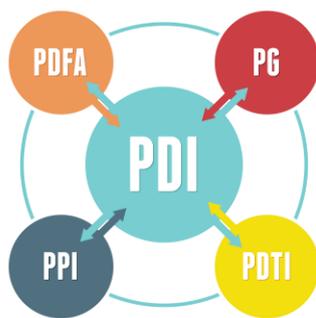




Universidade Federal de Viçosa



# Plano de Gestão 2012-2015

# Plano de Gestão 2012-2015



**Reitora**

Nilda de Fátima Ferreira Soares

**Vice-Reitor**

Demetrius David da Silva

**Pró-Reitores**

Administração  
Leiza Maria Granzinoli

Extensão e Cultura  
Gumerindo Souza Lima

Assuntos Comunitários  
Sylvia do Carmo Castro Franceschini

Gestão de Pessoas  
Luiz Antônio Abrantes

Ensino  
Vicente de Paula Lélis

Pesquisa e Pós-Graduação  
Eduardo Seiti Gomide Mizubuti

Planejamento e Orçamento  
Sebastião Tavares de Rezende

**Diretores**

*Campus UFV - Florestal*  
Antônio César Pereira Calil

*Campus UFV - Rio Paranaíba*  
Luciano Baião Vieira

Centro de Ciências  
Agrárias  
Sérgio Hermínio Brommonschenkel

Centro de Ciências  
Exatas e Tecnológicas  
Carlos de Castro Goulart

Centro de Ciências  
Biológicas e da Saúde  
Maria Goreti de Almeida Oliveira

Centro de Ciências  
Humanas, Letras e Artes  
Walmer Faroni



**Plano de Gestão 2012-2015**

**Coordenação**

Sebastião Tavares de Rezende

**Equipe Técnica**

Cisne Zélia Teixeira Reis  
Demóstenes Fernandes  
Mariana Mendes Fialho Lemos  
Iolanda Sampaio Fonseca  
Eduardo Márcio Maffia  
Luciana Maria Pereira da Silva

**Apoio**

Vivian Kelly Andaki Nunes  
Sirlei Teixeira Barbosa

**Portal do Planejamento Institucional**

Benício José Almeida Ramalho

**Capa**

Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento  
Coordenadoria de Educação Aberta e a Distância

## **Apresentação**

Apresentamos à comunidade universitária o Plano de Gestão/2012-2015, aprovado na 384ª reunião do Conselho Universitário, em 19 de outubro de 2012.

O Plano de Gestão é um instrumento de planejamento que contempla as metas e ações das unidades acadêmicas e administrativas da UFV para um mandato. Estas metas e ações foram elaboradas pelos agentes de planejamento entre os 21 Objetivos Institucionais aprovados no Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI.

Na UFV, o Plano de Gestão vem representando importante forma de apoio ao gestor na tomada de decisões e na composição do planejamento estratégico institucional. Ressalta-se, que ele pode conter metas e ações cuja implementação depende de disponibilidade orçamentária, de regimentação interna e de legislação específica cujo esforço pode ultrapassar uma gestão.

A participação ativa dos dirigentes das áreas acadêmicas e administrativas dos *campi* da UFV na elaboração do Plano de Gestão/2012-2015, sob a coordenação da Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento, deve refletir sempre, o interesse maior de todos pela manutenção de uma Universidade de qualidade.

Nilda de Fátima Ferreira Soares,  
Reitora.

Demetrius David da Silva,  
Vice-Reitor.



## Sumário

1. Introdução.....	11
2. Considerações Metodológicas.....	13
2.1. Etapas de Elaboração do Plano de Gestão 2012 – 2015.....	17
3. Elementos Constitutivos do Plano de Gestão 2012-2015.....	19
4. Objetivos Institucionais.....	20
Objetivo 1: Consolidar e aprimorar o modelo de universidade <i>multicampi</i> . ....	22
Objetivo 2: Ampliar a produção científica, intelectual e cultural.....	26
Objetivo 3: Aprimorar a comunicação entre a universidade e a sociedade, com o apoio de veículos de mídias e suportes digitais. ....	36
Objetivo 4: Aprimorar o Projeto Pedagógico Institucional (PPI) e os projetos pedagógicos de cursos de graduação. ....	43
Objetivo 5: Consolidar e aperfeiçoar os cursos de graduação e de nível médio, observando as políticas de expansão da Instituição. ....	59
Objetivo 6: Aprimorar políticas de intercâmbio acadêmico com instituições nacionais e internacionais.....	75
Objetivo 7: Estabelecer e consolidar programas voltados para a melhoria do ensino, aprimorando as políticas de formação. ....	84
Objetivo 8: Fortalecer a política institucional de apoio à criação, consolidação e expansão da Pós-Graduação, “ <i>stricto sensu</i> ” e “ <i>lato sensu</i> ”.....	87
Objetivo 9: Ampliar o acesso aos programas de ensino, pesquisa e extensão da UFV por meio da educação a distância. ....	103
Objetivo 10: Fortalecer políticas institucionais de pesquisa. ....	109
Objetivo 11: Consolidar políticas institucionais de biossegurança, de inovação e de proteção da propriedade intelectual. ....	119
Objetivo 12: Aprimorar a política de extensão da UFV, em consonância com o Plano Nacional de Extensão Universitária. ....	122
Objetivo 13: Aprimorar a política de saúde, cultural, esportiva e de lazer da UFV e ampliar política de gestão social voltada para a qualidade de vida da comunidade. ....	133
Objetivo 14: Ampliar o plano de assistência estudantil visando à formação qualificada e a redução das desigualdades, da retenção e da evasão escolar. ....	137
Objetivo 15: Aprimorar a política de gestão integrada e de desenvolvimento de pessoas. ....	139
Objetivo 16: Promover a expansão das áreas físicas do sistema didático-científico e comunitário. ....	153
Objetivo 17: Prover continuamente a manutenção de edificações e de equipamentos e melhores condições de uso do solo, considerando os aspectos de responsabilidade sócio-ambiental e de segurança patrimonial e comunitária.....	163
Objetivo 18: Aprimorar os sistemas de tecnologia da informação e comunicação de dados e voz nos <i>campi</i> da UFV. ....	175
Objetivo 19: Aprimorar os sistemas viário, de água, esgoto, energia e resíduos nos <i>campi</i> da UFV. ....	180
Objetivo 20: Consolidar os processos de planejamento e avaliação como instrumentos de tomada de decisão.....	184
Objetivo 21: Aprimorar a eficiência administrativa, organizacional, financeira e econômica da UFV, por meio da otimização de recursos e dos processos de aquisição, distribuição, aplicação e controle de bens e serviços. ....	187
5. Bibliografia.....	199

6.	Apêndices .....	200
6.1.	Apêndice I – Roteiro de Entrevistas .....	200
6.2.	Apêndice II – Relação de entrevistados.....	202
6.3.	Apêndice III – Notícias e fotos sobre o planejamento.....	210

## 1. Introdução

Com a aprovação do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) em maio de 2012, conforme Resolução nº 07/2012/CONSU, o sistema de Planejamento Institucional na UFV passa a ser estruturado em torno dele, com instrumentos complementares de planejamento para áreas específicas.

O Plano de Gestão (PG), juntamente com o Projeto Pedagógico Institucional (PPI), o Plano de Desenvolvimento Físico e Ambiental (PDFA) e o Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI), compõe, de forma integrada e sinérgica, instrumento de gestão do sistema de Planejamento Institucional da UFV (Figura 1).

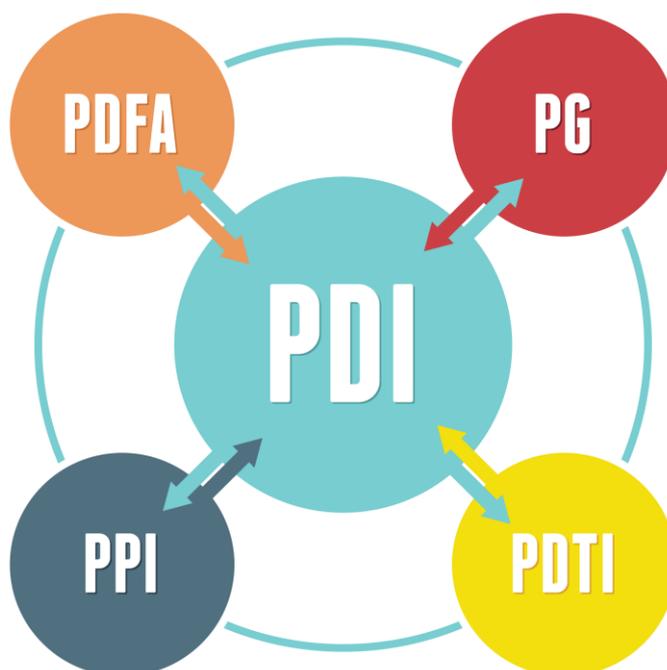


Figura 1: Sistema de Planejamento Institucional da UFV.  
Fonte: Coordenadoria de Educação Aberta e a Distância/UFV.

Fundamentado na técnica de planejamento estratégico, o Plano de Gestão visa propiciar comportamento pró-ativo com vistas ao alcance dos objetivos institucionais e, em especial, estabelecer uma dinâmica entre as políticas de expansão e o desenvolvimento da UFV.

Com abrangência de quatro anos, o Plano de Gestão equivale ao programa de governo de uma Administração. Sua elaboração, coordenada pela Pró-Reitoria de Planejamento e

Orçamento (PPO), deve contar com a participação de dirigentes das unidades acadêmico-administrativas dos *campi* da UFV, denominados Agentes de Planejamento.

Este documento apresenta as etapas adotadas para a elaboração do Plano de Gestão de cada unidade da UFV seguido das metas agrupadas por Objetivo Institucional. Em cada Objetivo são listadas as unidades acadêmicas e, ou, administrativas que demandaram metas a ele relacionadas. As Pró-Reitorias e seus órgãos vinculados e demais unidades vinculadas à Reitoria aparecem logo abaixo da descrição do Objetivo, seguido das unidades acadêmico-administrativas de cada *campus*. Em cada *campus* os órgãos aparecem na seguinte forma: Diretorias, Institutos e Coordenações de Graduação e de Pós-Graduação.

As ações previstas para a concretização dos objetivos e metas que integram o conteúdo deste Plano estão disponíveis na página eletrônica do Planejamento Institucional ([www.planejar.ufv.br](http://www.planejar.ufv.br)).

## 2. Considerações Metodológicas

A literatura específica do planejamento estratégico evidencia a complexidade da atividade de planejamento e escolhas estratégicas em ambientes universitários, onde coexistem interesses resultantes do poder profissional e normativo, das decisões colegiadas, do papel social e das exigências dos *stakeholders* e das mantenedoras.

No caso das Instituições Federais de Ensino Superior – IFES, a contextualização da função planejamento nos moldes definidos pelo Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior – Sinaes para os processos de Avaliação Institucional Permanente – AIP, e do Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI, tem potencializado os desafios dos gestores para instituir ou adequar as práticas internas de planejamento aos elementos constitutivos do PDI.

Nesse contexto e, em especial, admitindo-se a fragilidade dos métodos ortodoxos de planejamento e escolhas estratégicas para dar conta dessa realidade desafiadora, a PPO buscou inspiração na corrente europeia de estudo da “estratégia como prática” para a construção do Planejamento Institucional da UFV.

Nessa abordagem teórica, a prática da estratégia deixa de ser compreendida como atributo exclusivo de posicionamento e de desempenho da organização para ser considerada uma prática social, ou seja, algo que as pessoas fazem. Assim, para compreender a prática da estratégia é necessário analisar como padrões de ação estão associados com as características dos agentes sociais e do contexto organizacional (JARZABKOWSKI e SPEE, 2009; WHITTINGTON, 1996, 2004 e 2009).

O Plano de Gestão 2012-2015, num processo de continuidade dos procedimentos adotados para elaboração do Plano de Gestão 2009-2012, fundamentou-se nas seguintes premissas:

- a) Metodologia de planejamento socialmente construída.

O Plano foi desenvolvido a partir de dinâmicas, etapas e cronogramas flexíveis, permitindo ao Agente de Planejamento influenciar sua condução.

- b) Planos e diretrizes estratégicas, embora não sistematizados, estão presentes na gestão da UFV.

Foram identificadas no ambiente institucional as estratégias em curso e os temas considerados relevantes para o desenvolvimento da UFV. As diretrizes identificadas por meio de entrevistas, reuniões de grupo de foco, pesquisas ao banco de dados de ciclos de planejamento anteriores, dos programas Fase de Expansão I e Reuni e do Plano de Gestão 2009-2012 subsidiaram a discussão e o delineamento do rol dos objetivos institucionais.

- c) Foco no planejamento e nas definições estratégicas como prática de gestão.

Buscou-se estabelecer um processo de planejamento fundamentado em questões concretas e compatíveis com a cultura organizacional e administrativa da UFV.

- d) Processos integrados de construção do PDI e do Plano de Gestão.

Compreendendo o Plano de Gestão e o PDI como processos de planejamento tecnicamente semelhantes, porém com horizontes, estrutura temática e demandas diferenciadas, optou-se por estabelecer condições de construção integrada desses Planos.

Como continuidade ao procedimento adotado para elaboração do Plano de Gestão 2009-2012, a estrutura do Plano de Gestão 2012-2015 foi associada aos eixos temáticos do PDI. A estrutura do Plano de Gestão passou de objetivos funcionais, específicos da Reitoria e Pró-Reitorias, para objetivos institucionais, compatíveis com os eixos temáticos do PDI.

- e) Importância da sinergia entre as atividades de planejamento e execução.

Investiu-se no desenvolvimento e implementação de mecanismos de integração gradual das atividades de planejamento com as de execução orçamentária. Nesse quesito, já foi instituído o Plano de Aplicação de Créditos Adicionais.

- f) Processo de planejamento desenvolvido, preferencialmente, em ambiente e circunstâncias naturais.

As atividades de planejamento, especialmente na fase preparatória, diagnóstico, análise de cenários e de ambiente, foram realizadas por meio de entrevistas e reuniões de grupo de foco, evitando-se sobrecarregar o Agente de Planejamento com técnicas ou conceitos de Planejamento Estratégico.

Com foco na necessidade de elaboração do PDI/UFV/2012-2017 procurou-se desenvolver, de forma simultânea, os trabalhos relacionados à revisão dos Objetivos Institucionais com proposição de metas para o médio prazo e à motivação e conscientização para a importância do Plano de Gestão.

Tendo em vista a interrupção da gestão do Reitor da UFV, referente ao período de outubro de 2008 a outubro de 2012, em razão de sua designação para o cargo de Secretário de Educação Superior do MEC em janeiro de 2011, a Instituição realizou processo eleitoral para escolha de novo reitor, cuja posse se deu em maio de 2011. Com isto, nos meses de junho a setembro de 2011 a equipe da PPO se dedicou à organização e realização de reuniões temáticas sobre o Plano de Gestão da nova administração, juntamente com a Reitoria.

Neste período, a fim de avaliar o andamento do Plano de Gestão, a Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento promoveu duas edições do Seminário de Acompanhamento do Plano de Gestão 2009-2011.

A primeira edição, realizada de 1º a 8 de julho de 2011, contou com a apresentação dos Diretores de Campi e de Centro sobre a avaliação de metas e ações para a consecução dos Objetivos Institucionais da UFV no período de 2009 a 2011. Essas apresentações foram seguidas de discussão, com participação da Reitoria e das Pró-Reitorias. Na segunda edição (Figura 2), realizada de 12 a 14 de setembro, as apresentações foram focadas na avaliação dos Objetivos Institucionais por seus respectivos coordenadores.



Figura 2: II Seminário de Acompanhamento do Plano de Gestão.  
Fonte: PPO/UFV.

De outubro de 2011 a março de 2012 a equipe da PPO realizou entrevistas e reuniões de grupo de foco com dirigentes das unidades acadêmico-administrativas dos *campi* UFV-Viçosa, UFV-Florestal e UFV-Rio Paranaíba, com vistas à elaboração do PDI e do Plano de Gestão 2012-2015.

Nos apêndices I e II pode-se verificar o roteiro básico utilizado nas entrevistas e a relação de dirigentes que participaram do processo. Neste ciclo não foram entrevistados os agentes de planejamento que o foram para o Plano de Gestão 2009-2012. As entrevistas foram gravadas e fotografadas e tiveram cobertura no site do PDI e na rede de comunicação da UFV (Apêndice III).

O roteiro elaborado para as entrevistas e grupos de foco possibilitou coletar as impressões e sugestões dos dirigentes sobre o processo de planejamento de curto e médio prazo, sobre a importância do planejamento enquanto prática e a para extração de elementos que subsidiariam a elaboração do PDI e a revisão dos Objetivos Institucionais. Além disso, os agentes de planejamento eram instruídos sobre o acesso ao site do Plano de Gestão e a operacionalização do sistema de planejamento institucional da UFV. As entidades representativas, por meio de seus presidentes, também participaram do processo de planejamento visando ao maior envolvimento e reflexão de toda comunidade universitária sobre a Universidade pretendida para os próximos 6 anos.

Os agentes de planejamento tiveram até o dia 30 de abril de 2012 para elaboração de seu plano no site e, a partir de então, a PPO iniciou os trabalhos de compatibilização das metas e ações com os Pró-Reitores, Diretores de Centros de Ciências e Diretores de Campi e de edição e diagramação do documento impresso do Plano de Gestão 2012-2015.

## 2.1. Etapas de Elaboração do Plano de Gestão 2012 – 2015

Quadro 1: Etapas de Elaboração do Plano de Gestão 2012 – 2015

Atividade	Técnica	Agentes de Planejamento Envolvidos
1 - Definir agenda mínima para a fase preparatória do ciclo de planejamento 2012-2015.	Reuniões na Reitoria.	Reitora e Vice-Reitor e equipe técnica da PPO.
2 - Motivação para elaboração do Plano de Gestão.	Reuniões na Reitoria.	Reitora, Vice-Reitor, Pró-Reitores, Diretores de Centros de Ciências e Diretores dos <i>Campi</i> UFV - Florestal e UFV - Rio Paranaíba.
3 - Realizar Seminários de Avaliação do Plano de Gestão 2009-2011	Apresentações	Reitora, Vice-Reitor, Pró-Reitores, Diretores de Centros de Ciências e Diretores dos <i>Campi</i> UFV - Florestal e UFV - Rio Paranaíba.
4 - Estabelecer cronograma para realização das entrevistas e reuniões de grupo de foco.	Entrevistas semi-estruturadas, individuais e gravadas; e reuniões de grupo de foco, com média de seis participantes, também gravadas.	Chefes de Departamento, coordenadores de cursos de graduação e de programas de pós-graduação; dirigentes de demais unidades acadêmicas e unidades administrativas do <i>campus</i> UFV-Viçosa, Florestal e Rio Paranaíba.
5 - Estabelecer metodologia adequada à perspectiva de planejamento prevalecente entre os dirigentes da UFV.	Análise de conteúdo dos dados coletados nas entrevistas e nas reuniões de grupo de foco.	Equipe técnica da PPO.
6 - Adaptar o sistema informatizado do Plano de Gestão 2012-2015.	Interação permanente dos técnicos da PPO com Técnicos da DTL.	Equipes técnicas da PPO e da DTL.
7 - Adequar os eixos temáticos de discussão do Plano de Gestão e do PDI.	Reuniões técnicas.	Equipe técnica da PPO e Coordenadores dos Objetivos Institucionais.
8 - Orientar e apoiar os agentes de planejamento na elaboração do plano de metas e ações 2012-2015 de suas unidades.	Palestras, reuniões técnicas e orientações individuais.	Chefes de Departamento, Diretores e Chefes de unidades acadêmicas e administrativas, Coordenadores de cursos de graduação e de programas da pós-graduação, dos <i>campi</i> da UFV.
9 - Revisar os Objetivos Institucionais, procedendo à fusão, exclusão e, ou desmembramento e efetuar as alterações com a nova redação no site do sistema de planejamento.	Reuniões técnicas.	Equipe técnica da PPO, Coordenadores de Objetivos Institucionais e Reitoria.

<b>Atividade</b>	<b>Técnica</b>	<b>Agentes de Planejamento Envolvidos</b>
10 - Compatibilizar o rol de objetivos institucionais com as metas e ações dos agentes de planejamento.	Reuniões técnicas.	Equipe técnica da PPO, e Coordenadores de Objetivos Institucionais.
11 - Compatibilizar o Plano de Gestão com os Diretores de Centro, de Campi e Pró-Reitores.	Reuniões técnicas e orientações individuais.	Pró-Reitores, Diretores de Centro e de Campi e equipe técnica da PPO.
12 - Analisar a adequação das metas e ações aos Objetivos Institucionais do Plano de Gestão, de cada agente de planejamento da UFV.	Impressão das metas e ações por Objetivo, leitura, crítica e alteração no site do Plano de Gestão.	Equipe técnica da PPO e da DTI.
13 - Preparar a versão impressa, do Plano de Gestão 2012 – 2015, a ser encaminhada ao Consu para apreciação.	Editoresia, revisão e organização do material.	Equipe técnica da PPO.
14 - Acompanhar permanentemente a execução do Plano de Gestão 2012 – 2015.	Trabalho interno.	Equipe técnica da PPO.
15 - Avaliar resultados e corrigir rumos.	Seminários.	Reitora, Vice-Reitor, Pró-Reitores, Diretores de Centros de Ciências, Diretores e Chefes de Institutos dos Campi UFV - Florestal e UFV - Rio Paranaíba, e Chefes de Departamento e Coordenadores de cursos de graduação e de programas da pós-graduação e demais dirigentes e chefes de unidades acadêmicas e administrativas.

### **3. Elementos Constitutivos do Plano de Gestão 2012-2015**

No Plano de Gestão 2012-2015 foram inseridos os Valores, a Missão e a Visão de Futuro da UFV, aprovados pelo Conselho Universitário (Consu) no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), em maio de 2012, fruto da reavaliação pelos Conselhos Superiores, Agentes de Planejamento e a Comunidade Universitária durante a discussão do PDI.

#### **Valores**

Excelência, presteza, eficiência, transparência, ética, comprometimento social, legalidade, integração, igualdade, responsabilidade, democracia, inovação, empreendedorismo, cidadania e espírito de equipe.

#### **Missão**

Exercer ação integrada das atividades de ensino, pesquisa e extensão, visando à universalização da educação superior pública de qualidade, à inovação, à promoção do desenvolvimento institucional e das ciências, letras e artes e à formação de cidadãos com visão técnica, científica e humanística, capazes de enfrentar desafios e atender às demandas da sociedade.

#### **Visão de Futuro**

Consolidar-se como instituição de excelência no ensino, na pesquisa e na extensão, reconhecida pela comunidade científica e pela sociedade, nacional e internacionalmente.

#### **4. Objetivos Institucionais**

1. Consolidar e aprimorar o modelo de gestão da universidade *multicampi*.
2. Ampliar a produção científica, intelectual e cultural.
3. Aprimorar a comunicação entre a universidade e a sociedade, com o apoio de veículos de mídias e suportes digitais.
4. Aprimorar o Projeto Pedagógico Institucional e os projetos pedagógicos de cursos de graduação.
5. Consolidar e aperfeiçoar os cursos de graduação e de nível médio, observando as políticas de expansão da Instituição.
6. Aprimorar políticas de intercâmbio acadêmico com instituições nacionais e internacionais.
7. Estabelecer e consolidar programas voltados para melhoria do ensino, aprimorando as políticas de formação.
8. Fortalecer a política institucional de apoio à criação, consolidação e expansão da pós-graduação, *stricto sensu* e *lato sensu*.
9. Ampliar o acesso aos programas de ensino, pesquisa e extensão da UFV por meio da educação a distância.
10. Fortalecer política institucional de pesquisa.
11. Consolidar políticas institucionais de biossegurança, de inovação e de proteção da propriedade intelectual.
12. Aprimorar a política de extensão da UFV, em consonância com o Plano Nacional de Extensão Universitária.
13. Aprimorar a política de saúde, cultural, esportiva e de lazer da UFV e ampliar a política de gestão social voltada para a qualidade de vida da comunidade.
14. Ampliar o plano de assistência estudantil, visando à formação qualificada e à redução das desigualdades, da retenção e da evasão escolar.
15. Aprimorar a política de gestão integrada e desenvolvimento de pessoas.

16. Promover a expansão das áreas físicas do sistema didático-científico e comunitário.

17. Prover continuamente a manutenção de edificações e de equipamentos, e melhores condições de uso do solo, considerando os aspectos de responsabilidade socioambiental e de segurança patrimonial e comunitária.

18. Aprimorar os sistemas de tecnologia da informação e comunicação de dados e voz nos *campi* da UFV.

19. Aprimorar os sistemas viário, de água, de esgoto, de energia e de resíduos nos *campi* da UFV.

20. Consolidar os processos de planejamento e avaliação como instrumentos de tomada de decisão.

21. Aprimorar a eficiência administrativa, organizacional, financeira e econômica da UFV, por meio da otimização de recursos e dos processos de aquisição, distribuição, aplicação e controle de bens e serviços.

**Objetivo 1: Consolidar e aprimorar o modelo de universidade multicampi.**

**Pró-Reitoria de Administração (PAD)**

- Instituir o Plano de Desenvolvimento Físico e Ambiental (PDFA) para o *Campus* UFV-Rio Paranaíba até 2013.
- Instituir o Plano de Desenvolvimento Físico e Ambiental (PDFA) para o *Campus* UFV-Florestal até 2013.

**Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários (PCD)**

**Divisão de Saúde (DSA)**

- Ampliar a assistência em saúde integral aos discentes, servidores e familiares nos *campi* da UFV.

**Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (PEC)**

- Consolidar a política cultural da UFV nos *campi*.
- Aprimorar o Sistema de Registro de Atividades de Extensão (RAEX) nos *campi*.
- Consolidar a política de extensão da UFV nos *campi*.
- Aprimorar os programas e projetos de bolsas de extensão nos *campi*.
- Consolidar a participação das atividades de extensão no Simpósio de Integração Acadêmica (SIA), nos *campi*.
- Aprimorar o sistema de registro, controle e acompanhamento das atividades de estágio nos *campi*.

**Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento (PPO)**

- Compatibilizar a estrutura organizacional da UFV com a política de expansão dos *campi* UFV-Florestal e UFV-Rio Paranaíba.
- Implementar metodologia de rateio orçamentário para os *campi* UFV-Florestal e UFV-Rio Paranaíba.
- Consolidar o Plano de Gestão como instrumento de tomada de decisão nos *campi* da UFV.

**Diretoria de Tecnologia da Informação (DTI)**

- Adaptar os sistemas administrativos para a realidade multicampi.
- Integrar as áreas de TI dos *campi* da UFV.

**Centro Tecnológico de Desenvolvimento Regional de Viçosa – CENTEV (CTV)**

- Apoiar a criação e o desenvolvimento de Empresas Juniores dos *campi* UFV-Florestal e UFV-Rio Paranaíba.
- Estabelecer um programa de ação para a Incubadora de Empresas de Base Tecnológica nos *campi* UFV-Florestal e UFV-Rio Paranaíba.

**Coordenadoria de Comunicação Social (CCS)**

- Intensificar as ações da Comunicação Social nos *campi* UFV-Florestal e UFV-Rio Paranaíba.

**Coordenadoria de Educação Aberta e a Distância – CEAD (CEA)**

- Propiciar o oferecimento simultâneo de disciplinas na modalidade semipresencial entre os *campi*.
- Oferecer infraestrutura para participação de docentes dos *campi* nos programas de pós-graduação.

**Campus UFV- Florestal (CAF)**

**Diretoria Geral do Campus UFV-Florestal (CAF)**

- Ampliar as relações de ensino, pesquisa e extensão entre os *campi*.
- Ampliar as relações administrativas entre os *campi*.

**Diretoria Administrativa Financeira (DIA)**

- Ampliar a interação *intercampi* nas áreas administrativa e financeira.

**Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBF)**

- Contribuir para o avanço das relações de ensino, pesquisa, extensão e administração entre os *campi*.

**Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEF)**

- Promover a integração da área de ciências exatas dos *campi*.
- Propor a implantação de uma célula do CENTEV/UFV no Campus UFV-Florestal.

**Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHF)**

- Contribuir para o avanço das relações de ensino, pesquisa, extensão e administração entre os *campi*.

**Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADF)**

- Promover eventos *multicampi* entre os cursos de Administração da UFV.

**Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação (COF)**

- Desenvolver pesquisas em parceria com os docentes e discentes do mestrado em Ciência da Computação do Campus UFV-Viçosa.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LBF)**

- Contribuir para o avanço das relações de ensino, pesquisa, extensão e administração entre os *campi*.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física (EFF)**

- Discutir a necessidade de atendimento igualitário entre os discentes dos *campi* UFV.

### **Coordenação do Curso Técnico em Agropecuária (AGR)**

- Compatibilizar a estrutura organizacional dos *campi* e suas peculiaridades com a estrutura da UFV.

### **Coordenação do Curso Técnico em Hospedagem (HOS)**

- Realizar encontros anuais entre discentes e docentes das áreas de Ciências Humanas e Sociais Aplicadas.

## ***Campus* UFV-Rio Paranaíba (CRP)**

### **Diretoria Geral do *Campus* UFV-Rio Paranaíba (CRP)**

- Ampliar a interação entre os *campi* da UFV.
- Participar da proposta de atualização do Regimento Geral e Estatuto da UFV, adequando-os à realidade multicampi.
- Realizar, anualmente, o Encontro Nacional de Dirigentes de *Campus* da Rede Federal de Ensino Superior (Multicampi Brasil) em parceria com a UFG *Campus* de Catalão.

### **Diretoria de Ensino (DRE)**

- Padronizar o Regime Didático dos *campi* da UFV.
- Apoiar a revisão e alteração do Regimento Geral da UFV.

### **Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPG)**

- Atuar e apoiar na elaboração do Regimento e Estatuto da UFV multicampi.
- Incentivar a interação de grupos de pesquisa dos *campi* UFV.

### **Instituto de Ciências Agrárias (IAP)**

- Promover a integração da área de Ciências Agrárias entre os *campi*.

### **Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBP)**

- Adequar o Regime Didático em relação ao *Campus* UFV-Viçosa.
- Ampliar as relações de ensino, pesquisa e extensão entre os *campi*.

**Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGP)**

- Incentivar a mobilidade acadêmica *intercampi*.
- Incentivar a realização de estágios nos outros *campi* da UFV.

**Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Biológicas (CBP)**

- Incentivar a mobilidade acadêmica *intercampi*.
- Fomentar parcerias de ensino, pesquisa e extensão entre os *campi*.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Produção Vegetal (CPP)**

- Promover a interação do programa entre os *campi* da UFV e programas de pós-graduação de outras instituições.

***Campus UFV-Viçosa (CAV)***

**Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)**

- Promover a integração da área acadêmica dos *campi* da UFV.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LCF)**

- Integrar o Curso de Licenciatura em Física do *campus* sede com o de Florestal.

**Departamento de Educação Física (DES)**

- Ampliar a oferta de atividades de extensão, em parceria com CRP e CAF, para a comunidade universitária e local.

## **Objetivo 2: Ampliar a produção científica, intelectual e cultural.**

### **Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (PEC)**

- Ampliar a divulgação da Universidade por meio da Editora UFV.
- Elevar em, pelo menos, 30% ao ano, o número de publicações da Editora UFV.
- Promover e, ou, participar de eventos culturais, especialmente os ligados a livros.

### **Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PPG)**

- Aumentar em 25% a publicação científica em periódicos indexados em bases de dados internacionais.
- Apoiar a publicação de revistas científicas produzidas na UFV.
- Aumentar o número médio de citações das publicações científicas no período 2012-2015 para 4.
- Aumentar em 30% o número de artigos traduzidos por empresas especializadas do exterior.
- Promover a inserção e a visibilidade nacional e internacional dos programas de pós-graduação.
- Implantar rede de comunicação e, ou divulgação científica utilizando redes sociais, páginas *web* e circuito interno.

### **Coordenadoria de Educação Aberta e a Distância – CEAD (CEA)**

- Aumentar o número de publicações da série Conhecimento.

## **Campus UFV-Florestal (CAF)**

### **Diretoria de Extensão e Cultura (DXT)**

- Criar um Boletim de Extensão do CAF.

### **Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPQ)**

- Aumentar o número de publicações do CAF em periódicos indexados.

### **Instituto de Ciências Agrárias (IAF)**

- Incentivar a publicação científica de qualidade no âmbito do Instituto de Ciências Agrárias.

### **Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBF)**

- Ampliar a produção científica no IBF.

**Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADF)**

- Aumentar a produção científica, intelectual e cultural do CAF na área de Administração.
- Estimular a participação dos discentes do curso de Administração nos eventos culturais e científicos do CAF.

**Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação (COF)**

- Aumentar a produção científica dos docentes e discentes.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos (EAF)**

- Ampliar participação dos docentes e dos discentes de Engenharia de Alimentos em projetos de iniciação científica, projetos de extensão e projetos culturais.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LBF)**

- Ampliar a produção científica dos docentes do Curso de Ciências Biológicas.
- Aumentar a participação de docentes e discentes em eventos científicos com apresentação de trabalhos.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física (EFF)**

- Intensificar a formação científica de discentes do Curso de Licenciatura em Educação Física do CAF.
- Melhorar a produção científica do Curso de Licenciatura em Educação Física do CAF.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)**

- Ampliar a participação dos docentes em eventos científicos.
- Incentivar a produção científica dos docentes do LMF.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LQF)**

- Ampliar a produção científica do Curso de Licenciatura em Química do CAF.
- Aumentar a participação de docentes e discentes em eventos científicos com apresentação de trabalhos.

**Coordenação do Curso de Graduação em Tecnologia em Gestão Ambiental (GAF)**

- Aumentar a participação dos docentes e discentes na pesquisa.

**Coordenação do Curso Técnico em Alimentos (ALI)**

- Ampliar participação dos docentes e discentes do curso em programas e projetos de iniciação científica e extensão.

## ***Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)***

### **Diretoria Geral do *Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)***

- Estabelecer política de expansão da produção científica, intelectual e cultural do CRP.

### **Instituto de Ciências Agrárias (IAP)**

- Incentivar a publicação científica de qualidade.

### **Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHP)**

- Estimular a publicação em periódicos e eventos nacionais e internacionais.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADP)**

- Criar quatro grupos de pesquisas nas áreas básicas da administração.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Contábeis (CTP)**

- Fortalecer o grupo de pesquisa em Contabilidade.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Civil (ECP)**

- Ampliar a participação em eventos nacionais e internacionais.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Produção (EPP)**

- Incentivar a participação de docentes e discentes em eventos acadêmicos e técnicos nacionais e internacionais.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Sistemas de informação (SIP)**

- Aumentar para 5 artigos, a publicação anual em anais de congressos e revistas.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Produção Vegetal (CPP)**

- Ampliar a publicação científica, intelectual e cultural do docente, por ano, em periódicos de elevada qualidade.

## ***Campus UFV-Viçosa (CAV)***

### **Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)**

- Incentivar a publicação científica de qualidade no âmbito do CCB.
- Estimular a atuação de docentes nos Conselhos Editoriais da UFV e de outras instituições.

### **Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)**

- Criar a Revista de Ciência e Tecnologia.
- Apoiar a publicação em periódicos e revistas.

**Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)**

- Incrementar a parceria das unidades acadêmicas do CCH com a Editora UFV.
- Elevar o padrão da Revista de Ciências Humanas para integração à estratificação Qualis da CAPES.
- Criar estrutura de apoio visando incrementar as publicações da produção científica.

**Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADT)**

- Aumentar a publicação em periódicos nacionais e internacionais.

**Coordenação do Curso de Graduação em Comunicação Social/Jornalismo (COM)**

- Fortalecer a inserção científica do Curso de Comunicação Social/Jornalismo no cenário regional e nacional.
- Ampliar a participação em eventos acadêmicos e científicos.

**Coordenação do Curso de Graduação em Dança (DAN)**

- Aumentar a produção científica de qualidade do corpo docente do curso.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Mecânica (EGM)**

- Ampliar a participação em eventos nacionais e internacionais.
- Ampliar o número de projetos de iniciação científica.

**Coordenação do Curso de Graduação em História (HIS)**

- Ampliar a produção científica dos docentes do curso.
- Estimular a produção científica dos discentes de graduação em História.
- Ampliar a participação docente em eventos científicos nacionais e internacionais.
- Estimular a participação discente em eventos científicos.

**Coordenação do Curso de Graduação em Letras (LTR)**

- Aumentar a participação de discentes do Curso de Letras em programas de iniciação científica e de iniciação à docência.

**Coordenação do Curso de Graduação em Secretariado Executivo Trilíngue (SEC)**

- Maximizar a participação dos docentes em eventos científicos.
- Propor a criação de revista eletrônica.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Administração (CDT)**

- Integrar a Revista Administração Pública e Gestão Social (APGS) à classificação Qualis da CAPES.
- Elevar a produção científica em pelo menos 50%.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Agroquímica (CAG)**

- Aumentar o número de publicações em periódicos Qualis A1, A2 e B1 da CAPES.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo (CAU)**

- Ampliar a produção técnico-científica do Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo de modo a alcançar o nível 4 da CAPES.
- Divulgar a produção técnico-científica do programa.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Biologia Celular e Estrutural (CBC)**

- Produzir 60% das publicações do programa em periódico CAPES superior ao Qualis B1.
- Produzir pelo menos 40% das publicações do programa em periódico CAPES superior ao Qualis A2.
- Conceder a todos os discentes do programa, sem vínculo empregatício, bolsa de estudo.
- Produzir pelo menos 50% das publicações do programa com participação de discentes e, ou, egressos.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Bioquímica Agrícola (CBA)**

- Aumentar o número de publicações Qualis A1 e A2 para duas publicações por docente, por ano.
- Aumentar o número de publicações para quatro artigos por docente, por ano.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Computação (CPT)**

- Aumentar a participação do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Computação em conferências internacionais.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição (CCN)**

- Aumentar a produção científica de qualidade.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência Florestal (CCF)**

- Ampliar o número de publicações em periódicos internacionais.
- Promover a integração entre os demais programas de pós-graduação em Ciência Florestal do país.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Defesa Sanitária Vegetal - Mestrado Profissional (CDS)**

- Gerar, pelo menos, uma publicação por discente treinado pelo programa.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ecologia (CEL)**

- Aumentar o número de publicações científicas em periódicos internacionais de alto impacto científico.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Economia (CEO)**

- Intensificar a participação em congressos, seminários, simpósios e demais meios de comunicação da pesquisa científica.
- Estimular a publicação em periódicos classificados no Qualis-CAPES.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Engenharia Agrícola (CEG)**

- Ampliar a publicação científica, intelectual e cultural do docente, por ano.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Engenharia Civil (CNC)**

- Aumentar e incentivar a publicação dos docentes e discentes do programa em periódicos de melhor classificação e índice de impacto.
- Aumentar a quantidade de artigos técnico-científicos resultantes de pesquisas vinculadas ao programa.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Estatística Aplicada e Biometria (CEB)**

- Obter média de produção discente de 2 artigos publicados por dissertação.
- Aumentar a participação dos discentes em congressos, seminários, simpósios e demais meios de comunicação da pesquisa científica.
- Aumentar a publicação em periódicos classificados no Qualis-CAPES superiores a B1.
- Aumentar em 30% o número de orientadores do programa.
- Manter média anual de 1 orientador do programa em treinamento em nível de pós-doutorado.
- Aumentar a participação dos orientadores em eventos nacionais e internacionais.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Extensão Rural (CXR)**

- Aumentar a produtividade do docente permanente integrante do Programa de Pós-Graduação em Extensão Rural.
- Criar e promover a sustentabilidade da revista impressa “Extensão e Estudos Rurais” e do boletim de pesquisa do programa "Por Extenso".
- Ampliar para 25 o número de discentes com bolsa no mestrado e para 8 os com bolsa no doutorado.
- Implementar o processo de seleção à distância para o mestrado e o doutorado.
- Alterar o Regimento Interno do Programa de Pós-Graduação em Extensão Rural, adequando-o às exigências da CAPES e da PPG/UFV.
- Atualizar as linhas de pesquisa do programa.
- Aumentar o número de docentes permanentes produtivos no programa.
- Aumentar a internacionalização do programa.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Física Aplicada (CFA)**

- Incrementar a produção científica dos programas de pós-graduação, tanto quantitativa quanto qualitativa, para maior inserção internacional.
- Criar *softwares* e textos para melhor divulgação das pesquisas realizadas pelo programa.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Fisiologia Vegetal (CFV)**

- Aumentar a publicação de artigos científicos em inglês em periódicos de alto impacto.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Fitopatologia (CFP)**

- Incentivar a publicação de artigos científicos em inglês, principalmente em revistas com níveis A1 e A2.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Fitotecnia (CFT)**

- Aumentar o número de publicações, por orientador, em revistas classificadas pela CAPES como Qualis A1 e A2.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Genética e Melhoramento (CGM)**

- Ampliar a participação do Programa de Pós-Graduação em Genética e Melhoramento em eventos e em publicações internacionais.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Letras (CLE)**

- Elevar a qualificação das publicações do Programa de Pós-Graduação em Letras.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Matemática (CMM)**

- Apoiar e estimular a publicação científica de qualidade dos docentes do programa.
- Estimular a produção científica pelos discentes do programa.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária (CMV)**

- Aumentar a participação docente em eventos científicos com apresentação de trabalhos.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Meteorologia Agrícola (CMT)**

- Aumentar em 100% o número de publicações em revistas científicas.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola (CMB)**

- Aumentar, quantitativamente e qualitativamente, as publicações em periódicos indexados.

