Agrimensura e Cartográfica.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Mecânica (EGM)

- Mudar o setor e os laboratórios de Engenharia Mecânica para a parte do edifício do Laboratório das Engenharias.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Química (EGQ)

- Viabilizar a construção de prédio para o Curso de Engenharia Química.
- Viabilizar a instalação do espaço físico para o Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* na área de Engenharia Química.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LCF)

- Expandir o espaço físico para as atividades do Curso de Licenciatura em Física.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Administração (CDT)

- Ampliar e melhorar a infraestrutura física do Programa de Pós-Graduação em Administração.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Agroecologia (CAE)

- Definir espaço físico e equipar a sede do Programa de Pós-Graduação em Agroecologia.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Agroquímica (CAG)

- Ampliar o espaço físico para os discentes do Programa de Pós-Graduação em Agroquímica.
- Melhorar a infraestrutura do Programa de Pós-Graduação em Agroquímica.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Biologia Animal (CAN)

- Adequar o espaço físico de laboratórios do programa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição (CCN)

- Ampliar e adequar a infraestrutura física do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Educação Física (CFI)

- Construir laboratório de Biomecânica.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Entomologia (CET)

- Modernizar e expandir a área física do programa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Estatística Aplicada e Biometria (CEB)

- Ampliar o espaço físico do Programa de Pós-graduação em Estatística Aplicada e Biometria.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Física Aplicada (CFA)

- Propor a ampliação das infraestruturas de ensino e pesquisa do Programa de Pós-Graduação em Física.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Matemática (CMM)

- Propor a expansão da infraestrutura do Programa de Pós-Graduação em Matemática.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária (CMV)

- Ampliar a secretaria de pós-graduação do Departamento de Veterinária.
- Expandir as unidades laboratoriais e de pesquisa do Departamento de Veterinária.
- Ampliar unidades de sala de aula, salas de computadores, salas de pesquisadores visitantes e anfiteatro.

Departamento de Artes e Humanidades (DAH)

- Viabilizar a construção de estacionamento próximo aos prédios do DAH e do departamento de Dança.
- Finalizar as instalações conforme especificidades técnicas da nova sede do Departamento de Artes e Humanidades.

Departamento de Arquitetura e Urbanismo (DAU)

- Ampliar as instalações do DAU para abrigar programa de pós-graduação.
- Viabilizar a construção do Laboratório de Projetos.

Departamento de Biologia Animal (DBA)

- Acompanhar a conclusão das obras do Departamento de Biologia Animal no CCB III.

Departamento de Biologia Vegetal (DBV)

- Ampliar a área física da Unidade de Crescimento de Plantas (UCP).
- Viabilizar a construção de um almoxarifado, com área de 40 m², para abrigar reagentes e vidrarias utilizados nos laboratórios do DBV.
- Ampliar a área do prédio do Herbário VIC e dependências.

Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)

- Ampliar a infraestrutura do DBB.

Departamento de Comunicação Social (DCM)

- Buscar junto ao CCH espaço para instalar, provisoriamente, o DCS.
- Viabilizar a compra e instalação de mobiliário nas instalações do CHH2.
- Viabilizar espaço físico para o DCS.

Departamento de Ciências Sociais (DCS)

- Buscar junto ao CCH espaço para instalar, provisoriamente, o DCS.
- Viabilizar espaço físico para o DCS.

Departamento de Economia (DEE)

- Propor a expansão da área física do prédio do CCH I.

Departamento de Economia Doméstica (DED)

- Criar laboratório de segurança alimentar para atender demanda de ensino de graduação, pesquisa e extensão.

- Implantar o Observatório de Políticas Habitacionais.

Departamento de Educação Física (DES)

- Ampliar a estrutura física do DES.
- Ampliar as instalações físicas para o ensino e prática desportiva do DES.

Departamento de Engenharia Agrícola (DEA)

- Viabilizar a construção dos Laboratórios de Análises Ambientais, Energia e Meteorologia do DEA.
- Viabilizar a construção do Laboratório de Termodinâmica.
- Criar área experimental de campo para o Laboratório de Biodigestão Anaeróbica.
- Propor a construção de protótipos de instalações animais e unidades demonstrativas nos Laboratórios de Construções Rurais e Ambiente.
- Propor a criação do Centro de Referência em Energia na Agricultura.
- Propor a ampliação da área do edifício do DEA com a construção do quarto andar para gabinetes de docentes e salas de reuniões.
- Viabilizar a construção do Centro de Convivência do DEA.

Departamento de Engenharia Civil (DEC)

- Viabilizar a conclusão da construção do prédio dos Laboratórios das Engenharias.
- Viabilizar a construção do prédio da Engenharia Ambiental.

Departamento de Engenharia de Produção e Mecânica (DEP)

- Mudar o setor e os laboratórios de Engenharia Mecânica para a parte do edifício do Laboratório das Engenharias reservada ao DEP.

Departamento de Engenharia Florestal (DEF)

- Viabilizar a ampliação da área do Laboratório de Celulose e Papel do DEF, em 300 m².
- Viabilizar a construção de laboratório adicional no LCP.
- Viabilizar a construção de auditório e de alojamento na Mata do Paraíso.

Departamento de Entomologia (DDE)

- Propor a ampliação do prédio da Entomologia para abrigar novas áreas de pesquisa.

Departamento de Estatística (DET)

- Aumentar em pelo menos 50% o espaço físico destinado ao ensino, pesquisa e administração.

Departamento de Física (DPF)

- Expandir a infraestrutura do DPF.

Departamento de Fitotecnia (DFT)

- Viabilizar a construção de depósito de defensivos.
- Finalizar a construção do novo prédio do DFT, localizado no Campo Experimental Professor Diogo Alves de Melo.
- Ampliar as instalações físicas do Campo Experimental Diogo Alves de Melo.

- Ampliar as instalações físicas do Setor de Floricultura da Unidade de Ensino, Pesquisa e Extensão (UEPE).
- Ampliar as instalações físicas da Fazenda Sementeira em Visconde do Rio Branco.

Departamento de Geografia (DGE)

- Viabilizar a construção de laboratórios de pesquisa e de ensino de Geografia.

Departamento de Informática (DPI)

- Definir novo espaço físico para o Departamento de Informática.

Departamento de Letras (DLA)

- Expandir a área física do Departamento de Letras.
- Implementar o laboratório de línguas do NUCLI, no espaço concedido na BBT.

Departamento de Matemática (DMA)

- Desenvolver projetos para a expansão das áreas físicas de ensino da UFV.

Departamento de Medicina e Enfermagem (DEM)

- Viabilizar a construção de um anexo ao departamento de Medicina e Enfermagem.

Departamento de Nutrição e Saúde (DNS)

- Viabilizar a construção de novo edifício do DNS.

Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)

- Construir e, ou reconstruir as áreas físicas, laboratórios, secretarias, salas de reuniões, gabinetes e unidades piloto de ensino e pesquisa do DTA.
- Viabilizar a construção de áreas destinadas ao estudo em grupo no DTA.

Departamento de Veterinária (DVT)

- Ampliar e melhorar o espaço físico destinado à graduação e pós-graduação do DVT.
- Viabilizar a construção do prédio da Medicina Veterinária preventiva.

Departamento de Zootecnia (DZO)

- Ampliar os Laboratórios de Forragicultura e de Nutrição de Peixes.
- Ampliar o espaço físico do Departamento de Zootecnia.
- Ampliar e adequar as condições físicas da área de ovinocultura.
- Ampliar a área física de pesquisa com suínos.
- Viabilizar a construção de espaço físico para a Granja de Melhoramento de Suínos.
- Viabilizar a construção de espaço físico para pesquisa com animais.
- Providenciar atualização das estruturas físicas e de suporte nas unidades de produção dos animais.

Objetivo 17: Prover continuamente condições para melhor uso do solo, das edificações e de equipamentos da UFV, considerando os aspectos de responsabilidade ambiental e de segurança patrimonial e comunitária.

Pró-Reitoria de Administração (PAD)

- Readequar e, ou reformar, até 2019, pelo menos 20.000 m² de instalações físicas dos sistemas didático-científico dos *campi* da UFV.
- Readequar e, ou reformar, até 2019, pelo menos 2.000 m² das instalações físicas destinadas às entidades de representação estudantil e empresas juniores dos *campi* da UFV.
- Adequar, até 2019, as instalações físicas de pelo menos cinco edificações, por ano, para garantir mobilidade e acessibilidade aos deficientes físicos, nos *campi* da UFV.
- Implantar, até 2019, Sistema Integrado de Vigilância Eletrônica nos *campi* da UFV.
- Implantar, até 2019, Sistema Eletrônico de Controle de Acesso em, pelo menos 40% dos edifícios no *Campus* UFV-Viçosa.
- Readequar e, ou reformar, até 2019, pelo menos 8.000 m² de instalações físicas destinadas aos órgãos administrativos.
- Desenvolver 20.044,56 m² de projetos de Arquitetura, Engenharia e Construção (AEC) para reforma e manutenção das instalações físicas da UFV, no período de 2015 a 2019.
- Entregar para a comunidade acadêmica 15.688,16 m² de reforma e manutenção de instalações físicas para atender às necessidades didático-científicas no período de 2015 a 2019.
- Executar até 2019, pelo menos 50.000 m² de reforma e manutenção de instalações físicas para atender às necessidades da UFV, no período de 2015 a 2019.
- Executar até 2019, pelo menos 20.000 m² de reforma e manutenção de instalações físicas para atender às necessidades UFV.
- Executar o cercamento de 30.000 metros de extensão no *Campus* UFV-Viçosa até 2019.

Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários (PCD)

- Adequar a estrutura física das unidades vinculadas à Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários, nos *campi* da UFV.

Divisão de Alimentação (DAL)

- Reformar a estrutura física do RU.

Divisão de Saúde (DSA)

- Reformar e ampliar a estrutura física da Divisão de Saúde.

Divisão Psicossocial (DVP)

- Adequar o espaço físico da DVP.

Pró-Reitoria de Ensino (PRE)

- Implementar programa permanente de manutenção das instalações dos pavilhões de aulas pela PRE.

Biblioteca Central (BBT)

- Reformar as instalações físicas do prédio da BBT.
- Melhorar o controle de acesso e segurança dos usuários, do acervo bibliográfico e dos equipamentos da BBT.
- Melhorar a infraestrutura dos espaços físicos para o acervo e ambientes de estudo.

Colégio de Aplicação – Coluni (COL)

- Prover segurança à comunidade acadêmica e aos bens públicos disponíveis no Cap-Coluni.
- Promover a manutenção das áreas de vidros.
- Reestruturar a rede elétrica e de dados do Cap-Coluni.

Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (PEC)

- Reformar os auditórios sob a gestão da PEC quanto a acessibilidade, segurança e instalações sanitárias.
- Reformar o auditório do Departamento de Economia Rural.
- Reformar o teatro do DED.
- Reformar o auditório do Departamento de Engenharia Florestal.
- Adequar os espaços físicos e equipamentos utilizados para eventos artísticos e culturais na UFV.
- Ampliar e reformar o Hotel do CEE.

Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento (PPO)

- Reestruturar as instalações físicas da Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento.
- Proporcionar aos servidores melhores condições de trabalho.

Diretoria de Material (DMT)

- Implementar plano de combate a incêndio.
- Implementar estrutura de acessibilidade aos deficientes físicos.

Diretoria Financeira (DFN)

- Adquirir máquinas e equipamentos de uso contínuo.

Centro Tecnológico de Desenvolvimento Regional de Viçosa – CENTEV (CTV)

- Implantar sistema de proteção pessoal, patrimonial e de incêndio.

Coordenadoria de Educação à Distância – CEAD (CEA)

- Implantar sistema de segurança no prédio da CEAD.
- Realizar a manutenção do prédio e possível alteração do sistema de ventilação natural do imóvel (janelas).

Escritório de Representação da UFV em Belo Horizonte (EBH)

- Ampliar e modernizar as instalações físicas do Espaço UFV.

Instituto de Biotecnologia Aplicada à Agropecuária – BIOAGRO (IBA)

- Conservar a estrutura física dos prédios do Instituto.

- Realizar a manutenção dos equipamentos de uso comum do Instituto.
- Melhorar o sistema de segurança dos prédios do Instituto.
- Reformar o mobiliário da Secretaria do Bioagro.
- Reformar e otimizar a utilização dos espaços físicos do Bioagro.

Campus UFV-Florestal (CAF)

Diretoria Geral do Campus UFV-Florestal (CAF)

- Melhorar as instalações físicas e equipamentos do CAF.
- Aprimorar a segurança patrimonial no CAF.
- Adequar o espaço físico destinado às atividades administrativas do CAF.