**Departamento de Artes e Humanidades (DAH)**

- Aumentar a produção científica do corpo docente do DAH.

**Departamento de Biologia Geral (DBG)**

- Aumentar a produtividade científica do DBG.

**Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)**

- Promover a melhoria da qualidade das publicações de pesquisadores do DBB.
- Aumentar o número de publicações do DBB para quatro artigos por ano, por docente.
- Apoiar a participação de docentes e discentes em eventos científicos.

**Departamento de Ciências Sociais (DCS)**

- Promover a inserção das Ciências Sociais na produção científica junto à Editora UFV.

**Departamento de Direito (DPD)**

- Aprimorar e ampliar a divulgação da produção científica do DPD.

**Departamento de Economia (DEE)**

- Ampliar a produção científica do DEE.
- Estimular a publicação de livros.
- Criar indicadores conjunturais para o município de Viçosa e região.
- Ampliar o acesso a periódicos de excelência na área de economia.

**Departamento de Economia Doméstica (DED)**

- Aprimorar e ampliar a divulgação da produção científica do DED.
- Apoiar os eventos técnico-científicos e os seminários realizados pelo programa.

**Departamento de Economia Rural (DER)**

- Aumentar a interação e integração da pesquisa no DER.
- Aumentar a quantidade e a qualidade da publicação científica.
- Indexar a Revista de Economia e Agronegócio em importantes bases de dados.
- Aumentar o número de artigos publicados na área de extensão universitária do DER.

**Departamento de Educação (DPE)**

- Apoiar a apresentação de trabalhos em eventos científicos.

**Departamento de Educação Física (DES)**

- Ampliar a divulgação da produção científica do DES.
- Melhorar, quantitativa e qualitativamente, a produção científica do DES.
- Consolidar a Revista Mineira de Educação Física como veículo institucional e nacional de divulgação científica.
- Intensificar a formação científica de discentes de graduação no âmbito do DES.

**Departamento de Engenharia Agrícola (DEA)**

- Aumentar em 100% o número de publicações, por área, em periódicos de impacto.

**Departamento de Engenharia de Produção e Mecânica (DEP)**

- Ampliar a publicação de trabalhos em congressos e periódicos.

**Departamento de Engenharia Elétrica (DEL)**

- Aumentar o número de publicações do DEL.

**Departamento de Entomologia (DDE)**

- Aumentar o número de publicações do DDE em periódicos de alto impacto.

**Departamento de Estatística (DET)**

- Aumentar a quantidade e a qualidade da produção científica do DET, visando ao Qualis-CAPES e periódicos internacionais.
- Melhorar os índices qualitativos e quantitativos da produção acadêmica do DET.

**Departamento de Física (DPF)**

- Aprimorar e aumentar em, no mínimo, 10% o número de publicações do DPF.

**Departamento de Fitopatologia (DFP)**

- Aumentar a produtividade científica do DFP e melhorar a qualidade das publicações.

**Departamento de Fitotecnia (DFT)**

- Ampliar em 20% o número de artigos publicados em revistas de conceito "A".

**Departamento de Geografia (DGE)**

- Aumentar a produção científica do corpo docente do DGE.

**Departamento de História (DHI)**

- Ampliar a quantidade e a qualidade da produção científica dos docentes e discentes do DHI.
- Efetuar a conservação preventiva dos acervos históricos e publicizá-los por meio de digitalização e disponibilização na *internet*.
- Ampliar a participação dos docentes em redes de pesquisa nacionais e internacionais.

**Departamento de Informática (DPI)**

- Aumentar a quantidade e a qualidade da produção científica do DPI, visando ao Qualis-CAPES.
- Melhorar os índices qualitativos e quantitativos da produção acadêmica do DPI.

**Departamento de Letras (DLA)**

- Ampliar a divulgação da produção científica do DLA.
- Melhorar os índices qualitativos e quantitativos da produção científica do DLA.

**Departamento de Matemática (DMA)**

- Aumentar a produção científica dos docentes do DMA.

**Departamento de Microbiologia (DMB)**

- Aumentar a produção científica em revistas de alto impacto.

**Departamento de Nutrição e Saúde (DNS)**

- Melhorar a qualidade e quantidade da produção científica do DNS.
- Criar uma revista científica na área de nutrição e saúde.
- Publicar, em revistas e eventos técnico-científicos, os resultados dos programas e projetos de extensão do DNS.
- Adequar qualitativa e quantitativamente a produção científica do DNS aos critérios de avaliação continuada da CAPES.

**Departamento de Solos (DPS)**

- Estimular a publicação científica de qualidade e referenciada entre discentes e docentes vinculados ao DPS.

**Departamento de Veterinária (DVT)**

- Aumentar a participação do docente em eventos científicos com apresentação de trabalhos.
- Ampliar a publicação em periódicos nacionais e internacionais, visando ao Qualis-CAPES.

**Departamento de Zootecnia (DZO)**

- Aumentar o número de publicações no exterior.

**Objetivo 3: Aprimorar a comunicação entre a universidade e a sociedade, com o apoio de veículos de mídias e suportes digitais.**

**Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (PEC)**

- Ampliar a divulgação da Universidade por meio da Editora UFV.
- Promover e, ou, participar de eventos culturais, especialmente os ligados a livros.
- Aprimorar a divulgação de eventos institucionais.

**Coordenadoria de Comunicação Social (CCS)**

- Aprimorar os instrumentos de Comunicação Institucional e padronizar a Identidade Visual da CCS.
- Elaborar e implantar Política de Comunicação Institucional na UFV.
- Aprimorar a parceria UFV com a Fundação de Rádio e Televisão Educativa e Cultural de Viçosa (Fratevi).
- Ampliar o alcance da TV Viçosa e da Rádio Universitária.
- Promover a migração do sistema analógico para o sistema digital.
- Modernizar os sistemas de informática e telecomunicação para atendimento das mídias institucionais.

**Escritório de Representação da UFV em Belo Horizonte (EBH)**

- Ampliar a inserção da UFV através do EBH na comunidade local.

***Campus UFV-Florestal (CAF)***

**Diretoria Geral do *Campus UFV-Florestal (CAF)***

- Aprimorar e manter atualizado o *site* do *Campus UFV-Florestal*.
- Ampliar a divulgação do CAF para a sociedade.

**Diretoria de Extensão e Cultura (DXT)**

- Elaborar o *site* da Diretoria de Extensão e Cultura do CAF.

**Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBF)**

- Criar o *site* do IBF.

**Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHF)**

- Aprimorar e ampliar a divulgação da produção científica do IHF.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LBF)**

- Criar o *site* do Curso de Ciências Biológicas.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LFF)**

- Melhorar a divulgação do curso.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)**

- Estabelecer a política de comunicação social do curso.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LQF)**

- Criar o *site* do Curso de Licenciatura em Química.

**Coordenação do Curso Técnico em Hospedagem (HOS)**

- Incentivar a criação de mídias interativas no *Campus* UFV-Florestal.

***Campus* UFV-Rio Paranaíba (CRP)**

**Diretoria Geral do *Campus* UFV-Rio Paranaíba (CRP)**

- Criar área de Comunicação Social no CRP.
- Promover a divulgação do *Campus* UFV-CRP e de seus cursos por meio de diversos meios de comunicação.

**Instituto de Ciências Agrárias (IAP)**

- Implementar *site* do Instituto de Ciências Agrárias do CRP na página eletrônica da UFV.

**Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEP)**

- Aperfeiçoar e consolidar os sistemas de comunicação do IEP.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Produção (EPP)**

- Divulgar as ações do Curso de Engenharia de Produção na *internet*.

**Coordenação do Curso de Graduação em Química (QMP)**

- Divulgar o Curso de Química do CRP no Alto Paranaíba.

## **Campus UFV-Viçosa (CAV)**

### **Centro de Ciências Agrárias (CCA)**

- Aprimorar a divulgação das atividades de ensino, pesquisa e extensão desenvolvidas no CCA na mídia regional e nacional.

### **Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)**

- Apoiar iniciativas dos departamentos para criar e consolidar revistas e jornais, como veículo de divulgação institucional.
- Criar o *site* do CCB.
- Promover a divulgação do CCB na mídia local, regional e nacional.

### **Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)**

- Manter atualizados os *sites* dos departamentos do CCH.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Dança (DAN)**

- Aperfeiçoar o *site* para melhorar a divulgação do Curso de Dança.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Economia Doméstica (EDM)**

- Aprimorar a produção e a socialização da informação, divulgando o Curso de Economia Doméstica nos cenários regional, estadual e nacional.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Educação Infantil (EIN)**

- Aprimorar a produção e a socialização da informação, divulgando o Curso de Educação Infantil nos cenários regional, estadual e nacional.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Agrícola e Ambiental (EAA)**

- Divulgar o Curso de Engenharia Agrícola e Ambiental nos cenários regional, estadual e nacional.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Mecânica (EGM)**

- Divulgar o Curso de Engenharia Mecânica na *internet*.

### **Coordenação do Curso de Graduação em História (HIS)**

- Melhorar o *site* do Curso de História na *internet*.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Nutrição (NTR)**

- Ampliar a divulgação do Curso de Nutrição.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Pedagogia (PED)**

- Manter atualizado o *site* do Curso de Pedagogia.

**Coordenação do Curso de Graduação em Química (QCA)**

- Promover maior visibilidade do Curso de Química.

**Coordenação do Curso de Graduação em Secretariado Executivo Trilíngue (SEC)**

- Divulgar o Curso de Secretariado Executivo Trilíngue na cidade de Viçosa e região.
- Manter atualizada a página eletrônica do Curso de Secretariado Executivo Trilíngue.

**Coordenação do Curso de Graduação em Zootecnia (ZOT)**

- Ampliar a divulgação do Curso de Zootecnia.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Agroquímica (CAG)**

- Intensificar a divulgação do Programa de Pós-Graduação em Agroquímica.
- Promover a inserção e a visibilidade nacional e internacional do Programa de Pós-Graduação em Agroquímica.
- Divulgar o Programa de Pós-Graduação em Agroquímica, nacional e internacionalmente.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo (CAU)**

- Estabelecer política de divulgação das atividades do programa de pós-graduação.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Biologia Animal (CAN)**

- Apoiar as iniciativas de produção digital.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência Florestal (CCF)**

- Melhorar a *site* do programa.
- Melhorar os instrumentos de *marketing* do programa.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Economia (CEO)**

- Melhorar e atualizar a página da Pós-Graduação em Economia.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica (CED)**

- Divulgar o Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Extensão Rural (CXR)**

- Modernizar o *site* do Programa.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Matemática (CMM)**

- Reestruturar e manter atualizada a página eletrônica do programa.
- Aumentar a divulgação do Programa de Pós-Graduação em Matemática.

### **Departamento de Arquitetura e Urbanismo (DAU)**

- Divulgar as ações do DAU e do Curso de Arquitetura e Urbanismo.
- Estabelecer política de divulgação das atividades desenvolvidas pelo DAU.

### **Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)**

- Manter o *site* do DBB atualizado.
- Aperfeiçoar o processo de divulgação das informações departamentais.

### **Departamento de Ciências Sociais (DCS)**

- Fortalecer as expressões culturais da comunidade.

### **Departamento de Comunicação Social (DCM)**

- Melhorar o *site* do Departamento e do Curso de Comunicação Social/Jornalismo.
- Aperfeiçoar o veículo laboratorial impresso "OutroOlhar".
- Participar da elaboração da política institucional de comunicação.

### **Departamento de Economia Doméstica (DED)**

- Aprimorar a produção e a socialização da informação, divulgando os Cursos de Economia Doméstica e Educação Infantil da UFV nos cenários regional, estadual e nacional.
- Estabelecer política de divulgação das atividades de extensão desenvolvidas pelo DED.
- Divulgar o Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica.

### **Departamento de Economia Rural (DER)**

- Promover e divulgar o DER para público de interesse.

### **Departamento de Educação (DPE)**

- Reestruturar e manter atualizado o *site* do DPE.

### **Departamento de Educação Física (DES)**

- Ampliar a divulgação das atividades de extensão do DES.

### **Departamento de Engenharia Agrícola (DEA)**

- Melhorar a divulgação do DEA.

### **Departamento de Engenharia Civil (DEC)**

- Promover ampla divulgação das atividades do DEC, dos cursos de graduação de Engenharia Ambiental, Civil e de Agrimensura e Cartográfica e do Programa de Pós-Graduação em Engenharia Civil.

### **Departamento de Engenharia de Produção e Mecânica (DEP)**

- Promover a divulgação do DEP na *internet*.

**Departamento de Engenharia Elétrica (DEL)**

- Divulgar a atuação do DEL na mídia local, regional e nacional.

**Departamento de Engenharia Florestal (DEF)**

- Aprimorar a divulgação do Curso de Engenharia Florestal e ações do DEF.

**Departamento de Estatística (DET)**

- Aumentar a divulgação do DET, interna e externamente.

**Departamento de Física (DPF)**

- Atualizar o *site* do DPF.

**Departamento de Fitopatologia (DFP)**

- Melhorar a divulgação do DFP.
- Aprimorar e ampliar a divulgação da Clínica de Doenças de Plantas do DFP.

**Departamento de Fitotecnia (DFT)**

- Divulgar as atividades do DFT.

**Departamento de Geografia (DGE)**

- Melhorar a divulgação das ações do DGE.

**Departamento de Informática (DPI)**

- Aprimorar a divulgação das ações do DPI, interna e externamente.

**Departamento de Letras (DLA)**

- Criar um informativo eletrônico "DLA em Foco".
- Divulgar cursos e realizações do DLA.
- Promover palestras locais com profissionais e acadêmicos renomados.
- Ampliar a divulgação da produção científica do DLA.
- Divulgar os projetos, programas e atividades de extensão do DLA.

**Departamento de Matemática (DMA)**

- Estabelecer política de comunicação social do DMA.

**Departamento de Microbiologia (DMB)**

- Manter atualizada a página do DMB na rede mundial de computadores.
- Instituir plano de divulgação das atividades do DMB.

**Departamento de Nutrição e Saúde (DNS)**

- Divulgar as atividades e cursos oferecidos pelo DNS.

**Departamento de Química (DEQ)**

- Melhorar a divulgação do DEQ.
- Divulgar o Programa de Pós-Graduação em Agroquímica.

**Departamento de Solos (DPS)**

- Modernizar e consolidar o *site* do DPS.

**Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)**

- Promover a divulgação do DTA por meio da *internet*.
- Promover a divulgação do DTA na forma impressa.

**Departamento de Zootecnia (DZO)**

- Promover a divulgação do Departamento de Zootecnia.

**Objetivo 4: Aprimorar o Projeto Pedagógico Institucional (PPI) e os projetos pedagógicos de cursos de graduação.**

**Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários (PCD)**

**Divisão Psicossocial (DVP)**

- Contribuir para o aprimoramento dos processos didáticos pedagógicos da UFV.

**Pró-Reitoria de Ensino (PRE)**

- Elaborar o Projeto Pedagógico Institucional (PPI).
- Discutir com a comunidade propostas inovadoras para os projetos pedagógicos dos cursos de graduação.
- Garantir a atualização de 100% dos projetos pedagógicos dos cursos de graduação.
- Desenvolver sistema de acompanhamento dos egressos.
- Aperfeiçoar as políticas de avaliação.
- Manter interação permanente entre a PRE e as Diretorias de Ensino dos *campi*.
- Estabelecer procedimentos contínuos e dinâmicos de avaliação de cursos e de disciplinas de graduação.

**Colégio de Aplicação – Coluni (COL)**

- Adequar a matriz curricular às exigências da Lei de Diretrizes e Bases da Educação Brasileira (LDB).
- Estimular o desenvolvimento de novas práticas pedagógicas.

**Campus UFV-Florestal (CAF)**

**Diretoria de Ensino (DIE)**

- Incentivar a atualização das matrizes curriculares dos cursos.
- Implantar mecanismo de acompanhamento dos egressos no CAF.
- Aperfeiçoar o sistema de avaliação de disciplinas nos cursos superiores.
- Implantar sistema de avaliação de disciplinas para os cursos técnicos e médio.
- Implantar projeto de orientação e apoio educacional aos discentes do CAF.

**Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBF)**

- Criar e atualizar os projetos pedagógicos e as grades curriculares dos cursos do IBF.
- Implantar o sistema de avaliação de disciplinas dos cursos do IBF.

**Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEF)**

- Adequar o projeto pedagógico dos cursos do IEF.
- Adequar a matriz curricular dos cursos do IEF.

### **Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHF)**

- Criar e atualizar os projetos pedagógicos e as grades curriculares dos cursos do IHF.
- Implantar sistema de avaliação de disciplinas e de cursos do IHF.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADF)**

- Adequar o projeto pedagógico e a matriz curricular do Curso de Administração do CAF.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação (COF)**

- Atualizar o projeto pedagógico e os planos analíticos das disciplinas do Curso de Ciência da Computação.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos (EAF)**

- Manter atualizada a matriz curricular do Curso de Engenharia de Alimentos.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LBF)**

- Implantar sistema de acompanhamento dos egressos do curso.
- Revisar, periodicamente, o projeto pedagógico do Curso de Ciências Biológicas.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física (EFF)**

- Atualizar a matriz curricular do Curso de Licenciatura em Educação Física.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LFF)**

- Aprimorar a matriz curricular do Curso de Licenciatura em Física.
- Implantar mecanismos de acompanhamento do egresso.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)**

- Atualizar os programas analíticos das disciplinas do Curso de Licenciatura em Matemática
- Avaliar, semestralmente, as disciplinas de Matemática ministradas aos cursos do CAF.
- Aprimorar o projeto pedagógico do Curso de Licenciatura em Matemática do CAF.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LQF)**

- Aprimorar o projeto pedagógico do Curso de Química do CAF.
- Avaliar, periodicamente, o perfil dos discentes de Licenciatura em Química do CAF.
- Promover eventos visando a formação e a integração acadêmica.
- Consolidar o processo de avaliação de disciplinas como mecanismo de correção de rumos.
- Atualizar a matriz curricular do Curso de Licenciatura em Química do CAF.
- Implementar mecanismo de acompanhamento dos egressos do curso.

**Coordenação do Curso de Graduação em Tecnologia em Gestão Ambiental (GAF)**

- Adequar o projeto pedagógico do curso.

**Coordenação do Curso Técnico em Agropecuária (AGR)**

- Revisar, periodicamente, o projeto pedagógico do Curso Técnico em Agropecuária.

**Coordenação do Curso Técnico em Alimentos (ALI)**

- Manter atualizada a matriz curricular do curso.

**Coordenação do Curso Técnico em Eletrônica (ELN)**

- Adequar a matriz curricular do Curso de Eletrônica do CAF.

**Coordenação do Curso Técnico em Eletrotécnica (ELC)**

- Avaliar, periodicamente, a matriz curricular do curso.
- Implantar mecanismos de acompanhamento do egresso do Curso Técnico em Eletrotécnica.

**Coordenação do Curso Técnico em Hospedagem (HOS)**

- Aprimorar o projeto pedagógico e a matriz curricular do curso.

**Coordenação do Curso Técnico em Informática (INF)**

- Atualizar o projeto pedagógico do curso.

***Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)***

**Diretoria Geral do *Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)***

- Aprimorar as matrizes curriculares dos cursos do CRP.
- Ampliar a mobilidade estudantil no CRP.
- Elaborar e aprimorar os projetos pedagógicos dos cursos de graduação do CRP.
- Implantar mecanismos de acompanhamento de egressos dos cursos do CRP.
- Instituir o processo de avaliação de disciplinas do CRP.
- Ampliar a oferta de estágios para os discentes do CRP.

**Diretoria de Ensino (DRE)**

- Coordenar a elaboração e revisão dos projetos pedagógicos dos cursos de graduação do CRP.
- Ampliar a mobilidade acadêmica intra e interinstitucional.
- Reavaliar e otimizar a oferta de disciplinas dos cursos de graduação.

### **Instituto de Ciências Agrárias (IAP)**

- Aperfeiçoar os projetos pedagógicos dos cursos de graduação vinculados ao IAP.

### **Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBP)**

- Aprimorar o programa analítico das disciplinas oferecidas pelo IBP.

### **Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEP)**

- Aprimorar o projeto pedagógico dos cursos vinculados ao IEP.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADP)**

- Reavaliar o projeto pedagógico do curso.
- Aprimorar a matriz curricular do curso.
- Ampliar a oferta de estágio extracurricular e de estágio supervisionado.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGP)**

- Incentivar os discentes a participarem das avaliações de disciplinas na UFV.
- Proporcionar aos discentes informações relevantes à realização da prova do ENADE.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Biológicas (CBP)**

- Adequar o projeto pedagógico às exigências do Conselho Federal de Biologia.
- Realizar acompanhamento dos egressos do Curso de Ciências Biológicas.
- Promover integração e mobilidade acadêmica entre instituições.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Contábeis (CTP)**

- Adequar o projeto pedagógico do curso.
- Adequar e atualizar as matrizes curriculares.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciências de Alimentos (CAP)**

- Reformular o projeto pedagógico do Curso de Ciências de Alimentos.
- Manter atualizada a matriz curricular do Curso de Ciências de Alimentos.
- Implantar mecanismos de acompanhamento de egressos do Curso de Ciências de Alimentos.
- Reconhecer o Curso de Ciências de Alimentos com nota mínima 4.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Civil (ECP)**

- Implantar mecanismos de acompanhamento a egressos do Curso de Engenharia Civil.
- Promover eventos visando à formação e integração acadêmica.
- Adequar o projeto pedagógico do curso.
- Aprimorar a matriz curricular do Curso de Engenharia Civil.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Produção (EPP)**

- Manter atualizada a matriz curricular do Curso de Engenharia de Produção.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Nutrição (NTP)**

- Adequar o projeto pedagógico e a matriz curricular do Curso de Nutrição do CRP.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Química (QMP)**

- Atualizar o projeto pedagógico e a matriz curricular do curso.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Sistemas de informação (SIP)**

- Atualizar o projeto pedagógico do Curso de Sistemas de Informação.
- Reconhecer o Curso de Sistemas de Informação com nota mínima 4.

### **Campus UFV-Viçosa (CAV)**

#### **Centro de Ciências Agrárias (CCA)**

- Aprimorar os projetos pedagógicos dos cursos de graduação vinculados ao CCA.
- Adequar as atividades de estágio às novas diretrizes curriculares dos cursos das ciências agrárias.
- Otimizar a oferta das disciplinas de graduação no CCA.

#### **Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)**

- Manter atualizado o projeto pedagógico dos cursos do CCB.
- Apoiar e incentivar as coordenações no acompanhamento dos egressos.
- Priorizar a atualização da matriz curricular dos cursos do CCB.
- Incentivar a mobilidade acadêmica, nacional e internacional.
- Ampliar as oportunidades de convênios e estágios em instituições e em empresas nacionais e internacionais.
- Otimizar a oferta de disciplinas no âmbito do CCB.

#### **Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)**

- Aprimorar o projeto pedagógico dos cursos vinculados ao CCE.
- Melhorar a classificação e a avaliação dos cursos de graduação do CCE.

#### **Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)**

- Intensificar a oferta de estágios curriculares nas áreas afins ao CCH.
- Contribuir na inserção das especificidades das Ciências Humanas, Letras e Artes no Projeto Pedagógico Institucional (PPI).
- Adequar os projetos pedagógicos dos cursos de graduação do CCH às novas diretrizes curriculares nacionais e ao Projeto Pedagógico Institucional (PPI).

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADT)**

- Atualizar o projeto pedagógico do curso.
- Ampliar a oferta de estágio e de programas de mobilidade estudantil para o Curso de Administração.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGN)**

- Aprimorar o projeto pedagógico e a matriz curricular do curso.
- Implantar mecanismos de acompanhamento de egressos do Curso de Graduação em Agronomia.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Arquitetura e Urbanismo (ARU)**

- Aprimorar a matriz curricular do curso.
- Promover discussões sobre Projetos Pedagógicos de Cursos de Arquitetura e Urbanismo de excelência.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Bioquímica (BBQ)**

- Atualizar o projeto pedagógico e a matriz curricular do curso.
- Incentivar a mobilidade acadêmica aos discentes de bioquímica.
- Implantar mecanismos de acompanhamento de egressos.
- Manter atualizado o acervo bibliográfico do curso.
- Alcançar pontuação máxima na avaliação do MEC referente ao Curso de Graduação em Bioquímica.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação (CCP)**

- Implantar mecanismos de acompanhamento de egressos do Curso de Graduação em Ciência da Computação.
- Adequar a matriz curricular do Curso de Ciência da Computação.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciência e Tecnologia de Laticínios (TLA)**

- Aprimorar o projeto pedagógico e a matriz curricular do curso.
- Atingir nível de excelência do Curso de Ciência e Tecnologia de Laticínios nas avaliações de desempenho.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Biológicas (BLG)**

- Adequar as estratégias de ensino-aprendizagem para o aprimoramento didático do discente.
- Aprimorar a matriz curricular do curso.
- Promover eventos de integração acadêmica.
- Incentivar a mobilidade acadêmica.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Contábeis (CCO)**

- Adequar o Projeto Pedagógico do Curso de Ciências Contábeis às novas diretrizes curriculares.

**Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Econômicas - Ênfase em Economia (CEC)**

- Reformular e adequar o projeto pedagógico do Curso de Ciências Econômicas.
- Reformular a matriz curricular do curso.
- Estimular a mobilidade acadêmica entre as IFES.
- Manter o padrão de excelência do Curso de Ciências Econômicas nas avaliações do Ministério da Educação.

**Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Sociais (CSO)**

- Aprimorar o projeto pedagógico e adequar a matriz curricular do Curso de Ciências Sociais.
- Aprimorar as políticas de formação e de avaliação.
- Aprimorar as formas de mobilidade e integração acadêmica.
- Aprimorar o acompanhamento a egressos.

**Coordenação do Curso de Graduação em Comunicação Social/Jornalismo (COM)**

- Implantar mecanismos de acompanhamento de egressos do Curso de Graduação em Comunicação Social /Jornalismo.
- Aprimorar o projeto pedagógico e adequar a matriz curricular do curso.

**Coordenação do Curso de Graduação em Cooperativismo (GCO)**

- Ampliar as oportunidades de estágio para os discentes do Curso de Cooperativismo.
- Implantar mecanismos de acompanhamento dos egressos do Curso de Cooperativismo.
- Ampliar a participação discente e docente em atividades formativas e informativas nas áreas específicas do curso.

**Coordenação do Curso de Graduação em Dança (DAN)**

- Aprimorar o projeto pedagógico do Curso de Dança.
- Reformular a matriz curricular do Curso de Dança.
- Incentivar a participação dos discentes nos programas de mobilidade acadêmica.

**Coordenação do Curso de Graduação em Direito (DRT)**

- Aprimorar o projeto pedagógico do Curso de Direito.

**Coordenação do Curso de Graduação em Economia Doméstica (EDM)**

- Manter atualizado o projeto pedagógico do curso.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Educação Infantil (EIN)**

- Manter atualizado o projeto pedagógico do curso.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Enfermagem (EFG)**

- Atualizar o projeto pedagógico do Curso de Enfermagem.
- Aprimorar e ampliar as atividades relacionadas às aulas práticas e aos estágios supervisionados.
- Promover eventos buscando a formação e integração do discente.
- Acompanhar o egresso do curso.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Agrícola e Ambiental (EAA )**

- Atualizar o projeto pedagógico do Curso de Engenharia Agrícola e Ambiental.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Ambiental (EAB)**

- Implantar mecanismo de acompanhamento a egressos do Curso de Engenharia Ambiental.
- Manter atualizada a matriz curricular do Curso de Engenharia Ambiental.
- Apoiar as atividades e o funcionamento do Centro Acadêmico de Engenharia Ambiental.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Civil (ECV)**

- Aprimorar a matriz curricular do Curso de Engenharia Civil.
- Implantar mecanismos de acompanhamento de egressos do curso de Engenharia Civil.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Agrimensura e Cartográfica (EAM)**

- Promover eventos buscando a formação e integração acadêmica.
- Implantar mecanismo de acompanhamento a egressos do Curso de Engenharia de Agrimensura e Cartográfica.
- Incentivar a mobilidade aos discentes do curso.
- Manter a avaliação máxima do Curso de Engenharia de Agrimensura e Cartográfica.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos (EAL)**

- Reformular o projeto pedagógico do Curso de Engenharia de Alimentos.
- Elevar o desempenho do Curso de Engenharia de Alimentos nas avaliações externas.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Produção (EPR)**

- Aprimorar o projeto pedagógico do curso.
- Aprimorar a matriz curricular do curso.
- Criar o portal do egresso do curso.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Elétrica (EEL)**

- Aprimorar o projeto pedagógico e as matrizes curriculares do Curso de Engenharia Elétrica.
- Implantar mecanismos de acompanhamento de egressos do Curso de Engenharia Elétrica.
- Aprimorar os programas de mobilidade estudantil.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Florestal (EFL)**

- Implantar mecanismos de acompanhamento de egressos do Curso de Engenharia Florestal.
- Adequar o projeto pedagógico do Curso de Engenharia Florestal às demandas da sociedade.
- Ampliar e aprimorar a oferta de estágio curricular supervisionado.
- Elevar o conceito ENADE do Curso de Engenharia Florestal.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Mecânica (EGM)**

- Implantar mecanismo de acompanhamento de egressos do Curso de Engenharia Mecânica.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Química (EGQ)**

- Implantar mecanismos de acompanhamento de egressos do Curso de Engenharia Química.
- Ampliar parcerias com instituições externas para o oferecimento de estágios.
- Apoiar e incentivar a participação de docentes e discentes em eventos técnico-científicos.
- Ampliar a participação discente em programas de mobilidade acadêmica e intercâmbio institucional.
- Adequar a matriz curricular do Curso de Engenharia Química às demandas da sociedade.

**Coordenação do Curso de Graduação em Física (FCA)**

- Atingir nível de excelência nos processos de avaliação do MEC.

**Coordenação do Curso de Graduação em Gestão do Agronegócio (GAG)**

- Reformular o projeto pedagógico do curso.

**Coordenação do Curso de Graduação em Geografia (GEO)**

- Promover a avaliação periódica do Curso de Graduação em Geografia.
- Adequar o projeto pedagógico e a matriz curricular do curso.
- Ampliar o oferecimento de disciplinas para o Curso de Geografia.
- Implantar mecanismos de acompanhamento dos egressos do curso.

### **Coordenação do Curso de Graduação em História (HIS)**

- Aprimorar o projeto pedagógico do curso.
- Desenvolver sistema para acompanhamento de egressos.
- Elevar de 4 para 5 o conceito ENADE do Curso de História.
- Elevar de 4 para 5 estrelas o conceito do Curso de História no Guia dos Estudantes.
- Estimular a mobilidade acadêmica.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Letras (LTR)**

- Aprimorar o projeto pedagógico do Curso de Letras.
- Implantar sistema de avaliação interna do Curso de Letras.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LCB)**

- Promover eventos de integração acadêmica.
- Aprimorar a matriz curricular do curso de Licenciatura em Ciências Biológicas.
- Incentivar a mobilidade acadêmica.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LCF)**

- Implantar mecanismos de acompanhamento aos egressos do curso de Licenciatura em Física.
- Reformular o projeto pedagógico do curso de Licenciatura em Física.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LCM)**

- Aprimorar o projeto pedagógico do curso de Licenciatura em Matemática.
- Implantar mecanismo de acompanhamento dos egressos do curso de Licenciatura em Matemática.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LCQ)**

- Aprimorar o projeto pedagógico e a matriz curricular do curso de Licenciatura em Química.
- Consolidar o processo de avaliação de disciplinas do curso de Licenciatura em Química.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Matemática (MTM)**

- Aprimorar os projetos pedagógicos dos cursos de Matemática em Bacharelado e em Licenciatura.
- Implantar mecanismo de acompanhamento dos egressos do curso de Matemática.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Medicina (MDC)**

- Rever o projeto pedagógico do curso de Medicina.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Medicina Veterinária (MVT)**

- Adequar o projeto pedagógico e a matriz curricular do Curso de Graduação em Medicina Veterinária.

**Coordenação do Curso de Graduação em Nutrição (NTR)**

- Implantar mecanismo de acompanhamento dos egressos do curso de Nutrição.
- Manter atualizado o projeto pedagógico do curso de Nutrição.
- Ampliar e aprimorar as atividades de estágios do curso.
- Manter a excelência do curso nos processos de avaliação.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Pedagogia (PED)**

- Revisar o projeto pedagógico do curso.
- Implantar mecanismos de acompanhamento dos egressos do curso.
- Incentivar a mobilidade estudantil entre as IES.
- Institucionalizar a Ludoteca como Laboratório Pedagógico.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Química (QCA)**

- Implementar mecanismos de acompanhamento dos egressos do Curso de Química (Bacharelado e Licenciatura).
- Promover eventos visando à formação e integração acadêmica dos discentes do curso.
- Avaliar o perfil dos discentes de Bacharelado e Licenciatura em Química da UFV.
- Aprimorar o projeto pedagógico do Curso de Química.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Secretariado Executivo Trilíngue (SEC)**

- Aprimorar o projeto pedagógico e a matriz curricular do curso.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Zootecnia (ZOT)**

- Promover a integração e a mobilidade acadêmica.
- Manter o conceito 5 do Curso de Zootecnia, na avaliação do Enade.
- Aprimorar o projeto pedagógico e a matriz curricular do curso.
- Promover a participação discente nos eventos acadêmicos e técnico-científicos em Zootecnia.
- Aprimorar o acervo bibliográfico do Curso de Zootecnia.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo (CAU)**

- Aprimorar e atualizar os programas analíticos das disciplinas.
- Avaliar e rever a adequação das disciplinas elencadas como área de concentração e de domínio conexo.
- Ampliar e manter atualizado o acervo da biblioteca na sede do programa.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ecologia (CEL)**

- Promover avaliação e aperfeiçoamento das disciplinas da grade curricular do programa.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Fitopatologia (CFP)**

- Implantar mecanismos de acompanhamento de egressos do Programa de Pós-Graduação em Fitopatologia.

**Departamento de Administração e Contabilidade (DAD)**

- Atualizar os projetos pedagógicos dos cursos.
- Propor a criação de disciplinas optativas para o Curso de Administração nas áreas emergentes.
- Propor a ampliação de oferta de disciplinas optativas de outros departamentos no período noturno para atender as demandas do DAD.
- Aprimorar a matriz curricular do Curso de Ciências Contábeis.

**Departamento de Arquitetura e Urbanismo (DAU)**

- Contribuir para a reavaliação do projeto pedagógico do Curso de Arquitetura e Urbanismo.
- Aprimorar os programas analíticos das disciplinas oferecidas pelo DAU.
- Aprimorar o currículo do Curso de Arquitetura e Urbanismo da UFV.

**Departamento de Artes e Humanidades (DAH)**

- Atualizar os projetos pedagógicos dos cursos.
- Estabelecer política de acompanhamento e integração acadêmica a egressos.

**Departamento de Biologia Vegetal (DBV)**

- Contribuir para a adequação da matriz curricular do Curso de Ciências Biológicas.

**Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)**

- Contribuir para o aprimoramento do projeto pedagógico do Curso de Bacharelado em Bioquímica.

**Departamento de Ciências Sociais (DCS)**

- Adequar o projeto pedagógico do Curso de Ciências Sociais.

**Departamento de Comunicação Social (DCM)**

- Apoiar a alteração do projeto pedagógico e da nova matriz curricular do Curso de Graduação em Jornalismo.
- Implantar mecanismo de acompanhamento de egressos do Curso de Graduação em Jornalismo.
- Melhorar a qualificação do curso nos processos de avaliação.

**Departamento de Direito (DPD)**

- Adequar o projeto pedagógico do Curso de Direito.
- Manter nota cinco no ENADE e altos índices de aprovação no exame da OAB, bem como o selo "OAB Recomenda".

### **Departamento de Economia (DEE)**

- Apoiar a atualização do projeto pedagógico do Curso de Ciências Econômicas.
- Redimensionar a distribuição das disciplinas do Curso de Graduação em Ciências Econômicas.
- Acompanhar a inserção dos egressos de graduação na sociedade.

### **Departamento de Economia Doméstica (DED)**

- Atualizar os projetos pedagógicos dos Cursos de Economia Doméstica e de Educação Infantil.
- Ampliar os programas de mobilidade acadêmica para o Curso de Economia Doméstica.
- Oferecer disciplinas compatíveis com as diretrizes curriculares do Curso de Economia Doméstica.
- Propor a ampliação da área de formação do Curso de Economia Doméstica.

### **Departamento de Economia Rural (DER)**

- Propiciar oportunidades de estágio aos discentes dos Cursos de Cooperativismo e de Gestão do Agronegócio.

### **Departamento de Educação (DPE)**

- Reavaliar o projeto pedagógico do Curso de Pedagogia.

### **Departamento de Engenharia Agrícola (DEA)**

- Melhorar o programa analítico e o oferecimento da disciplina ENG 100 (Introdução à Engenharia Agrícola e Ambiental).
- Melhorar os resultados do Curso de Engenharia Agrícola e Ambiental no ENADE.
- Manter atualizado o projeto pedagógico do curso.

### **Departamento de Engenharia Civil (DEC)**

- Alcançar padrão de excelência nas disciplinas oferecidas pelo DEC.

### **Departamento de Engenharia de Produção e Mecânica (DEP)**

- Manter o alto desempenho obtido no SINAES do Curso de Graduação em Engenharia de Produção.
- Criar ferramentas para acompanhamento de egressos dos Cursos de Engenharia de Produção e de Engenharia Mecânica.

### **Departamento de Engenharia Florestal (DEF)**

- Rever o projeto pedagógico do Curso de Engenharia Florestal.

### **Departamento de Engenharia Elétrica (DEL)**

- Melhorar os resultados de avaliação do Curso de Engenharia Elétrica.

### **Departamento de Entomologia (DDE)**

- Ampliar o compromisso interno do Departamento de Entomologia com a UFV por meio de cooperações.
- Contribuir para a atualização do projeto pedagógico dos cursos de graduação que dependem de disciplinas do departamento.

**Departamento de Estatística (DET)**

- Contribuir com a revisão dos projetos pedagógicos dos cursos de graduação atendidos pelas disciplinas de estatística.
- Reduzir o índice de abandono e, ou, reprovação das disciplinas oferecidas pelo DET.

**Departamento de Física (DPF)**

- Contribuir para a reavaliação do projeto pedagógico do Curso de Física.
- Aprimorar os programas analíticos das disciplinas oferecidas pelo DPF.

**Departamento de Fitopatologia (DFP)**

- Aprimorar o programa analítico das disciplinas oferecidas pelo DFP.

**Departamento de Fitotecnia (DFT)**

- Contribuir para o aprimoramento do projeto pedagógico do Curso de Agronomia.

**Departamento de Geografia (DGE)**

- Adequar o projeto pedagógico do Curso de Geografia às demandas da sociedade.

**Departamento de História (DHI)**

- Implantar mecanismos de acompanhamento a egressos.
- Rever e atualizar o projeto pedagógico do Curso de História.

**Departamento de Informática (DPI)**

- Contribuir para o aprimoramento do projeto pedagógico do Curso de Ciência da Computação.
- Manter o conceito "A" do Curso de Ciência da Computação.

**Departamento de Letras (DLA)**

- Atualizar o projeto pedagógico dos Cursos de Secretariado Executivo Trilíngue e de Letras.
- Estimular a mobilidade acadêmica.
- Buscar a excelência dos Cursos de Secretariado Executivo e Letras nos processos de avaliação.

**Departamento de Matemática (DMA)**

- Contribuir para o aprimoramento dos projetos pedagógicos dos Cursos de Matemática e de Licenciatura em Matemática.
- Aprimorar os programas analíticos das disciplinas do DMA.

### **Departamento de Medicina e Enfermagem (DEM)**

- Sistematizar a avaliação qualitativa do ensino nos Cursos de Enfermagem e de Medicina.

### **Departamento de Microbiologia (DMB)**

- Adequar as disciplinas ministradas pelo DMB aos projetos pedagógicos dos cursos de graduação da UFV.

### **Departamento de Nutrição e Saúde (DNS)**

- Contribuir para a atualização do projeto pedagógico do Curso de Graduação em Nutrição.
- Ampliar e aprimorar a oferta de vagas de estágios e de programas especiais na área de nutrição.
- Implantar mecanismos de acompanhamento de egressos.
- Aprimorar a estrutura curricular do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição.
- Aprimorar o programa analítico das disciplinas oferecidas pelo DNS.

### **Departamento de Química (DEQ)**

- Promover eventos buscando a formação e a integração acadêmica.
- Avaliar o perfil dos discentes de Bacharelado e Licenciatura em Química e de Engenharia Química da UFV.
- Aprimorar o projeto pedagógico do Curso de Química (Licenciatura e Bacharelado) e do Curso de Engenharia Química.
- Consolidar o processo de avaliação de disciplinas do departamento.

### **Departamento de Solos (DPS)**

- Proceder à avaliação contínua das disciplinas do DPS.

### **Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)**

- Incentivar a integração dos egressos às atividades do DTA.
- Adequar os projetos pedagógicos dos cursos.

### **Departamento de Veterinária (DVT)**

- Adequar o projeto pedagógico do Curso de Medicina Veterinária.

### **Departamento de Zootecnia (DZO)**

- Participar do aprimoramento do projeto pedagógico do Curso de Graduação em Zootecnia.

**Objetivo 5: Consolidar e aperfeiçoar os cursos de graduação e de nível médio, observando as políticas de expansão da Instituição.**

**Pró-Reitoria de Ensino (PRE)**

- Aprimorar os processos de seleção e o acesso aos cursos de graduação e de nível médio da UFV.
- Revisar a estrutura acadêmica da PRE buscando constante elevação de sua qualidade.
- Ampliar e melhorar os espaços físicos para ensino, bibliotecas e ambientes específicos para estudo.
- Aumentar em 10% a taxa de diplomação.
- Aperfeiçoar o Programa de Tutoria nas Ciências Básicas.
- Implementar política de divulgação dos cursos de graduação e de nível médio da UFV.
- Aprimorar e ampliar o acervo bibliográfico da Instituição.
- Reformular e aperfeiçoar, sob a coordenação da CPPD, o modelo de avaliação docente.

**Colégio de Aplicação – Coluni (COL)**

- Aprimorar os métodos de ensino e aprendizagem.
- Adequar os laboratórios e salas de aula às necessidades do ensino.
- Melhorar e ampliar as oportunidades de estágio em ensino.
- Adequar o acervo bibliográfico às necessidades do ensino médio.

**Campus UFV-Florestal (CAF)**

**Campus UFV-Florestal (CAF)**

- Ampliar a estrutura didático-pedagógica para os novos cursos de graduação do CAF.
- Ampliar o convênio do CAF com a Secretaria de Estado da Educação de Minas Gerais, para oferta do ensino médio.
- Participar do Programa Nacional de Acesso ao Ensino Técnico e ao Emprego do Governo Federal (Pronatec).

**Diretoria de Ensino (DIE)**

- Adequar o convênio CAF com a Secretaria de Educação do Estado de Minas Gerais para as atuais demandas dos cursos técnicos do *campus*.
- Reduzir os índices de evasão dos cursos superiores e técnicos do CAF.
- Ampliar a estrutura didático-pedagógica para os cursos de graduação.

**Instituto de Ciências Agrárias (IAF)**

- Consolidar o Curso de Agronomia do CAF.

### **Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBF)**

- Ampliar e aprimorar a estrutura didático-pedagógica para os cursos de graduação vinculados ao IBF.

### **Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEF)**

- Criar condições para que os cursos oferecidos sejam de excelência.
- Avaliar a viabilidade de implantação de novos cursos.
- Propor criação de curso de graduação em Engenharia na área ambiental.

### **Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHF)**

- Promover o reconhecimento dos cursos de graduação oferecidos pelo IHF.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADF)**

- Melhorar os recursos audiovisuais e equipamentos utilizados nas aulas do curso.
- Criar oportunidades de estágio para os discentes do Curso de Administração do CAF.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGF)**

- Proporcionar aos discentes do CAF aprimoramento técnico e científico continuados.
- Criar espaço multiuso para produção de horta acadêmica.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação (COF)**

- Consolidar o Curso de Graduação em Ciência da Computação do CAF.
- Estruturar 4 laboratórios de informática para uso do Curso de Ciência da Computação.
- Ampliar o acervo bibliográfico na área de Ciência da Computação.
- Ampliar e otimizar os recursos didático pedagógicos do Curso de Ciência da Computação.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos (EAF)**

- Implantar e estruturar os laboratórios de áreas específicas de Engenharia de Alimentos.
- Concluir o processo de reconhecimento do curso junto ao Ministério da Educação.
- Melhorar o acervo bibliográfico do Curso de Engenharia de Alimentos.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LBF)**

- Ampliar a estrutura didático-pedagógica do curso.
- Promover o reconhecimento do Curso de Ciências Biológicas junto ao MEC.
- Propor a criação do Bacharelado em Ciências Biológicas no CAF.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física (EFF)**

- Melhorar a infraestrutura didático-pedagógica do Curso de Educação Física do CAF.
- Ampliar o número de projetos, de ensino, pesquisa e extensão do curso.
- Propor a criação do Curso de Bacharelado em Educação Física em período integral.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LFF)**

- Consolidar o Curso de Licenciatura em Física do CAF.
- Adequar o acervo bibliográfico às necessidades do curso.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)**

- Consolidar o Curso de Licenciatura em Matemática do CAF.
- Melhorar a qualidade do ensino do LMF.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LQF)**

- Estruturar a sala da coordenação do Curso de Licenciatura em Química.
- Avaliar a viabilidade de implantação do Curso em Engenharia Química.

**Coordenação do Curso de Graduação em Tecnologia em Gestão Ambiental (GAF)**

- Propor criação de curso de graduação de Engenharia na área ambiental.
- Aumentar as oportunidades de estágio e parcerias com o setor privado.
- Ampliar e adequar os laboratórios às exigências do curso.

**Coordenação do Curso Técnico em Agropecuária (AGR)**

- Proporcionar aos discentes do CAF aprimoramento técnico e científico continuados.
- Criar espaço multiuso para produção de horta acadêmica.

**Coordenação do Curso Técnico em Alimentos (ALI)**

- Melhorar acervo bibliográfico do Curso Técnico em Alimentos.
- Implantar laboratório de informática para apoio aos discentes e aulas.

**Coordenação do Curso Técnico em Eletrônica (ELN)**

- Consolidar o Curso Técnico em Eletrônica.
- Adequar os laboratórios do Curso Técnico em Eletrônica.

**Coordenação do Curso Técnico em Eletrotécnica (ELC)**

- Consolidar os laboratórios do Curso Técnico em Eletrotécnica.
- Ampliar o acervo bibliográfico do Curso Técnico em Eletrotécnica.

**Coordenação do Curso Técnico em Hospedagem (HOS)**

- Ampliar a oferta de estágio no CAF e no município de Florestal.

**Coordenação do Curso Técnico em Informática (INF)**

- Manter atualizados os equipamentos didáticos dos laboratórios de informática.
- Criar laboratórios de redes e manutenção de computadores para o curso.
- Aumentar o número de vagas do Curso Técnico em Informática.

## **Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)**

### **Diretoria Geral do *Campus* UFV-Rio Paranaíba (CRP)**

- Ampliar a utilização do ambiente de ensino PVANet no CRP.
- Dotar as salas de aulas do CRP de recursos multimídia.
- Manter atualizados e em boas condições de funcionamento os equipamentos e aparelhos de aula e laboratórios do CRP.
- Reduzir o índice de reprovação nas disciplinas básicas de graduação do CRP.
- Melhorar a interação docente-discente no CRP.
- Implantar os Laboratórios de Anatomia e de Nutrição no CRP.
- Incentivar e apoiar a realização de eventos acadêmicos no CRP.
- Consolidar a Biblioteca do CRP.
- Viabilizar o recredenciamento do *Campus* e reconhecimento dos seus cursos.
- Consolidar e expandir a oferta de cursos de graduação pelo CRP.
- Equipar unidades acadêmicas e setores de aulas práticas, laboratoriais e de campo do CRP.
- Aumentar a relação candidato/vaga dos cursos oferecidos pelo CRP nos processos seletivos.

### **Diretoria de Ensino (DRE)**

- Revisar a estrutura acadêmica da Diretoria de Ensino do CRP.
- Aprimorar os métodos de ensino e aprendizagem das disciplinas de graduação.
- Reavaliar e otimizar a oferta de disciplinas dos cursos de graduação.
- Propiciar melhores condições de trabalho às coordenações de cursos de graduação.
- Adequar os laboratórios e salas de aula às necessidades básicas do ensino.
- Propor a criação de cursos de graduação no CRP.
- Propor aumento de vagas nos cursos de graduação do CRP.
- Aumentar o índice de diplomação dos cursos do CRP.
- Ampliar a participação discente em atividades acadêmicas complementares.
- Reduzir a taxa média de evasão para 15% até 2013.
- Adequar o acervo bibliográfico às necessidades dos cursos de graduação do CRP.

### **Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBP)**

- Equipar e adequar os laboratórios de ensino dos cursos do IBP.
- Melhorar a qualidade das atividades de ensino de graduação do IBP.
- Aumentar o número de vagas em 20%, nas disciplinas de graduação, oferecidas pelo IBP.

### **Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHP)**

- Implantar o projeto de Tutoria no CRP.

**Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGP)**

- Intensificar o desenvolvimento de TCC e estágios supervisionados em outras instituições.
- Criar novas disciplinas para formação do Engenheiro Agrônomo.
- Intensificar a utilização do PVAnet.
- Proporcionar condições para realizações de viagens técnicas.
- Melhorar as condições das aulas práticas aos discentes.

**Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Biológicas (CBP)**

- Ampliar a participação discente em eventos ligados ao Curso de Ciências Biológicas.
- Equipar e adequar os laboratórios para o Curso de Ciências Biológicas.
- Implantar mecanismos de acompanhamento dos discentes com dificuldades de aprendizagem no Curso de Ciências Biológicas.

**Coordenação do Curso de Graduação em Ciências de Alimentos (CAP)**

- Consolidar o Curso de Ciências de Alimentos.
- Reduzir a taxa de evasão do Curso Ciências de Alimentos a 15%.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Civil (ECP)**

- Reduzir a evasão do Curso de Engenharia Civil.
- Melhorar formação acadêmica e profissional dos discentes do Curso de Engenharia Civil.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Produção (EPP)**

- Melhorar a formação acadêmica e profissional dos discentes do Curso de Engenharia de Produção.
- Reduzir a evasão no Curso de Engenharia de Produção.
- Consolidar o Curso de Engenharia de Produção.

**Coordenação do Curso de Graduação em Nutrição (NTP)**

- Ampliar a participação dos discentes e docentes em eventos acadêmicos e de extensão do Curso de Nutrição.
- Estimular a participação do corpo docente do curso em eventos científicos da área de nutrição.

**Coordenação do Curso de Graduação em Química (QMP)**

- Avaliar, periodicamente, o perfil dos discentes do Curso de Química do CRP.
- Incentivar a participação de docentes e discentes em encontros e congressos regionais e nacionais em áreas correlatas a química.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Sistemas de informação (SIP)**

- Promover maior interação e divulgação do Curso de Sistemas de Informação do CRP.
- Promover melhorias nas condições de trabalho dos docentes e da Coordenação do Curso de Sistemas de Informação.
- Melhorar a qualidade do Curso de Sistemas de Informação do CRP.

## **Campus UFV-Viçosa (CAV)**

### **Centro de Ciências Agrárias (CCA)**

- Melhorar a qualidade dos cursos de graduação vinculados ao CCA.

### **Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)**

- Consolidar o padrão de excelência do ensino de graduação oferecido pelo CCB.
- Estabelecer política de expansão de cursos e vagas nas áreas de conhecimento do CCB.
- Fortalecer a integração entre os cursos de graduação no âmbito do CCB.
- Adequar o acervo bibliográfico às necessidades dos cursos de graduação do CCB.
- Apoiar os departamentos no desenvolvimento e na consolidação dos Programas de Educação Tutorial (PETs) do CCB.
- Apoiar a criação de Cursos de Graduação em Engenharia Bioquímica, em Gerontologia e em Microbiologia e Biotecnologia.

### **Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)**

- Estabelecer mecanismos para o reconhecimento e, ou recredenciamento dos cursos de Licenciatura (noturna) em Física, Matemática e Química e de Ciência e Tecnologia de Laticínios.

### **Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)**

- Aprimorar a qualidade dos cursos de graduação vinculados ao CCH.
- Expandir o número de vagas na graduação.
- Melhorar a estrutura de apoio às coordenações de cursos do CCH.
- Ampliar o número de cursos de graduação do CCH.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGN)**

- Reduzir a taxa de evasão do Curso de Graduação em Agronomia para níveis inferiores a 10%.
- Reduzir a taxa de retenção e o tempo médio de conclusão do curso.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Arquitetura e Urbanismo (ARU)**

- Aprimorar a qualidade do ensino de graduação em Arquitetura e Urbanismo.
- Estruturar a coordenação do Curso de Arquitetura e Urbanismo.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Bioquímica (BBQ)**

- Otimizar a oferta de disciplinas optativas.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Biológicas (BLG)**

- Adquirir e otimizar os recursos didático-pedagógicos utilizados no Curso de Ciências Biológicas.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Contábeis (CCO)**

- Expandir e modernizar o acervo bibliográfico disponível para o Curso de Ciências Contábeis.
- Ampliar a oferta de estágios para discentes do curso.
- Estruturar a coordenação do Curso de Ciências Contábeis.
- Consolidar o Curso de Ciências Contábeis.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação (CCP)**

- Consolidar o padrão de excelência do Curso de Ciência da Computação.
- Ampliar a relação candidato/vaga do Curso de Ciência da Computação nos processos seletivos.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciência e Tecnologia de Laticínios (TLA)**

- Melhorar o acervo bibliográfico para o Curso de Ciência e Tecnologia de Laticínios.
- Melhorar a infraestrutura móvel para atividades de ensino e extensão do curso.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Econômicas - Ênfase em Economia (CEC)**

- Ampliar o acervo bibliográfico da Biblioteca Setorial na área de Economia.
- Apoiar e participar de eventos anuais promovidos por entidades correlatas.
- Estabelecer parcerias com departamentos da UFV e outras instituições públicas e privadas.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Sociais (CSO)**

- Consolidar e aperfeiçoar as atividades do Curso de Ciências Sociais.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Comunicação Social/Jornalismo (COM)**

- Promover eventos acadêmicos abertos à comunidade universitária e externa.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Cooperativismo (GCO)**

- Adequar a estrutura do Curso de Bacharelado em Cooperativismo aos requisitos do MEC para seu reconhecimento.
- Ampliar as oportunidades de estágio para os discentes do Curso de Cooperativismo.
- Aumentar a relação candidato/vaga do Curso de Cooperativismo nos processos seletivos.
- Adequar a formação do discente à realidade do mercado de trabalho.

- Organizar eventos acadêmicos relacionados ao cooperativismo, economia solidária e terceiro setor.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Dança (DAN)**

- Viabilizar e estimular a atuação de docentes e discentes do curso em eventos acadêmicos na UFV.
- Aprimorar as atividades do curso.
- Aumentar a relação candidato/vaga para o Curso de Dança.
- Organizar e ampliar a Biblioteca Setorial do Curso de Dança.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Direito (DRT)**

- Ampliar as oportunidades de estágio para os discentes do curso de Direito.
- Realizar eventos acadêmicos sobre relevantes temas jurídicos.
- Ampliar o acervo bibliográfico do curso.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Economia Doméstica (EDM)**

- Alcançar padrão de excelência no Curso de Economia Doméstica.
- Aprimorar a estrutura didático-acadêmica da Coordenação do Curso de Economia Doméstica.
- Organizar e expandir o acervo bibliográfico para o curso.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Educação Física (EFS)**

- Consolidar o padrão de excelência do Curso de Educação Física.
- Organizar e ampliar o acervo bibliográfico para o curso.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Educação Infantil (EIN)**

- Alcançar padrão de excelência no Curso de Educação Infantil.
- Adequar e ampliar o acervo bibliográfico do curso.
- Realizar eventos acadêmicos.
- Ampliar o oferecimento de estágios curriculares.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Enfermagem (EFG)**

- Avaliar e acompanhar a qualidade de ensino de graduação em Enfermagem.
- Proporcionar apoio logístico para a atuação dos docentes e técnicos de nível superior do Curso de Enfermagem.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Agrícola e Ambiental (EAA)**

- Promover a excelência do Curso de Engenharia Agrícola e Ambiental, nacional e internacionalmente.
- Ampliar material bibliográfico nas áreas de atuação do Curso de Engenharia Agrícola e Ambiental.
- Promover anualmente a Semana Acadêmica e Fórum de Discussões do Curso de Engenharia Agrícola e Ambiental.
- Consolidar o Programa de Educação Tutorial (PET) no Curso de Engenharia Agrícola e Ambiental.
- Adequar o uso de espaço físico do DEA para atender a Empresa Júnior.

- Promover maior interação do Curso de Engenharia Agrícola e Ambiental com empresas.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Ambiental (EAB)**

- Reduzir as taxas de reprovação nas disciplinas do ciclo básico do Curso de Engenharia Ambiental.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Civil (ECV)**

- Melhorar formação acadêmica e profissional dos discentes do Curso de Engenharia Civil.
- Reduzir a evasão do Curso de Engenharia Civil.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Agrimensura e Cartográfica (EAM)**

- Ampliar a oferta semestral de disciplinas que são pré-requisitos para discentes do Curso de Engenharia de Agrimensura e Cartográfica.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos (EAL)**

- Ampliar o acervo bibliográfico do Curso de Engenharia de Alimentos.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Produção (EPR)**

- Manter o desempenho do Curso de Engenharia de Produção obtido na avaliação do SINAES.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Elétrica (EEL)**

- Melhorar os resultados de avaliação do Curso de Engenharia Elétrica.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Florestal (EFL)**

- Ampliar a participação discente em atividades acadêmicas complementares.
- Manter a excelência do ensino de graduação do curso.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Mecânica (EGM)**

- Consolidar o Curso de Engenharia Mecânica.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Química (EGQ)**

- Melhorar os recursos audiovisuais e equipamentos utilizados em aulas práticas do Curso de Engenharia Química.
- Recompôr o acervo bibliográfico para o Curso de Engenharia Química.
- Estruturar a coordenação do Curso de Engenharia Química.
- Consolidar a infraestrutura laboratorial do Curso de Engenharia Química.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Física (FCA)**

- Manter o nível de excelência alcançado pelo Curso de Graduação em Física.
- Implantar a habilitação em Física Médica.
- Melhorar a infraestrutura do curso.
- Ampliar as atividades acadêmicas complementares.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Geografia (GEO)**

- Promover a avaliação periódica do Curso de Graduação em Geografia.
- Incentivar a participação discente e docente do curso em eventos técnicos, científicos e culturais.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Gestão do Agronegócio (GAG)**

- Reestruturar o Curso de Gestão de Agronegócio.

### **Coordenação do Curso de Graduação em História (HIS)**

- Aumentar em 30% o número de vagas do Curso de História.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Letras (LTR)**

- Atingir nível de excelência do curso de Letras nos processos de avaliação da graduação INEP/MEC.
- Rever Regimento Interno da Coordenação do Curso de Graduação em Letras.
- Ampliar a participação do corpo discente do curso em atividades extraclasse.
- Propor a criação da área de ensino de Português para Estrangeiros no DLA.
- Promover a integração entre a graduação em Letras e a pós-graduação.
- Aprimorar e ampliar o acervo bibliográfico para o curso.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LCB)**

- Ampliar e otimizar os recursos didático-pedagógicos do curso de Licenciatura em Ciências Biológicas.
- Acompanhar o desempenho didático-pedagógico dos docentes que atuam no curso de Licenciatura em Ciências Biológicas.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LCF)**

- Elevar a relação candidato-vaga do Curso de Licenciatura em Física nos processos seletivos.
- Atingir nível de excelência do curso de Licenciatura em Física nos processos de avaliação.
- Estruturar a coordenação do curso de Licenciatura em Física.
- Ampliar a participação de docentes e discentes em eventos acadêmicos.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LCM)**

- Consolidar o Curso de Licenciatura em Matemática.
- Melhorar as condições de atendimento das monitorias do DMA.
- Ampliar os recursos didático-pedagógicos do Curso de Licenciatura em Matemática.
- Ampliar a participação docente e discente em eventos acadêmicos.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática - EAD (MTD)**

- Aprimorar o Curso de Licenciatura em Matemática a distância.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LCQ)**

- Ampliar a participação discente em programas de aprendizagem extracurriculares e estágio supervisionado na Licenciatura em Química.

**Coordenação do Curso de Graduação em Matemática (MTM)**

- Aumentar a participação dos docentes do curso em eventos científicos e acadêmicos.
- Contribuir para o aprimoramento e a atualização das disciplinas de Matemática oferecidas aos cursos de graduação da UFV.
- Ampliar a realização de eventos acadêmicos do Curso de Matemática.
- Melhorar as condições de atendimento das monitorias do DMA.
- Ampliar as oportunidades de estágio para os discentes do curso.
- Ampliar e melhorar a qualidade dos recursos didático-pedagógicos do Curso de Matemática.
- Estruturar a coordenação do Curso de Graduação em Matemática.

**Coordenação do Curso de Graduação em Medicina (MDC)**

- Consolidar o Curso de Medicina.
- Ampliar a participação em eventos acadêmicos e de extensão do Curso de Medicina.
- Desenvolver e consolidar o Programa PET Saúde da UFV.

**Coordenação do Curso de Graduação em Medicina Veterinária (MTM)**

- Manter a qualidade do Curso de Graduação em Medicina Veterinária.
- Ampliar a oferta de estágios para os discentes do curso.
- Ampliar a participação dos docentes e discentes em atividades e eventos acadêmicos.

**Coordenação do Curso de Graduação em Nutrição (NTR)**

- Manter qualidade do Curso de Nutrição do *campus* UFV-Viçosa.
- Integrar as atividades acadêmicas do Curso de Nutrição às necessidades da sociedade.
- Viabilizar estágios curriculares fora da cidade de Viçosa.
- Estruturar a Coordenação do Curso.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Pedagogia (PED)**

- Aprimorar a oferta de disciplinas no DPE.
- Avaliar a reformulação do Curso de Pedagogia.
- Ampliar a participação de discentes e docentes em eventos de Pedagogia.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Química (QCA)**

- Avaliar, periodicamente, o perfil dos discentes do Curso de Química (Bacharelado e Licenciatura).
- Participar dos encontros regionais e nacionais de Coordenadores de Cursos de Química.
- Estruturar a Coordenação do Curso.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Secretariado Executivo Trilíngue (SEC)**

- Ampliar a participação dos discentes em eventos acadêmicos e atividades extraclasse.
- Promover o reconhecimento do curso.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Zootecnia (ZOT)**

- Estruturar a Coordenação do Curso de Zootecnia.
- Ampliar os recursos didático-pedagógicos do Curso de Zootecnia.
- Aumentar a relação candidato/vaga nos processos seletivos para melhorar o nível dos ingressantes do Curso de Zootecnia.
- Melhorar a interação docente-discente.
- Melhorar a qualidade do ensino de Ciências Exatas no Curso de Zootecnia.

### **Departamento de Administração e Contabilidade (DAD)**

- Consolidar o Curso de Ciências Contábeis.
- Expandir o acervo bibliográfico das áreas de Administração e Ciências Contábeis.
- Viabilizar a oferta de estágio para os discentes dos cursos de graduação em Administração e Ciências Contábeis.

### **Departamento de Arquitetura e Urbanismo (DAU)**

- Aprimorar a qualidade do ensino de graduação em Arquitetura e Urbanismo.
- Ampliar e consolidar a oferta de estágios para discentes do curso de Arquitetura e Urbanismo.

### **Departamento de Artes e Humanidades (DAH)**

- Consolidar e aperfeiçoar as atividades do Curso de Dança.

### **Departamento de Biologia Animal (DBA)**

- Equipar as salas de aula do setor de ricultura e piscicultura.

### **Departamento de Biologia Geral (DBG)**

- Ampliar e aperfeiçoar a contribuição do DBG para os cursos de graduação da UFV.
- Consolidar o curso de Bacharelado em Ciências Biológicas nas ênfases: Biologia Estrutural, Ecologia e Genética e Biologia Molecular.
- Contribuir para a melhoria da qualidade de ensino das escolas do município de Viçosa.

### **Departamento de Biologia Vegetal (DBV)**

- Ampliar em 5% o número de discentes matriculados nas disciplinas oferecidas pelo DBV.
- Prover a infraestrutura de equipamentos adequada para o ensino de graduação e pós-graduação.

### **Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)**

- Aprimorar a qualidade do ensino-aprendizagem de Bioquímica e Biologia Molecular no DBB.
- Apoiar iniciativas da UFV na criação de cursos de graduação.
- Contribuir para o aprimoramento do ensino de graduação na UFV.
- Melhorar a infraestrutura de equipamentos e recursos didáticos do DBB.

### **Departamento de Ciências Sociais (DCS)**

- Apoiar os projetos de ensino, pesquisa e extensão do DCS.
- Ampliar o acervo bibliográfico da área de Ciências Sociais na Biblioteca Central da UFV.
- Consolidar o Curso de Ciências Sociais.
- Ampliar a participação discente nos eventos do Curso de Ciências Sociais.

### **Departamento de Comunicação Social (DCM)**

- Ampliar a participação de docentes e discentes em eventos acadêmicos.
- Propor a criação do Curso de Publicidade e Propaganda.
- Realizar eventos acadêmicos e, ou científicos.

### **Departamento de Economia (DEE)**

- Reestruturar as disciplinas de graduação oferecidas pelo DEE.
- Ampliar o acervo bibliográfico da área de ciências humanas na Biblioteca Central da UFV.

### **Departamento de Economia Doméstica (DED)**

- Atender a demanda de disciplinas para os cursos de graduação.
- Buscar excelência nas disciplinas oferecidas pelo DED.
- Ampliar a participação dos docentes e técnicos de nível superior em eventos científicos.
- Melhorar a qualidade do ensino de graduação.
- Ampliar a oferta de estágios para discentes dos cursos.
- Aprimorar e ampliar o acervo bibliográfico do DED.

### **Departamento de Economia Rural (DER)**

- Aprimorar a oferta e distribuição de disciplinas do DER.

### **Departamento de Educação (DPE)**

- Atender a crescente demanda por disciplinas de formação pedagógica ministradas nos cursos de graduação da UFV.
- Ampliar a oferta de disciplinas para o DPE.
- Ampliar o acervo da Biblioteca Setorial do DPE.
- Institucionalizar o Núcleo de Educação de Adultos.

### **Departamento de Educação Física (DES)**

- Ampliar e aprimorar a oferta de disciplinas pelo DES.
- Oferecer melhores condições de prática pedagógica aos discentes do Curso de Educação Física.
- Ampliar o acervo de material bibliográfico do DES.

### **Departamento de Engenharia Agrícola (DEA)**

- Melhorar as condições de oferta de aulas práticas.
- Ampliar condições de oferta de estágio aos discentes.
- Fomentar a interação entre os docentes do DEA e discentes do Curso de Engenharia Agrícola e Ambiental.
- Ampliar a participação docente e discente em atividades extraclasse.
- Fortalecer o reconhecimento do profissional Engenheiro Agrícola e Ambiental.
- Adequar os recursos didáticos nas salas de aula.
- Revitalizar os laboratórios de Eletrotécnica e Eletrificação Rural.
- Melhorar os recursos didáticos nos laboratórios de mecanização agrícola.
- Renovar o parque de máquinas e implementos agrícolas.
- Modernizar os Laboratórios de Construções Rurais e Ambiente.

### **Departamento de Engenharia Civil (DEC)**

- Atualizar o acervo bibliográfico das disciplinas de graduação oferecidas pelo DEC.
- Adequar a infraestrutura didática do DEC para as atividades de ensino, pesquisa e extensão.

### **Departamento de Engenharia de Produção e Mecânica (DEP)**

- Consolidar o Curso de graduação em Engenharia Mecânica.

### **Departamento de Engenharia Elétrica (DEL)**

- Consolidar o Curso de graduação em Engenharia Elétrica.

### **Departamento de Engenharia Florestal (DEF)**

- Ampliar a oferta de estágios para os discentes do Curso de Graduação em Engenharia Florestal.
- Adequar o número de monitores nas disciplinas do DEF.
- Manter atualizados os *softwares* utilizados em laboratórios de ensino.
- Aprimorar o sistema de catalogação do acervo da Biblioteca Setorial do DEF.

**Departamento de Estatística (DET)**

- Ampliar a oferta de disciplinas da área de Estatística.
- Ampliar a oferta de estágios e monitorias no DET.

**Departamento de Física (DPF)**

- Melhorar as condições de ensino-aprendizagem das disciplinas de Física Básica.
- Melhorar as condições de ensino-aprendizagem da disciplina de Física Experimental.
- Modernizar o ensino de física para os diversos cursos de graduação.
- Implementar viagens acadêmicas para os discentes de graduação.
- Ampliar e atualizar o acervo da Biblioteca Setorial do DPF.

**Departamento de Fitopatologia (DFP)**

- Equipar e modernizar as áreas de ensino de graduação do DFP.

**Departamento de História (DHI)**

- Ampliar a participação dos discentes em eventos científicos.
- Promover a integração entre o Curso de Graduação em História e as escolas de ensino fundamental e médio.
- Aumentar em 30% o número de vagas do Curso de História.
- Realizar eventos acadêmicos de impacto regional e nacional.

**Departamento de Informática (DPI)**

- Aprimorar a estrutura dos laboratórios do Curso de Ciência da Computação.
- Melhorar as condições de ensino nas disciplinas de graduação oferecidas pelo departamento.
- Melhorar as condições de trabalho dos docentes.
- Reduzir o índice de abandono e, ou, reprovação das disciplinas oferecidas pelo DPI.

**Departamento de Letras (DLA)**

- Ampliar a oferta de estágios supervisionados para os graduandos em Secretariado Executivo Trilíngue.
- Buscar excelência nas disciplinas oferecidas pelo Departamento de Letras.
- Promover viagens técnicas para os discentes dos Cursos de Letras e Secretariado Executivo.
- Aprimorar e ampliar o acervo bibliográfico dos Cursos de Letras e Secretariado Executivo.
- Intensificar a participação do DLA no evento "A Graduação da UFV" e demais eventos.

**Departamento de Matemática (DMA)**

- Ampliar a participação de docentes do DMA em atividades acadêmicas complementares.
- Desenvolver política de ensino do DMA.
- Aumentar em 30% o número de diplomados do Curso de Matemática.

### **Departamento de Microbiologia (DMB)**

- Melhorar as condições de ensino-aprendizagem nas disciplinas do DMB.
- Propor a criação do Curso de Graduação em Microbiologia e Biotecnologia.

### **Departamento de Medicina e Enfermagem (DEM)**

- Consolidar e aperfeiçoar as atividades do Departamento de Medicina e Enfermagem.
- Participar de rede assistencial na área da saúde nos níveis regional, estadual e nacional.

### **Departamento de Nutrição e Saúde (DNS)**

- Ampliar e melhorar a qualidade das atividades de ensino.
- Viabilizar o oferecimento, em parceria com outros departamentos da UFV, de disciplinas para cursos de graduação na área de saúde.
- Adequar a estrutura dos laboratórios ao ensino de graduação no DNS.
- Oferecer cursos, programas e estágios para fortalecer as atividades de ensino do DNS.
- Criar cursos de graduação buscando fortalecer a área de saúde na UFV.
- Assegurar vagas para atendimento das demandas dos discentes junto ao DNS.

### **Departamento de Química (DEQ)**

- Intensificar a participação do DEQ em programas de aprendizagem extracurricular.
- Promover ciclo de seminários para integrar a graduação e pós-graduação do DEQ.
- Alocar e equipar laboratórios para o ensino de disciplinas dos Cursos de Química e Engenharia Química.

### **Departamento de Solos (DPS)**

- Aprimorar o material didático das disciplinas oferecidas pelo DPS.
- Criar política de estágios para o DPS.
- Melhorar as condições das salas de aulas práticas.

### **Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)**

- Propor melhorias para o ensino de graduação no DTA.
- Propor a criação de Curso Tecnológico em Ciência de Alimentos.
- Adequar a estrutura do DTA para otimizar o oferecimento de disciplinas.

### **Departamento de Veterinária (DVT)**

- Manter a excelência do ensino de graduação em Medicina Veterinária.
- Propor a acreditação do Curso de Medicina Veterinária no Sistema de Acreditação de Cursos Universitários (ARCU-SUL).

### **Departamento de Zootecnia (DZO)**

- Melhorar a qualidade das aulas de graduação.
- Reduzir o índice de reprovação nas disciplinas básicas da graduação em Zootecnia.

**Objetivo 6: Aprimorar políticas de intercâmbio acadêmico com instituições nacionais e internacionais.**

**Pró-Reitoria de Ensino (PRE)**

- Ampliar o número de convênios de cooperação com IES do país e do exterior.
- Ampliar a mobilidade estudantil.

**Colégio de Aplicação – Coluni (COL)**

- Estimular a participação dos docentes e discentes em programas de mobilidade acadêmica.

**Centro Tecnológico de Desenvolvimento Regional de Viçosa – CENTEV (CTV)**

- Estabelecer convênios com incubadoras e parques tecnológicos de empresas de base tecnológica nacionais e internacionais.

**Coordenadoria de Comunicação Social (CCS)**

- Ampliar as parcerias da CCS com instituições públicas e privadas.

**Diretoria de Relações Internacionais e Interinstitucionais (DRI)**

- Desenvolver sistema para registrar e divulgar atividades de intercâmbio acadêmico.
- Aumentar de 0,7% para 3% o número de discentes da UFV que participam de programa de treinamento no exterior.
- Aumentar de 100 para 400 o número de discentes e visitantes estrangeiros na UFV.

**Instituto de Biotecnologia Aplicada à Agropecuária – BIOAGRO (IBA)**

- Estabelecer parcerias entre universidade e empresas.

***Campus UFV-Florestal (CAF)***

**Diretoria Geral do *Campus UFV-Florestal (CAF)***

- Ampliar e incentivar as relações de intercâmbio do CAF com instituições de ensino, pesquisa e extensão nacionais e internacionais.

**Diretoria de Ensino (DIE)**

- Incentivar a mobilidade acadêmica, nacional e internacional.

### **Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPQ)**

- Incentivar o intercâmbio científico de discentes, em instituições nacionais e internacionais.

### **Instituto de Ciências Agrárias (IAF)**

- Incentivar a participação dos discentes nos programas de intercâmbio da UFV.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADF)**

- Incentivar o intercâmbio de discentes do Curso de Administração do CAF, com outras instituições de ensino.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGF)**

- Incentivar o intercâmbio acadêmico para os discentes do Curso de Agronomia do CAF.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação (COF)**

- Incentivar a participação de discentes do curso, em programas de intercâmbio acadêmico com instituições nacionais e internacionais.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos (EAF)**

- Promover intercâmbio discente com instituições nacionais e internacionais.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Tecnologia em Gestão Ambiental (GAF)**

- Incentivar o intercâmbio de discentes de graduação com instituições internacionais.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LFF)**

- Estimular o intercâmbio nacional e internacional entre os docentes e discentes do curso.

### **Coordenação do Curso Técnico em Agropecuária (AGR)**

- Estabelecer parcerias para o intercâmbio técnico, científico e cultural com instituições públicas e privadas nacionais e internacionais.