Diretoria Administrativa Financeira (DIA)

- Melhorar a capacidade produtiva através da automação dos setores produtivos.
- Melhorar as condições das vias públicas do *campus*.
- Melhorar as condições físicas das edificações do *campus*.

Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPQ)

- Reformar a estrutura da casa futura sede da Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação.

Instituto de Ciências Agrárias (IAF)

- Reestruturar a infraestrutura física dos setores de aulas práticas dos Cursos Técnicos em Agropecuária e Agronomia.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos (EAF)

- Equipar e reformar os laboratórios da área de alimentos.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LBF)

- Propor a delimitação de uma área de floresta nativa (Mata da Biologia) no CAF.
- Adequar o espaço físico destinado às Ciências Biológicas do CAF.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física (EFF)

- Reformar e ampliar a infraestrutura para a prática de atividade física e esportiva no CAF.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)

- Participar da elaboração do plano de desenvolvimento físico do Instituto de Ciências Exatas do *Campus* UFV-Florestal.
- Reformar e ampliar o Laboratório de Ensino de Matemática.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LQF)

- Construir e, ou definir espaço para o adequado armazenamento de produtos químicos e equipamentos.

- Melhorar a segurança nos laboratórios de ensino e pesquisa do Curso de Licenciatura em Química.

Coordenação do Curso Técnico em Alimentos (ALI)

- Reformar e equipar a infraestrutura dos laboratórios de processamento e de análise de alimentos.

Coordenação do Curso Técnico em Hospedagem (HOS)

- Adequar espaço físico para as atividades práticas relacionadas ao turismo, no CAF.

Coordenação do Curso Técnico em Informática (INF)

- Criar laboratórios de redes e manutenção de computadores.

Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)

Diretoria Geral do *Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)*

- Promover a segurança patrimonial e de edifícios do CRP.
- Adequar a infraestrutura física e de equipamentos dos laboratórios do CRP.
- Readequar o espaço físico do edifício principal do CRP I.

Diretoria Administrativa Financeira (DAF)

- Promover a manutenção e conservação das edificações e de equipamentos do CRP.
- Prover continuamente a segurança patrimonial e comunitária do CRP.
- Promover a manutenção das áreas externas do CRP.
- Manter a frota de veículos oficiais em condições de operação.
- Regularizar, junto ao Corpo de Bombeiros Militar de Minas Gerais, as edificações do *Campus UFV-Rio Paranaíba*.

Diretoria de Ensino (DRE)

- Planejar e concretizar a expansão da Biblioteca do CRP.
- Planejar a ocupação e gestão do Pavilhão de Aulas.
- Adequar o espaço físico e implementar melhorias na Seção de Registro Escolar.

Instituto de Ciências Agrárias (IAP)

- Adequar a área experimental do CRP.
- Realizar manutenção e conservação das edificações e equipamentos vinculados ao IAP.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Contábeis (CTP)

- Adequar espaço físico para o laboratório de Ciências Contábeis.

Coordenação do Curso de Graduação em Nutrição (NTP)

- Promover a manutenção dos equipamentos utilizados pelos discentes do Curso de Graduação em Nutrição.

Campus UFV-Viçosa (CAV)

Centro de Ciências Agrárias (CCA)

- Promover a manutenção e a conservação de edificações e de equipamentos no âmbito do CCA.
- Melhorar a segurança patrimonial nas unidades e nos setores vinculados ao CCA.
- Apoiar os departamentos na aquisição de veículos, máquinas, equipamentos e *softwares*.

Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)

- Melhorar a segurança patrimonial e comunitária em áreas isoladas do CCB.
- Reformar os prédios das unidades vinculadas ao CCB.
- Implementar a manutenção preventiva em edificações, máquinas, equipamentos, parques e jardins do CCB.
- Adequar os laboratórios do CCB às normas da legislação.
- Reformar e equipar os laboratórios e salas de aula dos departamentos do CCB.

Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)

- Melhorar a segurança dos edifícios do CCE.
- Realizar a manutenção das edificações do CCE.

Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)

- Melhorar as condições de segurança patrimonial e comunitária no âmbito do CCH.
- Realizar estudos e encaminhar solicitações de adequação das unidades acadêmicas do CCH para acessibilidade a deficientes físicos.
- Reformar e equipar os laboratórios de informática do CCH.
- Elaborar projeto e construir nova sede do Departamento de Direito.
- Reformar o terceiro andar e anexos do edifício Fábio Ribeiro Gomes para sediar o Departamento de Comunicação Social.
- Viabilizar a adequação da área física das unidades do CCH.
- Reformar a sede do edifício dos Departamentos de Geografia e História.
- Reformar o edifício CCH I para ampliação dos Departamentos de Economia e Administração e Contabilidade.
- Reformar o Laboratório de Desenvolvimento Infantil (LDI) e o Laboratório de Desenvolvimento Humano (LDH) do Departamento de Economia Doméstica.
- Reformar a unidade administrativa e acadêmica do Departamento de Economia Doméstica.
- Identificar espaço para abrigar laboratórios de ensino, pesquisa e extensão da Área de Secretariado Executivo Trilíngue do Departamento de Letras.
- Promover acessibilidade nas áreas físicas do CCH.
- Reformar a sede do Museu da Comunicação, na Vila Giannetti, casa 39.
- Reformar a sede da Unidade Interdisciplinar de Estudos e de Desenvolvimento Humano e Social (UNIEDHS) do Departamento de Economia Doméstica, na Vila Giannetti, Casa 19.
- Reformar a sede do Laboratório de Práticas Jurídicas na Vila Giannetti, casa 48.
- Reformar a sede da Ludoteca, na Vila Giannetti, casa 1.
- Reformar a sede do Núcleo de Educação de Jovens e Adultos (NEAD) do Departamento de Educação, na Vila Giannetti, casa 33.

- Reformar a sede do Arquivo Histórico do Departamento de História, na Vila Giannetti, casa 10.
- Reformar a sede do Programa de Extensão de Ensino de Línguas (PRELIN) do Departamento de Letras, na Vila Giannetti, casa 12 e sede do Coral *Voix-Lá*.

Coordenação do Curso de Graduação em Arquitetura e Urbanismo (ARU)

- Ampliar infraestrutura de laboratórios e salas de aula.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Biológicas (BLG)

- Melhorar a infraestrutura dos prédios utilizados pelo Curso de Ciências Biológicas.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciência e Tecnologia de Laticínios (TLA)

- Adequar as instalações físicas do Curso de Ciência e Tecnologia de Laticínios.

Coordenação do Curso de Graduação em Comunicação Social/Jornalismo (COM)

- Melhorar a infraestrutura física do Curso de Graduação em Comunicação Social.

Coordenação do Curso de Graduação em Educação Infantil (EIN)

- Reformar e adequar a infraestrutura utilizada no Curso de Educação Infantil.

Coordenação do Curso de Graduação em Enfermagem (EFG)

- Adequar espaço físico para o Curso de Enfermagem.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Florestal (EFL)

- Modernizar a infraestrutura física da coordenação do curso.
- Viabilizar a destinação de um auxiliar em administração para a secretaria da Coordenação do Curso de Engenharia Florestal.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Mecânica (EGM)

- Melhorar os equipamentos do laboratório para ensino.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LCB)

- Melhorar a acessibilidade dos prédios onde são ministradas as disciplinas do Curso de Graduação em Ciências Biológicas.
- Melhorar a infraestrutura dos laboratórios e salas de aulas do Curso de Graduação em Ciências Biológicas.
- Melhorar a infraestrutura da secretaria da Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Biológicas.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LCQ)

- Adequar os laboratórios das disciplinas profissionalizantes com equipamentos para atender o curso de Licenciatura em Química.

Coordenação do Curso de Graduação em Medicina Veterinária (MVT)

- Ampliar e modernizar o espaço físico destinado à graduação em Medicina Veterinária.

Coordenação do Curso de Graduação em Pedagogia (PED)

- Reformar a sala da Coordenação do Curso de Pedagogia.

Coordenação do Curso de Graduação em Química (QCA)

- Mobiliário e equipar a sala de coordenação de curso.
- Realocar o espaço da sala de informática.
- Adquirir novos equipamentos para a coordenação do curso e manter os já existentes em condições de uso.

Coordenação do Curso de Graduação em Zootecnia (ZOT)

- Adequar o espaço físico do curso.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Administração (CDT)

- Melhorar a infraestrutura física do Programa de Pós-Graduação em Administração.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo (CAU)

- Estabelecer política de uso dos espaços da sede da pós-graduação.
- Manter a qualidade do espaço físico e dos equipamentos da nova sede da pós-graduação.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência Florestal (CCF)

- Promover a manutenção da infraestrutura de apoio ao Programa de Pós-Graduação em Ciência Florestal.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Matemática (CMM)

- Conservar a infraestrutura e os equipamentos do programa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola (CMB)

- Demandar espaço físico para alocar a biblioteca setorial e a secretaria do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola.

Departamento de Administração e Contabilidade (DAD)

- Melhorar a infraestrutura física do DAD.
- Disponibilizar espaço físico específico para estudo dos discentes da pós-graduação do DAD.
- Prover a manutenção, limpeza e higiene do prédio do CCH I e do seu entorno.
- Prover a iluminação e segurança do prédio do CCH I e do seu entorno.

Departamento de Arquitetura e Urbanismo (DAU)

- Aprimorar o sistema de vigilância eletrônica no prédio do DAU e no anexo de laboratórios.
- Promover a conservação da infraestrutura do DAU.

- Realizar periodicamente o levantamento do patrimônio do DAU.
- Reformar os ateliês de prancheta do DAU.
- Reformar a copa e a praça interna do DAU.
- Adequar o espaço físico do DAU.
- Redefinir espaço físico para o Centro de Documentação.
- Melhorar o conforto ambiental das salas de aula do DAU.
- Adequar o espaço físico para a cantina do DAU no bloco anexo.
- Adequar espaço para abrigar Laboratório de Etiquetagem de Edifícios do DAU.

Departamento de Biologia Animal (DBA)

- Consolidar o espaço físico do Departamento de Biologia Animal.

Departamento de Biologia Geral (DBG)

- Melhorar a infraestrutura física e de equipamentos do DBG.

Departamento de Biologia Vegetal (DBV)

- Melhorar as condições de segurança patrimonial do DBV.
- Ampliar e modernizar a infraestrutura do Bromeliário (UPCB).
- Ampliar a área física do DBV junto ao CCB II.

Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)

- Melhorar a infraestrutura do DBB.

Departamento de Ciências Sociais (DCS)

- Instalar e ampliar os laboratórios do DCS.
- Aprimorar a segurança patrimonial no DCS.
- Promover a manutenção preventiva e corretiva dos bens patrimoniais.

Departamento de Comunicação Social (DCM)

- Possibilitar condições de trabalho no segundo andar destinado provisoriamente para o Departamento, bem como manutenção dos equipamentos.
- Assegurar o cumprimento das normas dos laboratórios do Curso de Comunicação Social/Jornalismo, com vistas a zelar pelos equipamentos.
- Designar servidor técnico-administrativo específico para a manutenção, protocolo e fiscalização dos equipamentos emprestados aos alunos do Curso.
- Manter rotinas administrativas que aumentem a segurança do acesso ao DCM pelo edifício Fábio Ribeiro Gomes.

Departamento de Direito (DPD)

- Modernizar as instalações físicas do DPD.

Departamento de Economia (DEE)

- Reformar e conservar as instalações do Edifício de Ciências Humanas (CCH I).
- Melhorar a segurança no edifício do CCH I.
- Estabelecer controle patrimonial continuado no DEE.
- Recuperar a área verde em torno do DEE.

Departamento de Economia Doméstica (DED)

- Revitalizar a estrutura física, elétrica e hidráulica do DED.
- Melhorar a segurança patrimonial das instalações do DED.
- Readequar a Unidade Interdisciplinar de Estudo em Desenvolvimento Humano e Social (UNIEDHS), na Vila Giannetti, casa 19.
- Aprimorar as áreas físicas do sistema didático-científico e comunitário do DED.
- Aprimorar a infraestrutura das Coordenações dos Cursos de Economia Doméstica, Educação Infantil e Serviço Social.
- Reformar e mobiliar o espaço físico para realização de aulas e grupos de estudos.

Departamento de Economia Rural (DER)

- Reformar e melhorar as condições de infraestrutura do DER.