## ***Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)***

### **Diretoria Geral do *Campus* UFV-Rio Paranaíba (CRP)**

- Incentivar o intercâmbio de discentes, docentes e técnico-administrativos do CRP com instituições nacionais e internacionais.
- Promover a integração dos discentes estrangeiros com os discentes do CRP.

**Diretoria de Ensino (DRE)**

- Promover intercâmbio com instituições nacionais e internacionais.

**Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPG)**

- Implantar política de intercâmbio acadêmico com instituições nacionais e internacionais.

**Instituto de Ciências Agrárias (IAP)**

- Identificar e possibilitar parcerias nacionais e internacionais no âmbito das Ciências Agrárias no CRP.

**Campus UFV-Viçosa (CAV)**

**Centro de Ciências Agrárias (CCA)**

- Ampliar as parcerias nacionais e internacionais no âmbito do CCA.
- Ampliar o número de convênios do CCA com instituições públicas e privadas, nacionais e internacionais.

**Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)**

- Intensificar o intercâmbio com instituições públicas e privadas, nacionais e internacionais, no âmbito do CCB.
- Ampliar a interação dos programas de pós-graduação do CCB com outros programas nacionais e internacionais.
- Expandir a interação do CCB com instituições de pesquisa e de ensino, nacionais e internacionais, para estabelecer convênios.
- Incentivar a participação de profissionais da comunidade em comitês, núcleos e biotério.

**Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)**

- Aumentar a participação do CCE em iniciativas nacionais e internacionais.

**Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)**

- Intensificar a interação do corpo docente e discente do CCH com instituições de ensino nacionais e internacionais.

**Coordenação do Curso de Graduação em Arquitetura e Urbanismo (ARU)**

- Incentivar a mobilidade acadêmica junto ao fórum das escolas de Língua Portuguesa.

**Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Econômicas - Ênfase em Economia (CEC)**

- Estimular o intercâmbio internacional de discentes do Curso de Ciências Econômicas.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Sociais (CSO)**

- Ampliar o intercâmbio de docentes e discentes do Curso de Ciências Sociais com instituições nacionais e internacionais.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Cooperativismo (GCO)**

- Estabelecer intercâmbio com outras universidades e organizações vinculadas à capacitação e a gestão de cooperativas, associações e empreendimentos de economia solidária.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Educação Física (EFS)**

- Ampliar intercâmbio de discentes com instituições nacionais.
- Estabelecer intercâmbio com docentes de outras instituições.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Educação Infantil (EIN)**

- Estimular o intercâmbio de discentes entre instituições nacionais e internacionais.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Agrícola e Ambiental (EAA)**

- Promover o intercâmbio para discentes do curso.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos (EAL)**

- Ampliar o intercâmbio com instituições nacionais e internacionais.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Produção (EPR)**

- Estabelecer convênio de dupla diplomação em Engenharia de Produção com Instituição Francesa.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Química (EGQ)**

- Viabilizar o intercâmbio acadêmico entre a UFV e a Universidade Técnica de Lisboa (UTL).
- Estabelecer parceria com Institutos e Universidades em Portugal.

### **Coordenação do Curso de Graduação em História (HIS)**

- Intensificar o intercâmbio acadêmico com instituições nacionais e internacionais.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Letras (LTR)**

- Ampliar intercâmbio docente e discente com instituições nacionais e internacionais.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LCB)**

- Intensificar a participação dos discentes em programas de cooperação com instituições nacionais e internacionais.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LCF)**

- Aumentar a participação dos discentes do curso em programas de mobilidade acadêmica.

**Coordenação do Curso de Graduação em Matemática (MTM)**

- Ampliar o intercâmbio científico dos discentes com instituições nacionais e internacionais.

**Coordenação do Curso de Graduação em Medicina Veterinária (MVT)**

- Promover o intercâmbio de discentes do curso com universidades nacionais e internacionais.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Administração (CDT)**

- Ampliar para 15% as vagas do mestrado ocupadas por discentes estrangeiros.
- Estabelecer convênios de parcerias com instituições nacionais e internacionais.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo (CAU)**

- Estabelecer parcerias com universidades nacionais e internacionais.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Biologia Animal (CAN)**

- Expandir as relações de intercâmbio interinstitucionais.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Biologia Celular e Estrutural (CBC)**

- Estabelecer parcerias com instituições de pesquisa nacionais e internacionais.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência e Tecnologia de Alimentos (CCT)**

- Intensificar o intercâmbio com outras instituições federais.
- Aumentar a internacionalização do Programa de Pós-Graduação em Ciência e Tecnologia de Alimentos.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência Florestal (CCF)**

- Promover intercâmbio entre programas de pós-graduação de outras instituições.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Defesa Sanitária Vegetal - Mestrado Profissional (CDS)**

- Ampliar o intercâmbio discente com instituições parceiras.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Engenharia Civil (CNC)**

- Ampliar o intercâmbio entre discentes, pesquisadores e docentes do Programa de Pós-Graduação em Engenharia Civil.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Entomologia (CET)**

- Aprimorar a inserção nacional e internacional do Programa de Pós-Graduação em Entomologia.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Estatística Aplicada e Biometria (CEB)**

- Manter média anual de um discente estrangeiro no Programa de Pós-Graduação em Estatística Aplicada e Biometria.
- Manter, média anual, de um orientador do programa em treinamento em nível de pós-doutorado.
- Efetivar a participação do programa na internacionalização da UFV.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Física Aplicada (CFA)**

- Ampliar e consolidar as iniciativas de cooperação científica com instituições nacionais e internacionais.
- Fomentar visitas de pesquisadores estrangeiros ao DPF.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Fitotecnia (CFT)**

- Ampliar o treinamento de discentes estrangeiros no Programa de Pós-Graduação em Fitotecnia.
- Fortalecer o intercâmbio docente com instituições de ensino e pesquisa internacionais.
- Estimular o intercâmbio discente com universidades internacionais de alta qualidade.
- Estabelecer convênios de parceria com instituições nacionais e internacionais.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Genética e Melhoramento (CGM)**

- Ampliar a inserção internacional do Programa de Pós-Graduação em Genética e Melhoramento.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Matemática (CMM)**

- Ampliar o intercâmbio científico dos docentes e discentes do programa com instituições nacionais e internacionais.
- Ampliar as cooperações científicas entre docentes do Programa de Pós-Graduação em Matemática e pesquisadores de centros de excelência no país e no exterior.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Meteorologia Agrícola (CMT)**

- Ampliar a inserção internacional do Programa de Pós-Graduação em Meteorologia Agrícola.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola (CMB)**

- Aumentar a inserção internacional e cooperação científica do programa com instituições e centros de pesquisa.

**Departamento de Administração e Contabilidade (DAD)**

- Aumentar a interação do Departamento de Administração e Contabilidade com instituições públicas e privadas da região.

**Departamento de Arquitetura e Urbanismo (DAU)**

- Incentivar o intercâmbio de docentes e discentes do Curso de Arquitetura e Urbanismo com instituições nacionais e internacionais.

**Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)**

- Incentivar o intercâmbio de discentes do Curso de Bacharelado em Bioquímica com instituições públicas e privadas.
- Apoiar a interação da Pós-Graduação em Bioquímica Agrícola com instituições nacionais e internacionais.
- Aumentar o intercâmbio científico do DBB com instituições públicas e privadas, no Brasil e no exterior.
- Promover a interação do DBB com outros Centros de Ensino e Pesquisa.

**Departamento de Ciências Sociais (DCS)**

- Promover o intercâmbio nacional e internacional de discentes do DCS.
- Estimular parcerias, convênios, redes de pesquisas entre docentes e instituições nacionais e internacionais.

**Departamento de Direito (DPD)**

- Ampliar o intercâmbio acadêmico com instituições nacionais e internacionais.

**Departamento de Economia (DEE)**

- Ampliar o intercâmbio nacional e internacional de docentes e discentes.
- Estabelecer parcerias e promover convênios com instituições público-privadas pelo DEE.

**Departamento de Educação (DPE)**

- Aumentar a participação do Departamento de Educação em parcerias institucionais e acadêmicas.

**Departamento de Educação Física (DES)**

- Promover o intercâmbio com outras instituições de ensino.
- Estabelecer parcerias do DES com entidades esportivas regionais e nacionais.

**Departamento de Engenharia Agrícola (DEA)**

- Aumentar o intercâmbio de discentes de graduação.
- Ampliar e consolidar os convênios internacionais do DEA.

### **Departamento de Engenharia Civil (DEC)**

- Ampliar a interação do Departamento de Engenharia Civil com instituições nacionais e internacionais.

### **Departamento de Engenharia Florestal (DEF)**

- Incentivar o intercâmbio discente de graduação entre instituições nacionais.

### **Departamento de Entomologia (DDE)**

- Estabelecer cooperação interinstitucional em programas de pós-graduação emergentes.

### **Departamento de Física (DPF)**

- Aumentar o intercâmbio com instituições de ensino nacionais e internacionais.
- Promover convênios do DPF com instituições nacionais e internacionais.

### **Departamento de Fitotecnia (DFT)**

- Ampliar o intercâmbio com universidades europeias, americanas, africanas e do MERCOSUL no desenvolvimento de programas de pesquisa e pós-graduação.

### **Departamento de História (DHI)**

- Ampliar a participação do Departamento de História em convênios internacionais de cooperação.

### **Departamento de Informática (DPI)**

- Ampliar as iniciativas de cooperação com grupos de pesquisa nacionais e internacionais.

### **Departamento de Letras (DLA)**

- Promover intercâmbio acadêmico-científico com instituições e organizações de pesquisa, no país e no exterior.
- Consolidar a Casa de Intercâmbio.
- Estabelecer contatos e diálogos com instituições e organismos nacionais e internacionais.
- Ampliar interação do DLA com outras instituições de ensino e pesquisa nacionais e internacionais.

### **Departamento de Matemática (DMA)**

- Estabelecer convênios com instituições nacionais e internacionais.
- Promover a participação dos docentes do DMA em projetos de pesquisa e programas de pós-graduação em outras instituições.

### **Departamento de Microbiologia (DMB)**

- Promover o intercâmbio interinstitucional de docentes e pesquisadores do DMB.

**Departamento de Solos (DPS)**

- Ampliar o intercâmbio com universidades nacionais e internacionais.
- Aumentar a inserção do Departamento de Solos no cenário nacional e internacional da Ciência do Solo.
- Aumentar e consolidar projetos de cooperação do tipo PROCAD e Casadinho.

**Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)**

- Aumentar o intercâmbio acadêmico com instituições de ensino nacionais e internacionais.

**Departamento de Veterinária (DVT)**

- Promover e incentivar o intercâmbio de docentes e discentes com instituições nacionais e internacionais.

**Departamento de Zootecnia (DZO)**

- Oferecer formação diversificada aos discentes de Zootecnia.

**Objetivo 7: Estabelecer e consolidar programas voltados para a melhoria do ensino, aprimorando as políticas de formação.**

**Pró-Reitoria de Ensino (PRE)**

- Propiciar treinamento em práticas didático-pedagógicas aos docentes da UFV.
- Quadruplicar o número de projetos de ensino.
- Fomentar as iniciativas e experiências didáticas e metodológicas que visem à melhoria do processo ensino-aprendizagem.
- Estabelecer políticas de integração entre as Licenciaturas e as escolas de Educação Básica.
- Estabelecer políticas de integração entre a graduação e a pós-graduação.

**Campus UFV-Florestal (CAF)**

**Diretoria Geral do Campus UFV-Florestal (CAF)**

- Incentivar programas voltados para o desenvolvimento de projetos de ensino.

**Diretoria de Ensino (DIE)**

- Promover Programa de Formação Continuada para docentes do CAF.
- Ampliar o número de projetos de ensino no *campus*.

**Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEF)**

- Incentivar e viabilizar a participação dos docentes e discentes em projetos de ensino.

**Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGF)**

- Criar mecanismos e diretrizes para melhoria do ensino de Agronomia no CAF.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física (EFF)**

- Ampliar a participação de discentes em programas de incentivo à docência.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LFF)**

- Estimular a participação docente e discente nos projetos de ensino.

**Coordenação do Curso Técnico em Eletrotécnica (ELC)**

- Incentivar a participação docente e discente nos projetos de ensino.

### **Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)**

#### **Diretoria de Ensino (DRE)**

- Propiciar treinamento em práticas didático-pedagógicas aos docentes dos cursos de graduação.
- Estabelecer políticas internas de apoio à pesquisa em ensino.

### **Campus UFV-Viçosa (CAV)**

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Biológicas (BLG)**

- Investir na formação didático-pedagógica dos docentes do Curso de Ciências Biológicas.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Sociais (CSO)**

- Ampliar a participação dos docentes em programas institucionais de ensino.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Educação Infantil (EIN)**

- Desenvolver projetos de ensino e de qualificação profissional para a comunidade.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Geografia (GEO)**

- Criar programas de aperfeiçoamento de docentes da Rede Pública de Educação Básica.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LCQ)**

- Aprimorar a formação dos docentes do curso.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Pedagogia (PED)**

- Promover a capacitação didático-pedagógica de docentes.

#### **Departamento de Ciências Sociais (DCS)**

- Buscar a inserção do DCS em programas voltados para o ensino.

#### **Departamento de Economia Doméstica (DED)**

- Ampliar o número de projetos de ensino do DED.

#### **Departamento de Educação (DPE)**

- Promover a capacitação continuada de docentes.

#### **Departamento de Geografia (DGE)**

- Estimular a participação dos docentes em eventos científicos e em pesquisas na área de educação.
- Criar programas de aperfeiçoamento para docentes da rede pública.

**Departamento de Nutrição e Saúde (DNS)**

– Estimular os docentes a participarem de cursos de capacitação didática.

**Objetivo 8: Fortalecer a política institucional de apoio à criação, consolidação e expansão da Pós-Graduação, “*stricto sensu*” e “*lato sensu*”.**

### **Pró-Reitoria de Ensino (PRE)**

#### **Colégio de Aplicação – Coluni (COL)**

- Criar curso de pós-graduação *lato sensu* na área de ensino.

### **Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PPG)**

- Aumentar em 10% o número de programas de pós-graduação *stricto sensu* para o doutorado.
- Aumentar em 10% o número de programas de pós-graduação com conceito 4 e 5.
- Aumentar em 10% o número de programas de pós-graduação de excelência (notas 6 e 7).
- Oferecer 30 cursos de pós-graduação *lato sensu* na UFV.
- Promover a internacionalização dos programas de pós-graduação da UFV.
- Aumentar o número de programas de mestrado profissional para 6.
- Apoiar as iniciativas previstas para a pós-graduação no Consórcio das IFES do Sul e Sudeste de Minas Gerais.
- Aumentar em 10% o número de programas de pós-graduação *stricto sensu* acadêmico.

### **Instituto de Biotecnologia Aplicada à Agropecuária – BIOAGRO (IBA)**

- Criar o programa de pós-graduação interdepartamental na área de biotecnologia.
- Oferecer cursos de pós-graduação *lato sensu* para empresas de biotecnologia.

## **Campus UFV-Florestal (CAF)**

### **Diretoria Geral do Campus UFV-Florestal (CAF)**

- Apoiar a criação de cursos e programas de pós-graduação *lato sensu* e *stricto sensu* no CAF.

### **Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPQ)**

- Criar, em 2013, o mestrado acadêmico em Manejo e Conservação de Ecossistemas Naturais e Agrários.
- Oferecer cursos *lato sensu* no CAF.
- Avaliar a criação de mestrado acadêmico no Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas.
- Avaliar a criação de mestrado acadêmico no Instituto de Ciências Humanas.

### **Instituto de Ciências Agrárias (IAF)**

- Implementar cursos de pós-graduação no Instituto de Ciências Agrárias.

### **Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEF)**

- Avaliar a viabilidade de implantação de programa de mestrado no IEF.
- Avaliar a possibilidade de criação de curso de pós-graduação *lato sensu*.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGF)**

- Propor a criação do Programa de Pós Graduação em Biodiversidade e Sustentabilidade da Produção Agrícola.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação (COF)**

- Propor a criação de programa de mestrado na área de ciências exatas no *Campus UFV-Florestal*.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos (EAF)**

- Propor a criação de programa de pós-graduação.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LBF)**

- Propor a criação de curso de pós-graduação *lato sensu* no CAF.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)**

- Propor a criação do Curso de Pós-Graduação *lato sensu* em Matemática.

## ***Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)***

### **Diretoria Geral do *Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)***

- Criar programas de pós-graduação na modalidade *stricto sensu*.
- Criar cursos de pós-graduação na modalidade *lato sensu*.
- Consolidar o Programa de Pós-Graduação em Produção Vegetal.

### **Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPG)**

- Apoiar a ampliação do número de programas de pós-graduação *stricto sensu* oferecidos no CRP.
- Consolidar o Programa de Pós-Graduação em Produção Vegetal.
- Apoiar a internacionalização nos programas de pós-graduação no CRP.
- Apoiar a criação de cursos de pós-graduação *lato sensu* oferecidos no CRP.

**Instituto de Ciências Agrárias (IAP)**

- Ampliar a oferta de programas de pós-graduação *stricto sensu* em ciências agrárias.
- Ampliar a oferta de cursos de pós-graduação *lato sensu* em ciências agrárias.
- Contribuir para melhoria do Programa de Pós-Graduação em Produção Vegetal.

**Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBP)**

- Propor a criação de cursos de pós-graduação na modalidade *lato sensu*.

**Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEP)**

- Propor a criação de cursos de pós-graduação no âmbito do IEP.

**Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHP)**

- Propor a criação de programa de pós-graduação *stricto sensu* no IHP.

**Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADP)**

- Propor a criação de Mestrado Profissional em Administração com área de concentração em Gestão do Agronegócio.

**Coordenação do Curso de Graduação em Sistemas de informação (SIP)**

- Propor a criação de curso de pós-graduação *lato sensu* em Sistemas de Informação.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Produção Vegetal (CPP)**

- Consolidar o Programa de Pós-Graduação em Produção Vegetal no *Campus* UFV-Rio Paranaíba.

**Campus UFV-Viçosa (CAV)**

**Centro de Ciências Agrárias (CCA)**

- Ampliar a oferta de cursos de pós-graduação *lato sensu* em áreas estratégicas no âmbito do CCA.
- Ampliar a oferta de programas de pós-graduação *stricto sensu* em Ciências Agrárias.
- Contribuir para o aprimoramento dos programas de pós-graduação no âmbito do CCA.

**Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)**

- Ampliar a oferta de cursos de pós-graduação na modalidade *lato sensu*, em áreas estratégicas e de demanda específica, no âmbito do CCB.
- Ampliar a oferta de programas de pós-graduação na modalidade *stricto sensu*, no CCB.
- Incentivar as coordenações dos programas de pós-graduação a apresentarem propostas para programa de doutorado no CCB.

- Incentivar a interação dos programas de pós-graduação do CCB com seus congêneres no País e no exterior.
- Incentivar a busca da excelência dos programas de pós-graduação do CCB.
- Instituir a Câmara de Ensino de Pós-Graduação nos Centros de Ciências.
- Apoiar a iniciativa do DBB na criação do Curso de Pós-Graduação *lato sensu* em Fitoterapia.
- Apoiar a consolidação do Programa de Pós-Graduação *stricto sensu* em Ecologia, do DBG.
- Apoiar a consolidação do Mestrado Profissional em Defesa Sanitária Vegetal, do DDE.
- Apoiar a iniciativa do DDE na Coordenação do Programa de Capacitação Profissional de Manejo Integrado em Sistemas de Produção Agrícola Sustentável.
- Apoiar a consolidação da Comissão de Residência Multiprofissional (Coremu).
- Apoiar a consolidação do Programa de Residência Médica do DEM.
- Apoiar a iniciativa do DEM na criação do programa de pós-graduação *stricto sensu*.
- Viabilizar a criação de Programas de Residência Multiprofissional.
- Apoiar a criação do doutorado no Programa de Pós-Graduação em Educação Física.
- Apoiar a consolidação do Programa de doutorado em Ciência da Nutrição.
- Apoiar a consolidação do Programa de Residência em Medicina Veterinária.
- Apoiar a criação do Programa de Mestrado Profissional em Medicina Veterinária.
- Apoiar a consolidação do Programa de Pós-Graduação em Agroecologia, interdepartamental.

### **Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)**

- Ampliar a oferta de cursos de pós-graduação no âmbito do CCE.
- Elevar o conceito CAPES dos programas de pós-graduação do CCE.

### **Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)**

- Estimular a expansão da pós-graduação *stricto sensu* nas áreas das ciências humanas, letras e artes.
- Apoiar a criação do Programa de Pós-Graduação *stricto sensu* em Contabilidade e Controladoria.
- Apoiar a criação do Mestrado em Administração, voltado para as organizações privadas.
- Apoiar a criação do Programa de Pós-Graduação *stricto sensu* em Administração, em nível de doutorado.
- Apoiar a criação do Programa de Pós-Graduação *stricto sensu* em Economia Doméstica, em nível de doutorado.
- Apoiar a criação do Programa de Pós-Graduação *stricto sensu* em Direito, em nível de mestrado.
- Apoiar a criação do Programa de Pós-Graduação *stricto sensu* em Economia, em nível de doutorado.
- Apoiar a criação da Câmara de Ensino da Pós-Graduação no CCH.
- Incentivar e apoiar a criação de cursos *lato sensu* em parceria com órgãos externos.
- Apoiar a criação do Programa de Pós-Graduação *stricto sensu* em Letras, em nível de doutorado.
- Estabelecer política de expansão de cursos de pós-graduação *lato sensu* nas diversas áreas das ciências humanas, letras e artes.
- Ampliar o número de cursos de pós-graduação *lato sensu* do CCH.

**Coordenação do Curso de Graduação em Dança (DAN)**

- Apoiar a criação de Pós-Graduação *lato sensu* e *stricto sensu* em Dança.

**Coordenação do Curso de Graduação em Direito (DRT)**

- Apoiar a criação do Programa Pós-Graduação em Direito em nível de mestrado.
- Apoiar a criação do Curso de Especialização em Direito Processual.

**Coordenação do Curso de Graduação em Educação Infantil (EIN)**

- Apoiar a criação do Curso de Pós-Graduação *lato sensu* em Educação Infantil.

**Coordenação do Curso de Graduação em Enfermagem (EFG)**

- Implantar o projeto de residência multiprofissional.

**Coordenação do Curso de Graduação em História (HIS)**

- Propor a criação do Programa de Pós-Graduação em História.

**Coordenação do Curso de Graduação em Secretariado Executivo Trilíngue (SEC)**

- Apoiar a criação de Curso de Pós-Graduação *lato sensu* em Secretariado Executivo.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Administração (CDT)**

- Ampliar a captação de recursos para o financiamento de 100% dos projetos de pesquisa do Programa de Pós-Graduação em Administração.
- Adequar o tempo de dedicação dos docentes entre atividades de ensino, orientação, pesquisa e extensão, na graduação e na pós-graduação.
- Ampliar e fortalecer as publicações do Programa de Pós-Graduação em Administração.
- Propor a criação do Doutorado em Administração.
- Ampliar para 20, o número de vagas no Mestrado em Administração.
- Ampliar o número de bolsas para o Programa de Pós-Graduação em Administração.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Agroecologia (CAE)**

- Elevar o conceito CAPES do Programa de Pós-Graduação em Agroecologia para 5.
- Firmar convênios internacionais de cooperação com outros programas de pós-graduação.
- Propor a criação do Doutorado em Agroecologia.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Agroquímica (CAG)**

- Melhorar o conceito do Programa de Pós-Graduação em Agroquímica junto à CAPES.
- Aumentar em 40% o número de discentes do Programa de Pós-Graduação em Agroquímica.
- Consolidar a Escola de Verão em Agroquímica.
- Melhorar a qualificação dos orientadores do Programa de Pós-Graduação em Agroquímica.

- Consolidar o Simpósio da Agroquímica.
- Implantar o sistema de credenciamento e descredenciamento do Programa de Pós-Graduação em Agroquímica.
- Ampliar o número de publicações por orientador no Programa de Pós-Graduação em Agroquímica.
- Estabelecer convênios do Programa de Pós-Graduação em Agroquímica com instituições nacionais e internacionais.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo (CAU)**

- Consolidar o Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo.
- Elevar o conceito CAPES do Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo para 4.
- Fortalecer o Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo junto ao DAU e à UFV.
- Propor a criação do Doutorado dentro do Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo.
- Aprimorar a elaboração do Relatório Anual de Dados – Coleta CAPES.
- Incentivar o acesso de discentes estrangeiros ao Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Biologia Animal (CAN)**

- Disciplinar o fluxo de entrada e titulação dos discentes do mestrado.
- Apoiar a criação de Programa de Doutorado Interinstitucional.
- Elevar o conceito CAPES do Programa de Pós-Graduação em Biologia Animal do nível 3 para 4.
- Intensificar a interação entre graduação e pós-graduação.
- Ampliar a captação de bolsas de estudo para o programa.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Biologia Celular e Estrutural (CBC)**

- Equiparar o fluxo de entrada e titulação dos discentes de Mestrado e Doutorado em Biologia Celular e Estrutural.
- Elevar o conceito CAPES do Programa de Pós-Graduação em Biologia Celular e Estrutural de 3 para 4.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Bioquímica Agrícola (CBA)**

- Ampliar e aperfeiçoar o Programa de Pós-Graduação em Bioquímica Agrícola.
- Aumentar a interação da Pós-Graduação em Bioquímica Agrícola com instituições nacionais e internacionais.
- Promover a melhoria da qualidade de ensino de Pós-Graduação em Bioquímica Agrícola.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Botânica (CBT)**

- Elevar o conceito CAPES do Programa de Pós-Graduação em Botânica de nível 4 para 5.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência Florestal (CCF )**

- Elevar o conceito CAPES do Programa de Pós-Graduação em Ciência Florestal.
- Aumentar o número de bolsas de estudos do Programa de Pós-Graduação em Ciência Florestal.
- Realizar o VII Simpósio de Pós-Graduação em Ciência Florestal.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Computação (CPT)**

- Elevar o conceito CAPES do Programa de Mestrado em Ciência da Computação para 4.
- Propor a criação do Doutorado em Ciência da Computação em 2015.
- Aumentar o número de bolsas para no mínimo 90% dos discentes do programa.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição (CCN)**

- Atingir o conceito 5 na avaliação da CAPES.
- Fortalecer a formação e capacitação dos discentes do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição.
- Aumentar o número de bolsas do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição.
- Ampliar o envolvimento de docentes doutores do Departamento de Nutrição e Saúde no Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição.
- Assegurar o número médio de titulados por ingressante por ano igual ou superior a 60% no Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição.
- Reduzir o tempo médio de titulação no Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência e Tecnologia de Alimentos (CCT)**

- Consolidar o Programa de Pós-Graduação em Ciência e Tecnologia de Alimentos.
- Aumentar o número de discentes da Pós-Graduação em programas de estágios no exterior.
- Aumentar a cooperação com outros programas de pós-graduação.
- Incentivar os orientadores do programa a realizarem estágios de pós-doutoramento no exterior em áreas estratégicas.
- Propor a criação de curso de pós-graduação *lato sensu* na área de ciência e tecnologia de alimentos.
- Apoiar as atividades de ensino e pesquisa dos programas de pós-graduação do DTA.
- Estimular discentes do programa a realizarem estágio sanduíche no exterior.
- Estimular os docentes a publicarem em periódicos de impacto científico.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Defesa Sanitária Vegetal - Mestrado Profissional (CDS)**

- Manter o oferecimento do mestrado profissional.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ecologia (CEL)**

- Implementar a integração de disciplinas de graduação e de pós-graduação.
- Expandir as relações interinstitucionais do Programa de Pós-Graduação em Ecologia.
- Elevar o conceito do Programa de Pós-Graduação em Ecologia para 5.
- Aumentar o número de bolsas de estudo para o Programa de Pós-Graduação em Ecologia, de 13 para 26.
- Consolidar o Programa de Pós-Graduação em Ecologia.
- Aumentar a inserção nacional e internacional do Programa de Pós-Graduação em Ecologia.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Economia (CEO)**

- Ampliar a publicação em periódicos internacionais de nível acima de B2.
- Apoiar a criação da Biblioteca Setorial em conjunto com outros programas de pós-graduação do CCH.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Economia Aplicada (CER)**

- Elevar o conceito CAPES do Programa de Pós-Graduação em Economia Aplicada de 4 para 5.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica (CED)**

- Elevar o conceito CAPES do Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica.
- Adequar, qualitativa e quantitativamente, a produção científica do Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica.
- Ampliar o número de orientadores no Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica.
- Reduzir o tempo médio de titulação no Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica.
- Aumentar a interação do Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica com instituições de ensino e pesquisa, nacionais e internacionais.
- Criar o Doutorado em Economia Doméstica.
- Internacionalizar o Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Educação (CDE)**

- Elevar o conceito CAPES, de 3 para 4, do Mestrado em Educação.
- Prover o Programa de Pós-Graduação em Educação de estrutura adequada para as atividades de ensino, pesquisa e extensão.
- Ampliar as atividades acadêmicas em conjunto com outros Programas de Pós-Graduação em Educação.
- Promover, bianualmente, avaliação e monitoramento das atividades acadêmicas realizadas no âmbito do programa.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Educação Física (CFI)**

- Elevar o conceito CAPES do Programa de Pós-Graduação em Educação Física para 4.
- Implantar Doutorado em Educação Física.

#### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Engenharia Agrícola (CEG)**

- Ampliar o número de docentes e pesquisadores no Programa de Pós-Graduação em Engenharia Agrícola.

#### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Engenharia Civil (CNC)**

- Melhorar o conceito CAPES do Programa de Pós-Graduação em Engenharia Civil, atingindo os níveis 5 em 2012 e 6 em 2015.
- Aumentar a produção científica dos docentes e discentes do programa.
- Adequar a infraestrutura de apoio para melhorar as atividades do programa.

#### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Entomologia (CET)**

- Expandir as relações interinstitucionais do Programa de Pós-Graduação em Entomologia.
- Ser referência institucional para os demais programas de pós-graduação.

#### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Estatística Aplicada e Biometria (CEB)**

- Criar o Curso de Pós-Graduação *lato sensu* em Estatística Aplicada.
- Ampliar o número de bolsas do Programa de Pós-Graduação em Estatística Aplicada e Biometria.
- Criar Doutorado em Estatística Aplicada e Biometria.

#### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Extensão Rural (CXR)**

- Implementar o Programa de Pós-Graduação em Extensão Rural na modalidade Minter.
- Implementar o doutorado em Extensão Rural.

#### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Física Aplicada (CFA)**

- Consolidar e expandir áreas de pesquisas estratégicas e multidisciplinares da UFV.
- Propor a criação de Programas de Pós-Graduação em Nanociências e Nanotecnologia.
- Expandir e aprimorar a estrutura de pesquisa do Programa de Pós-Graduação em Física Aplicada.
- Fortalecer o Programa de Pós-Graduação em Física Aplicada.
- Estimular a participação do corpo discente nos Programas de Pós-Graduação em Física.
- Promover estágios de doutorado sanduíche e de Pós-doutorado para discentes de Pós-Graduação e pesquisadores do DPF.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Fisiologia Vegetal (CFV)**

- Incrementar o intercâmbio de discentes do Programa de Pós-Graduação em Fisiologia Vegetal com instituições do exterior.
- Manter o conceito 7 do Programa de Pós-Graduação em Fisiologia Vegetal na CAPES.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Fitopatologia (CFP)**

- Manter o nível 7 na avaliação CAPES.
- Ampliar o intercâmbio com universidades do exterior para realizar projetos de pesquisa.
- Aumentar a demanda de candidatos no Programa de Pós-Graduação em Fitopatologia.
- Reformular o estatuto do Programa de Pós-Graduação em Fitopatologia.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Fitotecnia (CFT)**

- Melhorar as condições de oferecimento das disciplinas do Programa de Pós-Graduação em Fitotecnia.
- Atualizar programa analítico e criar disciplinas a serem oferecidas no programa de pós-graduação do Departamento de Fitotecnia.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Genética e Melhoramento (CGM)**

- Apoiar a criação de programa de mestrado e doutorado interinstitucional.
- Apoiar programa de doutorado *duo degree* pela Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Genética e Melhoramento.
- Elevar o conceito do programa na avaliação CAPES.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Letras (CLE)**

- Consolidar o Programa de Pós-Graduação em Letras.
- Manter estrutura curricular do Programa de Pós-Graduação em Letras vinculada às áreas de concentração e linhas de pesquisa.
- Elevar o conceito CAPES do Programa de Pós-Graduação em Letras de 4 para 5.
- Aumentar de 18 para 24 o número de no Programa de Pós-Graduação em Letras.
- Propor a criação do Doutorado em Letras.
- Promover a integração da graduação em letras com a pós-graduação.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Matemática (CMM)**

- Elevar o conceito CAPES do Programa de Pós-Graduação em Matemática de 3 para 4.
- Consolidar o Programa de Pós-Graduação em Matemática.
- Criar grupos de pesquisa, com docentes do Programa de Pós-Graduação em Matemática.
- Aumentar em 40% o número de docentes do Programa de Pós-Graduação em Matemática com Pós -doutorado.
- Melhorar o acervo bibliográfico do programa na Biblioteca Central e na Biblioteca Setorial do Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária (CMV)**

- Consolidar o Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária.
- Consolidar grupos de pesquisa no Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária.

#### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola (CMB)**

- Aumentar o número de vagas de doutorado do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola.
- Credenciar novos orientadores permanentes no Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola.
- Adequar o espaço físico do laboratório de aulas práticas do programa.
- Incrementar o intercâmbio dos discentes do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola com instituições nacionais e internacionais.
- Apoiar a efetivação de convênios e colaborações com instituições de ensino e pesquisa nacionais e internacionais.
- Apoiar a participação de docentes orientadores em projetos de pesquisa conduzidos em rede.

#### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Solos e Nutrição de Plantas (CSN)**

- Elevar o conceito CAPES do Programa de Pós-Graduação em Solos e Nutrição de Plantas para 7.

#### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Tecnologia de Celulose e Papel - Mestrado Profissional (TCP)**

- Elevar o conceito CAPES do Programa de Mestrado Profissional em Tecnologia de Celulose e Papel de 4 para 5 até 2014.
- Ampliar o número de vagas do Programa de Mestrado Profissional em Tecnologia de Celulose e Papel de 25 para 40.
- Internacionalizar o Programa de Mestrado Profissional em Tecnologia de Celulose e Papel para países da América Latina.

#### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Zootecnia (CZO)**

- Formar 150 mestres e 100 doutores em Zootecnia no Programa de Pós-Graduação em Zootecnia.
- Ampliar a produção científica internacional dos docentes permanentes do programa.
- Apoiar a participação de docentes e discentes do programa em eventos científicos no exterior.
- Incentivar a participação dos discentes de doutorado em programas de doutorado sanduíche no exterior.
- Aumentar a cooperação com programas de pós-graduação não consolidados.

#### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Zootecnia - Mestrado Profissional (CPZ)**

- Consolidar o Mestrado Profissional em Zootecnia.

#### **Departamento de Administração e Contabilidade (DAD)**

- Aumentar em 50% o número de artigos em periódicos nacionais e internacionais do DAD.
- Incrementar a formação de parcerias inter e intrainstitucional no DAD.
- Propor a criação de uma segunda área de concentração da pós-graduação *stricto sensu*, voltada para as organizações privadas no DAD.
- Propor a criação do Programa de Pós-Graduação *stricto sensu* em Contabilidade e Controladoria, em nível de mestrado.
- Propor a criação do Curso de Pós-Graduação *lato sensu* em *Marketing* e Empreendedorismo.
- Propor a criação do Curso de Pós-Graduação *lato sensu* em Gestão de Pessoas.
- Propor a criação do Programa de Doutorado em Administração com concentração na área pública e privada.
- Consolidar o programa de pós-graduação *stricto sensu* no nível de mestrado.

#### **Departamento de Arquitetura e Urbanismo (DAU)**

- Consolidar o Programa de Pós-Graduação *stricto sensu* em Arquitetura e Urbanismo.
- Propor a criação de doutorado na área de arquitetura e urbanismo.

#### **Departamento de Artes e Humanidades (DAH)**

- Propor a criação de Curso de Pós-Graduação *lato sensu* em Dança.
- Propor a criação de Programa de Pós-Graduação *stricto sensu* em Dança e Arte.

#### **Departamento de Biologia Animal (DBA)**

- Consolidar o Programa de Pós-Graduação em Biologia Animal.
- Elevar o conceito CAPES do Programa de Pós-Graduação em Biologia Animal de 3 para 5.

#### **Departamento de Biologia Vegetal (DBV)**

- Elevar o conceito CAPES do Programa de Pós-Graduação em Botânica de 4 para 5.
- Manter o conceito 7 do Programa de Pós-Graduação em Fisiologia Vegetal.

#### **Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)**

- Aprimorar o Programa de Pós-Graduação em Bioquímica Agrícola.
- Promover a melhoria da qualidade de ensino da Pós-Graduação em Bioquímica Agrícola.

#### **Departamento de Ciências Sociais (DCS)**

- Atuar nos programas de pós-graduação da UFV.
- Propor a criação do Programa de Pós-Graduação *stricto sensu* em Ciências Sociais.

#### **Departamento de Comunicação Social (DCM)**

- Propor a Criação do Programa de Pós-Graduação em Comunicação Social.

### **Departamento de Direito (DPD)**

- Criar o Programa de Pós-Graduação em Direito, em nível de mestrado.

### **Departamento de Economia (DEE)**

- Elevar o conceito do Programa de Pós-Graduação em Economia de 3 para 4.
- Ampliar o número de disciplinas do Programa de Pós-Graduação em Economia.
- Aprimorar o apoio logístico aos docentes e discentes da pós-graduação do DEE.
- Propor o Doutorado em Economia.
- Incentivar parcerias de pesquisa do DEE com instituições nacionais internacionais e interdepartamentais.

### **Departamento de Economia Doméstica (DED)**

- Criar o Programa de Pós-Graduação *stricto sensu* em Economia Doméstica, em nível de doutorado.
- Propor a criação do Curso de Pós-Graduação *lato sensu* em Intervenção Social, Mercado de Trabalho e Qualidade de Vida.
- Elevar a qualidade do Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica.
- Ampliar o número de orientadores no Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica.

### **Departamento de Educação (DPE)**

- Elevar o conceito CAPES do Programa de Pós-Graduação em Educação, em nível de mestrado de 3 para 4.
- Reformular o Curso de Pós-Graduação *lato sensu* em Educação na modalidade presencial e a distância.

### **Departamento de Educação Física (DES)**

- Propor a criação do Doutorado em Educação Física.
- Oferecer cursos de pós-graduação *lato sensu* no DES.
- Melhorar o conceito CAPES do Programa de Pós-Graduação em Educação Física.

### **Departamento de Engenharia Agrícola (DEA)**

- Consolidar a área de recursos hídricos e ambientais.
- Aumentar em 100% a demanda de candidatos nos Programas de Pós-Graduação em Engenharia Agrícola e em Meteorologia Agrícola.
- Ampliar e consolidar os convênios internacionais do DEA.
- Elevar ou manter o nível atual de classificação pela CAPES dos programas de pós-graduação do DEA.

### **Departamento de Engenharia Civil (DEC)**

- Melhorar a infraestrutura para defesas de dissertações e teses.

### **Departamento de Engenharia de Produção e Mecânica (DEP)**

- Consolidar o Curso de Pós-Graduação *lato sensu* em Gestão da Produção.
- Consolidar o Curso de Pós-Graduação *lato sensu* em Engenharia de Segurança do Trabalho.

### **Departamento de Engenharia Elétrica (DEL)**

- Propor a criação do Programa de Pós-Graduação em Engenharia Elétrica.

### **Departamento de Engenharia Florestal (DEF)**

- Elevar o conceito CAPES do Programa de Pós-Graduação em Ciência Florestal, de 5 para 7.
- Atualizar as linhas de pesquisas do Programa de Pós-Graduação em Ciência Florestal.

### **Departamento de Entomologia (DDE)**

- Manter o conceito do Programa de Pós-Graduação em Entomologia no nível 7.

### **Departamento de Estatística (DET)**

- Elevar o conceito CAPES, do Programa de Pós-Graduação em Estatística Aplicada e Biometria de 4 para 5.
- Propor a criação do Doutorado em Estatística Aplicada e Biometria.
- Apoiar a participação de docentes do DET em outros programas de pós-graduação.

### **Departamento de Física (DPF)**

- Elevar o conceito CAPES do Programa de Pós-Graduação em Física Aplicada.
- Aumentar o percentual de docentes com treinamento em nível de Pós-doutorado no DPF.
- Estudar a viabilidade de criação de novos programas de pós-graduação em áreas estratégicas no DPF.
- Estimular os docentes do DPF a realizarem estágios de curta duração.

### **Departamento de Fitopatologia (DFP)**

- Apoiar o Programa de Pós-Graduação em Fitopatologia da UFV.

### **Departamento de Fitotecnia (DFT)**

- Oferecer cursos de pós-graduação *lato sensu* no DFT, em áreas estratégicas.
- Aperfeiçoar o Programa de Pós-Graduação em Fitotecnia.
- Ampliar o intercâmbio com universidades internacionais no desenvolvimento de programas de pesquisa e pós-graduação.

### **Departamento de Geografia (DGE)**

- Propor a criação do Programa de Pós-Graduação em Geografia.

### **Departamento de História (DHI)**

- Propor a criação do Programa de Pós-Graduação *stricto sensu* em História.

### **Departamento de Informática (DPI)**

- Elevar o conceito CAPES, de 3 para 4, do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Computação.
- Fortalecer o curso de pós-graduação *lato sensu*.

### **Departamento de Letras (DLA)**

- Consolidar o Programa de Pós-Graduação em Letras.
- Manter estrutura curricular vinculada às áreas de concentração e linhas de pesquisa da pós-graduação *stricto sensu*.
- Elevar o conceito CAPES do Programa de Pós-Graduação em Letras de 4 para 5.
- Aumentar em 30% o número de vagas no Programa de Pós-Graduação em Letras.
- Qualificar as publicações dos docentes e discentes do Programa de Pós-Graduação em Letras.
- Criar o Doutorado no Programa de Pós-Graduação em Letras.
- Criar Curso *lato sensu* em Secretariado Executivo voltado para a Administração Pública.

### **Departamento de Matemática (DMA)**

- Consolidar o Programa de Pós-Graduação em Matemática.
- Criar o Curso de Pós-Graduação *lato sensu* em Matemática.
- Criar Programa de Mestrado Profissional em Matemática.

### **Departamento de Medicina e Enfermagem (DEM)**

- Implantar e fortalecer Programas de Residências em Saúde.
- Implantar e fortalecer Programa de Pós-Graduação *stricto sensu* em Ciências da Saúde.

### **Departamento de Microbiologia (DMB)**

- Elevar o conceito CAPES do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola para o nível 7.

### **Departamento de Nutrição e Saúde (DNS)**

- Ampliar a participação de pesquisadores e, ou bolsistas de outras instituições no DNS.
- Consolidar o Programa de Doutorado em Ciência da Nutrição.
- Criar o Curso de Residência Multiprofissional.
- Aumentar a demanda qualificada do DNS para bolsistas.
- Ampliar o envolvimento de docentes doutores do DNS, no Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição.
- Obter o número médio de titulados por ingressantes por ano igual ou superior a 80% no Programa de Doutorado em Ciência da Nutrição.
- Reduzir o tempo médio de titulação no programa.
- Ampliar o envolvimento do DNS em Pós-graduações interdepartamentais.

- Ampliar as atividades de pós-graduação no DNS.
- Ampliar a captação de recursos para o Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição.

### **Departamento de Química (DEQ)**

- Melhorar o conceito CAPES do Programa de Pós-Graduação em Agroquímica.
- Estimular os docentes do DEQ a realizarem estágios de curta duração e de Pós - doutoramento.
- Criar a Central Analítica no DEQ.
- Aumentar em 30% o número de discentes e docentes orientadores no Programa de Pós-Graduação em Agroquímica.
- Realizar semestralmente o Simpósio de Agroquímica.
- Implementar a Escola de Verão em Agroquímica.

### **Departamento de Solos (DPS)**

- Elevar o conceito CAPES do Programa de Pós-Graduação em Solos e Nutrição de Plantas para 7.
- Elevar o conceito CAPES do Programa de Pós-Graduação em Agroecologia para 5.
- Criar curso de pós-graduação *lato sensu* e de mestrado profissional.

### **Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)**

- Criar o curso de pós-graduação *lato sensu* na área de ciência e tecnologia de alimentos.
- Consolidar o Programa de Pós-Graduação em Ciência e Tecnologia de Alimentos.
- Propor a criação de disciplinas em nível de pós-graduação em áreas de novas tecnologias no DTA.

### **Departamento de Veterinária (DVT)**

- Atingir o índice de titulação anual, DSc:0,25 e MSc:0,50, para o Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária.
- Consolidar o Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária.
- Ampliar a participação de outros pesquisadores e, ou bolsistas no DVT.
- Criar o Programa de Mestrado Profissional em Medicina Veterinária.
- Readequar o Curso de Especialização em Medicina Veterinária como Programa de Residência I e II.
- Ampliar a oferta de cursos de pós-graduação *lato sensu*.
- Departamento de Zootecnia (DZO)
- Intensificar a realização de doutorados sanduíches dos discentes de Pós-Graduação em Zootecnia.
- Aumentar a demanda do Programa de Mestrado Profissional em Zootecnia.

**Objetivo 9: Ampliar o acesso aos programas de ensino, pesquisa e extensão da UFV por meio da educação a distância.**

**Pró-Reitoria de Ensino (PRE)**

- Implementar o ensino a distância como ferramenta de interatividade acadêmica.

**Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (PEC)**

- Normatizar a criação de cursos de extensão a distância.

**Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento (PPO)**

**Diretoria de Tecnologia da Informação (DTI)**

- Viabilizar, junto à CEAD, melhorias no *software* PVANet.

**Central de Experimentação, Pesquisa e Extensão do Triângulo Mineiro – CEPET (CTM)**

- Implantar polo de educação a distância na CEPET.

**Coordenadoria de Educação Aberta e a Distância – CEAD (CEA)**

- Apoiar o oferecimento de cursos de graduação na modalidade a distância para públicos especiais.
- Ampliar o número de cursos de pós-graduação *lato sensu* na modalidade a distância.
- Ampliar o número de cursos de capacitação profissional de curta duração, na modalidade a distância.
- Ampliar o número de portais para públicos específicos.
- Instituir o Núcleo da Utilização de Novas Tecnologias da Informação e da Comunicação na Educação (nTICs).
- Divulgar na comunidade universitária a utilização de novas tecnologias da informação e comunicação na educação.
- Ampliar o número de disciplinas de graduação e de pós-graduação que utilizam novas tecnologias da informação e da comunicação.
- Oferecer cursos de idiomas na modalidade a distância.

**Campus UFV-Florestal (CAF)**

**Diretoria Geral do Campus UFV-Florestal (CAF)**

- Ampliar o Programa Escola Técnica Aberta do Brasil (E-tec) no CAF.

### **Diretoria de Ensino (DIE)**

- Ampliar a oferta de cursos a distância em nível técnico.
- Propor criação de cursos técnicos a distância pelo Programa de Acesso aos Cursos Técnicos e Emprego (Pronatec).

### **Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEF)**

- Avaliar a viabilidade de implantação de novos cursos na modalidade a distância.
- Avaliar a viabilidade de criação e implementação de cursos de pós-graduação *lato sensu* a distância.

### **Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHF)**

- Propor a criação do Curso Técnico em Administração na modalidade a distância.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física (EFF)**

- Criar cursos à distância nas áreas da educação, sociais, culturais e esportivas no CAF.
- Coordenação do Curso de Graduação em Educação Física Bacharelado e Licenciatura (EFS)
- Viabilizar o oferecimento de disciplinas semipresenciais no DES.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)**

- Oferecer cursos de extensão a distância.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Tecnologia em Gestão Ambiental (GAF)**

- Propor a criação do curso de pós-graduação *lato sensu* em Gestão Ambiental a distância.

### **Coordenação do Curso Técnico em Agropecuária (AGR)**

- Reestruturar o Curso de Técnico em Agropecuária a distância.

### **Coordenação do Curso Técnico em Eletrônica (ELN)**

- Criar o Curso Técnico em Eletrônica na modalidade a distância.

### **Coordenação do Curso Técnico em Hospedagem (HOS)**

- Incentivar a abertura de novos cursos a distância afins à área de turismo.

### **Coordenação do Curso Técnico em Informática (INF)**

- Consolidar o Curso Técnico em Informática na modalidade a distância.
- Criar novos cursos técnicos em informática na modalidade a distância.

### **Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)**

#### **Diretoria Geral do Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)**

- Avaliar a viabilidade de implantação de cursos de educação a distância no CRP.
- Incentivar a qualificação dos servidores técnico-administrativos do CRP na modalidade a distância.

#### **Diretoria de Ensino (DRE)**

- Criar cursos técnicos na modalidade a distância.

### **Campus UFV-Viçosa (CAV)**

#### **Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)**

- Estimular a participação das unidades do CCB em programas de educação aberta e a distância.

#### **Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)**

- Ampliar o número de cursos de pós-graduação *lato sensu* do CCH na modalidade a distância.
- Aumentar o número de cursos de graduação do CCH na modalidade a distância.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Econômicas - Ênfase em Economia (CEC)**

- Intensificar a utilização do PVANet como recurso didático-pedagógico no Curso de Ciências Econômicas.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos (EAL)**

- Viabilizar a oferta de disciplinas na modalidade semipresencial na grade do Curso de Engenharia de Alimentos.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Produção (EPR)**

- Apoiar a criação do Curso de Pós-Graduação *lato sensu* em Planejamento e Controle da Produção na modalidade EaD.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Mecânica (EGM)**

- Incentivar a criação de cursos e disciplinas oferecidas na modalidade a distância.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em História (HIS)**

- Consolidar o Curso de Licenciatura em História na modalidade EaD.
- Estimular o oferecimento de cursos e minicursos na modalidade a distância.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Medicina Veterinária (MVT)**

- Oferecer programas de educação continuada na área de Medicina Veterinária.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Defesa Sanitária Vegetal - Mestrado Profissional (CDS)**

- Gerenciar o curso por meio do PVANet.
- Incentivar a orientação a distância por docentes dos *campi* da UFV no mestrado Profissional.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ecologia (CEL)**

- Promover cursos de alta qualidade científica via videoconferência.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Genética e Melhoramento (CGM)**

- Estimular a participação de docentes e discentes em videoconferências.
- Estimular a participação de pesquisadores de outras instituições nacionais e internacionais em bancas de mestrado, qualificação e doutorado por meio de videoconferência.

### **Departamento de Administração e Contabilidade (DAD)**

- Propor a criação do Curso de Graduação em Administração na modalidade a distância.
- Criar Programa de Pós-Graduação em Administração e Ciências Contábeis na modalidade a distância.
- Implementar cursos de extensão em administração e ciências contábeis na modalidade a distância.
- Propor a criação do Curso de Graduação em Ciências Contábeis na modalidade a distância.

### **Departamento de Artes e Humanidades (DAH)**

- Oferecer disciplinas semipresenciais pelo DAH.

### **Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)**

- Intensificar a oferta de cursos de extensão do DBB na modalidade a distância.

### **Departamento de Ciências Sociais (DCS)**

- Propor a criação de cursos de licenciatura em Ciências Sociais na modalidade a distância.
- Criar curso de pós-graduação *lato sensu* em Gestão de Políticas Públicas em Gênero e Raça na modalidade a distância.
- Promover a capacitação dos docentes do DCS em tecnologias educacionais voltadas para a educação a distância.
- Atuar no Curso de Graduação em Licenciatura em História, modalidade a distância.
- Atuar no Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática, modalidade a distância.

**Departamento de Economia (DEE)**

- Criar curso de pós-graduação *lato sensu* em Políticas Públicas na modalidade a distância.
- Oferecer disciplinas a distância.

**Departamento de Educação (DPE)**

- Consolidar o Curso de Pós-Graduação *lato sensu* em Educação na modalidade a distância.
- Oferecer Curso de Pedagogia na modalidade semipresencial.
- Ministrando Curso de Formação Superior de Professores na modalidade a distância.
- Implementar Programa de Formação Continuada presencial e a distância no DPE.

**Departamento de Educação Física (DES)**

- Viabilizar o oferecimento de disciplinas semipresenciais no DES.

**Departamento de Engenharia Agrícola (DEA)**

- Fortalecer os cursos presenciais do DEA, utilizando métodos didático-pedagógicos do ensino a distância.

**Departamento de Estatística (DET)**

- Oferecer disciplinas na modalidade semipresencial usando metodologias e tecnologias de ensino a distância (EaD) no DET.
- Apoiar a criação de cursos *lato sensu* na modalidade semipresencial e a distância.

**Departamento de Física (DPF)**

- Desenvolver metodologia de ensino de física a distância.

**Departamento de História (DHI)**

- Consolidar o Curso de Licenciatura em História na modalidade a distância.
- Criar disciplinas semipresenciais nas modalidades bacharelado e licenciatura em história.

**Departamento de Informática (DPI)**

- Criar disciplinas na modalidade semipresencial usando metodologias e tecnologias de ensino a distância no DPI.
- Oferecer curso *lato sensu*, na modalidade semipresencial, na área de computação.

**Departamento de Matemática (DMA)**

- Oferecer cursos de extensão a distância no DMA.
- Propor a implantação do Curso de Licenciatura em Matemática na modalidade a distância para docentes da rede pública de ensino.

**Departamento de Solos (DPS)**

- Ampliar o número de cursos a distância oferecidos pelo DPS.

**Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)**

- Fomentar e estimular a educação aberta e a distância no DTA.
- Disponibilizar 20% das disciplinas oferecidas nas modalidades presenciais e semipresenciais no DTA.
- Propor a implantação de curso em Programa de Educação Continuada no DTA.

**Departamento de Veterinária (DVT)**

- Oferecer Programas de Educação Continuada no DVT.

**Objetivo 10: Fortalecer políticas institucionais de pesquisa.**

**Pró-Reitoria de Ensino (PRE)**

**Colégio de Aplicação – Coluni (COL)**

- Estimular a formação de grupos de pesquisa em diversas áreas do conhecimento.

**Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PPG)**

- Aumentar em 25% o número de discentes envolvidos com a iniciação científica.
- Incrementar a infraestrutura para identificação e auxílio na elaboração de projetos de pesquisa.
- Aumentar em 25% o número de pesquisadores participando em redes de pesquisa formalmente estabelecidas.
- Consolidar os grupos de pesquisa da UFV e aumentar o número em 20%.
- Aumentar em 50% o número de participantes e de trabalhos apresentados no Simpósio de Integração Acadêmica (SIA).
- Consolidar e apoiar os laboratórios de pesquisa multiusuários da UFV e fomentar pesquisas em áreas de interesse institucional.
- Atualizar a política de pesquisa da UFV.
- Ampliar em 50% do número de institutos nacionais de ciência e tecnologia ou equivalentes.

**Central de Experimentação, Pesquisa e Extensão do Triângulo Mineiro – CEPET (CTM)**

- Aprimorar o desenvolvimento de pesquisas na CEPET.

**Instituto de Biotecnologia Aplicada à Agropecuária – BIOAGRO (IBA)**

- Ampliar e fomentar a pesquisa de ponta em biotecnologia.
- Incentivar e catalisar iniciativas interdisciplinares em pesquisa e capacitação em áreas do conhecimento da Biotecnologia.
- Estimular a integração entre os diferentes grupos de pesquisa no Instituto.

***Campus UFV-Florestal (CAF)***

**Diretoria Geral do *Campus UFV-Florestal (CAF)***

- Aumentar o número de projetos de pesquisa no CAF.

### **Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPQ)**

- Ampliar o número de projetos de pesquisa do CAF.

### **Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBF)**

- Ampliar o número de projetos de pesquisa desenvolvidos no IBF.

### **Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEF)**

- Aumentar o número de projetos de pesquisa do Instituto.
- Ampliar e consolidar grupos de pesquisa do Instituto.

### **Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHF)**

- Criar núcleo de pesquisa interdisciplinar vinculado ao IHF.
- Incentivar a participação dos discentes do IHF nos programas de iniciação científica.
- Ampliar a participação do IHF em editais de projetos de pesquisas do CAF.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADF)**

- Criar núcleo de pesquisa na área de Administração no CAF.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação (COF)**

- Aumentar a participação de docentes em projetos de pesquisa.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos (EAF)**

- Aumentar a participação de docentes e discentes de graduação em projetos de pesquisa.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LBF)**

- Consolidar linhas de pesquisa das ciências biológicas.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LFF)**

- Ampliar as atividades de pesquisa.
- Consolidar o grupo de pesquisa "Física Florestal".

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)**

- Aumentar o número de programa de iniciação científica.
- Incentivar a participação docente do LMF em projetos de pesquisa e programas de pós-graduação em outras instituições.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LQF)**

- Estruturar laboratórios para o desenvolvimento de trabalhos de pesquisa.
- Estimular a participação de docentes em projetos de pesquisa.
- Consolidar as linhas de pesquisa em química.

**Coordenação do Curso Técnico em Alimentos (ALI)**

- Aumentar a participação de docentes e discentes em projetos de pesquisa no *campus*.

**Coordenação do Curso Técnico em Eletrônica (ELN)**

- Ampliar o número de programas de iniciação científica do curso.

**Coordenação do Curso Técnico em Eletrotécnica (ELC)**

- Desenvolver e ampliar as atividades de pesquisa do curso.

**Coordenação do Curso Técnico em Informática (INF)**

- Aumentar o número de projetos de pesquisa.

***Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)***

**Diretoria Geral do *Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)***

- Incentivar a participação de discentes do CRP em programas de iniciação científica.
- Aumentar a participação dos docentes em editais de fomento à pesquisa.
- Aumentar a participação dos docentes no desenvolvimento de projetos de pesquisa integrados e, ou em redes de pesquisa.
- Estimular o estabelecimento de novas parcerias com a iniciativa privada e outras instituições de ciência e tecnologia para o desenvolvimento da pesquisa no CRP.
- Ampliar e consolidar a infraestrutura de pesquisa no CRP.

**Diretoria de Ensino (DRE)**

- Aumentar o número de discentes envolvidos com projetos de pesquisa.
- Implementar infraestrutura para identificação e auxílio na elaboração de projetos de pesquisa.
- Criar e consolidar os grupos de pesquisa do CRP.
- Aprimorar e apoiar o Programa Institucional de Iniciação Científica.

**Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPG)**

- Estimular e fortalecer os programas de iniciação científica no CRP.
- Estimular o desenvolvimento de projetos de pesquisa em parcerias interinstitucionais e com o setor privado.
- Criar e consolidar grupos de pesquisa.

**Instituto de Ciências Agrárias (IAP)**

- Aumentar o número de projetos submetidos e aprovados nas agências de fomento.
- Apoiar e criar grupos de pesquisa interinstitucionais em áreas estratégicas das ciências agrárias.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADP)**

- Estruturar sala de apoio a pesquisa.

## **Campus UFV-Viçosa (CAV)**

### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Contábeis (CCO)**

- Estimular a participação dos discentes do Curso de Ciências Contábeis em atividades de pesquisa.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Sociais (CSO)**

- Incentivar a participação de discentes do Curso de Ciências Sociais em programas de iniciação científica.
- Incentivar os docentes e discentes a criar e, ou participar de núcleos e redes de pesquisa.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Comunicação Social/Jornalismo (COM)**

- Ampliar as atividades de pesquisa e extensão no âmbito do curso.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Dança (DAN)**

- Estimular a apresentação de projetos nos editais dos órgãos de fomento pelos docentes do Curso de Dança.
- Ampliar grupos de pesquisa em cultura e arte do Curso de Dança.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Economia Doméstica (EDM)**

- Aumentar a participação discente do curso nos programas de iniciação científica.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Educação Infantil (EIN)**

- Aumentar a participação discente em programas de iniciação científica e de extensão.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Enfermagem (EFG)**

- Ampliar a atuação dos docentes e técnicos de nível superior do Curso de Enfermagem em projetos de pesquisa.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos (EAL)**

- Aumentar a participação dos discentes do curso em projetos de pesquisas no DTA.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Produção (EPR)**

- Apoiar a implementação do Programa Ciência sem Fronteiras e Jovens Talentos.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Elétrica (EEL)**

- Apoiar as atividades de pesquisa do Curso de Engenharia Elétrica.

**Coordenação do Curso de Graduação em História (HIS)**

- Aumentar o número de projetos de pesquisa e de iniciação científica do DHI.
- Consolidar grupos de estudo e de pesquisa do DHI.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo (CAU)**

- Obter bolsas para 100% dos discentes do programa.
- Aumentar a participação de docentes e discentes em editais de pesquisa.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência e Tecnologia de Alimentos (CCT)**

- Ampliar o número de projetos de pesquisa do programa.
- Fortalecer equipes de pesquisa do programa com enfoque em áreas estratégicas.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Defesa Sanitária Vegetal - Mestrado Profissional (CDS)**

- Integrar grupos de pesquisa da UFV e de outras instituições.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ecologia (CEL)**

- Integrar projetos de pesquisa de graduação e de pós-graduação.
- Estimular o estabelecimento de pesquisas em rede, envolvendo múltiplas instituições.
- Captar recursos para financiar projeto de pesquisa.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Economia (CEO)**

- Estabelecer convênios com instituições nacionais e internacionais nas áreas de pesquisa e ensino em Economia.
- Apoiar os trabalhos de pesquisa do Instituto de Políticas Públicas e Desenvolvimento Sustentável da UFV.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica (CED)**

- Aumentar o número de projetos de pesquisa do programa.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Educação (CDE)**

- Incluir o programa no Instituto de Políticas Públicas e Desenvolvimento Sustentável da UFV.
- Ampliar o número de docentes bolsistas produtividade do CNPq.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Fitopatologia (CFP)**

- Fomentar a realização de projetos de pesquisa pelos orientadores do programa.
- Oferecer curso de redação científica para os discentes do programa.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Fitotecnia (CFT)**

- Incentivar o envolvimento de docentes do Programa de Pós-Graduação em Fitotecnia em pesquisas de grande relevância.
- Ampliar a participação dos docentes como orientadores do programa de iniciação científica.
- Ampliar a participação dos docentes nos núcleos e redes de pesquisa ligados a universidades e institutos de pesquisa.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Genética e Melhoramento (CGM)**

- Aumentar o número de pesquisas em áreas de relevância internacional no âmbito do Programa de Pós-Graduação em Genética e Melhoramento.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Matemática (CMM)**

- Intensificar a participação de docentes do programa em projetos para captação de recursos para a pesquisa.
- Disponibilizar estrutura de apoio ao desenvolvimento de pesquisas no âmbito do programa.
- Aprimorar as políticas de pesquisa.
- Estabelecer cooperações com grupos de pesquisa nacionais e internacionais no âmbito do Programa.
- Aumentar a participação dos docentes do programa em orientações de projetos de iniciação científica.
- Promover a participação dos docentes do programa em projetos de pesquisa em outras instituições.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Meteorologia Agrícola (CMT)**

- Aumentar a interação entre a pós-graduação e o Curso de Engenharia Agrícola e Ambiental.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola (CMB)**

- Estimular os docentes do Programa a participarem dos programas de bolsas de iniciação científica, por meio de demanda qualificada.

### **Departamento de Administração e Contabilidade (DAD)**

- Incentivar a participação de discentes em programas de iniciação científica no âmbito do DAD.
- Melhorar a interação dos pesquisadores do DAD.
- Otimizar o uso de recursos para pesquisa no DAD.
- Melhorar a divulgação dos resultados das pesquisas do DAD.

### **Departamento de Arquitetura e Urbanismo (DAU)**

- Aumentar a participação dos discentes de graduação nos grupos de pesquisa do DAU.
- Ampliar a participação do DAU nas iniciativas de criação de institutos de pesquisa na UFV.

**Departamento de Artes e Humanidades (DAH)**

- Estimular a participação dos discentes em programas de iniciação científica.
- Ampliar e integrar as áreas de pesquisa do DAH.
- Apoiar a criação de grupos de pesquisa no DAH.
- Estimular a apresentação de projetos nos editais universais dos órgãos de fomento pelos docentes do DAH.
- Estimular pesquisa interinstitucional no âmbito do DAH.

**Departamento de Biologia Geral (DBG)**

- Aumentar a participação dos discentes em programas de iniciação científica no DBG.

**Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)**

- Aumentar em 33% a captação de bolsas de iniciação científica pelo DBB.
- Ampliar parcerias para programas de iniciação científica e de pesquisa do DBB.

**Departamento de Ciências Sociais (DCS)**

- Aumentar a participação dos discentes em programas de iniciação científica no DCS.
- Criar e consolidar linhas de pesquisa no DCS.
- Otimizar o uso de recursos para pesquisa no DCS.
- Incrementar a participação dos docentes do DCS na pesquisa.
- Criar e adequar os grupos de pesquisas no DCS.

**Departamento de Comunicação Social (DCM)**

- Estimular a pesquisa entre docentes do DCM.
- Aumentar a participação de discentes em programas de iniciação científica no DCM.

**Departamento de Direito (DPD)**

- Fortalecer a iniciação científica no DPD.
- Aumentar a interação do DPD com grupos de pesquisas internos e externos à UFV.

**Departamento de Economia (DEE)**

- Aumentar a participação dos discentes em programas de iniciação científica no DEE.
- Criar e consolidar grupo de pesquisa no DEE.
- Promover a interdisciplinaridade de pesquisa no DEE.
- Intensificar a interação entre docentes do DEE e de outras instituições.

**Departamento de Economia Doméstica (DED)**

- Ampliar o número de projetos de pesquisa do DED.
- Ampliar a participação dos discentes em programas de iniciação científica.
- Definir política de pesquisa para o DED.
- Ampliar e consolidar os grupos de pesquisa do DED.

**Departamento de Economia Rural (DER)**

- Ampliar a participação dos docentes do DER em projetos de convênios.
- Incentivar a iniciação científica no DER.

- Contribuir para o aprimoramento do Simpósio de Integração Acadêmica (SIA) da UFV.

### **Departamento de Educação (DPE)**

- Consolidar as linhas de pesquisas do DPE.
- Fortalecer os grupos de pesquisa do DPE.
- Ampliar a participação do DPE nos editais de iniciação científica.

### **Departamento de Educação Física (DES)**

- Ampliar os projetos de pesquisa do DES.
- Incentivar a participação dos discentes do DES nos programas de iniciação científica.
- Ampliar a pesquisa básica e aplicada no DES.
- Implementar projetos de pesquisa no DES.

### **Departamento de Engenharia Agrícola (DEA)**

- Efetivar a participação do DEA em associações e órgãos de classe e de fomento.

### **Departamento de Engenharia Elétrica (DEL)**

- Ampliar a participação do DEL em programas de iniciação científica.

### **Departamento de Engenharia Florestal (DEF)**

- Ampliar as linhas de pesquisa do DEF.

### **Departamento de Entomologia (DDE)**

- Aumentar a participação dos discentes nos programas de iniciação científica.

### **Departamento de Estatística (DET)**

- Disponibilizar infraestrutura de apoio ao desenvolvimento de pesquisas no DET.
- Estabelecer cooperações do DET com grupos de pesquisa nacionais e internacionais.

### **Departamento de Física (DPF)**

- Ampliar a captação de recursos para a pesquisa no DPF.
- Aumentar a participação dos discentes em programa de iniciação científica no DPF.

### **Departamento de Geografia (DGE)**

- Aumentar participação dos discentes no programas de iniciação científica no DGE.
- Estimular a apresentação de projetos nos editais universais dos órgãos de fomento pelo DGE.
- Elaborar plano de pesquisa para o DGE.
- Criar e consolidar grupos de pesquisa no DGE.
- Ampliar a participação do DGE em editais de pesquisa.

**Departamento de História (DHI)**

- Ampliar o número de projetos de pesquisa.
- Estabelecer política de pesquisa do DHI.

**Departamento de Letras (DLA)**

- Consolidar os grupos de pesquisas no DLA.
- Aumentar o número de programas de iniciação científica no DLA.
- Criar núcleos de pesquisa vinculados às linhas de pesquisa do programa de pós-graduação.
- Consolidar as linhas de pesquisa do DLA.

**Departamento de Matemática (DMA)**

- Aumentar em 10% o número de discentes em programa de iniciação científica do DMA.
- Criar e consolidar os grupos de pesquisa no DMA.
- Ampliar a inserção do DMA na comunidade nacional e internacional.

**Departamento de Medicina e Enfermagem (DEM)**

- Desenvolver projetos e programas de pesquisa na área da saúde no DEM.

**Departamento de Microbiologia (DMB)**

- Ampliar o número de discentes em programa de iniciação científica na área de microbiologia.
- Aumentar participação de docentes e técnicos nos editais públicos de financiamento de pesquisa na área de microbiologia.

**Departamento de Nutrição e Saúde (DNS)**

- Ampliar as atividades e consolidar as linhas de pesquisa do DNS.
- Consolidar grupos de pesquisa do DNS.
- Implementar o Restaurante Escola e a Unidade de Gastronomia para pesquisa na área de nutrição.

**Departamento de Química (DEQ)**

- Contribuir com as atividades de pesquisa na graduação e pós-graduação do DEQ.

**Departamento de Solos (DPS)**

- Consolidar grupos de pesquisa do DPS.

**Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)**

- Ampliar o número de participações de discentes em programa de iniciação científica.
- Estabelecer políticas de pesquisa no DTA.
- Incentivar projetos de pesquisa interinstitucionais.

**Departamento de Veterinária (DVT)**

- Consolidar linhas de pesquisa do DVT.
- Aumentar o número de pesquisadores e, ou, bolsistas no DVT.
- Consolidar grupos de pesquisa no DVT.

**Departamento de Zootecnia (DZO)**

- Aprimorar o desenvolvimento da pesquisa no DZO.

**Objetivo 11: Consolidar políticas institucionais de biossegurança, de inovação e de proteção da propriedade intelectual.**

**Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários (PCD)**

**Divisão de Saúde (DSA)**

- Adequar a DSA às normas de biossegurança.

**Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PPG)**

- Formular política de inovação da UFV.
- Consolidar a Comissão Interna de Biossegurança.
- Consolidar a Comissão Permanente de Propriedade Intelectual (CPPI).

**Centro Tecnológico de Desenvolvimento Regional de Viçosa – CENTEV (CTV)**

- Participar do estabelecimento da Política de Inovação da UFV.
- Consolidar os serviços tecnológicos oferecidos pelo CENTEV.
- Instalar o Centro Tecnológico de Biossegurança e Quarentena Vegetal (CTBQV) no tecnoPARQ.
- Elaborar Plano de Negócios de Centros Tecnológicos de Pesquisa e Desenvolvimento da UFV no tecnoPARQ.
- Consolidar o Programa de *Spin-off* da UFV.
- Estabelecer e implantar o Processo Estruturado de Inovação para UFV.
- Participar anualmente da Semana Nacional de Ciência e Tecnologia (SNCT).
- Estabelecer parceria entre Incubadora de Empresas de Base Tecnológica do CENTEV (IEBT) e a Embrapa.
- Consolidar as ações do CENTEV com atuação efetiva na promoção da inovação e do desenvolvimento econômico de Viçosa e região.
- Fortalecer e ampliar a interação do CENTEV com sua rede de parceiros.
- Auxiliar no estabelecimento da Lei Municipal de Apoio a Inovação Tecnológica no município de Viçosa/MG.
- Implantar um programa para a difusão da cultura empreendedora junto aos discentes.
- Realizar eventos nacionais e, ou, internacionais com tema relacionado à inovação tecnológica e ao empreendedorismo.

**Instituto de Biotecnologia Aplicada à Agropecuária – BIOAGRO (IBA)**

- Consolidar a aplicação das normas de biossegurança nas pesquisas.
- Apoiar e incentivar desenvolvimento da pesquisa biotecnológica para aplicação na conservação do meio ambiente.

## ***Campus UFV-Florestal (CAF)***

### **Diretoria Geral do *Campus UFV-Florestal (CAF)***

- Estabelecer estratégias de incentivo às empresas juniores no CAF.
- Incentivar políticas institucionais de biossegurança.

### **Diretoria Administrativa Financeira (DIA)**

- Adequar os laboratórios às normas de biossegurança.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação (COF)**

- Viabilizar a incubação de empresas da área de computação no CAF.

## ***Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)***

### **Diretoria Geral do *Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)***

- Incentivar o registro de patentes de produtos e processos, bem como de cultivares.
- Apoiar o estabelecimento de contratos de transferência de produtos e processos para o setor produtivo.
- Realizar estudo de viabilidade de implantação de parque tecnológico e incubadora de empresas de base tecnológica no Alto Paranaíba.

## ***Campus UFV-Viçosa (CAV)***

### **Centro de Ciências Agrárias (CCA)**

- Ampliar o número de patentes de produtos e processos e de registro de cultivares.
- Apoiar o estabelecimento de contratos de transferência de produtos e processos para o setor produtivo.

### **Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)**

- Ampliar o número de patentes relacionadas com produtos e processos.

### **Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)**

- Estabelecer mecanismos de apoio às empresas juniores dos cursos do CCE.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Defesa Sanitária Vegetal - Mestrado Profissional (CDS)**

- Adotar assinatura de termos de propriedade intelectual.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Genética e Melhoramento (CGM)**

- Divulgar as normas institucionais de biossegurança e de proteção da propriedade intelectual no âmbito do programa.

**Departamento de Arquitetura e Urbanismo (DAU)**

- Intensificar parceria com o CENTEV em inovação tecnológica no DAU.

**Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)**

- Adequar os laboratórios e áreas de circulação do CCB II às normas de biossegurança.
- Aumentar o registro de patentes e *softwares* do DBB.

**Departamento de Engenharia de Produção e Mecânica (DEP)**

- Promover interação do DEP com o Arranjo Produtivo Local (APL) de Ubá-MG.

**Departamento de Engenharia Elétrica (DEL)**

- Promover interação com empresas de base tecnológicas.

**Departamento de Microbiologia (DMB)**

- Elevar o número de registro de patentes e de inovação tecnológica relacionadas a produtos e processos microbianos.

**Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)**

- Ampliar o número de discentes envolvidos em projetos de empreendedorismo e inovação tecnológica.

## **Objetivo 12: Aprimorar a política de extensão da UFV, em consonância com o Plano Nacional de Extensão Universitária.**

### **Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários (PCD)**

#### **Divisão de Saúde (DSA)**

- Difundir o conhecimento e experiência do pessoal técnico-administrativo da DSA.

### **Pró-Reitoria de Ensino (PRE)**

#### **Colégio de Aplicação – Coluni (COL)**

- Ampliar a integração do Coluni, em atividades de extensão, com cursos da UFV, escolas públicas de Viçosa e microrregião.

### **Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (PEC)**

- Criar o Núcleo de Apoio a Projetos e Programas de Extensão.
- Criar o Núcleo de Inovação da PEC.
- Consolidar parceria com vinte entidades na área de extensão universitária.
- Aprimorar a política de extensão da UFV em sintonia com as diretrizes do Plano Nacional de Extensão Universitária.
- Ampliar e divulgar o Catálogo de Extensão da UFV.
- Sistematizar o processo de solicitação de apoio aos discentes para participação e organização de eventos.
- Aumentar a participação da PEC e organizar com a PPG a Semana Nacional de Ciência e Tecnologia.
- Desenvolver mecanismos que aumentem, quantitativa e qualitativamente, o número de programas de extensão registrados na UFV.
- Consolidar o processo de difusão de informações e tecnologias de extensão.
- Aprimorar o sistema de controle e acompanhamento das atividades de estágios na UFV.
- Consolidar a participação da UFV no Projeto Rondon.
- Criar mecanismos de avaliação e acompanhamento da extensão universitária.
- Reestruturar o Programa Gilberto Melo.
- Criar o Projeto Rondon estadual.
- Reestruturar a Semana do Fazendeiro.
- Consolidar a Incubadora Tecnológica de Cooperativas Populares.
- Ampliar o número de projetos da UFV em parceria com o Sebrae.
- Redefinir a área de Programas Especiais, vinculada à Divisão de Extensão.
- Ampliar o Programa de Bolsas de Extensão.
- Ampliar a participação da Pró-Reitoria de Extensão no Simpósio de Integração Acadêmica (SIA).
- Melhorar as condições de funcionamento e de infraestrutura da Ludoteca.

**Central de Experimentação, Pesquisa e Extensão do Triângulo Mineiro – CEPET (CTM)**

- Desenvolver projetos visando maior integração da sociedade Capinopolense com a CEPET-UFV.

**Centro Tecnológico de Desenvolvimento Regional de Viçosa – CENTEV (CTV)**

- Estabelecer e implantar programa para as ações do Núcleo de Desenvolvimento Social (Nudese).
- Consolidar o programa de extensão Superação Junior da Central de Empresas Júniores da UFV.
- Promover e desenvolver programas de responsabilidade social e ambiental nas regiões dos *campi* da UFV conduzidos pelas Empresas Júniores.
- Estabelecer o Programa de Educação Ambiental do CENTEV.
- Estruturar um Programa de Estágio Empresarial do CENTEV.

**Escritório de Representação da UFV em Belo Horizonte (EBH)**

- Disponibilizar a infraestrutura do EBH para atividades de extensão e eventos.

***Campus UFV-Florestal (CAF)***

**Diretoria Geral do *Campus UFV-Florestal (CAF)***

- Aumentar o número de projetos e atividades de extensão no CAF.

**Diretoria de Extensão e Cultura (DXT)**

- Estruturar a Diretoria de Extensão e Cultura.
- Aprimorar e divulgar a política de extensão do CAF.
- Aprimorar o sistema de controle e acompanhamento de estágios no CAF.
- Incrementar atividades de extensão e cultura.
- Criar programas e, ou projetos de extensão e cultura em áreas estratégicas no CAF.
- Ampliar as atividades de extensão dos Institutos de Ciências do CAF.

**Instituto de Ciências Agrárias (IAF)**

- Ampliar a atuação do Instituto nos programas de extensão do CAF.

**Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBF)**

- Ampliar as atividades de extensão do IBF.

**Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEF)**

- Ampliar as atividades de extensão do Instituto.

**Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHF)**

- Intensificar a participação do IHF nas atividades de extensão do CAF.

**Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADF)**

- Ampliar a participação de docentes e discentes nas atividades de extensão do Curso de Administração do CAF.

**Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGF)**

- Consolidar os programas de extensão universitária existentes e implementar AGRO-HORTI Agronomia.

**Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação (COF)**

- Oferecer cursos de extensão na Semana do Produtor Rural.
- Aumentar a participação de docentes em projetos de extensão.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LBF)**

- Intensificar a participação dos docentes e discentes do Curso de Ciências Biológicas nas atividades de extensão.
- Criar o Centro de Difusão das Ciências do CAF.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física (EFF)**

- Desenvolver programas de extensão em equipe interdisciplinar no CAF.
- Acompanhar o desenvolvimento de projetos e programas no CAF.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)**

- Criar Programa de Apoio ao Ensino de Matemática nos níveis fundamental e médio.
- Aprimorar e ampliar as ações extensionistas do LMF.

**Coordenação do Curso de Graduação em Tecnologia em Gestão Ambiental (GAF)**

- Ampliar as ações extensionistas do Curso de Graduação em Tecnologia em Gestão Ambiental do CAF.

**Coordenação do Curso Técnico em Agropecuária (AGR)**

- Aumentar, no meio acadêmico, o número de projetos de desenvolvimento e de responsabilidade social.

**Coordenação do Curso Técnico em Eletrônica (ELN)**

- Criar projetos de extensão.

**Coordenação do Curso Técnico em Hospedagem (HOS)**

- Ampliar a parceria público-privada no *campus*.
- Aprimorar as atividades de extensão do curso.

### **Coordenação do Curso Técnico em Informática (INF)**

- Oferecer cursos através do programa Programa Nacional de Acesso ao Ensino Médio e Emprego (PRONATEC) do Governo Federal.
- Aumentar a participação de docentes em projetos de extensão.

## ***Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)***

### **Diretoria Geral do *Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)***

- Estruturar a Diretoria de Extensão e Cultura, conforme organograma administrativo do CRP.
- Consolidar a ExpoALTO como evento institucional.
- Fomentar a participação presencial no Fórum Nacional de Extensão.
- Atualizar o Programa de Apoio à Implantação do *Campus* de Rio Paranaíba (PAIC), visando promover a integração universidade-sociedade e o desenvolvimento da região do Alto Paranaíba.

### **Diretoria de Extensão e Cultura (DXC)**

- Aumentar o número de atividades de extensão do CRP.
- Realizar anualmente a ExpoALTO.
- Incrementar o processo de parcerias com a iniciativa privada para o desenvolvimento de programas e projetos de extensão.
- Incentivar e apoiar docentes na elaboração e desenvolvimento de projetos de extensão.

### **Instituto de Ciências Agrárias (IAP)**

- Promover atividades de extensão no âmbito do IAP.
- Divulgar informações e tecnologias de extensão do IAP no âmbito regional e nacional.
- Contribuir para o aprimoramento da ExpoALTO no âmbito do IAP.

### **Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBP)**

- Aprimorar o sistema de controle e acompanhamento das atividades de estágios.

### **Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEP)**

- Intensificar a participação do IEP nas atividades de extensão.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGP)**

- Promover interação dos discentes do Curso de Agronomia com a cidade de Rio Paranaíba.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Contábeis (CTP)**

- Aumentar a participação dos discentes em atividades de extensão do Curso de Ciências Contábeis do CRP.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciências de Alimentos (CAP)**

- Aumentar as atividades de extensão do Curso de Ciências de Alimentos.
- Incentivar a participação dos docentes e discentes do Curso de Graduação em Ciências de Alimentos em eventos técnicos e científicos.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Sistemas de informação (SIP)**

- Realizar anualmente a Semana Acadêmica do Curso de Sistemas de Informação (SACSYS) do CRP.
- Incentivar a participação dos docentes do curso no Simpósio de Integração Acadêmica (SIA) da UFV.
- Incentivar a participação dos discentes em eventos na área de Sistemas de Informação e Computação.
- Consolidar a InfoAlto, Empresa Júnior do Curso de Sistemas de Informação.
- Incentivar a participação dos discentes e docentes do curso em visitas técnicas.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Química (QMP)**

- Promover atividades de extensão do Curso de Química.

## ***Campus UFV-Viçosa (CAV)***

### **Centro de Ciências Agrárias (CCA)**

- Integrar e organizar as atividades de extensão desenvolvidas no âmbito do CCA.
- Ampliar a divulgação de informações e tecnologias de extensão no CCA.
- Contribuir para o aprimoramento da Semana do Fazendeiro no âmbito do CCA.
- Normatizar o apoio à participação e organização de eventos no âmbito do CCA.

### **Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)**

- Adequar as atividades de extensão do CCB às políticas institucionais.
- Consolidar e ampliar as atividades de extensão do CCB.
- Apoiar, no âmbito do CCB, a criação de programas e projetos de extensão.
- Aumentar as parcerias para realização de atividades de extensão.
- Intensificar o oferecimento de cursos de extensão, minicursos e palestras voltadas para as atividades dos núcleos do CCB.
- Apoiar o DEM na criação do Programa de Extensão em Telemedicina.
- Apoiar os departamentos na consolidação das Empresas Juniores do CCB.
- Apoiar a integração universidade sociedade, visando à consolidação dos cursos do CCB.

### **Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)**

- Intensificar a participação do CCE nas atividades de extensão.
- Promover fóruns e eventos de discussão de assuntos técnicos, acadêmicos e profissionais no CCE.

**Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)**

- Ampliar e consolidar a participação das unidades acadêmicas do CCH nos Programas Nacionais de Extensão Universitária.
- Propor aprimoramento da Política de Extensão da UFV.
- Intensificar a captação de recursos para financiamento de programas e projetos de extensão universitária no âmbito do CCH.
- Ampliar a participação do CCH nas atividades de extensão da UFV.
- Estabelecer a política de extensão de cada departamento do CCH, em sintonia com o Plano Nacional de Extensão.
- Aprimorar a sistemática de registro das atividades de extensão no âmbito do CCH.

**Coordenação do Curso de Graduação em Arquitetura e Urbanismo (ARU)**

- Consolidar a participação do DAU no processo de desenvolvimento local e regional.
- Ampliar a participação docente e discente em eventos ligados ao Curso de Arquitetura e Urbanismo.

**Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Contábeis (CCO)**

- Aumentar a participação dos discentes em atividades de extensão do Curso de Ciências Contábeis.

**Coordenação do Curso de Graduação em Dança (DAN)**

- Promover atividades de extensão na área de dança em parceria com organizações locais, regionais, nacionais e internacionais.
- Consolidar e ampliar a criação de grupos de extensão do Curso de Dança.
- Ampliar a participação dos docentes do Curso de Dança em eventos de extensão nacionais e internacionais.

**Coordenação do Curso de Graduação em Economia Doméstica (EDM)**

- Ampliar os programas de extensão do Curso de Economia Doméstica.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Agrícola e Ambiental (EAA)**

- Ampliar as atividades de extensão do Curso de Engenharia Agrícola e Ambiental.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Ambiental (EAB)**

- Ampliar a participação docente e discente em eventos da Engenharia Ambiental.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Química (EGQ)**

- Consolidar a Empresa Júnior.
- Promover eventos acadêmicos.

**Coordenação do Curso de Graduação em Geografia (GEO)**

- Ampliar as ações de extensão do Curso de Geografia.

**Coordenação do Curso de Graduação em História (HIS)**

- Implementar projetos de extensão universitária.
- Ampliar a captação de recursos para financiamento de eventos científicos e de extensão na área de história.

**Coordenação do Curso de Graduação em Letras (LTR)**

- Fortalecer os projetos de extensão do Departamento de Letras.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LCF)**

- Reestruturar o Centro de Referência do Professor como um Programa de Interação Universidade-Escola.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Biologia Animal (CAN)**

- Fortalecer o compromisso social do Programa de Pós-Graduação em Biologia Animal.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Entomologia (CET)**

- Fortalecer o compromisso social do Programa de Pós-Graduação em Entomologia.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Meteorologia Agrícola (CMT)**

- Promover oficinas com escolas de nível médio.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola (CMB)**

- Promover atividades de extensão na área de microbiologia no município de Viçosa.

**Departamento de Administração e Contabilidade (DAD)**

- Ampliar a participação do DAD em Programas Nacionais de Extensão Universitária.
- Aumentar a produção de atividades de extensão do DAD.

**Departamento de Arquitetura e Urbanismo (DAU)**

- Ampliar e normatizar as atividades de extensão do DAU.
- Aprimorar o registro das atividades de extensão do DAU.
- Ampliar a oferta de cursos de extensão e seminários nas diversas áreas do DAU.

**Departamento de Artes e Humanidades (DAH)**

- Ampliar e consolidar a participação do DAH nos Programas Nacionais de Extensão Universitária.
- Ampliar as atividades de extensão do DAH.

**Departamento de Biologia Animal (DBA)**

- Ampliar e consolidar as atividades de extensão do DBA.

**Departamento de Biologia Geral (DBG)**

- Aumentar as atividades de extensão do DBG.

**Departamento de Biologia Vegetal (DBV)**

- Aumentar o índice de atividades de extensão dos docentes do DBV de 0,47 para 2,0.

**Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)**

- Ampliar as atividades de extensão do DBB.

**Departamento de Ciências Sociais (DCS)**

- Ampliar a participação de docentes e discentes em atividades de extensão no DCS.
- Apoiar a implantação da Empresa Júnior de Ciências Sociais.

**Departamento de Comunicação Social (DCM)**

- Elaborar e implementar projetos de extensão no campo comunicacional.

**Departamento de Direito (DPD)**

- Consolidar as atividades de extensão do DPD.

**Departamento de Economia (DEE)**

- Aumentar as atividades de extensão do DEE.
- Ampliar a participação da Empresa Júnior de Economia nos programas, projetos e eventos de extensão.
- Aumentar as oportunidades de estágio para os discentes do DEE, em Viçosa e região.
- Aumentar a participação do DEE nos Programas Nacionais de Extensão Universitária.

**Departamento de Economia Doméstica (DED)**

- Promover continuamente a atualização dos registros das atividades de extensão do DED no Sistema de Registro de Atividades de Extensão (RAEX).
- Ampliar e consolidar a participação do DED nos Programas Nacionais de Extensão Universitária.
- Ampliar a oferta de estágio para discentes do DED.
- Ampliar participação discente nos programas de extensão no DED.

**Departamento de Economia Rural (DER)**

- Ampliar e melhorar as atividades de extensão do DER.
- Aumentar o número de atividades de extensão dos docentes do DER na Semana do Fazendeiro.
- Aumentar a interação entre as atividades de ensino, pesquisa e extensão no DER.
- Adequar os recursos disponíveis para as atividades de extensão universitária no DER.

**Departamento de Educação (DPE)**

- Ampliar as atividades de extensão no DPE.
- Realizar eventos regionais e locais para promover a atualização e a formação de educadores pelo DPE.

### **Departamento de Educação Física (DES)**

- Aumentar o número de bolsas de extensão para os discentes do Curso de Educação Física.
- Desenvolver programas de extensão para capacitação profissional.
- Ampliar a oferta de estágios acadêmicos no DES.
- Ampliar as atividades de extensão no DES.
- Consolidar ações extensionistas de grande porte no DES.
- Ampliar as atividades da Empresa Júnior de Educação Física (Eficap).

### **Departamento de Engenharia Agrícola (DEA)**

- Ampliar e consolidar as atividades de extensão do DEA.

### **Departamento de Engenharia Civil (DEC)**

- Ampliar a participação do DEC em programas de extensão sociais e ambientais.
- Ampliar a participação de discentes em estágios e eventos.

### **Departamento de Engenharia de Produção e Mecânica (DEP)**

- Desenvolver e promover programas, eventos e cursos de extensão no DEP.
- Apoiar a participação de docentes e discentes em congressos voltados para a área de engenharia de produção e mecânica.

### **Departamento de Engenharia Elétrica (DEL)**

- Ampliar as atividades de extensão do DEL.

### **Departamento de Engenharia Florestal (DEF)**

- Ampliar a participação dos docentes do DEF nos Programas Nacionais de Extensão.

### **Departamento de Entomologia (DDE)**

- Ampliar e consolidar as atividades de extensão do DDE.
- Aumentar a interação com a sociedade no desenvolvimento de projetos na área de entomologia.

### **Departamento de Estatística (DET)**

- Ampliar em 10% o programa de extensão do DET.

### **Departamento de Física (DPF)**

- Desenvolver programa de extensão para o DPF.
- Promover eventos e cursos de extensão no DPF.
- Viabilizar espaço de ciência aberto ao público.

### **Departamento de Fitotecnia (DFT)**

- Ampliar as atividades de extensão do DFT.
- Oferecer cursos de empreendedorismo na área de Agronomia.

**Departamento de Geografia (DGE)**

- Aprimorar e ampliar a política de extensão do DGE.
- Desenvolver e consolidar o plano anual de extensão para o DGE.

**Departamento de História (DHI)**

- Aprimorar a política de extensão do DHI.
- Ampliar e consolidar a participação do DHI nas atividades de extensão da UFV e nos Programas Nacionais de Extensão Universitária.

**Departamento de Informática (DPI)**

- Ampliar em 10% o programa de extensão na área de tecnologia da informação no âmbito do DPI.
- Aprimorar a política de extensão do DPI.
- Ampliar a oferta de estágios e outras atividades extracurriculares para os discentes do Curso de Ciência da Computação.

**Departamento de Letras (DLA)**

- Institucionalizar a política de extensão do DLA.
- Aumentar a participação do DLA em atividades de extensão.

**Departamento de Matemática (DMA)**

- Criar Programa de Apoio ao Ensino e a Extensão de Matemática.
- Criar o Programa de Apoio ao Ensino de Matemática nos níveis fundamental e médio envolvendo os discentes da Licenciatura em Matemática.
- Aprimorar e ampliar as ações extensionistas do DMA.
- Aprimorar a política de extensão do DMA em sintonia com a política da UFV no Plano Nacional de Extensão.
- Aumentar em 10% o número de discentes bolsistas de extensão do DMA.

**Departamento de Medicina e Enfermagem (DEM)**

- Desenvolver projetos de extensão voltados para melhoria das condições de saúde da população.

**Departamento de Microbiologia (DMB)**

- Institucionalizar e divulgar programas de extensão do DMB.

**Departamento de Nutrição e Saúde (DNS)**

- Reestruturar e ampliar as atividades de extensão do DNS.
- Desenvolver atividades de extensão com ênfase em programas da área da saúde e nutrição para a população da região de Viçosa.
- Incrementar a prestação de serviços, consultorias, convênios e representações pelo DNS.
- Ampliar a oferta de estágio curricular e extracurricular do DNS.

**Departamento de Química (DEQ)**

- Ampliar o desenvolvimento de atividades, programas e projetos de extensão universitária no DEQ.
- Promover eventos de extensão para maior visibilidade das ações do DEQ.
- Oferecer estágios para discentes de Química e de Engenharia Química em laboratórios do DEQ.

**Departamento de Solos (DPS)**

- Ampliar a participação do DPS em programas nacionais de extensão.

**Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)**

- Estabelecer política de extensão para o DTA.
- Desenvolver projetos de responsabilidade social na comunidade.

**Departamento de Veterinária (DVT)**

- Criar Centro de Referência em Veterinária na UFV.
- Implementar pelo DVT, programas de extensão na área de saúde animal.

**Departamento de Zootecnia (DZO)**

- Ampliar a prestação de serviço ao produtor rural e à comunidade em geral pelo DZO.
- Aumentar o número de atividades de extensão e de eventos técnico-científicos do DZO.

**Objetivo 13: Aprimorar a política de saúde, cultural, esportiva e de lazer da UFV e ampliar política de gestão social voltada para a qualidade de vida da comunidade.**

**Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários (PCD)**

- Definir, até 2013, a política de assistência comunitária para a UFV.
- Ampliar, em no mínimo 10%, até 2015, a capacidade anual de atendimento da comunidade universitária na Divisão de Saúde, Divisão Psicossocial e serviços correspondentes no CAF.
- Promover melhoria da qualidade de vida, na perspectiva da saúde pública, ambiental e do bem estar social e comunitário.
- Criar o ambulatório médico e serviço psicossocial no *campus* UFV-Rio Paranaíba.
- Consolidar as atividades da Asben.

**Divisão de Esportes e Lazer (DLZ)**

- Estabelecer política de incrementação e organização de atividades esportivas e de lazer.
- Ampliar os projetos institucionais voltados para a prática de atividades físicas, esportivas e de lazer na comunidade local.
- Consolidar a Associação Atlética Acadêmica (Luve).

**Divisão de Saúde (DSA)**

- Fornecer assistência à saúde integral para os servidores e discentes da UFV.
- Elaborar política de saúde na UFV.

**Divisão Psicossocial (DVP)**

- Promover prevenção e assistência aos comportamentos de risco relacionados ao uso de álcool e demais drogas.
- Oferecer assistência psicossocial à comunidade universitária por meio do Programa Desenvolvendo SaudávelMente.
- Participar do Programa de Acessibilidade e Inclusão na UFV.

**Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (PEC)**

- Estabelecer política cultural para a UFV.
- Criar Programa de Extensão e Cultura relacionado à memória e ao patrimônio histórico da UFV.
- Reestruturar o cineclube na UFV.
- Consolidar parceria com a Fundação Artística, Cultura e de Educação para a cidadania de Viçosa (Facev) para a formulação de projetos culturais.
- Ampliar as atividades da Oficina de Criatividade.
- Elaborar programação cultural da Semana do Fazendeiro.
- Estabelecer mecanismos de identificação e valorização do talento artístico e cultural da comunidade universitária.

## **Instituto de Biotecnologia Aplicada à Agropecuária – BIOAGRO (IBA)**

- Intensificar a participação nos programas de combate à fome.

## **Campus UFV-Florestal (CAF)**

### **Diretoria Geral do Campus UFV-Florestal (CAF)**

- Intensificar o desenvolvimento de projetos e eventos culturais do CAF.
- Implementar no CAF programas para melhoria da qualidade de vida da comunidade universitária.
- Institucionalizar programas para pessoas com necessidades especiais no CAF.

### **Diretoria Administrativa Financeira (DIA)**

- Promover melhoria da qualidade de vida dos portadores de necessidades especiais.

### **Diretoria de Extensão e Cultura (DXT)**

- Ampliar e consolidar as atividades culturais oferecidas no CAF.
- Elaborar a programação cultural da Semana do Produtor Rural.
- Elaborar política institucional para cultura no CAF.

### **Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBF)**

- Intensificar a participação em programas voltados para qualidade de vida da comunidade universitária.

### **Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHF)**

- Intensificar a participação em programas voltados para qualidade de vida da comunidade universitária.
- Ampliar as atividades culturais do IHF.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGF)**

- Proporcionar aos discentes do CAF aprimoramento político, cultural e socioambiental continuados.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física (EFF)**

- Ampliar a oferta de atividades esportivas e de lazer para a comunidade universitária e local.
- Ampliar a política de gestão esportiva e social voltada para a ocupação do tempo livre para a comunidade acadêmica do CAF.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)**

- Promover melhoria da qualidade de vida dos servidores técnico-administrativos, docentes e discentes do curso.

**Coordenação do Curso Técnico em Agropecuária (AGR)**

- Criar mecanismos e espaços de interação estudantil no CAF.

**Coordenação do Curso Técnico em Hospedagem (HOS)**

- Desenvolver projetos interdisciplinares na área de cultura e lazer.

***Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)***

**Diretoria Geral do *Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)***

- Promover eventos culturais voltados à comunidade rio-paranaibana e região.
- Ampliar as práticas de atividades físicas, esportivas e de lazer, nas comunidades acadêmica e local.
- Implementar área esportiva e de lazer no CRP.
- Elaborar projeto de Escola Tempo Integral em Rio Paranaíba.

**Diretoria de Extensão e Cultura (DXC)**

- Promover eventos culturais voltados à comunidade acadêmica e sociedade em geral.

***Campus UFV-Viçosa (CAV)***

**Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)**

- Desenvolver programas de assistência à saúde física e psicológica da comunidade universitária.
- Coordenar e apoiar as ações da Comissão Técnica de Elaboração de Projetos na Área de Saúde de Viçosa e da UFV.
- Apoiar as ações da Comissão de Residência Médica com a comunidade de Viçosa.

**Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)**

- Apoiar atividades culturais, esportivas e de lazer no âmbito do CCE.

**Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Econômicas - Ênfase em Economia (CEC)**

- Elaborar projetos voltados ao desenvolvimento socioeconômico dos municípios da região.

**Coordenação do Curso de Graduação em Economia Doméstica (EDM)**

- Desenvolver programas voltados para melhoria da qualidade de vida da comunidade universitária e local.

**Coordenação do Curso de Graduação em Educação Infantil (EIN)**

- Aplicar política de gestão social para comunidade universitária.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Química (QCA)**

- Aprimorar a recepção dos ingressantes do curso.

### **Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)**

- Organizar iniciativas voltadas à segurança alimentar e ao combate a pobreza.

### **Departamento de Ciências Sociais (DCS)**

- Ampliar a inserção social da Universidade por meio de iniciativas culturais.

### **Departamento de Economia Doméstica (DED)**

- Criar o "Museu de Ofícios Femininos".
- Implementar o Arquivo Histórico da Economia Doméstica.
- Desenvolver ações de responsabilidade social.
- Desenvolver programas voltados para qualidade de vida da comunidade universitária, local e regional.

### **Departamento de Educação (DPE)**

- Melhorar a qualidade de vida dos servidores do DPE.

### **Departamento de Educação Física (DES)**

- Ampliar programas de atendimento à comunidade.
- Implementar o Arquivo Histórico do DES.
- Possibilitar o acesso a práticas corporais diversificadas à comunidade universitária e viçosense.

### **Departamento de História (DHI)**

- Participar da política institucional de cultura e memória da UFV.

### **Departamento de Matemática (DMA)**

- Promover melhoria da qualidade de vida de servidores e discentes do DMA.

### **Departamento de Medicina e Enfermagem (DEM)**

- Apoiar a criação de organizações estudantis.

### **Departamento de Química (DEQ)**

- Fortalecer a cultura solidária e participativa com os diversos setores do DEQ.

### **Departamento de Veterinária (DVT)**

- Implantar o Arquivo Histórico do DVT.
- Criar projetos socioculturais no DVT voltados para o bem-estar no trabalho.

**Objetivo 14: Ampliar o plano de assistência estudantil visando à formação qualificada e a redução das desigualdades, da retenção e da evasão escolar.**

**Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários (PCD)**

- Ampliar a capacidade de oferecimento de alimentação nutricionalmente adequada e segura aos discentes da UFV.
- Atender a 100% dos discentes de graduação em vulnerabilidade socioeconômica comprovada.
- Viabilizar as condições necessárias para atendimento e acessibilidade dos discentes portadores de necessidades especiais.
- Assegurar o assento da Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários no Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (CEPE).

**Divisão Psicossocial (DVP)**

- Ampliar a oferta de atendimento psicossocial.
- Desenvolver o Projeto Grupos Terapêuticos por meio do Programa Desenvolvendo Saudávelmente.
- Desenvolver o Projeto Desafios da Liberdade para os discentes.
- Desenvolver o Projeto Conviver para os moradores dos alojamentos.
- Colaborar na elaboração da Política Institucional de Assistência Estudantil.

**Pró-Reitoria de Ensino (PRE)**

- Propiciar estrutura física e equipamentos para melhoria na aprendizagem dos discentes portadores de necessidades especiais.

**Campus UFV-Florestal (CAF)**

**Diretoria Geral do Campus UFV-Florestal (CAF)**

- Aprimorar a assistência comunitária estudantil do CAF.

**Diretoria Administrativa Financeira (DIA)**

- Ampliar a assistência estudantil no CAF.

## ***Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)***

### **Diretoria Geral do *Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)***

- Oferecer atendimento aos discentes do CRP em situação de vulnerabilidade socioeconômica.
- Viabilizar transporte de discentes da cidade até o CRP.
- Aprimorar a gestão da assistência estudantil e comunitária do CRP.
- Proporcionar aos discentes do CRP atividades esportivas e culturais.

### **Diretoria Administrativa Financeira (DAF)**

- Ampliar o número de bolsas moradia, alimentação e manutenção para os discentes em vulnerabilidade econômica.
- Contratar empresa para fornecimento de alimentação subsidiada para os discentes do CRP.

## ***Campus UFV-Viçosa (CAV)***

### **Departamento de Educação (DPE)**

- Contribuir na elaboração da política institucional de assistência estudantil da UFV.

### **Departamento de Nutrição e Saúde (DNS)**

- Adequar a participação dos bolsistas às atividades dos laboratórios e demais áreas de atuação do DNS.

**Objetivo 15: Aprimorar a política de gestão integrada e de desenvolvimento de pessoas.**

**Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários (PCD)**

- Recompor o quadro de servidores das unidades vinculadas à PCD.

**Divisão de Alimentação (DAL)**

- Promover capacitação e motivação para os técnicos da DAL.

**Divisão de Esportes e Lazer (DLZ)**

- Ampliar o quadro de técnicos desportivos para o CRP.

**Divisão de Saúde (DSA)**

- Ampliar o quadro de servidores técnico-administrativos da DSA.
- Propiciar melhores condições de trabalho aos servidores da DSA.

**Divisão Psicossocial (DVP)**

- Ampliar o quadro de pessoal da DVP.

**Pró-Reitoria de Ensino (PRE)**

- Adequar o quadro de pessoal dos órgãos vinculados à PRE.

**Biblioteca Central (BBT)**

- Aprimorar política de qualificação e desenvolvimento dos servidores técnico-administrativos da BBT.
- Redimensionar o quadro de servidores técnico-administrativos da BBT.

**Colégio de Aplicação – Coluni (COL)**

- Prover melhores condições de trabalho aos docentes e servidores técnico-administrativos.
- Adequar o quadro docente e técnico-administrativo.
- Propiciar, aos servidores técnico-administrativos, treinamento em suas áreas de atuação.
- Propiciar, aos docentes, treinamento em práticas didático-pedagógicas.

**Diretoria de Registro Escolar (RES)**

- Capacitar e adequar o quadro de pessoal do RES.

**Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (PEC)**

- Treinar e capacitar servidores técnico-administrativos da PEC.
- Melhorar a integração entre os setores da Divisão de Assuntos Culturais.
- Recompor o quadro de servidores da PEC.

### **Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas (PGP)**

- Estabelecer programas de desenvolvimento de pessoas integrados aos objetivos institucionais.
- Dimensionar e adequar em termos quantitativos e qualitativos a necessidade de pessoal para atendimento das demandas institucionais.
- Promover, em parceria, o treinamento dos servidores técnico-administrativos, considerando as demandas institucionais.
- Aprimorar programa de avaliação de desempenho.
- Promover melhoria da qualidade de vida no trabalho.
- Aprimorar as informações do Sistema Integrado de Recursos Humanos (Sisrec).
- Melhorar a qualidade e a eficiência do atendimento aos servidores e à comunidade universitária.

### **Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento (PPO)**

#### **Diretoria de Material (DMT)**

- Ampliar o quadro técnico-administrativo da DMT.
- Apoiar a participação de servidores em congressos relacionados a aquisições, contratações e gestão de armazéns públicos.

#### **Diretoria de Tecnologia da Informação (DTI)**

- Ampliar o quadro técnico-administrativo da DTI.
- Oferecer cursos de capacitação aos servidores da UFV.
- Promover capacitação da equipe da DTI.

### **Central de Experimentação, Pesquisa e Extensão do Triângulo Mineiro – CEPET (CTM)**

- Promover a capacitação dos servidores da CEPET.
- Recompôr o quadro de pessoal da CEPET.
- Melhorar o clima organizacional da CEPET.

### **Centro Tecnológico de Desenvolvimento Regional de Viçosa – CENTEV (CTV)**

- Estabelecer plano de recursos humanos para o CENTEV.
- Promover a capacitação dos colaboradores do CENTEV, em temas relacionados à gestão da qualidade, gestão ambiental e gestão de projetos.
- Promover a capacitação dos colaboradores do CENTEV em temas relacionados às suas áreas específicas de atuação.

### **Coordenadoria de Comunicação Social (CCS)**

- Recompôr o quadro de pessoal da CCS.
- Incentivar a capacitação dos servidores da CCS.

### **Coordenadoria de Educação Aberta e a Distância – CEAD (CEA)**

- Ampliar o quadro de pessoal técnico-administrativo da CEAD.

**Instituto de Biotecnologia Aplicada à Agropecuária – BIOAGRO (IBA)**

- Proporcionar treinamento aos técnico-administrativos da área de biotecnologia agropecuária.

***Campus UFV-Florestal (CAF)***

**Diretoria Geral do *Campus UFV-Florestal (CAF)***

- Adequar o quadro docente e técnico-administrativo às demandas de expansão do CAF.

**Diretoria Administrativa Financeira (DIA)**

- Incentivar treinamento e qualificação para os técnico-administrativos do CAF.
- Aumentar o número de vigilantes do CAF.

**Diretoria de Extensão e Cultura (DXT)**

- Promover capacitação para os técnico-administrativos da Diretoria de Extensão e Cultura.

**Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPQ)**

- Incentivar a participação de docentes e técnico-administrativos em programas de treinamento e qualificação internacional.

**Instituto de Ciências Agrárias (IAF)**

- Adequar o quadro de pessoal docente e técnico-administrativo do Instituto.

**Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBF)**

- Promover capacitação para os docentes.
- Promover capacitação para os técnico-administrativos.
- Adequar o quadro docente e técnico-administrativo às demandas de expansão do Instituto.

**Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEF)**

- Viabilizar qualificação em nível de pós-doutoramento para os docentes do IEF em instituições de excelência internacional.
- Adequar os quadros docente e técnico-administrativo às demandas dos cursos.

**Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHF)**

- Promover a capacitação de docentes do IHF.
- Adequar o quadro de servidores às demandas de expansão do IHF.

**Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADF)**

- Ampliar o quadro docente do Curso de Administração do CAF.

**Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação (COF)**

- Ampliar o quadro docente para a área de Ciência da Computação do CAF.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos (EAF)**

- Adequar o quadro de servidores do Curso de Engenharia de Alimentos.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LBF)**

- Promover capacitação para os docentes.
- Promover capacitação para os técnico-administrativos.
- Criar projetos socioculturais visando à promoção do bem-estar no trabalho.
- Melhorar a segurança nas áreas de riscos laborais.
- Ampliar o quadro docente do Curso de Ciências Biológicas.
- Recompôr o quadro de servidores técnico-administrativos do Curso de Ciências Biológicas.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física (EFF)**

- Elaborar demanda de capacitação para os servidores do curso.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LFF)**

- Adequar o quadro de servidores do Curso de Licenciatura em Física.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)**

- Ter 30% do quadro docente do Curso de Licenciatura em Matemática com doutorado.
- Redimensionar o quadro de servidores do Curso de Licenciatura em Matemática.
- Viabilizar treinamento para os docentes do Curso de Matemática.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LQF)**

- Ampliar os quadros docente e técnico-administrativo para o curso.

**Coordenação do Curso de Graduação em Tecnologia em Gestão Ambiental (GAF)**

- Estimular a capacitação de docentes do curso.

**Coordenação do Curso Técnico em Eletrotécnica (ELC)**

- Adequar o quadro de servidores do curso.

**Coordenação do Curso Técnico em Informática (INF)**

- Adequar o corpo docente para o Curso Técnico em Informática.

### **Coordenação do Curso Técnico em Hospedagem (HOS)**

- Ampliar o quadro de pessoal docente.

## ***Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)***

### **Diretoria Geral do *Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)***

- Estabelecer política de desenvolvimento para os servidores do CRP.
- Ampliar o quadro técnico-administrativo do CRP.
- Ampliar o quadro docente para atender aos cursos de graduação e de pós-graduação do CRP, por meio de repactuação junto ao MEC.
- Proporcionar aos servidores do CRP melhores condições de trabalho.
- Ampliar o quantitativo de CDs e FGs destinadas ao CRP.

### **Diretoria Administrativa Financeira (DAF)**

- Elaborar diagnóstico ocupacional do corpo técnico-administrativo do CRP.
- Promover melhoria da qualidade de vida no trabalho.
- Estabelecer plano de treinamento e qualificação para os técnico-administrativos do CRP.

### **Diretoria de Ensino (DRE)**

- Promover capacitação de servidores.
- Adequar o quadro de servidores às demandas de expansão do CRP.

### **Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPG)**

- Ampliar o número de docentes com doutorado, no CRP.
- Incentivar docentes com doutorado a participarem em estágios de pós-doutorado.
- Incentivar a qualificação dos técnico-administrativos do CRP.

### **Instituto de Ciências Agrárias (IAP)**

- Redimensionar o quadro de pessoal técnico-administrativo das unidades vinculadas ao IAP.
- Redimensionar o quadro docente às necessidades dos cursos de graduação vinculados ao IAP.
- Promover a capacitação dos docentes.
- Promover a capacitação dos técnico-administrativos.

### **Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBP)**

- Adequar o quadro docente às demandas de expansão.
- Oferecer cursos de capacitação para servidores do IBP.

### **Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEP)**

- Recompôr o quadro de servidores técnico-administrativos e docentes do IEP.
- Promover capacitação para os servidores técnico-administrativos das unidades vinculadas ao IEP.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGP)**

- Recompôr o quadro docente do Curso de Agronomia.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Biológicas (CBP)**

- Adequar o quadro de servidores técnico-administrativos e docentes do Curso de Ciências Biológicas.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Contábeis (CTP)**

- Ampliar o quadro docente do curso.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Civil (ECP)**

- Ampliar o quadro docente do Curso de Engenharia Civil.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Produção (EPP)**

- Ampliar o quadro docente do Curso de Engenharia de Produção do CRP.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Nutrição (NTP)**

- Ampliar o número de docentes para o Curso de Nutrição.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Sistemas de informação (SIP)**

- Incentivar a qualificação dos docentes do curso.
- Recompôr o quadro de servidores do curso.

## ***Campus UFV-Viçosa (CAV)***

### **Centro de Ciências Agrárias (CCA)**

- Elaborar diagnóstico ocupacional do quadro técnico-administrativo das unidades vinculadas ao CCA.
- Promover melhoria da qualidade de vida no trabalho no âmbito do CCA.

### **Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)**

- Adequar o quadro de servidores às demandas do CCB.
- Incentivar a capacitação docente em nível de mestrado, doutorado e pós-doutorado no CCB.
- Incentivar a capacitação e qualificação dos técnico-administrativos do CCB.

**Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)**

- Recompôr o quadro de servidores técnico-administrativos e docentes do CCE.
- Estabelecer plano de treinamento e de qualificação para os servidores técnico-administrativos nas unidades vinculadas ao CCE.

**Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)**

- Ampliar e adequar o quadro docente do CCH.
- Ampliar e estimular a qualificação dos técnico-administrativos do CCH.
- Promover integração entre Chefia de Departamento, Coordenação de Curso e Administração Superior.

**Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Biológicas (BLG)**

- Redimensionar os quadros docente e técnico-administrativo do curso.

**Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Contábeis (CCO)**

- Ampliar em 140% o número de docentes com formação específica em Ciências Contábeis.

**Coordenação do Curso de Graduação em Comunicação Social/Jornalismo (COM)**

- Ampliar o quadro de servidores para o curso.

**Coordenação do Curso de Graduação em Dança (DAN)**

- Promover a qualificação dos docentes do Curso de Dança.
- Ampliar o quadro técnico-administrativo do Curso de Dança.
- Ampliar o quadro docente do Curso de Dança.

**Coordenação do Curso de Graduação em Economia Doméstica (EDM)**

- Alocar técnico para a secretaria do Curso de Graduação em Economia Doméstica.

**Coordenação do Curso de Graduação em Educação Infantil (EIN)**

- Adequar o quadro de servidores do Curso de Educação Infantil.

**Coordenação do Curso de Graduação em Enfermagem (EFG)**

- Melhorar a qualificação técnica dos docentes e técnicos de nível superior do Curso de Enfermagem.
- Adequar o quadro de servidores do curso.
- Promover aperfeiçoamento para os docentes e técnicos de nível superior do Curso de Enfermagem.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Agrícola e Ambiental (EAA)**

- Melhorar o relacionamento dos discentes com a chefia e com os docentes do DEA.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Produção (EPR)**

- Ampliar o quadro docente do Curso de Engenharia de Produção.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Mecânica (EGM)**

- Ampliar o quadro docente do Curso de Engenharia Mecânica.
- Ampliar o quadro técnico-administrativo do Curso de Engenharia Mecânica.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Química (EGQ)**

- Ampliar e promover a qualificação de docentes do Curso de Engenharia Química.
- Ampliar o quadro de servidores técnico-administrativos para o Curso de Engenharia Química.
- Promover a qualificação de técnico-administrativos do Curso de Engenharia Química.

**Coordenação do Curso de Graduação em Geografia (GEO)**

- Ampliar o quadro de servidores para o Curso de Geografia.

**Coordenação do Curso de Graduação em Letras (LTR)**

- Recompor o quadro de servidores do Curso de Letras.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LCF)**

- Recompor o quadro de pessoal técnico-administrativo do Curso de Licenciatura em Física.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LCM)**

- Ampliar o quadro de servidores técnico-administrativos do Curso de Licenciatura em Matemática.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LCQ)**

- Recompor o quadro de servidores do Curso de Licenciatura em Química.

**Coordenação do Curso de Graduação em Matemática (MTM)**

- Ampliar o quadro de servidores para o curso.

**Coordenação do Curso de Graduação em Medicina (MDC)**

- Promover a capacitação de docentes e preceptores do Curso de Medicina.
- Adequar o quadro docente do Curso de Medicina.

**Coordenação do Curso de Graduação em Pedagogia (PED)**

- Viabilizar a alocação de um técnico-administrativo para a Coordenação do Curso de Pedagogia.

**Coordenação do Curso de Graduação em Secretariado Executivo Trilíngue (SEC)**

- Recompor o quadro docente do Curso de Secretariado Executivo.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Agroecologia (CAE)**

- Adequar o quadro de servidores técnico-administrativos do curso.
- Promover treinamento para os técnico-administrativos e membros da coordenação do programa.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo (CAU)**

- Consolidar as atividades da secretaria do programa.
- Propiciar condições adequadas de trabalho aos técnico-administrativos do programa.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Biologia Animal (CAN)**

- Adequar o quadro de servidores técnico-administrativos e docentes do curso.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência e Tecnologia de Alimentos (CCT)**

- Estimular a participação de docentes do programa em estágios pós-doutoral no exterior, em áreas estratégicas.
- Melhorar o atendimento no âmbito da coordenação do programa.
- Ampliar o quadro técnico-administrativo da secretaria do programa.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência Florestal (CCF)**

- Ampliar o número de servidores técnico-administrativos do programa.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ecologia (CEL)**

- Ampliar o quadro docente do programa.
- Melhorar a integração entre docentes e discentes do programa.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Economia (CEO)**

- Estimular o treinamento de docentes do programa em nível de pós-doutorado.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica (CED)**

- Estabelecer política interna de capacitação dos docentes e técnicos do programa.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Educação (CDE)**

- Estimular os docentes do Programa de Pós-Graduação em Educação a realizarem estágio pós-doutoral.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Engenharia Agrícola (CEG)**

- Estimular treinamento de docentes do programa em nível de pós-doutorado.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Entomologia (CET)**

- Ampliar o quadro docente e recompor vacâncias.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Física Aplicada (CFA)**

- Ampliar o quadro docente do Programa de Pós-Graduação em Física.
- Promover a absorção temporária de pesquisadores visitantes nacionais e internacionais.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Fitopatologia (CFP)**

- Adequar o quadro técnico-administrativo da secretaria do programa.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Matemática (CMM)**

- Aumentar em 50% o número de docentes com doutorado no DMA.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola (CMB)**

- Adequar o quadro de pessoal da secretaria do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola.