Departamento de Educação (DPE)

- Reformar as instalações físicas do Núcleo de Educação de Jovens e Adultos (Nead).
- Adequar as instalações físicas do DPE às normas de segurança.
- Propor ampliação e reforma de áreas físicas do DPE.
- Reformar as instalações de ar condicionado do DPE.
- Alocar espaço físico ao LICENA.
- Implementar reforma na Ludoteca.

Departamento de Educação Física (DES)

- Reformar as instalações do DES.
- Adequar as instalações das quadras poliesportivas para atividades acadêmicas do DES.
- Reformar o bloco administrativo do DES.
- Melhorar as condições de segurança das dependências do DES.
- Propiciar acessibilidade nas áreas físicas do DES.
- Propiciar aquecimento da piscina do Laboratório de Estimulação Psicomotora.
- Reformar o Campo B (CARECÃO), com a reativação da iluminação e a construção dos vestiários e arquibancadas.
- Concluir obras no Campo A.
- Definir sistemática para o uso e o controle das quadras cobertas.
- Refazer a pista de atletismo.
- Refazer a sinalização interna de orientação no DES.
- Implantar sistema de coleta de lixo no DES.
- Implantar sistema de hidratação no DES.
- Modernizar o Laboratório de Força da Sala de Musculação.
- Modernizar o BioEx.
- Realizar obras no Ginásio de Esportes.

Departamento de Engenharia Agrícola (DEA)

- Melhorar a segurança do DEA.
- Reformar o edifício do Departamento de Engenharia Agrícola.
- Trocar os aparelhos de ar condicionado do auditório do anexo do DEA.
- Reformar os laboratórios e áreas experimentais do DEA.
- Reformar e mobiliar as salas de aula no edifício do DEA.
- Criar salas de estudo e de informática para os discentes de graduação no edifício do DEA.

- Conservar o jardim do DEA.
- Readequar o espaço físico do DEA.
- Modernizar a infraestrutura de comunicação eletrônica do DEA.

Departamento de Engenharia Civil (DEC)

- Propor melhoria das condições de segurança dos laboratórios do DEC e do edifício do CCE.
- Aprimorar os sistemas de controle de bens patrimoniais e material de consumo do DEC.
- Reformar e equipar laboratórios do DEC.

Departamento de Engenharia de Produção e Mecânica (DEP)

- Adequar os laboratórios e área administrativa da sede do DEP.

Departamento de Engenharia Elétrica (DEL)

- Melhorar as condições de segurança da sede administrativa do DEL.

Departamento de Engenharia Florestal (DEF)

- Reformar as instalações físicas do Laboratório de Painéis e Energia da Madeira do DEF.
- Aumentar a segurança patrimonial dos setores do DEF.
- Reformar a Estação de Pesquisa, Treinamento e Educação Ambiental Mata do Paraíso.
- Reestruturar o Viveiro de Pesquisa do DEF.
- Recuperar o setor de Dendrologia do DEF.
- Reformar as instalações do edifício Reinaldo de Jesus Araújo.
- Aprimorar a segurança patrimonial do Edifício Reinaldo de Jesus Araújo.
- Reformar a área da Silvicultura para uso em ensino e pesquisa.
- Reformar câmara fria do Laboratório de Sementes.
- Ampliar e reformar o galpão de beneficiamento de sementes.
- Reformar o prédio da Réplica.
- Ampliar o Laboratório de Hidrologia Florestal.
- Reformar a Marcenaria.
- Reformar o telhado do Laboratório de Restauração Florestal.
- Reformar os telhados do Laboratório de Celulose e Papel e do Laboratório de Sementes.
- Recuperar o asfalto dos estacionamentos do Laboratório de Celulose e Papel, Laboratório de Energia da Madeira, e Laboratório de Mecânica da Madeira.

Departamento de Entomologia (DDE)

- Melhorar a infraestrutura do DDE.
- Adequar o espaço do Museu de Entomologia.
- Atualizar os equipamentos didáticos referentes às aulas da graduação ministradas no Departamento de Entomologia.
- Atualizar os equipamentos didáticos referentes às aulas da pós-graduação ministradas no Departamento de Entomologia.
- Promover reforma geral do Insetário incluindo troca de portas e pintura.

Departamento de Estatística (DET)

- Manter atualizado o cadastro patrimonial dos equipamentos do DET.
- Melhorar a segurança patrimonial do DET.
- Melhorar a comunicação visual no prédio do CCE e nas dependências do DET.

Departamento de Física (DPF)

- Adequar a estrutura física do DPF em consonância com novas demandas.
- Melhorar as instalações dos laboratórios de pesquisa do DPF.
- Melhorar a segurança nas dependências sob a responsabilidade do DPF.
- Atualizar o cadastro patrimonial dos equipamentos do DPF.
- Reformar e adequar as instalações atuais do DPF.

Departamento de Fitotecnia (DFT)

- Reformar os laboratórios e salas de aulas das Unidades de Ensino e Pesquisa.
- Reformar as instalações e laboratórios do Edifício Sílvio Starling Brandão.
- Reformar as instalações físicas do Campo Experimental Professor Diogo Alves de Melo.
- Reformar o laboratório de cultura de tecidos.
- Reformar o laboratório de análises de frutas.
- Reformar o galpão de pós-colheita.
- Reformar e adequar os laboratórios do edifício Sílvio Starling Brandão.
- Reformar as instalações da Estação Experimental de Araçuaia.
- Realizar manutenção do galpão de pós-colheita de frutas do Pomar, no *Campus* UFV-Viçosa.
- Realizar limpeza e desassoreamento da represa Floricultura Belvedere.
- Realizar pintura das casas de vegetação na Floricultura Belvedere.
- Realizar reforma da casa do Pomar Fundão.
- Realizar cercamento de 2.000 metros no Pomar Fundão.
- Instalar chuveiro de emergência e lava-olhos.
- Reformar galpão de pós-colheita do Setor de Fruticultura.
- Cercar a área das jabuticabeiras do Pomar, no *Campus* UFV-Viçosa.
- Melhorar as instalações físicas da Casa Diogo Alves de Melo do campo Experimental.
- Melhorar as instalações físicas da Horta Nova da Unidade de Ensino, Pesquisa e Extensão (UEPE).
- Adequar as estruturas da Unidade de Ensino, Pesquisa e Extensão - Horta Velha para os novos desafios do ensino, da pesquisa e da extensão.

Departamento de Geografia (DGE)

- Melhorar a segurança nas dependências do DGE.

Departamento de Informática (DPI)

- Melhorar a comunicação visual no prédio do CCE e nas dependências do DPI.
- Melhorar a segurança nas dependências sob a responsabilidade do DPI.
- Atualizar o cadastro patrimonial dos equipamentos do DPI.
- Ampliar o espaço físico da área administrativa do DPI.

Departamento de Letras (DLA)

- Criar condições de acesso para portadores de necessidades especiais à secretaria geral do curso de Letras e Secretariado Executivo no prédio do CCH.
- Melhorar a segurança nas dependências do DLA, no prédio do CCH II.
- Adequar o espaço físico do DLA.
- Acompanhar a reforma da sede do DLA, no prédio do CCH II.
- Verificar a situação dos equipamentos e mobiliário do DLA.

Departamento de Matemática (DMA)

- Melhorar a segurança nas dependências do DMA.
- Elaborar o plano de desenvolvimento físico do DMA.
- Implementar e consolidar a manutenção preventiva das áreas físicas do DMA.
- Reestruturar e ampliar o espaço físico do DMA.

Departamento de Microbiologia (DMB)

- Adequar e reformar as instalações físicas do DMB.
- Realizar manutenção de equipamentos do DMB.

Departamento de Nutrição e Saúde (DNS)

- Ampliar a infraestrutura do DNS.
- Adequar a estrutura física dos laboratórios de ensino de graduação e pós-graduação.
- Alocar alguns laboratórios de estudo do DNS no CCB II.

Departamento de Química (DEQ)

- Aprimorar a segurança nos laboratórios de ensino e pesquisa do DEQ.
- Aprimorar a segurança do prédio do DEQ.
- Reorganizar a manutenção do prédio do Departamento de Química e promover uma melhor distribuição e ocupação do seu espaço físico.

Departamento de Solos (DPS)

- Aprimorar a segurança do Edifício Sylvio Starling Brandão.
- Aumentar e otimizar o espaço físico do DPS com a mudança do DFT.
- Melhorar e ampliar a infraestrutura do DPS.
- Melhorar a segurança da biblioteca do DPS.

Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)

- Aperfeiçoar as normas de segurança patrimonial e comunitária no DTA.
- Melhorar as condições das instalações do DTA.

Departamento de Veterinária (DVT)

- Ampliar, reformar e otimizar os espaços físicos do DVT.
- Construir cobertura para a via de acesso do DVT ao laboratório de reprodução.
- Adquirir e instalar incinerador com dimensões adequadas para cadáveres de animais de grande porte.
- Melhorar a infraestrutura física para as aulas práticas do Curso de Medicina Veterinária.

Departamento de Zootecnia (DZO)

- Melhorar as condições físicas do Setor de Equinocultura.
- Revitalizar a infraestrutura física do prédio do DZO.
- Melhorar as condições físicas do Setor de Agrostologia, da Fazenda Cachoeirinha, e do Setor de Gado de Leite.
- Reforçar a segurança das pessoas e do patrimônio do DZO.
- Melhorar as condições físicas do Laboratório de Nutrição de Peixes do DZO.
- Manter atualizados e em boas condições de funcionamento os equipamentos e aparelhos de aulas e laboratórios do DZO.
- Reformar a estrutura metálica de cobertura das instalações do Setor de Bovinos de Leite.
- Reformar o piso das salas de análises de alimentos do Laboratório de Nutrição Animal.
- Reformar a área física do Aviário.
- Manter atualizados e em boas condições de funcionamento equipamentos e aparelhos utilizados no Setor de Suinocultura.
- Reformar as estruturas de salas de aula, cozinha e banheiros dos setores.
- Instalar guarita entre os setores de aves, suínos e piscicultura.

Objetivo 18: Aprimorar os sistemas de tecnologia da informação e comunicação de dados e voz nos *campi* da UFV.

Pró-Reitoria de Administração (PAD)

- Aprimorar a interface dos sistemas disponíveis da PAD.
- Aprimorar o sistema de internet e de comunicação de dados nas unidades da PAD.
- Contratar empresa fornecedora de módulos de comunicação para implantação de um novo e moderno sistema de telefonia na UFV.
- Desenvolver sistemas informatizados para gerenciar diversos setores e atividades específicas da PAD.

Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários (PCD)

Divisão de Alimentação (DAL)

- Implantar o *ticket* eletrônico no *Campus* UFV-Viçosa.

Pró-Reitoria de Ensino (PRE)

- Manter atualizados os sistemas computacionais da PRE e da Diretoria de Registro Escolar.

Biblioteca Central (BBT)

- Aprimorar o sistema de tecnologia da informação na BBT.

Colégio de Aplicação – Coluni (COL)

- Reformular o Sistema Acadêmico do Coluni transformando-o em Diário Eletrônico.

Diretoria de Registro Escolar (RES)

- Aprimorar os sistemas da Diretoria do Registro Escolar.

Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (PEC)

- Aperfeiçoar o Sistema de Registro de Atividades de Extensão (RAEX).

Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento (PPO)

- Promover a eficiência das atividades relacionadas à política de tecnologia da informação na Instituição.
- Implementar nova versão do RADOC.

Diretoria Financeira (DFN)

- Promover melhorias ao Sistema de Controle Patrimonial e Almoxarifado.

Diretoria de Tecnologia da Informação (DTI)

- Diminuir o prazo médio de atendimento de ordens de serviço de suporte em Tecnologia de Informação.
- Implantar e manter uma Política de Segurança da Informação.

Central de Experimentação, Pesquisa e Extensão do Triângulo Mineiro – CEPET (CTM)

- Reduzir os custos com telefonia na CEPET.

Coordenadoria de Educação Aberta e a Distância – CEAD (CEA)

- Desenvolver sistema para armazenamento de material didático utilizando nTICs.
- Desenvolver o portal da UFV.

Campus UFV-Florestal (CAF)

Diretoria Geral do *Campus UFV-Florestal (CAF)*

- Dar suporte relacionado à tecnologia da informação e apoio logístico às atividades acadêmicas e administrativas do CAF.
- Modernizar o Serviço de Tecnologia da Informação do CAF.

Diretoria Administrativa Financeira (DIA)

- Aprimorar o sistema de comunicação do CAF.
- Modernizar os equipamentos do Serviço de Tecnologia da Informação.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física (EFF)

- Ampliar o acesso dos discentes aos computadores e à internet no CAF.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)

- Consolidar os sistemas de tecnologia da informação do LMF.

Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)

Diretoria Geral do *Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)*

- Ampliar e aprimorar o serviço de internet do CRP.
- Aprimorar o serviço de telefonia do CRP.
- Implantar servidores de aplicação e banco de dados para desenvolvimento de sistemas.
- Aprimorar o sistema de suporte ao usuário.

Diretoria Administrativa Financeira (DAF)

- Expandir a capacidade dos equipamentos e sistemas de tecnologia da informação do CRP.
- Expandir e aperfeiçoar o serviço de telefonia do CRP.

Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPG)

- Consolidar, no modelo *multicampi*, o Sistema de Pesquisa e Pós-Graduação (SISPPG) e o Sistema Gestor de Pesquisa e Pós-Graduação (SGPPG).

Campus UFV-Viçosa (CAV)

Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)

- Intensificar o uso do sistema *Voice over Internet Protocol* (VoIP).
- Racionalizar o sistema de telefonia no âmbito do CCB.

Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)

- Aperfeiçoar e consolidar os sistemas de comunicação do CCE.

Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)

- Aperfeiçoar os sistemas de tecnologia da informação das unidades do CCH.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Matemática (CMM)

- Aperfeiçoar os sistemas de tecnologia da informação do Programa de Pós-Graduação em Matemática.
- Consolidar e estimular o uso de *softwares* livres.

Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)

- Intensificar o uso do sistema *Voice over Internet Protocol* (VoIP).
- Aprimorar o sistema de internet no DBB.
- Otimizar e incentivar o uso de novas tecnologias de apoio ao ensino.

Departamento de Ciências Sociais (DCS)

- Aperfeiçoar os sistemas de tecnologia da informação do DCS.

Departamento de Economia Rural (DER)

- Aprimorar a infraestrutura de informática do DER.

Departamento de Matemática (DMA)

- Aperfeiçoar e consolidar os sistemas de tecnologia da informação do DMA.
- Racionalizar e otimizar o uso de telefonia no DMA.

Departamento de Solos (DPS)

- Melhorar a rede interna de informática do DPS.

Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)

- Implementar mecanismos para socialização interna de informações no DTA.
- Racionalizar o uso de telefonia do DTA.

Departamento de Veterinária (DVT)

- Aperfeiçoar e consolidar os sistemas de tecnologia da informação e telefonia do DVT.

Objetivo 19: Aprimorar os sistemas viário, de água, de esgoto, de energia e de resíduos nos *campi* da UFV.

Pró-Reitoria de Administração (PAD)

- Aprimorar a política de gestão de recursos hídricos dos *campi* da UFV.
- Elaborar e implantar projetos de melhoria das condições de mobilidade, acessibilidade e trânsito para deficientes físicos nos *campi* da UFV.
- Implantar unidade de reciclagem de resíduos de construção civil no *Campus* UFV-Viçosa.
- Implantar o Plano de Gerenciamento de Resíduos de Serviços de Saúde em todas as 37 unidades geradoras do *Campus* UFV-Viçosa.
- Aprimorar e ampliar o sistema de gestão de resíduos sólidos, químicos, biológicos e radioativos nos *campi* da UFV.
- Aprimorar a política de gestão de recursos energéticos dos *campi* da UFV.
- Aprimorar e ampliar a sinalização viária (horizontal/vertical) do *Campus* UFV-Viçosa.
- Melhorar a confiabilidade do sistema elétrico de média tensão.
- Elaborar e implantar processos de regularização ambiental.
- Aprimorar a política de tratamento de esgoto do *Campus* UFV-Viçosa.
- Desenvolver projetos de Arquitetura, Engenharia e Construção para construção de 6.200 metros de novas avenidas, para consolidação e expansão do sistema viário da UFV, no período 2015 a 2019.
- Entregar para a comunidade acadêmica 6.200 metros de ampliação do sistema viário para atender às necessidades da UFV, no período 2015 a 2019.
- Manter todo o sistema viário da UFV em perfeitas condições de uso.
- Executar paisagismo ao longo de todo o sistema viário da UFV.
- Elaborar plano de ações integradas para os órgãos envolvidos com meio ambiente nos *campi* da UFV.

Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários (PCD)

Divisão de Saúde (DSA)

- Reduzir a produção de lixo.
- Aprimorar o descarte de resíduo hospitalar.

Central de Experimentação, Pesquisa e Extensão do Triângulo Mineiro – CEPET (CTM)

- Reduzir gastos com energia elétrica na CEPET.

Centro Tecnológico de Desenvolvimento Regional de Viçosa – CENTEV (CTV)

- Melhorar o trevo de acesso ao CENTEV.

Campus UFV-Florestal (CAF)

Diretoria Geral do Campus UFV-Florestal (CAF)

- Ampliar e reformar a rede de água e esgoto do CAF.
- Reformar e ampliar a rede de energia elétrica do CAF.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física (EFF)

- Melhorar o sistema viário de acesso às instalações esportivas do Curso de Educação Física.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LFF)

- Pavimentar as vias de acesso a salas de professores, laboratórios, etc.
- Iluminar as vias de acesso às salas de professores, laboratórios, etc.
- Melhorar a rede elétrica do *Campus* UFV-Florestal.
- Aprimorar o sistema de tratamento de resíduos sólidos do *Campus* UFV-Florestal.
- Melhorar o sistema de captação e tratamento de água.
- Melhorar o sistema de tratamento de esgoto do *Campus* UFV-Florestal.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)

- Racionalizar o uso de energia elétrica no CAF.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LQF)

- Melhorar o sistema elétrico para evitar que equipamentos sejam danificados.
- Disponibilizar espaço e tratamento adequado dos descartes de resíduos químicos.
- Instalar sistemas de iluminação de emergência em salas de aulas, laboratórios, gabinetes de professores, e ambientes em que circulam pessoas.
- Fazer a manutenção do sistema viário que dá acesso aos laboratórios de Química/Solos para evitar acúmulo de água pluvial.

Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)

Diretoria Geral do Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)

- Desenvolver projetos de urbanização e infraestrutura da área de expansão do CRP.

Diretoria Administrativa Financeira (DAF)

- Implantar infraestrutura adequada para fornecimento de água potável, rede de esgoto, tratamento de resíduos e outros.
- Racionalizar o uso e consumo de água e energia no CRP.
- Expandir a capacidade da infraestrutura de energia elétrica do CRP.
- Expandir a capacidade de iluminação das áreas externas do CRP.

Coordenação do Curso de Graduação em Nutrição (NTP)

- Aprimorar o sistema de coleta de resíduo sólido no Ambulatório de Atenção Nutricional.

Campus UFV-Viçosa (CAV)

Centro de Ciências Agrárias (CCA)

- Reduzir o impacto ambiental dos esgotos nas unidades vinculadas ao CCA.
- Reduzir os problemas relacionados ao descarte de resíduos tóxicos e biológicos nas unidades vinculadas ao CCA.
- Melhorar as condições das estradas de acesso a áreas experimentais e de ensino vinculadas ao CCA.
- Apoiar ações que visem a redução do consumo de água e da melhoria da sua qualidade no âmbito dos departamentos do CCA.
- Apoiar ações que visem a redução do consumo de energia elétrica nos Departamentos do CCA.

Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)

- Reduzir os problemas relacionados a esgotos e abastecimento de água em unidades vinculadas ao CCB.
- Otimizar o uso de energia elétrica nos órgãos vinculados ao CCB.
- Reduzir os riscos associados a resíduos tóxicos, biológicos e radioativos.

Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)

- Estimular o uso racional de energia elétrica e de água nas unidades do CCH.

Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)

- Aprimorar o descarte de resíduos químicos e biológicos produzidos nos laboratórios de pesquisa e ensino do DBB.
- Melhorar a qualidade da água fornecida aos laboratórios de ensino e pesquisa do CCB II.
- Adequar o fornecimento de energia elétrica do CCB II.
- Normatizar o uso do estacionamento do CCB II.

Departamento de Economia (DEE)

- Racionalizar o uso e consumo de energia elétrica e água no DEE.
- Implementar coleta seletiva de lixo no DEE.

Departamento de Economia Doméstica (DED)

- Racionalizar o uso de energia elétrica no DED.
- Racionalizar o consumo de água no DED.

Departamento de Letras (DLA)

- Racionalizar o uso da energia elétrica no DLA.
- Otimizar o consumo de água no DLA.

Departamento de Matemática (DMA)

- Racionalizar o uso de energia elétrica no DMA.

Departamento de Microbiologia (DMB)

- Reduzir a produção e os riscos associados a resíduos tóxicos, biológicos e radioativos no DMB.

Departamento de Solos (DPS)

- Racionalizar o uso de energia elétrica e o consumo de água no DPS.
- Aprimorar o descarte de resíduos de laboratórios e das casas de vegetação do DPS.

Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)

- Apoiar o programa de redução de impacto ambiental dos resíduos tóxicos, biológicos e radioativos do *Campus* UFV-Viçosa.

Departamento de Veterinária (DVT)

- Racionalizar o consumo de água e o uso de energia elétrica no DVT.
- Aprimorar o descarte dos resíduos de laboratórios.

Departamento de Zootecnia (DZO)

- Melhorar a iluminação da via de acesso do Setor de Caprinocultura.
- Refazer o sistema de tratamento de resíduos da granja de suínos, granja de aves, granja de melhoramento de suíno e frigorífico.
- Alterar os sistemas de uso de água destilada dos laboratórios para osmose reversa.
- Implantar coleta seletiva de lixo nos setores.

Objetivo 20: Consolidar os processos de planejamento e avaliação como instrumentos de tomada de decisão.

Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento (PPO)

- Aprimorar o processo de Autoavaliação Institucional.
- Consolidar o Plano de Gestão 2015-2019 como mecanismo de planejamento das unidades acadêmico-administrativas, integrado ao PDI.
- Consolidar o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) como instrumento norteador da UFV.

Coordenadoria de Comunicação Social (CCS)

- Avaliar quantitativa e qualitativamente as ações e os produtos de comunicação da área técnico-especializada.

Campus UFV-Florestal (CAF)

Diretoria Geral do *Campus UFV-Florestal (CAF)*

- Participar do planejamento e avaliação do CAF.
- Implantar o Sistema de Informação Gerencial (SIG) nos setores administrativos do *Campus UFV-Florestal*.

Diretoria Administrativa Financeira (DIA)

- Contribuir com o processo de planejamento e Autoavaliação Institucional.

Diretoria de Extensão e Cultura (DXT)

- Participar do processo de planejamento e Autoavaliação Institucional.

Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBF)

- Participar dos processos de planejamento e avaliação das atividades desenvolvidas no IBF.
- Participar da elaboração do Plano de Desenvolvimento Físico e Ambiental (PDFA) do CAF.

Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEF)

- Acompanhar o processo de Autoavaliação Institucional e contribuir para o seu aperfeiçoamento.
- Aperfeiçoar os processos de planejamento do IEF.

Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHF)

- Participar dos processos de planejamento e avaliação do IHF.

Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADF)

- Elaborar e colocar em prática o Plano de Gestão do Curso de Administração do CAF.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LBF)

- Participar dos processos de avaliação e planejamento do LBF.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)

- Acompanhar o Plano de Gestão 2015-2019 do Curso de Licenciatura em Matemática do CAF.
- Participar do processo de Autoavaliação Institucional.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LQF)

- Participar dos processos de avaliação e planejamento.

Coordenação do Curso Técnico em Hospedagem (HOS)

- Acompanhar o cumprimento do Plano de Gestão do Curso Técnico em Hospedagem.

Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)

Diretoria Geral do Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)

- Contribuir com os processos de avaliação e execução do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI).
- Conduzir o processo de planejamento do CRP.

Diretoria Administrativa Financeira (DAF)

- Contribuir com o processo de planejamento e avaliação do CRP.

Diretoria de Ensino (DRE)

- Contribuir com os processos de Autoavaliação Institucional e implementação do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI).
- Participar da elaboração do planejamento do CRP.

Instituto de Ciências Agrárias (IAP)

- Colaborar com a elaboração do planejamento institucional.

Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBP)

- Participar do processo de planejamento e avaliação do CRP.
- Estimular a participação dos servidores do IBP no processo de Autoavaliação Institucional.

Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEP)

- Estabelecer processo de planejamento no âmbito do IEP.

Campus UFV-Viçosa (CAV)

Centro de Ciências Agrárias (CCA)

- Contribuir com o processo de Autoavaliação Institucional e elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI).
- Elaborar o planejamento estratégico do CCA.

Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)

- Apoiar o planejamento institucional.

Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)

- Estabelecer processo de planejamento no âmbito do CCE.

Coordenação do Curso de Graduação em Pedagogia (PED)

- Elaborar o Plano de Gestão da Coordenação do Curso de Graduação em Pedagogia.
- Incentivar a participação dos alunos nos processos de planejamento e avaliação que forem pertinentes.
- Utilizar os órgãos colegiados do Departamento de Educação para deliberar e avaliar os processos de tomada de decisão.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Defesa Sanitária Vegetal - Mestrado Profissional (CDS)

- Avaliar, semestralmente, o planejamento do Mestrado Profissional em Defesa Sanitária Vegetal.

Departamento de Economia (DEE)

- Contribuir com a Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento na consolidação dos processos de planejamento e Autoavaliação Institucional.

Departamento de Educação (DPE)

- Avaliar as metas relacionadas ao DPE estabelecidas no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI).

Departamento de Matemática (DMA)

- Elaborar e acompanhar o Plano de Gestão do DMA.
- Participar do processo de Autoavaliação Institucional.

Departamento de Química (DEQ)

- Avaliar, semestralmente, o Plano de Gestão do DEQ e implementar as correções necessárias.

Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)

- Divulgar e acompanhar os resultados da Autoavaliação Institucional no âmbito do DTA.

Departamento de Veterinária (DVT)

- Colaborar com a Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento na consolidação dos processos de planejamento e Autoavaliação Institucional.

Objetivo 21: Aprimorar a eficiência administrativa, organizacional, financeira e econômica da UFV, por meio da otimização de recursos e dos processos de aquisição, distribuição, aplicação e controle de bens e serviços.

Gabinete da Reitoria (GAB)

- Proporcionar melhores condições de trabalho à Reitoria e aos órgãos a ela vinculados.

Pró-Reitoria de Administração (PAD)

- Aprimorar a estrutura organizacional e as condições de trabalho das unidades vinculadas à PAD.
- Aprimorar os processos de aquisição, estocagem e distribuição de materiais de obras e manutenção.
- Criar estrutura e implantar sistemas integrados de gestão de dados institucionais de infraestrutura.
- Aprimorar os sistemas de gestão e promover a renovação de máquinas, equipamentos e veículos destinados às atividades de transporte, limpeza urbana, terraplanagem e segurança patrimonial e comunitária.
- Implantar sistema de gerenciamento de energia elétrica e recursos hídricos no *Campus UFV-Viçosa*.

Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários (PCD)

- Aprimorar a estrutura organizacional da PCD.
- Garantir o cumprimento das regulamentações atinentes a registro de frequência nos órgãos da PCD.

Divisão de Alimentação (DAL)

- Modernizar os equipamentos da DAL.

Divisão de Saúde (DSA)

- Ampliar e fortalecer parceria com órgãos da UFV na área de saúde.
- Promover a modernização da DSA.
- Otimizar o uso de material de consumo e de material permanente.
- Buscar formas de captar recursos por meio de convênios e prestação de serviços.

Pró-Reitoria de Ensino (PRE)

- Aperfeiçoar os serviços de suporte e atendimento aos usuários dos órgãos vinculados à PRE.

Biblioteca Central (BBT)

- Otimizar a aplicação dos recursos destinados à ampliação do acervo bibliográfico da UFV.
- Aprimorar a qualidade dos serviços prestados pela BBT.
- Reformular o regimento, o organograma e as normas internas da BBT.
- Integrar as Bibliotecas Setoriais ao Sistema Central de Biblioteca (Pergamum).

Colégio de Aplicação - Coluni (COL)

- Estruturar a ordem administrativa e organizacional do Colégio para melhor atender as demandas.

Diretoria de Registro Escolar (RES)

- Melhorar a eficácia e a eficiência dos serviços e setores da Diretoria do Registro Escolar.

Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (PEC)

- Organizar e normatizar a Divisão de Eventos.
- Rever o modelo de convênio entre a UFV e as entidades parceiras.
- Reestruturar o organograma da PEC.
- Melhorar a qualidade dos serviços da Editora UFV, aumentando a satisfação do corpo técnico, dos autores e dos clientes.

Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas (PGP)

- Melhorar as condições de trabalho e adequar o ambiente físico da PGP.
- Ampliar o espaço físico da PGP.
- Realizar a substituição e modernização de todos os equipamentos de informática da PGP.
- Realizar o Assentamento Funcional Digital (AFD).

Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento (PPO)

- Aperfeiçoar os modelos internos de alocação de recursos.
- Concluir, no primeiro semestre de cada ano, o Relatório de Gestão, o Relatório Anual de Atividades (RA) da UFV e o UFV em Números.
- Implementar mecanismos de acompanhamento da captação de recursos extra-LOA na UFV.
- Implementar procedimento de tramitação eletrônica de processos.
- Aprimorar o Sistema de Controle de Contratos e Convênios.
- Aprimorar os mecanismos de coleta de dados institucionais para alimentar relatórios para órgãos internos e externos.
- Consolidar a atuação da PPO no desenvolvimento e implementação de projetos de Organização, Sistemas e Métodos (OSM).
- Aprimorar os mecanismos de controle, baixa, desfazimento e avaliação de bens.
- Aperfeiçoar o processo de aquisição de bens e serviço.
- Elaborar o Plano de Gestão de Logística Sustentável da UFV.
- Aperfeiçoar os serviços de suporte da Diretoria Financeira.

Diretoria de Material (DMT)

- Reduzir em 10% os prazos envolvidos nas contratações de bens e serviços.
- Aperfeiçoar a política de estocagem e distribuição dos produtos.
- Aumentar o nível informacional das atividades da DMT junto aos órgãos solicitantes.
- Consolidar o Sistema de Registro de Preços como ferramenta de gestão da cadeia de suprimentos, aumentando sua oferta em 30%.
- Aperfeiçoar o atendimento ao solicitante e ao usuário externo, visando condensar em um único setor as diversas atividades que estão pulverizadas no âmbito da DMT.

Diretoria Financeira (DFN)

- Implantar e atualizar Sistemas Operacionais e Administrativos.

Central de Experimentação, Pesquisa e Extensão do Triângulo Mineiro – CEPET (CTM)

- Aprimorar os processos de aquisição de bens e serviços da CEPET.

- Propor a melhoria dos meios de transporte da CEPET.

Centro Tecnológico de Desenvolvimento Regional de Viçosa – CENTEV (CTV)

- Implantar a Gestão por Processos nas atividades desenvolvidas pelo Parque Tecnológico de Viçosa (tecnoPARQ).
- Revisar o Regimento do Centev.
- Desenvolver o Planejamento Estratégico do CenTev e de suas unidades.
- Desenvolver o Plano de Gestão Organizacional do CenTev.

Coordenadoria de Comunicação Social (CCS)

- Formalizar os processos administrativos da área técnico-especializada de comunicação institucional da UFV.

Instituto de Biotecnologia Aplicada à Agropecuária – BIOAGRO (IBA)

- Adquirir móveis e equipamentos para melhor utilização dos espaços de uso comum do Bioagro.
- Promover a manutenção dos móveis dos espaços de uso comum do Bioagro.

Campus UFV-Florestal (CAF)

Diretoria Geral do *Campus* UFV-Florestal (CAF)

- Melhorar as condições do ambiente organizacional dos diversos setores do CAF.
- Informatizar os sistemas administrativos de planejamento, produção e controle.
- Trabalhar na desburocratização dos processos para melhorar a eficiência.

Diretoria Administrativa Financeira (DIA)

- Criar política para gestão de recursos orçamentários no CAF.
- Melhorar as condições do ambiente organizacional dos setores administrativos do CAF.

Diretoria de Extensão e Cultura (DXT)

- Organizar e normatizar a Diretoria de Extensão e Cultura.
- Assegurar e otimizar a aplicação dos recursos de acordo com as demandas e prioridades.
- Intensificar a captação de recursos.

Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPQ)

- Assegurar e otimizar a aplicação dos recursos de acordo com as demandas e prioridades da DPQ.
- Intensificar a captação de recursos para o CAF.
- Criar um espaço adequado para a administração das atividades de pesquisa no *Campus*.
- Solicitar a contratação de três servidores técnico-administrativos para a DPQ e secretarias de Programas de Pós-Graduação.
- Viabilizar espaço físico para bolsistas de iniciação científica.

Instituto de Ciências Agrárias (IAF)

- Consolidar o IAF como órgão administrativo do CAF.

Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBF)

- Melhorar a organização administrativa e a infraestrutura do IBF.
- Assegurar e otimizar a aplicação dos recursos orçamentários destinados ao IBF.
- Consolidar o IBF como órgão administrativo do CAF.

Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEF)

- Consolidar o IEF como órgão da administração do Campus.
- Intensificar a captação de recursos orçamentários para o Instituto.

Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHF)

- Melhorar a organização administrativa e a infraestrutura do IHF.
- Criar mecanismo de controle de participação de docentes e servidores técnico-administrativos em atividades externas.
- Consolidar o IHF como órgão administrativo do CAF.
- Assegurar e otimizar a aplicação dos recursos do IHF.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LBF)

- Propor a reestruturação do Regimento Geral e do Estatuto da UFV.
- Ampliar a captação e otimizar a aplicação dos recursos orçamentários.
- Aprimorar a estrutura administrativa do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física (EFF)

- Aprimorar os processos de aquisição de bens e serviços do Curso de Graduação em Educação Física do CAF.
- Organizar administrativamente o Setor de Educação Física do CAF.
- Otimizar o uso dos laboratórios de informática do CAF.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)

- Assegurar e otimizar a aplicação dos recursos de acordo com as demandas e prioridades do Curso de Licenciatura em Matemática do CAF.
- Intensificar a captação de recursos para o curso.
- Melhorar as condições de trabalho dos docentes do LMF.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LQF)

- Otimizar a compra de materiais e equipamentos.
- Otimizar a compra de livros para a biblioteca.

Coordenação do Curso Técnico em Eletrotécnica (ELC)

- Otimizar os recursos destinados ao Curso Técnico em Eletrônica.

Coordenação do Curso de Pós-Graduação em Manejo e Conservação de Ecossistemas Naturais e Agrários (MCF)

- Readequar o regimento e normas internas do curso.

Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)

Diretoria Geral do Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)

- Aperfeiçoar as ações ligadas ao setor administrativo do CRP.
- Prover melhores condições de trabalho para as coordenações dos curso de graduação do CRP.
- Aprimorar e consolidar a estrutura organizacional do CRP.
- Equipar e modernizar o espaço físico do CRP.

Diretoria Administrativa Financeira (DAF)

- Promover e otimizar a gestão de serviços no CRP.
- Promover e otimizar a gestão e a aplicação dos recursos orçamentários destinados ao CRP.
- Consolidar a estrutura organizacional do CRP.
- Implantar rateio orçamentário-financeiro, visando o planejamento integrado e orientado para os objetivos institucionais.
- Implantar e aprimorar sistemas administrativos informatizados, visando à melhoria da gestão administrativa no CRP.
- Melhorar os mecanismos de controle, baixa, desfazimento e avaliação de bens.
- Promover a utilização de *softwares* livres nos computadores do CRP.
- Estabelecer e consolidar o Serviço Financeiro no CRP.
- Aplicar as propostas previstas no Plano de Gestão de Logística Sustentável da UFV.
- Melhorar as condições do ambiente organizacional dos setores vinculados à Diretoria Administrativa Financeira.
- Reestruturar os setores vinculados à Diretoria Administrativa Financeira do CRP, com foco na eficiência administrativa.
- Estruturar o Serviço de Comunicação Social.

Diretoria de Ensino (DRE)

- Organizar a estrutura administrativa da DRE.

Instituto de Ciências Agrárias (IAP)

- Cooperar no aprimoramento das planilhas de distribuição dos recursos e alocação de vagas docentes.
- Equipar a secretaria do Instituto de Ciências Agrárias.

Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBP)

- Participar da proposição de modelos de alocação de recursos e vagas para o CRP.
- Participar ativamente da consolidação do Campus de Rio Paranaíba.
- Oferecer aos docentes do IBP infraestrutura mínima necessária para o desempenho de suas funções.

Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEP)

- Viabilizar dotação de recursos orçamentários e financeiros para o IEP.
- Viabilizar recursos destinados ao Laboratório de Engenharia de Produção para compra de equipamentos e licenças para *softwares*.
- Viabilizar recursos para compra de equipamentos para o Laboratório de Física.

- Viabilizar recursos para compra de equipamentos para o Laboratório de Asfalto e Pavimentação, bem como armários, computador e impressora.
- Viabilizar recursos para compra de equipamentos para os Laboratórios de Química.
- Viabilizar recursos para os Laboratórios de Computadores do Curso de Graduação em Sistemas de Informação.
- Viabilizar recursos para o Laboratório de Esgotos.

Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHP)

- Atualizar, periodicamente, o controle de demandas de recursos do IHP junto à Universidade.
- Sistematizar mecanismos de disseminação e arquivamento de informações pertinentes ao IHP.
- Melhorar a infraestrutura de uso de salas e laboratórios.

Coordenação do Curso de Graduação em Sistemas de Informação Integral (SIP)

- Solicitar e participar da definição de compra de bens e serviços para o funcionamento do curso.
- Acompanhar a implantação dos três laboratórios de pesquisa do curso no CRP.
- Adquirir licença de *software*.

Campus UFV-Viçosa (CAV)

Centro de Ciências Agrárias (CCA)

- Contribuir para o aprimoramento das planilhas de distribuição dos recursos e alocação de vagas docentes da UFV.
- Atuar na elaboração dos planos estratégicos dos departamentos do CCA.
- Controlar os orçamentos dos departamentos do CCA.
- Contribuir para melhoria do processo administrativo da UFV.
- Implementar o controle de bens patrimoniais do CCA.

Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)

- Buscar a excelência dos serviços e ações relacionados ao ensino de graduação e de pós-graduação no CCB.
- Apoiar a Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento no aperfeiçoamento dos serviços prestados pela Diretoria de Material.
- Atuar com a Pró-Reitoria de Administração para tornar mais eficiente o transporte para atendimento às aulas, às atividades de pesquisa e à entrega de bens do CCB.
- Otimizar a aplicação dos recursos orçamentários destinados ao CCB.
- Incentivar a atualização do Relatório de Atividades Docentes (RADO) e Currículo *Lattes*, e o registro de demais atividades nos sistemas institucionais.
- Melhorar a estrutura acadêmico-administrativa dos departamentos vinculados ao CCB.
- Promover a consolidação dos departamentos de Entomologia e de Medicina e Enfermagem.

Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)

- Melhorar as condições de funcionamento da Biblioteca Setorial do CCE.

- Melhorar as condições de funcionamento do Auditório e da Diretoria do CCE.
- Apoiar os departamentos do CCE com alocação de recursos da reserva técnica para aquisição de material permanente.

Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)

- Otimizar o uso dos recursos materiais do CCH e de suas unidades.
- Estimular o uso racionalizado de energia elétrica e de água nas unidades do CCH.
- Atuar para otimizar as condições organizacionais, materiais e de controle de bens e serviços das unidades do CH.
- Apoiar a elaboração de orçamento anual para gestão de recursos das unidades vinculadas ao CCH.
- Solicitar alocação do atual Edifício do Departamento de Direito para abrigar o Centro de Línguas da UFV, Projetos de Pesquisa e Unidade Interdisciplinar de Línguas.

Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADT)

- Adequar a estrutura da coordenação do curso para melhor atendimento aos discentes.

Coordenação do Curso de Graduação em Agronegócio (AGG)

- Equipar e mobiliar a secretaria da coordenação do curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGN)

- Equipar a secretaria da Coordenação do Curso de Agronomia.
- Modernizar o laboratório de informática do Curso de Agronomia.

Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Econômicas - Ênfase em Economia (CEC)

- Melhorar a infraestrutura para atendimento aos discentes.

Coordenação do Curso de Graduação em Dança (DAN)

- Otimizar a aplicação dos recursos de diárias e de material permanente.

Coordenação do Curso de Graduação em Educação Infantil (EIN)

- Aprimorar a infraestrutura do Curso de Graduação em Educação Infantil.

Coordenação do Curso de Graduação em Enfermagem (EFG)

- Apoiar a chefia do departamento de Medicina e Enfermagem nas questões administrativa, organizacional, financeira e econômica.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Civil (ECV)

- Adequar e modernizar as instalações físicas dos ambientes destinados às atividades de ensino do DEC.
- Aprimorar e ampliar o acervo bibliográfico para as diversas áreas do Curso de Graduação em Engenharia Civil.

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Química (EQQ)

- Criar o Departamento de Engenharia Química.

Coordenação do Curso de Graduação em Letras (LTR)

- Propor a modernização das instalações do Laboratório de Línguas do DLA.
- Otimizar o funcionamento da Coordenação do Curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LCF)

- Ampliar captação de recursos orçamentários e financeiros para o curso.

Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LCQ)

- Equipar a Coordenação do Curso com recursos audiovisuais.

Coordenação do Curso de Graduação em Medicina Veterinária (MVT)

- Adequar a Coordenação do Curso com equipamentos de informática.
- Equipar salas de docentes da Coordenação com mobiliários e equipamentos de climatização de ambientes.

Coordenação do Curso de Graduação em Pedagogia (PED)

- Aumentar a eficiência administrativa da Coordenação do Curso.
- Adquirir mobiliário para a sala da coordenação.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Agroecologia (CAE)

- Estimular a captação de recursos.
- Estabelecer política de gestão de recursos financeiros do programa.
- Conseguir, junto à administração da UFV, instalação de um Centro de Custo próprio do Programa de Pós-Graduação em Agroecologia.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo (CAU)

- Estabelecer política de gestão de recursos financeiros do programa.
- Ampliar a captação de recursos financeiros do programa por meio de parcerias.
- Melhorar a gestão da Biblioteca (Centro de Documentação do DAU) na sede do programa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição (CCN)

- Investir na melhoria da infraestrutura do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Entomologia (CET)

- Aprimorar o sistema de gestão e distribuição de recursos obtidos do PROEXT.
- Adequar regimentos e normas do programa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Matemática (CMM)

- Estabelecer política de gestão dos recursos do Programa de Pós-Graduação em Matemática.
- Atualizar o levantamento patrimonial do programa.

Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola (CMB)

- Melhorar a gestão dos estoques de reagentes e vidrarias do almoxarifado de uso compartilhado do DMB.

Departamento de Administração e Contabilidade (DAD)

- Equipar as unidades acadêmicas e administrativas do DAD.
- Preparar o plano de ocupação do 3º andar do prédio CCH I.
- Reestruturar os setores administrativos do DAD.
- Preparar o plano de ocupação do Anexo do CCH I.

Departamento de Arquitetura e Urbanismo (DAU)

- Estabelecer política de gestão de recursos financeiros do DAU.
- Ampliar a captação de recursos do DAU por meio de parcerias.
- Estabelecer política de uso dos laboratórios e espaços de desenvolvimento de pesquisa e extensão do DAU.
- Modernizar os laboratórios do DAU.
- Equipar o Espaço Rodin.

Departamento de Artes e Humanidades (DAH)

- Otimizar a utilização dos recursos financeiros e materiais do DAH.

Departamento de Biologia Animal (DBA)

- Melhorar as condições de trabalho dos docentes do DBA.
- Melhorar a infraestrutura das salas de aula.

Departamento de Biologia Vegetal (DBV)

- Prover a infraestrutura de equipamentos adequada para o ensino no DBV.
- Aprimorar a infraestrutura de comunicação e documentação do DBV.

Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)

- Otimizar recursos administrativos, financeiros e econômicos do DBB.
- Aprimorar o controle de bens móveis do DBB.
- Otimizar a aquisição de bens e serviços.

Departamento de Ciências Sociais (DCS)

- Prover melhores condições de trabalho no DCS.
- Otimizar o uso dos recursos financeiros do DCS.

Departamento de Comunicação Social (DCM)

- Melhorar as condições dos equipamentos e do espaço físico dos Laboratórios do Curso de Comunicação Social.
- Utilizar de forma equilibrada os recursos financeiros, os bens e serviços.

Departamento de Economia (DEE)

- Otimizar a aplicação dos recursos orçamentários alocados para o DEE.
- Racionalizar e tornar mais eficiente os pedidos de transportes efetuados pelo DEE.
- Equipar as salas dos docentes do DEE.

- Ampliar e modernizar os equipamentos de informática.
- Adquirir equipamentos de informática e material de escritório para equipar gabinetes de docentes.

Departamento de Economia Doméstica (DED)

- Planejar a utilização dos recursos financeiros destinados ao DED de forma a atender adequadamente suas demandas.

Departamento de Economia Rural (DER)

- Melhorar as condições de trabalho da Biblioteca Setorial do DER.
- Ampliar a captação de recursos financeiros pelo DER.

Departamento de Educação (DPE)

- Aumentar a eficiência administrativa do DPE.
- Aprimorar a infraestrutura e apoio logístico na aquisição e substituição de equipamentos.

Departamento de Educação Física (DES)

- Aprimorar o processo de compras do DES.
- Elevar o nível de capacitação dos servidores que dão suporte às atividades do DES.

Departamento de Engenharia Agrícola (DEA)

- Aumentar em pelo menos 20% a captação de recursos financeiros para ensino, pesquisa e extensão do DEA.
- Manter atualizada a alocação do patrimônio do DEA.
- Atualizar o Regimento Interno do DEA.
- Modernizar os equipamentos científicos e didáticos das salas de aulas, laboratórios e áreas experimentais do DEA.
- Equipar a secretaria do Departamento de Engenharia Agrícola.
- Equipar e mobiliar a biblioteca setorial do DEA.

Departamento de Engenharia Civil (DEC)

- Estabelecer política de gestão de recursos financeiros no departamento.
- Criar o Regimento Interno do DEC.

Departamento de Engenharia de Produção e Mecânica (DEP)

- Definir a estrutura organizacional do DEP.
- Implantar a Gestão de Qualidade e Melhoria Contínua no DEP.
- Ampliar o número de servidores para área administrativa do DEP.

Departamento de Engenharia Florestal (DEF)

- Melhorar as condições para as aulas de graduação e de pós-graduação do DEF.
- Adquirir equipamentos para os laboratórios do DEF.
- Aumentar a captação de recursos para viabilizar viagem técnica dos docentes do DEF a áreas de reflorestamento.

Departamento de Entomologia (DDE)

- Melhorar as condições de trabalho dos docentes do DDE.
- Mobiliar a secretaria do DDE.
- Ampliar a captação de recursos financeiros do DDE.

Departamento de Estatística (DET)

- Estruturar as dependências físicas do DET.

Departamento de Física (DPF)

- Implementar política de distribuição de recursos financeiros do DPF.

Departamento de Fitopatologia (DFP)

- Atualizar o Regimento Interno do DFP.

Departamento de Fitotecnia (DFT)

- Modernizar e otimizar a estrutura administrativa do DFT.
- Ampliar a produção agrícola do DFT.
- Modernizar a infraestrutura de equipamentos para atendimento de aulas práticas.
- Concluir as etapas do planejamento estratégico do DFT.

Departamento de Geografia (DGE)

- Ampliar a aquisição de bens de informática para o DGE.
- Ampliar a captação de recursos de diárias e materiais permanentes do DGE.
- Melhorar a infraestrutura da secretaria do DGE e reorganizar as funções administrativas.

Departamento de História (DHI)

- Equipar as áreas administrativas do DHI e o Arquivo Central e Histórico.

Departamento de Informática (DPI)

- Melhorar as condições de funcionamento dos laboratórios computacionais do DPI.
- Melhorar as condições de trabalho no DPI.

Departamento de Letras (DLA)

- Elaborar orçamento anual interno para a gestão de recursos do DLA.
- Maximizar a eficiência administrativa e econômica do DLA.
- Adquirir equipamentos audiovisuais para o Laboratório de Multimídias do DLA.
- Mobiliar a nova sede do DLA no prédio do CCH II.
- Melhorar as condições das aulas práticas dos discentes.
- Implementar o Laboratório de Línguas do DLA, em espaço concedido na BBT.

Departamento de Matemática (DMA)

- Contribuir para o aperfeiçoamento dos procedimentos internos de elaboração e distribuição de recursos e vagas.
- Assegurar e otimizar a aplicação dos recursos de acordo com as demandas e prioridades do DMA.
- Intensificar a captação de recursos visando ao desenvolvimento do DMA.

- Melhorar a infraestrutura dos gabinetes dos docentes do DMA e do Programa de Pós-Graduação em Matemática.
- Melhorar a infraestrutura das salas de reuniões e de seminários de pós-graduação e graduação do DMA.
- Aprimorar o controle, a qualidade e a segurança do acervo bibliográfico de Matemática no *Campus* UFV-Viçosa.

Departamento de Química (DEQ)

- Implementar política de distribuição de recursos financeiros do DEQ.
- Atualizar os laboratórios de ensino e pesquisa do DEQ.