### **Departamento de Arquitetura e Urbanismo (DAU)**

- Ampliar o quadro de servidores técnico-administrativos do DAU.
- Manter atualizada a política de treinamento do DAU.
- Ampliar o quadro docente para atender as demandas do DAU.

### **Departamento de Artes e Humanidades (DAH)**

- Promover a qualificação dos servidores do DAH.
- Ampliar o quadro de servidores do DAH.

### **Departamento de Biologia Animal (DBA)**

- Ampliar o quadro de técnico-administrativos do DBA.

### **Departamento de Biologia Geral (DBG)**

- Ampliar o quadro de servidores do DBG.
- Promover a qualificação dos docentes do DBG.

### **Departamento de Biologia Vegetal (DBV)**

- Estimular treinamento de docentes do DBV em nível de pós-doutorado.
- Ampliar o quadro de pessoal docente e técnico-administrativo para atender as demandas do DBV.

### **Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)**

- Capacitar os técnico-administrativos do DBB na educação formal.
- Promover treinamento para os técnico-administrativos do DBB.
- Ampliar o quadro de pessoal docente e técnico-administrativo do DBB.

**Departamento de Ciências Sociais (DCS)**

- Ampliar o quadro de servidores do DCS.
- Promover a capacitação do corpo docente do DCS em tecnologias educacionais voltadas para educação a distância.
- Promover a capacitação dos técnico-administrativos e docentes do DCS.
- Promover gestão participativa no DCS.

**Departamento de Comunicação Social (DCM)**

- Ampliar o quadro de pessoal docente e técnico-administrativo para o Curso de Comunicação Social/Jornalismo.
- Planejar e possibilitar a saída de docentes e técnico-administrativos para cursos de aperfeiçoamento e treinamento.

**Departamento de Direito (DPD)**

- Recompôr o quadro de servidores do DPD.
- Promover a qualificação dos servidores do DPD.

**Departamento de Economia (DEE)**

- Promover a qualificação dos docentes e técnico-administrativos do DEE.
- Instituir programa de atividade física para os servidores do DEE.
- Ampliar o quadro de técnico-administrativo do DEE.

**Departamento de Economia Doméstica (DED)**

- Recompôr o quadro de servidores técnico-administrativos do DED.
- Estabelecer política interna de capacitação dos docentes e técnico-administrativos do DED.
- Melhorar as condições de trabalho dos docentes e técnico-administrativos do DED.

**Departamento de Economia Rural (DER)**

- Estabelecer política de recomposição de aposentadorias docentes.
- Estabelecer política de ampliação e recomposição de vagas de técnico-administrativos do DER.
- Promover treinamento para os técnico-administrativos.
- Melhorar o relacionamento interpessoal no ambiente do DER.
- Promover reuniões temáticas sobre a atividade docente no DER.

**Departamento de Educação (DPE)**

- Promover a qualificação dos docentes e técnicos do DPE.
- Incentivar a articulação entre as comissões internas de caráter permanente do DPE.
- Apoiar a política institucional de desenvolvimento de pessoas.
- Ampliar o quadro de servidores do DPE.

### **Departamento de Educação Física (DES)**

- Recompôr o quadro de servidores do DES.
- Estabelecer política interna de capacitação docente no DES.
- Propiciar melhores condições de trabalho aos servidores do DES.

### **Departamento de Engenharia Agrícola (DEA)**

- Fomentar treinamento e intercâmbio de pessoal.
- Melhorar o relacionamento interpessoal no DEA.
- Melhorar a capacitação dos servidores do DEA.
- Elaborar matriz de transição dos recursos humanos do DEA.
- Ampliar o quadro de pessoal qualificado das áreas específicas do DEA.

### **Departamento de Engenharia Civil (DEC)**

- Ampliar e adequar o quadro de servidores técnico-administrativos nos diversos laboratórios do DEC.
- Melhorar as condições de trabalho dos servidores do DEC.
- Melhorar o controle da assiduidade e pontualidade dos servidores do DEC.
- Incentivar a capacitação de docentes do DEC.

### **Departamento de Engenharia de Produção e Mecânica (DEP)**

- Ampliar o quadro docente dos Cursos de Engenharia de Produção e Mecânica.
- Ampliar o quadro técnico-administrativo dos Cursos de Engenharia Mecânica e Engenharia de Produção.

### **Departamento de Engenharia Elétrica (DEL)**

- Ampliar o quadro de servidores do DEL.

### **Departamento de Engenharia Florestal (DEF)**

- Adequar o quadro de servidores do DEF.

### **Departamento de Entomologia (DDE)**

- Ampliar o quadro de servidores técnico-administrativo e docente para atuar nos programas de pós-graduação do DDE.
- Capacitar docentes e técnico-administrativos do DDE.
- Manter as vagas de docentes efetivos do DDE.

### **Departamento de Estatística (DET)**

- Melhorar a qualificação do corpo docente do DET.
- Ampliar o quadro técnico-administrativo do DET.
- Propiciar ambiente de bom relacionamento interpessoal no DET.
- Aumentar em 40% o número de docentes do DET.
- Promover treinamento para os técnico-administrativos do DET.

**Departamento de Física (DPF)**

- Ampliar em 20% o quadro de pessoal técnico especializado do DPF.
- Ampliar o quadro docente do DPF.

**Departamento de Fitopatologia (DFP)**

- Recompôr o quadro técnico-administrativo do DFP.
- Viabilizar a qualificação dos técnico-administrativos do DFP.

**Departamento de Fitotecnia (DFT)**

- Promover a capacitação de servidores técnico-administrativos do DFT.
- Prover melhores condições de trabalho aos técnico-administrativos de campo das Unidades de Esforço de Produção (UEPES).

**Departamento de Geografia (DGE)**

- Promover capacitação para os servidores do DGE.
- Recompôr o quadro de servidores do DGE.

**Departamento de História (DHI)**

- Recompôr o quadro de servidores do DHI.
- Estimular a qualificação dos servidores do DHI.

**Departamento de Informática (DPI)**

- Melhorar a qualificação do corpo docente do DPI.
- Promover treinamento para os técnico-administrativos do DPI.
- Propiciar ambiente de bom relacionamento interpessoal no DPI.
- Ampliar em 40% o corpo docente do DPI.
- Ampliar o quadro técnico-administrativo do DPI.

**Departamento de Letras (DLA)**

- Estimular a qualificação dos docentes do DLA.
- Recompôr e ampliar o quadro docente.
- Promover a integração dos servidores do DLA.

**Departamento de Matemática (DMA)**

- Aumentar em 30% o número de docentes com doutorado e pós-doutorado do DMA.
- Redimensionar o quadro de servidores do DMA.

**Departamento de Medicina e Enfermagem (DEM)**

- Promover a capacitação de docentes e técnico-administrativos do DEM.
- Aumentar o número de docentes e servidores técnico-administrativos do DEM.

**Departamento de Microbiologia (DMB)**

- Estimular e apoiar a capacitação dos servidores do DMB.

### **Departamento de Nutrição e Saúde (DNS)**

- Recompôr o quadro de servidores do DNS.
- Melhorar a qualificação dos técnico-administrativos do DNS.
- Compatibilizar as atividades dos técnico-administrativos e dos preceptores do DNS.
- Ampliar em 80% o número de doutores do DNS.

### **Departamento de Química (DEQ)**

- Ampliar o quadro docente do DEQ.
- Ampliar o quadro técnico-administrativo do DEQ.

### **Departamento de Solos (DPS)**

- Recompôr e ampliar o quadro de servidores técnico-administrativos do DPS.
- Apoiar as iniciativas de treinamento de servidores do DPS.
- Aperfeiçoar o controle de frequência para os servidores técnico-administrativos do DPS.

### **Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)**

- Promover treinamento para os técnico-administrativos do DTA.
- Adequar o quadro docente às demandas do DTA.
- Elevar o nível de qualificação dos docentes do DTA.

### **Departamento de Veterinária (DVT)**

- Promover a qualificação de docentes do DVT em nível de pós-doutoramento.
- Promover a capacitação e qualificação dos técnico-administrativos do DVT.

### **Departamento de Zootecnia (DZO)**

- Recompôr o quadro de servidores do DZO.

**Objetivo 16: Promover a expansão das áreas físicas do sistema didático-científico e comunitário.**

**Pró-Reitoria de Administração (PAD)**

- Disponibilizar, em 2012, pelo menos 17.000m<sup>2</sup> de área física construída para o sistema didático-científico dos *campi* da UFV.
- Disponibilizar, em 2013, pelo menos 20.000m<sup>2</sup> de área física construída para o sistema didático-científico dos *campi* da UFV.
- Disponibilizar, em 2014, pelo menos 12.000m<sup>2</sup> de área física construída para o sistema didático-científico dos *campi* da UFV.
- Disponibilizar, em 2015, pelo menos 17.000m<sup>2</sup> de área física construída para o sistema didático-científico dos *campi* da UFV.
- Implantar o Centro de Convenções do *Campus* UFV–Viçosa até 2015.
- Disponibilizar, até 2015, pelo menos 7.000m<sup>2</sup> de área física construída para Restaurantes Universitários nos *campi* da UFV.
- Disponibilizar, até 2015, pelo menos 15.000m<sup>2</sup> de área física construída para as unidades administrativas, almoxarifados e oficinas de manutenção dos *campi* da UFV.
- Disponibilizar, até 2015, pelo menos 17.000m<sup>2</sup> de área física construída e ou readequada, para atividades de esporte e lazer nos *campi* da UFV.
- Disponibilizar, até 2015, pelo menos 17.000m<sup>2</sup> de área física construída para as unidades de pesquisa com recursos aprovados por órgãos de fomento, nos *campi* da UFV.

**Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários (PCD)**

- Ampliar a estrutura física das unidades vinculadas à Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários, nos *campi* da UFV.
- Adequar a estrutura física dos alojamentos dos *campi* da UFV.
- Viabilizar a construção de Centro Esportivo Universitário nos *campi* da UFV.
- Construir Restaurante Universitário nos *campi* da UFV.

**Divisão de Esportes e Lazer (DLZ)**

- Revitalizar e construir áreas de lazer e para a prática esportiva nos *campi* da UFV.

**Pró-Reitoria de Ensino (PRE)**

**Colégio de Aplicação – Coluni (COL)**

- Ampliar e readequar a estrutura física do Coluni.

**Diretoria de Registro Escolar (RES)**

- Viabilizar a construção de novas instalações para a Diretoria do Registro Escolar.

### **Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (PEC)**

- Viabilizar a construção do Centro de Convenções no Espaço Aberto de Eventos.
- Viabilizar a construção do segundo pavimento do Edifício do Centro de Ensino e Extensão.
- Viabilizar a construção de nova sede para a Unidade de Processamento de Roupas e Lavanderia da PEC.

### **Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PPG)**

- Viabilizar a construção de infraestrutura para abrigar laboratórios multiusuários.

### **Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento (PPO)**

#### **Diretoria de Tecnologia da Informação (DTI)**

- Viabilizar a expansão da infraestrutura física do DTI.

### **Centro Tecnológico de Desenvolvimento Regional de Viçosa – CENTEV (CTV)**

- Disponibilizar espaço para a Central de Empresas Juniores da UFV (CEMP).
- Revisar e detalhar os projetos técnicos-executivos para implantação de infraestrutura urbana no tecnoPARQ.
- Desenvolver o Plano Diretor do tecnoPARQ.
- Executar a 2ª fase de implantação do tecnoPARQ.
- Obter Licença de Operação (LO) para a área de loteamento do tecnoPARQ.
- Viabilizar a implantação do Centro de Convenções no CENTEV.

### **Coordenadoria de Comunicação Social (CCS)**

- Viabilizar a construção de prédio próprio para a CCS.

### **Coordenadoria de Educação Aberta e a Distância – CEAD (CEA)**

- Finalizar a construção do Prédio da CEAD.

### **Instituto de Biotecnologia Aplicada à Agropecuária – BIOAGRO (IBA)**

- Viabilizar a ampliação da área física do Instituto.

## ***Campus UFV-Florestal (CAF)***

### **Diretoria Geral do *Campus UFV-Florestal (CAF)***

- Construir espaço para a realização de atividades acadêmicas, culturais e de extensão no CAF.
- Construir salas de aulas, laboratórios e gabinetes de docentes no CAF.
- Ampliar as estruturas físicas administrativas e de produção do CAF.
- Ampliar a estrutura acadêmica e de assistência estudantil para atender a demanda de discentes.

**Diretoria Administrativa Financeira (DIA)**

- Criar espaço de eventos para o CAF.
- Ampliar a estrutura física-acadêmica do CAF.
- Ampliar a estrutura física-administrativa do CAF.

**Diretoria de Ensino (DIE)**

- Viabilizar a construção de salas de aula no CAF.
- Viabilizar a construção e equipar Laboratórios de Ensino para as áreas da graduação.
- Viabilizar a construção de espaço físico para as atividades de tutoria e monitoria.
- Viabilizar a construção e equipar gabinetes de docentes.
- Viabilizar a construção de espaços de socialização para os discentes.
- Viabilizar a construção de uma biblioteca.
- Viabilizar a construção e ou adequar espaço físico para a Diretoria de Ensino e Coordenações de Cursos.

**Diretoria de Extensão e Cultura (DXT)**

- Viabilizar a construção de espaço para realização das oficinas e atividades culturais.
- Viabilizar a construção de um teatro no CAF.

**Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBF)**

- Ampliar as estruturas físicas didático-científicas e administrativas do IBF.

**Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEF)**

- Viabilizar a construção da sede administrativa do IEF.
- Viabilizar a construção e equipar os laboratórios de ensino dos cursos.
- Viabilizar a construção e equipar os laboratórios de pesquisa do IEF.

**Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHF)**

- Viabilizar a ampliação das estruturas físicas e administrativas do IHF.

**Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADF)**

- Viabilizar espaço físico para as atividades do Curso de Administração do CAF.

**Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGF)**

- Criar infraestrutura compatível aos Cursos de Agronomia e Técnico em Agropecuária.

**Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação (COF)**

- Ampliar e melhorar a infraestrutura física do Curso de Ciência da Computação do CAF.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LBF)**

- Propor a construção de prédio para as Ciências Biológicas do CAF.
- Propor a construção e estruturar os Laboratórios de Ensino das Ciências Biológicas do CAF.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física (EFF)**

- Viabilizar a construção de uma Vila Olímpica no CAF.
- Buscar parceira com os Ministérios da Educação e do Esporte para construção de infraestrutura de grandes eventos, como Copa do Mundo (2014) e Olimpíadas (2016).

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LFF)**

- Melhorar a infraestrutura física para realização de pesquisas.
- Propor a construção e equipar os laboratórios de ensino e de instrumentação.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LQF)**

- Viabilizar a construção e equipar sete laboratórios para atender aos discentes de graduação nas diferentes áreas da Química.

### **Coordenação do Curso Técnico em Eletrotécnica (ELC)**

- Ampliar o espaço físico para atender o Curso Técnico em Eletrotécnica.

## ***Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)***

### **Diretoria Geral do *Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)***

- Viabilizar a construção de edificações para abrigar unidades administrativas e acadêmicas no CRP.
- Propor a construção do Restaurante Universitário (RU) do CRP.
- Viabilizar a construção de espaço adequado para práticas desportivas no CRP.

### **Diretoria de Ensino (DRE)**

- Adequar espaço físico e implementar melhorias na Seção de Registro Escolar.
- Viabilizar a construção do novo Pavilhão de Aulas no CRP.
- Acompanhar o processo de construção do Prédio de Laboratórios Didáticos do CRP.

### **Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPG)**

- Consolidar e ampliar a infraestrutura de pesquisa e pós-graduação do CRP.

### **Instituto de Ciências Agrárias (IAP)**

- Expandir e modernizar as áreas físicas do Instituto.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Contábeis (CTP)**

- Adequar espaço físico para o laboratório de Ciências Contábeis.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Química (QMP)**

- Expandir e consolidar a infraestrutura laboratorial do Curso de Química do CRP.

## **Campus UFV-Viçosa (CAV)**

### **Centro de Ciências Agrárias (CCA)**

- Priorizar as necessidades de espaço físico para a expansão das atividades de ensino, pesquisa e extensão.
- Expandir e modernizar as áreas físicas destinadas a atividades de ensino e pesquisa do CCA.
- Construir o prédio do Departamento de Fitotecnia.

### **Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)**

- Expandir, modernizar e recuperar áreas físicas do CCB.
- Construir a nova sede do Departamento de Biologia Animal, no edifício do Pavilhão de Aulas III.
- Viabilizar a expansão dos setores do DBA.
- Viabilizar a ampliação do espaço físico do Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular.
- Viabilizar a construção do Instituto de Biometria no Campo Experimental de Genética, do DBG.
- Viabilizar a ampliação do espaço físico do Departamento de Biologia Vegetal.
- Viabilizar a reestruturação e reforma do Herbário para expansão do DBV (250m<sup>2</sup>).
- Viabilizar a remoção do Herbário (250m<sup>2</sup>) para o Prédio do Instituto de Biodiversidade do CCB, conforme Projeto PROINFRA 2011.
- Viabilizar a ampliação do espaço físico do Departamento de Entomologia, expandindo-o até o Prédio da Apicultura.
- Viabilizar a construção das unidades da Apicultura e Sericicultura.
- Construir o prédio do Departamento de Medicina e Enfermagem e sua duplicação.
- Coordenar e viabilizar o Projeto de Expansão dos Hospitais HSS e HSJB (Hospitais de Ensino da UFV).
- Viabilizar a construção do prédio para o Departamento de Enfermagem.
- Viabilizar a construção de uma Unidade de Saúde Escola (USE), para atender ao ensino da área de saúde do CCB.
- Viabilizar a reforma da quadra poliesportiva e do bloco administrativo do Departamento de Educação Física.
- Viabilizar a construção de quadras esportivas e do Pavilhão de Esporte, do DES.
- Viabilizar a construção da ala perpendicular ao DES, hoje ocupada pela PAD.
- Viabilizar a construção do prédio do Departamento de Nutrição e Saúde.
- Viabilizar a expansão do Departamento de Veterinária.
- Viabilizar a construção do novo Biotério do CCB, conforme consta no Projeto PROINFRA 2010.
- Viabilizar a construção de um Instituto de Biodiversidade do CCB, conforme Projeto PROINFRA 2011.
- Viabilizar a construção de uma segunda ala do Prédio de Biodiversidade do CCB, conforme Projeto PROINFRA 2012.
- Viabilizar espaço físico para abrigar Fitotrons adquiridos pelo CTInfra.
- Viabilizar espaço físico para instalação de Casas de Vegetação do CCB.
- Viabilizar espaço físico para a instalação do Núcleo de Bioinformática do CCB.

- Viabilizar espaço físico para acomodar os núcleos de Microscopia e Microanálise e o Núcleo de Biomoléculas.
- Adquirir área de Campo Experimental para experimentos do CCB.

#### **Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)**

- Acompanhar a construção dos prédios do projeto REUNI vinculados ao CCE.
- Planejar a expansão física do CCE em conformidade com o Plano de Desenvolvimento Físico e Ambiental (PDFA).

#### **Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)**

- Viabilizar a construção de instalações físicas para atender à expansão da pós-graduação no âmbito do CCH.
- Viabilizar a expansão da área física do DPE e DED.
- Viabilizar a construção de instalações físicas para abrigar os Núcleos de Pesquisa do CCH.
- Viabilizar a construção do Laboratório de Línguas.
- Adequar e ampliar as instalações físicas para atender a expansão do Departamento de Direito.
- Adequar e ampliar as instalações físicas para atender a expansão dos Departamentos de Artes e Humanidades, Geografia, História e Ciências Sociais.
- Viabilizar a construção do prédio para abrigar o Departamento de Comunicação Social.
- Viabilizar ampliação do espaço físico das unidades vinculadas ao CCH.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Comunicação Social/Jornalismo (COM)**

- Expandir a infraestrutura física do Curso de Graduação em Comunicação Social/Jornalismo.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Agrícola e Ambiental (EAA)**

- Ampliar o espaço físico para atender ao Curso de Engenharia Agrícola e Ambiental.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Mecânica (EGM)**

- Acompanhar a construção dos laboratórios das Engenharias.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Química (EGQ)**

- Viabilizar a construção de prédio para o Curso de Engenharia Química.

#### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LCF)**

- Expandir o espaço físico para as atividades do Curso de Licenciatura em Física.

#### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Administração (CDT)**

- Ampliar e melhorar a infraestrutura física do Programa de Pós-Graduação em Administração.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Agroecologia (CAE)**

- Definir espaço físico e equipar a sede do Programa de Pós-Graduação em Agroecologia.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Agroquímica (CAG)**

- Ampliar o espaço físico para os discentes do Programa de Pós-Graduação em Agroquímica.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Biologia Animal (CAN)**

- Adequar o espaço físico de laboratórios do programa.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição (CCN)**

- Ampliar e adequar a infraestrutura física do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência Florestal (CCF)**

- Ampliar a infraestrutura física de apoio ao Programa de Pós-Graduação em Ciência Florestal.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ecologia (CEL)**

- Viabilizar espaço físico para o Programa de Pós-Graduação em Ecologia da UFV.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Entomologia (CET)**

- Modernizar e expandir a área física do programa.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Estatística Aplicada e Biometria (CEB)**

- Ampliar o espaço físico do Programa de Pós-graduação em Estatística Aplicada e Biometria.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Física Aplicada (CFA)**

- Propor a ampliação da infraestrutura de ensino e de pesquisa do Programa de Pós-Graduação em Física.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Matemática (CMM)**

- Propor a expansão da infraestrutura do Programa de Pós-Graduação em Matemática.

**Departamento de Administração e Contabilidade (DAD)**

- Viabilizar a construção da Biblioteca Setorial para atender as necessidades dos cursos sediados no prédio do CCH.

### **Departamento de Artes e Humanidades (DAH)**

- Viabilizar a construção de estacionamentos próximos aos prédios do DAH e da Dança.
- Propor a ampliação do prédio da Dança.
- Concretizar o Projeto Espaço Fluxo em parceria com a Secretaria de Estado de Cultura.

### **Departamento de Arquitetura e Urbanismo (DAU)**

- Ampliar as instalações do DAU para abrigar programa de pós-graduação.
- Viabilizar a construção do Laboratório de Projetos.

### **Departamento de Biologia Animal (DBA)**

- Acompanhar a conclusão das obras do Departamento de Biologia Animal no CCB III.

### **Departamento de Biologia Vegetal (DBV)**

- Ampliar a área física da Unidade de Crescimento de Plantas (UCP).
- Ampliar a área do Prédio do Herbário VIC em 100%.
- Viabilizar a construção de um almoxarifado, com área de 40m<sup>2</sup>, para abrigar reagentes e vidrarias utilizados nos laboratórios do DBV.
- Propor a construção de casas de vegetação e de tanques de cultivo de microalgas.

### **Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)**

- Ampliar a infraestrutura do DBB.

### **Departamento de Comunicação Social (DCM)**

- Viabilizar a construção de sede própria para o Departamento de Comunicação Social.

### **Departamento de Ciências Sociais (DCS)**

- Buscar junto ao CCH espaço para instalar, provisoriamente, o DCS.
- Viabilizar espaço físico para o DCS.

### **Departamento de Direito (DPD)**

- Ampliar e modernizar as instalações físicas do DPD.
- Ampliar a sede do Núcleo de Assistência Judiciária (NAJ).

### **Departamento de Economia (DEE)**

- Propor a expansão da área física do prédio do CCH I.

### **Departamento de Economia Doméstica (DED)**

- Viabilizar a construção do Laboratório de Conservação Têxtil do DED.
- Criar laboratório de segurança alimentar para atender demanda de ensino de graduação, pesquisa e extensão.

**Departamento de Educação Física (DES)**

- Ampliar a estrutura física do DES.
- Ampliar as instalações físicas para o ensino e prática desportiva do DES.

**Departamento de Engenharia Agrícola (DEA)**

- Viabilizar a construção do Laboratório de Análises Ambientais, anexo ao Centro de Referência em Recursos Hídricos do DEA.
- Propor a ampliação da área do edifício do DEA com a construção do quarto andar para gabinetes de docentes e salas de reuniões.
- Criar área experimental de campo para o Laboratório de Biodigestão Anaeróbica.
- Viabilizar a construção do Laboratório de Termodinâmica.
- Propor a construção de protótipos de instalações animais e unidades demonstrativas nos Laboratórios de Construções Rurais e Ambiente.
- Propor a criação do Centro de Referência em Energia na Agricultura.
- Viabilizar a construção do Centro de Convivência do DEA.

**Departamento de Engenharia Civil (DEC)**

- Viabilizar a construção do prédio da Engenharia Ambiental.

**Departamento de Engenharia de Produção e Mecânica (DEP)**

- Construir o edifício do Laboratório das Engenharias.
- Viabilizar a ampliação do espaço físico do DEP para instalar os laboratórios dos Cursos de Engenharia de Produção e de Engenharia Mecânica.

**Departamento de Engenharia Elétrica (DEL)**

- Viabilizar a construção de nova sede para o Departamento de Engenharia Elétrica.

**Departamento de Engenharia Florestal (DEF)**

- Viabilizar a ampliação da área do Laboratório de Celulose e Papel de DEF, em 300 m<sup>2</sup>.
- Viabilizar a construção de laboratório adicional no LCP.
- Viabilizar a construção de uma casa de simulação de incêndios de 60m<sup>2</sup>.
- Viabilizar a construção de auditório e de alojamento da Mata do Paraíso.

**Departamento de Entomologia (DDE)**

- Propor a ampliação do prédio da Entomologia para abrigar novas áreas de pesquisa.

**Departamento de Física (DPF)**

- Expandir a infraestrutura do DPF.

**Departamento de Fitotecnia (DFT)**

- Construir o Prédio do DFT.
- Viabilizar a construção do segundo pavimento do laboratório de melhoramento e biotecnologia vegetal.

- Viabilizar a construção de depósito de defensivos.

#### **Departamento de Geografia (DGE)**

- Viabilizar a construção de prédio para o Departamento de Geografia.
- Viabilizar a construção de laboratórios de pesquisa e de ensino da Geografia.

#### **Departamento de História (DHI)**

- Viabilizar a construção de prédio para o Departamento de História.

#### **Departamento de Informática (DPI)**

- Definir novo espaço físico para o Departamento de Informática.

#### **Departamento de Letras (DLA)**

- Acompanhar a construção da sede do DLA, no prédio do CCH II.
- Viabilizar a construção de prédio para atender à demanda dos cursos de extensão do DLA.

#### **Departamento de Matemática (DMA)**

- Desenvolver projetos para a expansão das áreas físicas de ensino da UFV.

#### **Departamento de Medicina e Enfermagem (DEM)**

- Viabilizar a construção de um anexo ao Prédio de Medicina e Enfermagem.

#### **Departamento de Nutrição e Saúde (DNS)**

- Viabilizar a construção de novo edifício do DNS.

#### **Departamento de Química (DEQ)**

- Concluir a construção do prédio do Departamento de Química.

#### **Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)**

- Viabilizar a construção de áreas destinadas ao estudo em grupo no DTA.

#### **Departamento de Veterinária (DVT)**

- Ampliar e melhorar o espaço físico destinado a graduação e pós-graduação do DVT.
- Viabilizar a construção do prédio da Medicina Veterinária preventiva.

#### **Departamento de Zootecnia (DZO)**

- Ampliar os Laboratórios de Forragicultura e de Nutrição de Peixes.
- Ampliar o espaço físico do Departamento de Zootecnia.
- Ampliar e adequar as condições físicas da área de ovinocultura.
- Ampliar área física de pesquisa com suínos.
- Viabilizar a construção de espaço físico para a Granja de Melhoramento de Suínos.
- Viabilizar a construção de espaço físico para pesquisa com animais.

**Objetivo 17: Prover continuamente a manutenção de edificações e de equipamentos e melhores condições de uso do solo, considerando os aspectos de responsabilidade sócio-ambiental e de segurança patrimonial e comunitária.**

**Pró-Reitoria de Administração (PAD)**

- Readequar e, ou, reformar, até 2015, pelo menos 20.000m<sup>2</sup> de instalações físicas dos sistemas didático-científico dos *campi* da UFV.
- Readequar e, ou, reformar, até 2015, pelo menos, 10.000m<sup>2</sup> de instalações físicas do Restaurante Universitário (UFV-Viçosa) e dos alojamentos dos *campi* da UFV.
- Readequar e, ou, reformar, até 2015, pelo menos 3.500m<sup>2</sup> das instalações físicas destinadas às entidades de representação estudantil e empresas juniores dos *campi* da UFV.
- Adequar, até 2015, as instalações físicas de pelo menos 5 edificações, por ano, para garantir acessibilidade aos portadores de necessidades físicas, nos *campi* da UFV.
- Implantar, até 2014, Sistema Integrado de Vigilância Eletrônica nos *campi* da UFV.
- Implantar, até 2014, Sistema Eletrônico de Controle de Acesso em, pelo menos 40% dos edifícios no *Campus* UFV-Viçosa.

**Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários (PCD)**

- Adequar a estrutura física das unidades vinculadas à Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários, nos *campi* da UFV.

**Divisão de Alimentação (DAL)**

- Reformar a estrutura física do RU.

**Divisão de Saúde (DSA)**

- Reformar e ampliar a estrutura física da Divisão de Saúde.

**Divisão Psicossocial (DVP)**

- Adequar o espaço físico da DVP.

**Pró-Reitoria de Ensino (PRE)**

- Implementar programa permanente de manutenção das instalações dos pavilhões de aulas pela PRE.
- Reformar e adequar as instalações físicas da Diretoria de Vestibular e Exames.

**Biblioteca Central (BBT)**

- Reformar as instalações físicas do prédio da BBT.
- Melhorar o controle de acesso e segurança dos usuários, do acervo bibliográfico e dos equipamentos da BBT.
- Melhorar a infraestrutura dos espaços físicos para o acervo e ambientes de estudo.

### **Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (PEC)**

- Reformar os auditórios sob a gestão da PEC quanto a acessibilidade, segurança e instalações sanitárias.
- Reformar o auditório do Departamento de Economia Rural.
- Reformar o teatro do DED.
- Reformar o auditório do Departamento de Engenharia Florestal.
- Adequar os espaços físicos e equipamentos utilizados para eventos artísticos e culturais na UFV.
- Ampliar e reformar o Hotel do CEE.

### **Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento (PPO)**

- Reestruturar as instalações físicas da Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento.

### **Diretoria de Material (DMT)**

- Reformar e modernizar o Almoxarifado Central.
- Reformar o telhado do Almoxarifado da DMT.

### **Diretoria de Tecnologia da Informação (DTI)**

- Descartar adequadamente os equipamentos obsoletos de informática.

### **Diretoria Financeira (DFN)**

- Reestruturar as instalações físicas da Seção de Arquivo e Documentação.

### **Central de Experimentação, Pesquisa e Extensão do Triângulo Mineiro – CEPET (CTM)**

- Elaborar projeto de melhor uso das edificações da CEPET.
- Regularizar a área de reserva legal da CEPET.
- Disciplinar o uso dos imóveis da CEPET.

### **Centro Tecnológico de Desenvolvimento Regional de Viçosa – CENTEV (CTV)**

- Implantar sistema de proteção pessoal, patrimonial e de incêndio.

### **Coordenadoria de Comunicação Social (CCS)**

- Reformar as instalações da CCS na Vila Gianetti.

### **Escritório de Representação da UFV em Belo Horizonte (EBH)**

- Ampliar e modernizar as instalações físicas do Espaço UFV.

### **Instituto de Biotecnologia Aplicada à Agropecuária – BIOAGRO (IBA)**

- Conservar a estrutura física dos prédios do Instituto.
- Realizar manutenção dos equipamentos de uso comum do Instituto.
- Melhorar o sistema de segurança dos prédios do Instituto.

**Diretoria Geral do *Campus* UFV-Florestal (CAF)**

- Melhorar as instalações físicas e equipamentos do CAF.
- Aprimorar a segurança patrimonial no CAF.
- Implantar o Plano de Desenvolvimento Físico Ambiental (PDFA) do CAF.
- Adequar o espaço físico destinado às atividades administrativas do CAF.

**Diretoria Administrativa Financeira (DIA)**

- Desenvolver e implantar o Plano de Desenvolvimento Físico e Ambiental (PDFA) para o *campus*.

**Instituto de Ciências Agrárias (IAF)**

- Reestruturar a infraestrutura física dos setores de aulas práticas dos Cursos Técnicos em Agropecuária e Agronomia.

**Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGF)**

- Adequar espaço físico para as atividades acadêmicas do curso.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LBF)**

- Propor a delimitação de uma área de floresta nativa (Mata da Biologia) no CAF.
- Adequar o espaço físico destinado às Ciências Biológicas do CAF.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física (EFF)**

- Reformar e ampliar a infraestrutura para a prática de atividade física e esportiva no CAF.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)**

- Participar da elaboração do plano de desenvolvimento físico do Instituto de Ciências Exatas da UFV *Campus* Florestal.
- Reformar e ampliar o Laboratório de Ensino de Matemática.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LQF)**

- Construir e, ou, definir espaço para o adequado armazenamento de produtos químicos e equipamentos.
- Melhorar a segurança nos laboratórios de ensino e pesquisa do Curso de Licenciatura em Química.

**Coordenação do Curso Técnico em Agropecuária (AGR)**

- Criar infraestrutura física que compatibilize os Cursos de Agronomia e Técnicos em Agropecuária.
- Modernizar, adequar e aparelhar a infraestrutura dos setores produtivos da agropecuária.

**Coordenação do Curso Técnico em Alimentos (ALI)**

- Reformar e equipar a infraestrutura dos laboratórios de análise de alimentos, leite e de carnes.

### **Coordenação do Curso Técnico em Hospedagem (HOS)**

- Adequar espaço físico para as atividades práticas relacionadas ao turismo, no CAF.

### **Coordenação do Curso Técnico em Informática (INF)**

- Criar laboratórios de redes e manutenção de computadores.

## ***Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)***

### **Diretoria Geral do *Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)***

- Promover a segurança patrimonial e de edifícios do CRP.
- Adequar a infraestrutura física e de equipamentos dos laboratórios do CRP.
- Readequar o espaço físico do edifício principal do CRP I.
- Implantar projeto de readequação do espaço físico da BBT.

### **Diretoria Administrativa Financeira (DAF)**

- Prover continuamente a segurança patrimonial do CRP.
- Promover a manutenção e conservação das edificações e de equipamentos do CRP.

### **Diretoria de Ensino (DRE)**

- Planejar e concretizar a expansão da Biblioteca do CRP.
- Planejar a ocupação e gestão do Pavilhão de Aulas.

### **Instituto de Ciências Agrárias (IAP)**

- Adequar a área experimental pertencente ao CRP.
- Realizar manutenção e conservação das edificações e equipamentos vinculados ao IAP.

## ***Campus UFV-Viçosa (CAV)***

### **Centro de Ciências Agrárias (CCA)**

- Promover a manutenção e a conservação de edificações e de equipamentos no âmbito do CCA.
- Melhorar a segurança patrimonial nas unidades e nos setores vinculados ao CCA.
- Adequar o Campo Experimental Diogo Alves de Melo.

**Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)**

- Melhorar a segurança patrimonial e comunitária em áreas isoladas do CCB.
- Reformar os prédios das unidades vinculadas ao CCB.
- Implementar a manutenção preventiva em edificações, máquinas, equipamentos, parques e jardins do CCB.
- Adequar os laboratórios do CCB às normas da legislação.
- Reformar e equipar os laboratórios e salas de aula dos departamentos do CCB.
- Viabilizar reestruturação e reforma do Edifício Chotaro Shimoya, para acomodar os departamentos de Biologia Geral e de Microbiologia.

**Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)**

- Melhorar a segurança dos edifícios do CCE.
- Realizar a manutenção das edificações do CCE.

**Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)**

- Melhorar as condições de segurança patrimonial e comunitária no âmbito do CCH.
- Construir acessos a portadores de necessidades especiais nas unidades acadêmicas do CCH.
- Reformar e equipar os laboratórios de informática do CCH.
- Adequar o espaço físico do DPD e suas unidades.
- Viabilizar a adequação da área física do DPE e do DED.

**Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Biológicas (BLG)**

- Melhorar a infraestrutura dos prédios utilizados pelo Curso de Ciências Biológicas.

**Coordenação do Curso de Graduação em Ciência e Tecnologia de Laticínios (TLA)**

- Adequar as instalações físicas do para o Curso de Ciência e Tecnologia de Laticínios.

**Coordenação do Curso de Graduação em Comunicação Social/Jornalismo (COM)**

- Melhorar a infraestrutura física do Curso de Graduação em Comunicação Social.

**Coordenação do Curso de Graduação em Educação Infantil (EIN)**

- Reformar e adequar a infraestrutura utilizada no Curso de Educação Infantil.

**Coordenação do Curso de Graduação em Enfermagem (EFG)**

- Adequar espaço físico para o Curso de Enfermagem.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Agrícola e Ambiental (EAA)**

- Promover continuamente a manutenção e aquisição de novos equipamentos para o Curso de Graduação em Engenharia Agrícola e Ambiental.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Florestal (EFL)**

- Modernizar a infraestrutura física da Coordenação do Curso.

**Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Mecânica (EGM)**

- Estruturar os laboratórios do Curso de Engenharia Mecânica.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LCB)**

- Melhorar a acessibilidade dos prédios onde são ministradas as disciplinas do Curso de Ciências Biológicas.
- Melhorar a infraestrutura dos laboratórios e salas de aulas do Curso de Ciências Biológicas.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LCQ)**

- Adequar o espaço físico para atender aos Cursos de Licenciatura em Química e Química.

**Coordenação do Curso de Graduação em Medicina Veterinária (MVT)**

- Ampliar e modernizar o espaço físico destinado à graduação em Medicina Veterinária.

**Coordenação do Curso de Graduação em Nutrição (NTR)**

- Adequar a estrutura física dos laboratórios de ensino de graduação.

**Coordenação do Curso de Graduação em Pedagogia (PED)**

- Reformar a sala da Coordenação de Curso de Pedagogia.