Departamento de Nutrição e Saúde (DNS)

- Ampliar a captação dos recursos financeiros do DNS.
- Otimizar os recursos financeiros e materiais do DNS.
- Atualizar o Regimento Interno do DNS.
- Melhorar a estrutura de informática do DNS.

Departamento de Solos (DPS)

- Aumentar a eficiência e produtividade dos laboratórios de rotina do DPS.
- Obter a certificação dos laboratórios de rotina do DPS.
- Obter maior controle do estoque de materiais no almoxarifado do departamento.
- Melhorar a eficiência para deslocamento de docentes e discentes para as unidades de campo.
- Ampliar o espaço físico do Laboratório de Rotina do DPS.
- Consolidar o Laboratório de Fertilizantes no DPS.

Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)

- Aprimorar e adequar as especificações dos itens de compra demandados pelo DTA de acordo com o catálogo da Diretoria de Material.
- Consolidar o controle de bens patrimoniais do DTA.
- Equipar a secretaria do DTA.
- Atualizar a estrutura de laboratórios de aulas práticas do DTA.

Departamento de Veterinária (DVT)

- Aperfeiçoar a prestação de serviços e consultorias pelo DVT.
- Apurar o custo de cada disciplina oferecida para o Curso de Medicina Veterinária.
- Equipar as salas de docentes da Coordenação com mobiliários.
- Equipar o departamento para atender ao hospital veterinário, parte administrativa e organizacional.

Departamento de Zootecnia (DZO)

- Aumentar a receita dos setores e realizar gestão dos recursos.

4. Referências Bibliográficas

BRASIL. Decreto nº 3.860, de 9 de julho de 2001. Dispõe sobre a organização do ensino superior, a avaliação de cursos e instituições e da outras providências.

_____. Decreto nº 5.773, de 9 de maio de 2006. Dispõe sobre o exercício das funções de regulação, supervisão e avaliação de instituições de educação superior e cursos superiores de graduação e sequenciais no sistema federal de ensino.

_____. Plano Nacional de Educação 2014-2024 (recurso eletrônico): Lei nº 13.005, de 25 de junho de 2014, que aprova o Plano Nacional de Educação (PNE) e dá outras providências – Brasília: Câmara dos Deputados, Edições Câmara, 2014. 86 p. – (Série legislação; n. 125).

JARZABKOWSKI, Paula; SPEE, Andreas Paul. Strategy-as-practice: a review and future directions for the field. *International Journal of Management Reviews*. v.11, n.1 p. 69-95, 2009.

UNIVERSIDADE FEDERAL DE VIÇOSA. **Planejamento Institucional UFV 2001-2004**. Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento. Viçosa: UFV-PPO, 2002, 49p.

_____. **Plano de Desenvolvimento Institucional 2012-2017**. Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento. Viçosa: UFV-PPO, 2012.

_____. **Plano de Gestão 2012-2015**. Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento. Viçosa: UFV-PPO, 2012.

WHITTINGTON, R. Completing the Practice Turn in Strategy Research. *Organization Studies*. v.27, n.5, p. 613-634, 2009.

5. Apêndices

5.1. Apêndice A – Roteiro de Entrevistas

Introdução:

- Agradecer a presença e a oportunidade de discutir sobre Planejamento na UFV.
- Informar sobre os processos de planejamento e avaliação, na UFV, de curto, médio e longo prazo: Plano de Gestão 2015-2019 e Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2012-2017.

Destacar:

- A importância do Plano de Gestão e do PDI para o processo de Planejamento, Avaliação e Financiamento.
- O Plano de Gestão 2015-2019 é o planejamento de uma administração e está sendo elaborado em conjunto com os gestores das áreas acadêmicas e administrativas da UFV: Reitora, Vice-Reitor, Pró-Reitores, Diretores de Centro de Ciências, Diretores dos *campi*, Chefes de Institutos dos *campi*, Diretores acadêmicos e administrativos dos *campi*, Chefes de Departamentos e Coordenadores de cursos de graduação, cursos técnicos e de programas de pós-graduação.
- O PDI é o planejamento estratégico, norteador da Instituição; inclui metas de médio prazo e é definido para um período de 5 a 10 anos.

Entrevista e Instruções:

- Como o Senhor (a) está conciliando suas atribuições como Professor/Técnico e Dirigente? Tem encontrado dificuldades para exercer suas atividades?
- E sobre os processos de planejamento e avaliação na UFV: Plano de Gestão, PDI, Avaliação Institucional, o Senhor (a) tem acompanhado?
- Falar da relação entre os instrumentos que compõem o Planejamento Institucional (PDI, PDTI, PDFA, PPI e Plano de Gestão).

- O Senhor (a) acompanhou a elaboração do Plano de Gestão 2012-2015 na sua unidade?
- Com relação à avaliação do curso/programa, na sua opinião o que precisa ser feito para melhorar ou manter a qualidade?
- Foram feitas reuniões com sua equipe para discutir e definir as metas e ações? Elas foram compatibilizadas e priorizadas no Colegiado, no Centro de Ciências, na Pró-Reitoria e, ou, nos *campi*?
- Para o período 2015-2019, a reprogramação das atividades já pode ser feita lembrando que é preciso priorizar as metas e ações. Lembrar do que realmente está sendo praticado. O Senhor (a) já começou a reprogramação?
- Mostrar o caminho para acessar o Plano de Gestão e o rol dos Objetivos Institucionais, na página da UFV.
 - Mostrar como selecionar o Objetivo.
 - Orientar sobre as alterações ocorridas no *layout* do sistema.
 - Falar da importância de rever a redação da missão e da visão de futuro do órgão.
 - Mostrar que: o Formulário do Plano de Aplicação agora está inserido no *site* do Plano de Gestão para facilitar o preenchimento; para elaborar o Plano de Aplicação, o Plano de Gestão deve estar atualizado; ele deve ser preenchido de acordo com a cota orçamentária, já lançada na página do Plano de Gestão, além de estar explícita em uma meta e ação no Plano de Gestão; é preciso identificar a ação (participar de congresso, equipar salas de aula, equipar laboratório, adquirir equipamentos, material de consumo, contratar serviços) com um Objetivo e Meta do Plano de Gestão.
 - Informar que agora ficou mais fácil selecionar o(s) órgão(s) envolvido para execução da ação.
 - Falar da necessidade de o Plano de Gestão estar sempre atualizado. Que façam o acompanhamento frequente do PG. Sugerir que façam a impressão e o deixem sobre a mesa de trabalho, para acompanhamento.
 - Falar da necessidade de os gestores trocarem informações entre si (Chefe, Coordenador de Curso/Programa de Pós) ao elaborar o Plano de Gestão.
 - Na sua opinião, que metas a UFV deveria priorizar nas áreas estratégicas: de ensino, EaD, internacionalização, pós-graduação, orçamento, desempenho institucional, novas

metodologias de ensino, expansão de cursos, de áreas, de compatibilização de disciplinas, otimização de recursos físicos e de gestão de pessoas?

- O que o Senhor (a) acha da estrutura UFV *multicampi*? Existe uma interação entre as atividades de ensino, pesquisa e extensão de seu departamento com os outros *campi*? Se não, pensa em proporcionar isso?

- O Senhor (a) acredita que a forma como a PPO tem conduzido o processo de planejamento na UFV, convidando os agentes de planejamento para entrevistas, construindo *sites* e sistemas, tem sido adequada? Tem alguma sugestão para melhoria desse processo?

Obs.: O roteiro das entrevistas foi adaptado de acordo com o cargo ou função do entrevistado.

5.2. Apêndice B – Relação de Entrevistados

Quadro 2 – Relação de entrevistados

Órgão	Entrevistado	Data da entrevista ou reunião
Reitoria		
Reitoria	Nilda de Fátima Soares Ferreira	28/08/2015
Vice-Reitoria	João Carlos Cardoso Galvão	28/08/2015
Instituto de Biotecnologia Aplicada à Agropecuária – Bioagro	Maria Catarina Megumi Kasuya	18/03/2016
Centro Tecnológico de Desenvolvimento Regional de Viçosa – Centev	Sérgio Oliveira de Paula	17/03/2016
Coordenadoria de Comunicação Social	Rennam Lana Martins Mafra	18/03/2016
Coordenadoria de Educação Aberta e a Distância – Cead	Silvane Guimarães Silva Gomes	18/03/2016
Diretoria de Relações Internacionais e Interinstitucionais	Vladimir Oliveira Di Iori	17/03/2016
Campus UFV – Florestal		
Diretoria do Campus		
Diretoria Administrativa Financeira	Antônio Pereira Calil	04/12/2015
Diretoria de Assistência Comunitária	Rogério Duarte Torres	09/12/2015
Diretoria de Ensino	Elias Vasconcelos Rezende	09/12/2015
Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação	Diego A. França de Freitas	09/12/2015
Diretoria de Extensão e Cultura	Marco Antônio de Oliveira	09/12/2015
Diretoria de Extensão e Cultura	Adilson de Castro Antônio	09/12/2015
Instituto de Ciências Agrárias	Walter Luiz de Castro Mewes	09/12/2015
Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde	Eduardo França Castro	09/12/2015
Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas	Wanderson Ferreira de Souza	09/12/2015
Instituto de Ciências Humanas e Sociais	Maria Luíza Leão	09/12/2015

Órgão	Entrevistado	Data da entrevista ou reunião
Coordenação do Curso de Graduação em Administração	Cintia Loos Pinto	09/12/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia	Denis Medina Guedes	-
Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação	José Augusto Miranda Nacif	09/12/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos	Fábio Takahashi	09/12/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas	Eduardo França Castro	09/12/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física	Guilherme de Azambuja Pussieldi	-
Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física	Natália Rezende Landin	09/12/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática	Lúcio Paccori Lima	09/12/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química	Leandro José dos Santos	09/12/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Tecnologia de Gestão Ambiental	Carlos Fernando Lemos	09/12/2015
Coordenação do curso Técnico em Agropecuária	Donizete dos Reis Pereira	-
Coordenação do curso Técnico em Informática	Marcus Henrique Soares Mendes	09/12/2015
Coordenação do curso Técnico em Alimentos	Robledo de Almeida Torres Filho	09/12/2015
Coordenação do curso Técnico em Eletrônica	Marina Moreira Silveira Andrade	09/12/2015
Coordenação do curso Técnico em Eletrotécnica	Fabício Pinheiro Calil	09/12/2015
Coordenação do curso Técnico em Hospedagem	Marcella Cristiane Amaral Scotti	09/12/2015
Coordenação do Ensino Médio Geral	Bruno de Sousa Corradi	09/12/2015
Campus UFV – Rio Paranaíba		
Diretoria Geral	Frederico Garcia Pinto	10/12/2015
Diretoria Administrativa Financeira	Marco Antônio Moreira de Oliveira	10/12/2015
Diretoria de Ensino	Ézio Marques da Silva	10/12/2015
Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação	Jairo Tronto	10/12/2015
Diretoria de Extensão e Cultura	Cristiano Pacheco de Deus Mundim	10/12/2015
Instituto de Ciências Agrárias	Fabírcia Queiroz Mendes	10/12/2015
Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde	Meire de Oliveira Barbosa	10/12/2015
Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas	Rejane Nascentes	10/12/2015
Instituto de Ciências Humanas e Sociais	Paulo Nogueira Andrade Godoi	10/12/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Administração	Fábio André Teixeira	-
Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia	André Mundstock Xavier de Carvalho	10/12/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Biológicas	Edmilson Amaral de Souza	10/12/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Química	Fernanda Santiago Chaves Soares	10/12/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Contábeis	Edson Rodrigo de Almeida	-

Órgão	Entrevistado	Data da entrevista ou reunião
Coordenação do Curso de Graduação em Ciências de Alimentos	Paulo Sérgio Monteiro	-
Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Civil	Lucas Martins Guimarães	-
Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Produção	Raiane Ribeiro Machado Gomes	-
Coordenação do Curso de Graduação em Nutrição	Martha Elisa Ferreira de Almeida	-
Coordenação do Curso de Graduação em Sistemas de Informação	Liziane Santos Soares	10/12/2015
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Produção Vegetal	Pedro Ivo Vieira Good God	-
Pró-Reitoria de Administração		
Pró-Reitora	Leiza Maria Granzinoli	20/04/2016
Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários		
Pró-Reitora	Viviani Silva Lírio	20/04/2016
Divisão de Alimentação	Heliane Aparecida Barros de Oliveira	17/03/2016
Divisão Psicossocial	Grasiela Gomide de Souza	17/03/2016
Divisão de Saúde	Nathália Dias Pereira Alves Oliveira	17/03/2016
Pró-Reitoria de Ensino		
Pró-Reitor	Frederico José Vieira Passos	20/04/2016
Colégio de Aplicação	Edson Luís Nunes	17/03/2016
Diretoria de Registro Escolar	Edson Martinho Ramos	18/03/2016
Biblioteca Central	Walmer Faroni	17/03/2016
Pró-Reitoria de Extensão e Cultura		
Pró-Reitor	Clóvis Andrade Neves	20/04/2016
Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento		
Pró-Reitor	Sebastião Tavares de Rezende	20/04/2016
Diretoria de Material	Mateus Henrique de Castro Dias	18/03/2016
Diretoria de Tecnologia da Informação	Micheline L. da Mota	-
Diretoria Financeira	Francisco Antônio de Arruda Pinto	18/03/2016
Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas		
Pró-Reitor	Ely Rosa	20/04/2016
Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação		
Pró-Reitor	Luiz Alexandre Peternelli	20/04/2016
Centro de Ciências Agrárias		
Diretor	Rubens Alves de Oliveira	14/04/2016
Departamento de Economia Rural	Wilson da Cruz Vieira	11/12/2015
Departamento de Engenharia Agrícola	José Márcio Costa	11/12/2015
Departamento de Engenharia Florestal	Sebastião Renato Valverde	16/12/2015
Departamento de Fitopatologia	Olinto Liparini Pereira	28/03/2016

Órgão	Entrevistado	Data da entrevista ou reunião
Departamento de Fitotecnia	Derly José Henriques da Silva	15/12/2015
Departamento de Solos	Teogenes Senna de Oliveira	04/12/2015
Departamento de Zootecnia	Melissa Izabel Hannas	16/12/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia	Moacil Alves de Souza	20/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Agrícola e Ambiental	Francisco de Assis de Carvalho Pinto	16/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Florestal	Sílvio Nolasco de Oliveira Neto	16/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Gestão do Agronegócio	Carlos Antônio Moreira Leite	-
Coordenação do Curso de Graduação em Cooperativismo	Bianca Aparecida Lima Costa	07/04/2016
Coordenação do Curso de Graduação em Zootecnia	Márcio de Souza Duarte	18/11/2015
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Agroecologia	Rogério de Paula Lana	28/03/2016
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência Florestal	Cláudio Mudadu Silva	07/04/2016
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Economia Aplicada	Marcelo José Braga	28/03/2016
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Engenharia Agrícola	Lêda Rita Dantonino Faroni	06/04/2016
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Extensão Rural	Luciano Rodrigues Costa	15/04/2016
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Fitopatologia	Fabrcio de Ávila Rodrigues	-
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Fitotecnia	Denise Cunha Fernandes dos Santos Dias	06/04/2016
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Genética e Melhoramento	Aluizio Borém de Oliveira	-
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Meteorologia Aplicada	Aristides Ribeiro	06/04/2016
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Solos e Nutrição de Plantas	Liovando Marciano da Costa	04/04/2016
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Tecnologia de Celulose e Papel – Mestrado Profissional	Rubens Chaves de Oliveira	14/04/2016
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Zootecnia	Luciana Navajas Rennó	06/04/2016
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Zootecnia – Mestrado Profissional	Edenio Detmann	15/04/2016
Centro de Ciências Biológicas e da Saúde		
Diretora	Maria Goreti de Almeida Oliveira	14/04/2016
Departamento de Biologia Animal	Sirlene Souza Rodrigues	02/12/2015
Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular	José Humberto de Queiroz	02/12/2015
Departamento de Biologia Geral	João Marcos de Araújo	02/12/2015

Órgão	Entrevistado	Data da entrevista ou reunião
Departamento de Biologia Vegetal	Rita Maria de Carvalho Okano	02/12/2015
Departamento de Educação Física	Paulo Lanes Lobato	02/12/2015
Departamento de Entomologia	Simon Luke Elliot	07/04/2016
Departamento de Medicina e Enfermagem	Bruno David Henriques	28/03/2016
Departamento de Microbiologia	Míriam Terezinha dos Santos	02/12/2015
Departamento de Nutrição e Saúde	Maria do Carmo F. de Oliveira	02/12/2015
Departamento de Veterinária	José Domingos Guimarães	11/12/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Bioquímica	Valéria Monteze Guimarães	20/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Biológicas	Luzimar Campos da Silva	25/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Educação Física	Anderson da Cunha Baía	18/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Enfermagem	Pedro Paulo do Prado Júnior	18/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas	Mara Garcia Tavares	25/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Medicina	Ângela Aparecida Barra	23/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Medicina Veterinária	Marlene Isabel Vargas Vilorio	16/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Nutrição	Ana Íris Mendes Coelho	20/11/2015
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Bioquímica Aplicada	Cláudio Lísias Mafra de Siqueira	22/03/2016
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Biologia Animal	Gisele Mendes L. Del Giudice	-
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Biologia Celular e Estrutural	José Eduardo Serrão	15/04/2016
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Botânica	Aristéa Alves Azevedo	22/03/2016
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição	Josefina Bressan	22/03/2016
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Entomologia	Simon Luke Elliot	07/04/2016
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ecologia	José Henrique Schoereder	22/03/2016
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Fisiologia Vegetal	Wagner Luiz Araújo	06/04/2016
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária	Luís Augusto Nero	15/04/2016
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola	Hilário Cuquetto Mantovani	08/04/2016
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Educação Física	João Carlos Bouzas Marins	-
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Defesa Sanitária Vegetal – Mestrado Profissional	Marcelo Coutinho Picanço	07/04/2016
Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas		

Órgão	Entrevistado	Data da entrevista ou reunião
Diretor	Antônio Cléber Gonçalves Tibiriçá	14/04/2016
Departamento de Arquitetura e Urbanismo	Rogério Fuscaldi Lelis	04/12/2015
Departamento de Engenharia Civil	Taciano Oliveira da Silva	16/12/2015
Departamento de Engenharia Elétrica	Tarcísio de Assunção Pizzolo	16/12/2015
Departamento de Engenharia de Produção e Mecânica	Álvaro Messias Bigonha Tibiriçá	02/12/2015
Departamento de Estatística	Antônio Policarpo	04/12/2015
Departamento de Informática	Leacir Nogueira Bastos	15/12/2015
Departamento de Física	Orlando P. da Fonseca Rodrigues	11/12/2015
Departamento de Matemática	Sandro Vieira Romero	07/12/2015
Departamento de Química	Elita Duarte Costa	07/12/2015
Departamento de Tecnologia de Alimentos	Regina Célia Santos	15/12/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Arquitetura e Urbanismo	Maristela Siolari da Silva	18/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação	André Gustavo dos Santos	25/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Ciência e Tecnologia em Laticínios	Laura Fernandes M. Correia	18/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Agrimensura e Cartográfica	Júlio César de Oliveira	20/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Ambiental	Ana Augusta Passos Rezende	25/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Civil	Paulo Sérgio de A. Barbosa	25/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos	Ronaldo Perez	16/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Produção	Jaqueline Akemi Suzuki	11/12/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Elétrica	Leonardo Bonato Felix	-
Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Mecânica	Charles Luís da Silva	11/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Química	André Gustavo Sato	27/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Física	Ismael Lima M. Sobrinho	25/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física	Marcos da Silva Couto	25/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática	Marli Regina dos Santos	23/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química	Efraim Lázaro Reis	11/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Matemática	Rogério Carvalho Picanço	23/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Química	Regina Simplício Carvalho	23/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Matemática – A Distância	Braz Moura Freitas	25/11/2015
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Agroquímica	Robson Ricardo Teixeira	14/04/2016

Órgão	Entrevistado	Data da entrevista ou reunião
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo	Túlio Márcio de Salles Tibúrcio	-
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência e Tecnologia de Alimentos	Luiz Antônio Minim	07/04/2016
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Computação	Jugurta Lisboa Filho	-
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Engenharia Civil	Eduardo Antônio Gomes Marques	08/04/2016
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Física Aplicada	Sukarno Olavo Ferreira	08/04/2016
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Estatística Aplicada e Biometria	Gerson Rodrigues dos Santos	-
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Matemática	Enoch Humberto Apaza Calla	-
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Matemática - Mestrado Profissional	Mercio Botelho Faria	-
Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes		
Diretor	Maria das Graças Floresta	
Departamento de Administração e Contabilidade	Simone Martins	02/12/2015
Departamento de Artes e Humanidades	Andréa Bergallo Snizek	11/12/2015
Departamento de Comunicação Social	Ricardo Duarte Gomes da Silva	04/12/2015
Departamento de Ciências Sociais	Marcelo José Oliveira	04/12/2015
Departamento de Direito	Guilherme Nacif de Faria	17/12/2015
Departamento de Economia	Evonir Pontes de Oliveira	04/12/2015
Departamento de Economia Doméstica	Rita de Cássia Pereira Farias	15/12/2015
Departamento de Educação	César Luiz de Mari	07/12/2015
Departamento de Geografia	André Luiz Lopes de Faria	17/12/2015
Departamento de História	Ângelo Adriano Faria de Assis	22/03/2016
Departamento de Letras	Hilda Simone Henriques Coelho	15/12/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Administração	Fernanda Maria de Almeida	16/12/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Contábeis	Evandro Rodrigues de Faria	04/04/2016
Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Econômicas (Ênfase em Economia)	Luciano Dias de Carvalho	20/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Sociais	Paulo Shikazu Toma	11/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Comunicação Social - Jornalismo	Mariana Ramalho Procópio Xavier	28/03/2016
Coordenação do Curso de Graduação em Dança	Laura Pronsato	15/12/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Direito	Regel Antônio Ferrazza	23/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Economia Doméstica	Tereza Angélica Bartolomeu	20/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Educação Infantil	Naise Valéria Guimarães Neves	27/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Educação do Campo	Willer Araújo Barbosa	25/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Geografia	Leonardo Civale	-

Órgão	Entrevistado	Data da entrevista ou reunião
Coordenação do Curso de Graduação em História	Priscila Ribeiro Dorella	16/12/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Letras	Nilson Aduino Guimarães da Silva	20/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Pedagogia	Silvana Cláudia dos Santos	11/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em Secretariado Executivo Trilíngue	Débora Carneiro Zuin	23/11/2015
Coordenação do Curso de Graduação em História – A Distância	Jonas Marçal de Queiroz	-
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Administração	Magnus Luiz Emmendoerfer	15/04/2016
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Administração Pública em Rede Nacional - Mestrado Profissional	Telma Regina da Costa Guimarães Barbosa	-
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Economia	Elvanio Costa Souza	-
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica	Neide Maria de Almeida Pinto	-
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Educação	Eduardo Simonini Lopes	-
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Letras	Gerson Luiz Roani	-
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Patrimônio Cultural, Paisagens e Cidadania - Mestrado Profissional	Jonas Marçal de Queiroz	-

5.3. Apêndice C – Notícias e Fotos sobre o Planejamento

A Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento (PPO), no período de outubro de 2015 a abril de 2016, recebeu agentes de planejamento da UFV para falar sobre o Plano de Gestão 2015-2019, em entrevistas individuais e em grupos de foco. Tinha por objetivo envolver os dirigentes no processo de planejamento, de tal forma que cada um pudesse refletir sobre o futuro da UFV.

Nesses encontros foram discutidas questões estratégicas, como: expansão na graduação e pós-graduação, utilização de novas metodologias de ensino, extensão universitária, ensino a distância, modelo *multicampi*, internacionalização, desempenho institucional, práticas de sustentabilidade e de racionalização do uso de materiais e serviços, entre outros temas.

Foram entrevistados o Vice-Reitor, Pró-Reitores, Diretores de Centro de Ciências, Diretores e chefes das unidades acadêmicas e administrativas dos *campi* Florestal e Rio

Paranaíba, chefes dos departamentos, coordenadores de Curso de graduação, técnico e de programa de pós-graduação e dirigentes de unidades administrativas do *Campus UFV-Viçosa*. As entrevistas foram registradas por anotações e fotografias, conforme alguns flashes a seguir:

Reitoria, Pró-Reitorias e Órgãos Vinculados





Diretores de Centro, Chefes de Departamento e alguns Coordenadores de Curso de Graduação





Grupos de Foco com Coordenadores de Cursos de Graduação e de Programas de Pós-Graduação



Grupos de Foco no *Campus UFV-Florestal*



Grupos de Foco no *Campus UFV-Rio Paranaíba*