**Coordenação do Curso de Graduação em Zootecnia (ZOT)**

- Adequar o espaço físico do curso.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Administração (CDT)**

- Melhorar a infraestrutura física do Programa de Pós-Graduação em Administração.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo (CAU)**

- Estabelecer política de uso dos espaços da sede da pós-graduação.
- Manter a qualidade do espaço físico e dos equipamentos da nova sede da pós-graduação.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência Florestal (CCF)**

- Promover a manutenção da infraestrutura de apoio ao Programa de Pós-Graduação em Ciência Florestal.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ecologia (CEL)**

- Prover infraestrutura física adequada para o funcionamento pleno do programa.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Matemática (CMM)**

- Conservar a infraestrutura e os equipamentos do programa.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola (CMB)**

- Alocar espaço físico para a secretaria do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola.

**Departamento de Administração e Contabilidade (DAD)**

- Melhorar a infraestrutura física do DAD.
- Disponibilizar espaço físico específico para estudo dos discentes da pós-graduação do DAD.
- Prover a manutenção, limpeza, higiene e iluminação do prédio do CCH I e do seu entorno.

**Departamento de Arquitetura e Urbanismo (DAU)**

- Aprimorar o sistema de vigilância eletrônica no prédio do DAU e no anexo de laboratórios.
- Promover a conservação da infraestrutura do DAU.
- Realizar periodicamente o levantamento do patrimônio do DAU.
- Reformar o espaço para implantação do auditório do DAU.
- Reformar espaço para implantação do Laboratório de Imagens do DAU.
- Reformar as unidades administrativas do DAU.
- Reformar os ateliês de prancheta do DAU.
- Reformar a copa e praça interna do DAU.
- Adequar o espaço físico do DAU.
- Redefinir espaço físico para o Centro de Documentação.
- Melhorar o conforto ambiental de salas de aula do DAU.
- Adequar o espaço físico para a cantina do DAU no bloco anexo.
- Adequar espaço para abrigar Laboratório de Etiquetagem de Edifícios do DAU.

**Departamento de Biologia Animal (DBA)**

- Consolidar política de segurança patrimonial para o DBA.
- Adequar as instalações do Museu de Zoologia João Moojen.
- Consolidar o espaço físico do Departamento de Biologia Animal.

**Departamento de Biologia Geral (DBG)**

- Melhorar a infraestrutura física e de equipamentos do DBG.

**Departamento de Biologia Vegetal (DBV)**

- Melhorar as condições de segurança patrimonial do DBV.
- Ampliar e modernizar a infraestrutura do Bromeliário (UPCB).
- Ampliar a área física do DBV junto ao CCB II.

**Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)**

- Melhorar a infraestrutura do DBB.

**Departamento de Ciências Sociais (DCS)**

- Instalar e ampliar os laboratórios do DCS.
- Aprimorar a segurança patrimonial no DCS.

**Departamento de Comunicação Social (DCM)**

- Adequar a infraestrutura física do DCM.

**Departamento de Direito (DPD)**

- Modernizar as instalações físicas do DPD.

**Departamento de Economia (DEE)**

- Reformar e conservar as instalações do Edifício de Ciências Humanas (CCH I).
- Melhorar a segurança no Edifício CCH I.
- Estabelecer controle patrimonial continuado no DEE.
- Recuperar a área verde em torno do DEE.

**Departamento de Economia Doméstica (DED)**

- Revitalizar a estrutura física do DED.
- Instalar, na casa número 19 da Vila Giannetti, a Unidade Interdisciplinar de Estudo em Desenvolvimento Humano e Social (UNIEDHS).
- Aprimorar as áreas físicas do sistema didático científico e comunitário do DED.
- Aprimorar infraestrutura das Coordenações dos Cursos de Economia Doméstica e de Educação Infantil.
- Melhorar a segurança patrimonial das instalações do DED.
- Promover acessibilidade aos prédios do Departamento de Economia Doméstica.
- Revitalizar o teatro do DED.

**Departamento de Economia Rural (DER)**

- Reformar e melhorar as condições de infraestrutura do DER.

**Departamento de Educação (DPE)**

- Reformar as instalações físicas do Núcleo de Educação de Jovens e Adultos (Nead).
- Adequar as instalações físicas do DPE às normas de segurança.
- Propor ampliação e reformas de áreas físicas do DPE.
- Alocar espaço físico para o Programa de Pós-Graduação em Educação.

**Departamento de Educação Física (DES)**

- Reformar as instalações do DES.
- Adequar as instalações das quadras poliesportivas para atividades acadêmicas do DES.
- Reformar o bloco administrativo do DES.
- Melhorar as condições de segurança das dependências do DES.
- Propiciar acessibilidade nas áreas físicas do DES.

### **Departamento de Engenharia Agrícola (DEA)**

- Melhorar a segurança do DEA.
- Reformar a infraestrutura dos laboratórios e áreas experimentais do DEA.
- Reformar a infraestrutura do Edifício do Departamento de Engenharia Agrícola.
- Reformar e mobiliar as salas de aula no edifício do DEA.
- Criar sala de estudos e de informática para os discentes de graduação no edifício do DEA.
- Conservar o jardim do DEA.
- Readequar o espaço físico do DEA.
- Modernizar a infraestrutura de comunicação eletrônica do DEA.

### **Departamento de Engenharia Civil (DEC)**

- Propor melhoria das condições de segurança dos laboratórios do DEC e do edifício do CCE.
- Aprimorar os sistemas de controle de bens patrimoniais e material de consumo do DEC.
- Reformar o Laboratório de Saneamento Ambiental.
- Reformar e equipar laboratórios do DEC.

### **Departamento de Engenharia de Produção e Mecânica (DEP)**

- Reformar a secretaria do DEP.
- Estruturar e equipar os laboratórios do curso de Engenharia Mecânica.
- Estruturar o espaço físico do Laboratório das Engenharias do DEP.
- Instalar elevador no prédio do DEP para acesso dos portadores de necessidades especiais.
- Criar, estruturar e equipar os laboratórios para o curso de Engenharia de Produção.
- Criar, estruturar e equipar os laboratórios do Curso de Engenharia Mecânica.

### **Departamento de Engenharia Elétrica (DEL)**

- Reformar a sede administrativa do DEL.
- Adequar a infraestrutura física da pós-graduação.

### **Departamento de Engenharia Florestal (DEF)**

- Reformar as instalações físicas do Laboratório de Painéis e Energia da Madeira do DEF.
- Aumentar a segurança patrimonial dos setores do DEF.
- Reformar a Estação de Pesquisa, Treinamento e Educação Ambiental Mata do Paraíso.
- Reestruturar o Viveiro de Pesquisa do DEF.
- Recuperar o Setor de Dendrologia do DEF.
- Reformar as instalações do Edifício Reinaldo de Jesus Araújo.
- Aprimorar a segurança patrimonial do Edifício Reinaldo de Jesus Araújo.
- Reformar a área da Silvicultura para uso em ensino e pesquisa.
- Implantar a sala de informática do Laboratório de Ergonomia do DEF.
- Reformar o espaço físico da Biblioteca Setorial do DEF.

- Reformar Câmara Fria do Laboratório de Sementes.
- Ampliar e reformar o galpão de beneficiamento de sementes.
- Reformar o Prédio da Réplica.
- Ampliar o Laboratório de Hidrologia Florestal.
- Reformar a Marcenaria.
- Reformar os telhados do Laboratório de Celulose e Papel e do Laboratório de Sementes.

### **Departamento de Entomologia (DDE)**

- Melhorar a infraestrutura do DDE.
- Adequar o espaço do Museu de Entomologia.

### **Departamento de Estatística (DET)**

- Manter atualizado o cadastro patrimonial dos equipamentos do DET.
- Melhorar a segurança patrimonial do DET.
- Melhorar a comunicação visual no prédio do CCE e nas dependências do DET.

### **Departamento de Física (DPF)**

- Adequar a estrutura física do DPF em consonância com novas demandas.
- Melhorar as instalações dos laboratórios de pesquisa do DPF.
- Melhorar a segurança nas dependências sob a responsabilidade do DPF.
- Atualizar o cadastro patrimonial dos equipamentos do DPF.

### **Departamento de Fitopatologia (DFP)**

- Reformar as casas de vegetação do DFP.
- Melhorar a infraestrutura das áreas para experimentação de campo do DFP.
- Reformar os laboratórios de aulas práticas do DFP.
- Adequar a segurança dos laboratórios, salas de aula e áreas experimentais do DFP.
- Reestruturar e readequar o espaço físico para a oferta de disciplinas de graduação do DFP.
- Reformar a Unidade de Controle Biológico do DFP.
- Reformar a Clínica de Doenças de Plantas do DFP.
- Revitalizar o Edifício Sylvio Starling Brandão.
- Implantar sistema de tratamento de solo na área de casas de vegetação do DFP.

### **Departamento de Fitotecnia (DFT)**

- Reformar os laboratórios e salas de aulas das Unidades de Ensino e Pesquisa.
- Reformar as instalações e laboratórios do Edifício Sylvio Starling Brandão.
- Revitalizar e adequar a Estação Experimental da Sementeira em Visconde do Rio Branco.
- Reformar e modernizar as instalações físicas do Campo Experimental Prof. Diogo Alves de Melo.
- Reformar o laboratório de cultura de tecidos.
- Reformar o laboratório de análises de frutas.
- Reformar o galpão da pós-colheita.
- Reformar e adequar os laboratórios do Edifício Sílvia Starling Brandão.

**Departamento de Geografia (DGE)**

- Melhorar a segurança nas dependências do DGE.

**Departamento de História (DHI)**

- Reformar as instalações do DHI.
- Instalar circuito interno de câmeras de segurança no Arquivo Central e Histórico.

**Departamento de Informática (DPI)**

- Melhorar a comunicação visual no prédio do CCE e nas dependências do DPI.
- Melhorar a segurança nas dependências sob a responsabilidade do DPI.
- Atualizar o cadastro patrimonial dos equipamentos do DPI.
- Ampliar o espaço físico da área administrativa do DPI.

**Departamento de Letras (DLA)**

- Criar condições de acesso para portadores de necessidades especiais no prédio do CCH.
- Melhorar a segurança nas dependências do DLA.
- Adequar o espaço físico do DLA.

**Departamento de Matemática (DMA)**

- Melhorar a segurança nas dependências do DMA.
- Elaborar o plano de desenvolvimento físico do DMA.
- Implementar e consolidar a manutenção preventiva das áreas físicas do DMA.
- Reestruturar e ampliar o espaço físico do DMA.

**Departamento de Medicina e Enfermagem (DEM)**

- Oferecer infraestrutura adequada para os cursos de graduação e pós-graduação nas áreas de medicina e enfermagem.

**Departamento de Microbiologia (DMB)**

- Adequar e reformar as instalações físicas do DMB.

**Departamento de Nutrição e Saúde (DNS)**

- Alocar os laboratórios de estudo do DNS no CCB II.
- Reformar a infraestrutura do DNS.
- Implementar Unidade Escola de Gerontologia.

**Departamento de Química (DEQ)**

- Aprimorar a segurança nos laboratórios de ensino e pesquisa do DEQ.

**Departamento de Solos (DPS)**

- Aprimorar a segurança do Edifício Sylvio Starling Brandão.
- Aumentar e otimizar o espaço físico do DPS com a mudança do DFT.
- Melhorar e ampliar a infraestrutura do DPS.
- Melhorar a segurança da Biblioteca do DPS.

### **Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)**

- Aperfeiçoar as normas de segurança patrimonial e comunitária no DTA.
- Melhorar as condições das instalações do DTA.

### **Departamento de Veterinária (DVT)**

- Ampliar, reformar e otimizar os espaços físicos do DVT.
- Construir cobertura para via de acesso do DVT ao laboratório de reprodução.
- Adquirir e instalar incinerador com dimensões adequada para cadáveres de animais de grande porte.
- Melhorar a infraestrutura física para as aulas práticas do Curso de Medicina Veterinária.

### **Departamento de Zootecnia (DZO)**

- Melhorar as condições físicas do setor de equinocultura.
- Revitalizar a infraestrutura física do Prédio do DZO.
- Melhorar as condições físicas do Setor de Agrostologia, da Fazenda Cachoeirinha e do Setor de Gado de Leite.
- Reforçar a segurança das pessoas e do patrimônio do DZO.
- Melhorar as condições físicas do Laboratório de Nutrição de Peixes do DZO.
- Manter atualizados e em boas condições de funcionamento os equipamentos e aparelhos de aulas e laboratórios do DZO.
- Reformar a estrutura metálica de cobertura das Instalações do Setor de Bovinos de Leite.
- Reformar o piso das salas de análises de alimentos do laboratório de nutrição animal.
- Reformar a área física do Aviário.

**Objetivo 18: Aprimorar os sistemas de tecnologia da informação e comunicação de dados e voz nos *campi* da UFV.**

**Pró-Reitoria de Administração (PAD)**

- Aprimorar a interface dos sistemas disponíveis da PAD.

**Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários (PCD)**

**Divisão de Alimentação (DAL)**

- Implantar o ticket eletrônico no *campus* UFV-Viçosa.

**Pró-Reitoria de Ensino (PRE)**

- Manter atualizados os sistemas computacionais da Diretoria de Registro Escolar.
- Manter atualizados os sistemas computacionais da PRE.
- Dar visibilidade às deliberações do Conselho Técnico de Graduação (CTG).

**Biblioteca Central (BBT)**

- Aprimorar o sistema de tecnologia da informação na BBT.

**Diretoria de Registro Escolar (RES)**

- Aprimorar os sistemas informatizados do RES.

**Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (PEC)**

- Aperfeiçoar o Sistema de Registro de Atividades de Extensão (RAEX).

**Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento (PPO)**

- Aperfeiçoar os bancos de dados institucionais demandados pelos sistemas PingIFES, Censo do Ensino Superior e outros.
- Criar interface para importação de dados do módulo "Produção em Ciência e Tecnologia" da Plataforma *Lattes* para o Sistema Radoc.
- Promover a eficiência das atividades relacionadas à tecnologia da informação na instituição.

**Diretoria de Tecnologia da Informação (DTI)**

- Melhorar a qualidade dos serviços de manutenção de equipamentos de informática.
- Disponibilizar a 95% dos usuários da UFV o acesso à UFVNet com bom desempenho.
- Garantir a disponibilidade e o bom desempenho dos servidores e serviços corporativos.
- Consolidar o processo de desenvolvimento de sistemas.
- Implantar o Projeto Comunidade Acadêmica Federada (CAFe-Federação).
- Proporcionar segurança das informações institucionais na área de tecnologia da informação.

- Consolidar o Laboratório de Alto Desempenho em Processamento de Dados.
- Consolidar o projeto VoIP na instituição.
- Expandir a UFVNet.
- Estudar e implantar, nos novos sistemas construídos, o Modelo de Acessibilidade de Governo Eletrônico (e-MAG).
- Propor melhorias na infraestrutura de rede, servidores e backups para o PVANet.
- Elaborar o Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI) em consonância com os objetivos institucionais.
- Promover melhorias nos sistemas de apoio à gestão de pessoas.
- Integrar as informações gerenciais da UFV.
- Melhorar os sistemas de apoio e estrutura de Tecnologia da Informação (TI) para as atividades de extensão.
- Melhorar os sistemas de apoio à área acadêmica.
- Ampliar a acessibilidade digital nas dependências dos *campi*.
- Melhorar os sistemas informatizados de apoio à assistência estudantil.

### **Central de Experimentação, Pesquisa e Extensão do Triângulo Mineiro – CEPET (CTM)**

- Aprimorar o acesso à *internet* na CEPET.
- Reduzir os custos com telefonia na CEPET.

### **Centro Tecnológico de Desenvolvimento Regional de Viçosa – CENTEV (CTV)**

- Aperfeiçoar as ferramentas de tecnologia de informação e comunicação do CENTEV.

### **Coordenadoria de Educação Aberta e a Distância – CEAD (CEA)**

- Desenvolver sistema de rede sem fio no Edifício da CEAD.
- Desenvolver sistema para armazenamento de material didático utilizando nTICs.
- Desenvolver o portal da UFV.

## ***Campus UFV-Florestal (CAF)***

### **Diretoria Geral do *Campus UFV-Florestal (CAF)***

- Dar suporte relacionado a tecnologia da informação e apoio logístico às atividades acadêmicas e administrativa do CAF.
- Modernizar o Serviço de Tecnologia da Informação do CAF.

### **Diretoria Administrativa Financeira (DIA)**

- Aprimorar o sistema de comunicação do CAF.
- Modernizar os equipamentos do Serviço de Tecnologia da Informação.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LBF)**

- Criar o *site* do Curso de Ciências Biológicas.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física (EFF)**

- Ampliar o acesso dos discentes aos computadores e à *internet* no CAF.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)**

- Consolidar os sistemas de tecnologia da informação do LMF.

**Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)**

**Diretoria Geral do Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)**

- Ampliar e aprimorar o serviço de *internet* do CRP.
- Aprimorar o serviço de telefonia do CRP.
- Implantar servidores de aplicação e banco de dados para desenvolvimento de sistemas.
- Aprimorar o sistema de suporte ao usuário.

**Diretoria Administrativa Financeira (DAF)**

- Projetar e implantar instalações adequadas para a Área de Processamento de Dados do CRP.
- Expandir a capacidade dos sistemas de TI do CRP.
- Ampliar e aperfeiçoar o serviço de telefonia do CRP.

**Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPG)**

- Consolidar no modelo *multicampi* o Sistema de Pesquisa e Pós-Graduação (SISPPG) e o Sistema Gestor de Pesquisa e Pós-Graduação (SGPPG).

**Instituto de Ciências Agrárias (IAP)**

- Intensificar o uso do sistema VoIP.

**Coordenação do Curso de Graduação em Sistemas de informação (SIP)**

- Contratar e manter a parceria *DreamSpark Premium* com a *Microsoft*.

**Campus UFV-Viçosa (CAV)**

**Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)**

- Intensificar o uso do sistema VoIP.
- Racionalizar o sistema de telefonia no âmbito do CCB.

**Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)**

- Aperfeiçoar e consolidar os sistemas de comunicação do CCE.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Letras (LTR)**

- Manter atualizada a página do DLA.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ecologia (CEL)**

- Aprimorar infraestrutura de rede de informações utilizada pelos docentes e discentes do programa.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Extensão Rural (CXR)**

- Aprimorar o *site* do Programa de Pós-Graduação em Extensão Rural de acordo com as recomendações da CAPES.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Matemática (CMM)**

- Aperfeiçoar os sistemas de tecnologia da informação do Programa de Pós-Graduação em Matemática.
- Consolidar e estimular o uso de *softwares* livres.

### **Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)**

- Intensificar o uso do sistema Voice Over *Internet Protocol* (VoIP).
- Aprimorar o sistema de *internet* no DBB.
- Otimizar e incentivar o uso de novas tecnologias de apoio ao ensino.

### **Departamento de Ciências Sociais (DCS)**

- Aperfeiçoar os sistemas de tecnologia da informação do DCS.

### **Departamento de Economia Rural (DER)**

- Aprimorar a infraestrutura de informática do DER.

### **Departamento de Engenharia Agrícola (DEA)**

- Modernizar a infraestrutura de comunicação eletrônica do DEA.

### **Departamento de Matemática (DMA)**

- Aperfeiçoar e consolidar os sistemas de tecnologia da informação do DMA.
- Racionalizar e otimizar o uso de telefonia no DMA.

### **Departamento de Nutrição e Saúde (DNS)**

- Melhorar a estrutura de informática do DNS.

### **Departamento de Solos (DPS)**

- Melhorar a rede interna de informática do DPS.

### **Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)**

- Implementar mecanismos para socialização interna de informações, no DTA.
- Racionalizar o uso de telefonia do DTA.

### **Departamento de Veterinária (DVT)**

- Aperfeiçoar e consolidar os sistemas de tecnologia da informação e telefonia do DVT.

## **Objetivo 19: Aprimorar os sistemas viário, de água, esgoto, energia e resíduos nos *campi* da UFV.**

### **Pró-Reitoria de Administração (PAD)**

- Implantar projetos de melhoria das condições de mobilidade, acessibilidade e trânsito nos *campi* da UFV.
- Implantar o plano de gerenciamento de Resíduos de Serviços de Saúde (RSS) em todas as 37 Unidades Geradoras (UG) do *campus* UFV.
- Aprimorar e ampliar o sistema de gestão de resíduos sólidos, químicos, biológicos e radioativos nos *campi* da UFV.
- Implantar unidade de reciclagem de resíduos de construção civil no *campus* UFV.
- Aprimorar a política de gestão de recursos hídricos dos *campi* da UFV.
- Aprimorar a política de gestão de recursos energéticos dos *campi* da UFV.
- Ampliar e recuperar, pelo menos, 50.000m<sup>2</sup> da infraestrutura do sistema viário dos *campi* da UFV até 2015.

### **Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários (PCD)**

#### **Divisão de Saúde (DSA)**

- Reduzir a produção de lixo.
- Aprimorar o descarte de resíduo hospitalar.

### **Central de Experimentação, Pesquisa e Extensão do Triângulo Mineiro – CEPET (CTM)**

- Reduzir gastos com energia elétrica na CEPET.

### **Centro Tecnológico de Desenvolvimento Regional de Viçosa – CENTEV (CTV)**

- Instalar a estação de tratamento de efluentes do CENTEV.
- Aprimorar o sistema de abastecimento de água para o CENTEV.
- Instalar o gerador de energia elétrica do CENTEV.
- Melhorar o trevo de acesso ao CENTEV.

## ***Campus* UFV-Florestal (CAF)**

### **Diretoria Geral do *Campus* UFV-Florestal (CAF)**

- Ampliar e reformar a rede de água e esgoto do CAF.
- Reformar e ampliar a rede de energia elétrica do CAF.

**Diretoria Administrativa Financeira (DIA)**

- Ampliar e reformar a rede de água e esgoto do CAF.

**Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBF)**

- Implementar sistema de gestão dos resíduos gerados por laboratórios.

**Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGF)**

- Construir usina de reciclagem de resíduos gerados no CAF.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física (EFF)**

- Melhorar o sistema viário de acesso às instalações esportivas do Curso de Educação Física.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)**

- Racionalizar o uso de energia elétrica no CAF.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LQF)**

- Tratar adequadamente os descartes de resíduos químicos.

***Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)***

**Diretoria Geral do *Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)***

- Melhorar o acesso de veículos à sede do Programa de Pós-Graduação em Produção Vegetal.
- Construir, na Rodovia MG 230, acesso viário seguro para a área de expansão do CRP.
- Desenvolver projetos de urbanização e infraestrutura da área de expansão do CRP.
- Construir ciclovia e calçada iluminada para ligação entre o perímetro urbano da cidade até o CRP.

**Diretoria Administrativa Financeira (DAF)**

- Implantar infraestrutura adequada para fornecimento de água potável, rede de esgoto, tratamento de resíduos e outros.
- Racionalizar o uso e consumo de água e energia no CRP.

**Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPG)**

- Implantar sistema de tratamento de resíduos de laboratórios de pesquisa do CRP.

## **Campus UFV-Viçosa (CAV)**

### **Centro de Ciências Agrárias (CCA)**

- Reduzir o impacto ambiental dos esgotos nas unidades vinculadas ao CCA.
- Racionalizar o uso e consumo de água nos laboratórios vinculados aos departamentos do CCA.
- Reduzir os problemas relacionados ao descarte de resíduos tóxicos e biológicos nas unidades vinculadas ao CCA.
- Melhorar as condições das estradas de acesso a áreas experimentais e de ensino vinculadas ao CCA.

### **Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)**

- Reduzir os problemas relacionados a esgotos e abastecimento de água em unidades vinculadas ao CCB.
- Otimizar o uso de energia elétrica nos órgãos vinculados ao CCB.
- Reduzir os riscos associados a resíduos tóxicos, biológicos e radioativos.

### **Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)**

- Aprimorar o descarte de resíduos químicos e biológicos produzidos nos laboratórios de pesquisa e ensino do DBB.
- Melhorar a qualidade da água fornecida aos laboratórios de ensino e pesquisa do CCB II.
- Adequar o fornecimento de energia elétrica do CCB II.
- Normatizar o uso do estacionamento do CCB II.

### **Departamento de Economia (DEE)**

- Racionalizar o uso e consumo de energia elétrica e água no DEE.
- Implementar coleta seletiva de lixo no DEE.

### **Departamento de Economia Doméstica (DED)**

- Racionalizar o uso de energia elétrica no DED.
- Racionalizar o consumo de água no DED.

### **Departamento de Engenharia Elétrica (DEL)**

- Propor a reativação da Usina Hidrelétrica do Casquinha.

### **Departamento de Letras (DLA)**

- Racionalizar o uso da energia elétrica no DLA.
- Otimizar o consumo de água no DLA.

### **Departamento de Matemática (DMA)**

- Racionalizar o uso de energia elétrica no DMA.

**Departamento de Microbiologia (DMB)**

- Reduzir a produção e os riscos associados a resíduos tóxicos, biológicos e radioativos no DMB.

**Departamento de Solos (DPS)**

- Racionalizar o uso de energia elétrica e o consumo de água no DPS.
- Aprimorar o descarte de resíduos de laboratórios e das casas de vegetação do DPS.

**Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)**

- Apoiar o programa de redução de impacto ambiental dos resíduos tóxicos, biológicos e radioativos do *campus*.

**Departamento de Veterinária (DVT)**

- Racionalizar o consumo de água e o uso de energia elétrica no DVT.
- Aprimorar o descarte dos resíduos de laboratórios.

**Departamento de Zootecnia (DZO)**

- Iluminar a via de acesso do setor de caprinocultura.

**Objetivo 20: Consolidar os processos de planejamento e avaliação como instrumentos de tomada de decisão.**

### **Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento (PPO)**

- Promover a avaliação do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) em 2014.
- Divulgar os resultados da Autoavaliação Institucional até quatro meses após encerramento da consulta.
- Sistematizar o acompanhamento de indicadores e resultados das avaliações internas e externas.
- Aprimorar o processo de autoavaliação institucional, atingindo 40% da comunidade universitária.
- Consolidar o Plano de Gestão como mecanismo de planejamento das unidades acadêmico-administrativas, integrado ao PDI.
- Consolidar o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) como instrumento norteador da UFV.

### ***Campus UFV-Florestal (CAF)***

#### **Diretoria Geral do *Campus UFV-Florestal (CAF)***

- Participar do planejamento e avaliação do CAF.

#### **Diretoria Administrativa Financeira (DIA)**

- Contribuir com o processo de planejamento e avaliação da Instituição.

#### **Diretoria de Extensão e Cultura (DXT)**

- Participar do processo de planejamento e avaliação institucional.

#### **Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBF)**

- Participar dos processos de planejamento e avaliação das atividades desenvolvidas no IBF.
- Participar da elaboração do Plano de Desenvolvimento Físico e Ambiental (PDFA) do CAF.

#### **Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEF)**

- Acompanhar o processo de avaliação institucional e contribuir para o seu aperfeiçoamento.
- Aperfeiçoar os processos de planejamento do IEF.

#### **Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHF)**

- Participar dos processos de planejamento e avaliação do IHF.

**Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADF)**

- Elaborar e colocar em prática o Plano de Gestão do Curso de Administração do CAF.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LBF)**

- Participar dos processos de avaliação e planejamento do LBF.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)**

- Acompanhar o Plano de Gestão 2012-2015 do Curso de Licenciatura em Matemática do CAF.
- Participar do processo de avaliação institucional.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LQF)**

- Participar dos processos de avaliação e planejamento.

**Coordenação do Curso Técnico em Hospedagem (HOS)**

- Acompanhar o cumprimento do Plano de Gestão do Curso Técnico em Hospedagem.

***Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)***

**Diretoria Geral do *Campus UFV-Rio Paranaíba (CRP)***

- Contribuir com os processos de avaliação e execução do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI).
- Conduzir o processo de planejamento do CRP.

**Instituto de Ciências Agrárias (IAP)**

- Colaborar com a elaboração do planejamento institucional.
- Elaborar o planejamento estratégico do IAP.

**Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBP)**

- Participar do processo de planejamento e avaliação do CRP.

**Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEP)**

- Estabelecer processo de planejamento no âmbito do IEP.

## **Campus UFV-Viçosa (CAV)**

### **Centro de Ciências Agrárias (CCA)**

- Contribuir com o processo de avaliação institucional e elaboração do PDI.
- Elaborar o planejamento estratégico do CCA.

### **Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)**

- Apoiar o planejamento institucional.

### **Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)**

- Estabelecer processo de planejamento no âmbito do CCE.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Defesa Sanitária Vegetal - Mestrado Profissional (CDS)**

- Avaliar, semestralmente, o planejamento do Mestrado Profissional em Defesa Sanitária Vegetal.

### **Departamento de Economia (DEE)**

- Contribuir com a Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento na consolidação dos processos de planejamento e avaliação institucional.

### **Departamento de Educação (DPE)**

- Avaliar as metas relacionadas ao DPE estabelecidas no PDI.

### **Departamento de Matemática (DMA)**

- Elaborar e acompanhar o Plano de Gestão 2012-2015 do DMA.
- Participar do processo de Autoavaliação Institucional.

### **Departamento de Química (DEQ)**

- Avaliar semestralmente o Plano de Gestão do DEQ e implementar as correções necessárias.

### **Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)**

- Divulgar e acompanhar os resultados de autoavaliação do DTA.

### **Departamento de Veterinária (DVT)**

- Colaborar com a Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento na consolidação dos processos de planejamento e avaliação institucional.

**Objetivo 21: Aprimorar a eficiência administrativa, organizacional, financeira e econômica da UFV, por meio da otimização de recursos e dos processos de aquisição, distribuição, aplicação e controle de bens e serviços.**

**Pró-Reitoria de Administração (PAD)**

- Aprimorar a estrutura organizacional da PAD.
- Aprimorar os processos de aquisição, estocagem e distribuição de materiais de obras e manutenção.
- Implementar sistema de gestão de dados institucionais de infraestrutura.

**Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários (PCD)**

- Aprimorar a estrutura organizacional da PCD.

**Divisão de Saúde (DSA)**

- Ampliar e fortalecer parceria com órgãos da UFV na área de saúde.
- Promover a modernização da DSA.
- Otimizar o uso de material de consumo e de permanente.
- Aumentar a captação de recursos por meio de convênios e prestação de serviços.

**Pró-Reitoria de Ensino (PRE)**

- Aperfeiçoar os serviços de suporte e atendimento aos usuários dos órgãos vinculados à PRE.

**Biblioteca Central (BBT)**

- Otimizar a aplicação dos recursos destinados à ampliação do acervo bibliográfico da UFV.
- Aprimorar a qualidade dos serviços prestados pela BBT.
- Reformular o regimento, o organograma e as normas internas da BBT.
- Integrar as Bibliotecas Setoriais ao Sistema Central de Biblioteca *VIRTUA*.

**Diretoria de Registro Escolar (RES)**

- Melhorar a eficácia e a eficiência dos serviços e setores da Diretoria do Registro Escolar.

**Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (PEC)**

- Organizar e normatizar a Divisão de Eventos.
- Rever o modelo de convênio entre a UFV e as entidades parceiras.
- Reestruturar o organograma da PEC.
- Melhorar a qualidade dos serviços da Editora UFV, aumentando a satisfação do corpo técnico, dos autores e dos clientes.

**Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas (PGP)**

- Melhorar as condições de trabalho e adequar o ambiente físico da PGP.

### **Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento (PPO)**

- Aperfeiçoar processo de aquisição e controle de bens e serviços.
- Aprimorar os mecanismos de coleta de dados institucionais para alimentar relatórios para órgãos internos e externos.
- Implementar mecanismos de acompanhamento da captação de recursos na UFV.
- Adequar a estrutura organizacional às políticas de expansão da UFV.
- Implantar modelo de planejamento orçamentário-financeiro integrado e orientado para os objetivos institucionais.
- Aperfeiçoar os modelos internos de alocação de recursos e vagas.
- Consolidar a atuação da PPO no desenvolvimento e implementação de projetos de Organização, Sistemas e Métodos (OSM).
- Aperfeiçoar os serviços de suporte da Diretoria Financeira.

### **Diretoria de Material (DMT)**

- Reduzir os prazos envolvidos nos processos de aquisição de bens e serviços.
- Aumentar a qualidade do produto adquirido para estoque.
- Aumentar a qualidade do produto adquirido para entrega imediata.
- Aumentar a qualidade das informações prestadas ao solicitante.
- Documentar a pesquisa de preço nos processos de aquisição de bens e serviços.
- Realizar a gestão das atas de registro de preço da UFV.

### **Diretoria de Tecnologia da Informação (DTI)**

- Melhorar o apoio da DTI no processo de aquisição de bens e serviços de informática da UFV.
- Desenvolver e manter sistemas administrativos que promovam a otimização de recursos na UFV.
- Promover a utilização de *softwares* livres na UFV.
- Melhorar a maturidade de governança na DTI.
- Melhorar os serviços do laboratório de reciclagem de cartucho.
- Adequar a infraestrutura física e mobiliários da DTI.

### **Diretoria Financeira (DFN)**

- Implantar novo Sistema Integrado de Administração Orçamentária e Financeira (SIAFI).
- Implantar novo Subsistema de Contas a Pagar e a Receber (CPR).
- Implantar novo Subsistema de Apropriação da Folha de Pagamento.

### **Central de Experimentação, Pesquisa e Extensão do Triângulo Mineiro – CEPET (CTM)**

- Aprimorar os processos de aquisição de bens e serviços da CEPET.
- Elaborar mapa histórico de uso agrícola da CEPET.
- Propor a melhoria de meios de transporte da CEPET.

### **Centro Tecnológico de Desenvolvimento Regional de Viçosa – CENTEV (CTV)**

- Certificar a Incubadora de Empresas de Base Tecnológica do CENTEV (IEBT) no Sistema de Gestão da Qualidade ISO 9001:2008, até dezembro de 2012.
- Certificar a Incubadora de Empresas de Base Tecnológica (IEBT) do CENTEV no Centro de Referência para Apoio a Novos Empreendimentos da Anprotec (CERNE).
- Implantar a Gestão por Processos nas atividades desenvolvidas pelo Parque Tecnológico de Viçosa (tecnoPARQ).
- Implantar o novo Regimento Interno da Incubadora.
- Revisar o Regimento do CENTEV.

### **Coordenadoria de Comunicação Social (CCS)**

- Renovar a frota de veículos da CCS.
- Modernizar e equipar as instalações da CCS.

### **Escritório de Representação da UFV em Belo Horizonte (EBH)**

- Otimizar os bens e serviços alocados no EBH.
- Modernizar as instalações físicas do EBH.

## ***Campus UFV-Florestal (CAF)***

### **Diretoria Geral do *Campus UFV-Florestal (CAF)***

- Participar da revisão do Regimento e Estatuto da UFV.
- Melhorar as condições do ambiente organizacional dos diversos setores do CAF.

### **Diretoria Administrativa Financeira (DIA)**

- Criar política para gestão de recursos orçamentários no CAF.
- Melhorar as condições do ambiente organizacional dos setores administrativos do CAF.

### **Diretoria de Extensão e Cultura (DXT)**

- Organizar e normatizar a Diretoria de Extensão e Cultura.
- Assegurar e otimizar a aplicação dos recursos de acordo com as demandas e prioridades.
- Intensificar a captação de recursos.

### **Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DPQ)**

- Assegurar e otimizar a aplicação dos recursos de acordo com as demandas e prioridades da Diretoria.
- Intensificar a captação de recursos para o CAF.

### **Instituto de Ciências Agrárias (IAF)**

- Criar mecanismo de controle de participação de docentes e técnicos administrativos em atividades externas.
- Consolidar o Instituto como órgão administrativo do CAF.

### **Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBF)**

- Melhorar a organização administrativa e a infraestrutura do IBF.
- Assegurar e otimizar a aplicação dos recursos orçamentários destinados ao IBF.
- Consolidar o IBF como órgão administrativo do CAF.

### **Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEF)**

- Consolidar o Instituto como órgão da administração do *campus*.
- Intensificar a captação de recursos orçamentários para o Instituto.

### **Instituto de Ciências Humanas e Sociais (IHF)**

- Melhorar a organização administrativa e a infraestrutura do IHF.
- Criar mecanismo de controle de participação de docentes e técnicos administrativos em atividades externas.
- Consolidar o IHF como órgão administrativo do CAF.
- Assegurar e otimizar a aplicação dos recursos do IHF.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas (LBF)**

- Propor a reestruturação do Regimento Geral e do Estatuto da UFV.
- Ampliar a captação e otimizar a aplicação dos recursos orçamentários.
- Aprimorar a estrutura administrativa do curso.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física (EFF)**

- Aprimorar processos de aquisição de bens e serviços do Curso Educação Física do CAF.
- Organizar administrativamente o Setor de Educação Física do CAF.
- Otimizar o uso dos laboratórios de informática do CAF.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática (LMF)**

- Assegurar e otimizar a aplicação dos recursos de acordo com as demandas e prioridades do Curso de Licenciatura em Matemática do CAF.
- Intensificar a captação de recursos para o curso.
- Melhorar as condições de trabalho dos docentes do LMF.

**Diretoria Geral do *Campus* UFV-Rio Paranaíba (CRP)**

- Aperfeiçoar as ações ligadas ao setor administrativo do CRP.
- Prover melhores condições de trabalho para as coordenações de curso de graduação do CRP.
- Aprimorar e consolidar a estrutura organizacional do CRP.
- Implantar o Conselho Acadêmico-Administrativo no CRP.
- Implantar e equipar dois laboratórios de informática no CRP.
- Equipar e modernizar o espaço físico do CRP.

**Diretoria Administrativa Financeira (DAF)**

- Otimizar a gestão de serviços no CRP.
- Estabelecer política de gestão de recursos financeiros.

**Diretoria de Ensino (DRE)**

- Organizar a estrutura administrativa da DRE.

**Instituto de Ciências Agrárias (IAP)**

- Cooperar no aprimoramento das planilhas de distribuição dos recursos e alocação de vagas docentes.
- Equipar a secretaria do Instituto de Ciências Agrárias.

**Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (IBP)**

- Participar da proposição de modelos de alocação de recursos e vagas para o CRP.
- Participar ativamente da consolidação do *Campus* de Rio Paranaíba.
- Oferecer aos docentes do IBP infraestrutura mínima necessária para o desempenho de suas funções.

**Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas (IEP)**

- Viabilizar dotação de recursos orçamentários e financeiros para o IEP.

**Coordenação do Curso de Graduação em Sistemas de informação (SIP)**

- Solicitar e participar da definição de compra de bens e serviços para o funcionamento do curso.
- Acompanhar a implantação dos 3 laboratórios de pesquisa do curso no CRP.

***Campus* UFV-Viçosa (CAV)**

**Centro de Ciências Agrárias (CCA)**

- Contribuir para o aprimoramento das planilhas de distribuição dos recursos e alocação de vagas docentes da UFV.
- Reformular a estrutura administrativa do CCA.

**Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCB)**

- Buscar a excelência dos serviços e ações relacionados ao ensino de graduação e de pós-graduação no CCB.
- Apoiar a Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento no aperfeiçoamento dos serviços prestados pela Diretoria de Materiais.
- Atuar com a Pró-Reitoria de Administração para tornar mais eficiente o transporte para atendimento a aulas, às atividades de pesquisas e à entrega de bens do CCB.
- Otimizar a aplicação dos recursos orçamentários destinados ao CCB.
- Incentivar a atualização dos relatórios RADOE e Currículo *Lattes* e o registro das demais atividades nos sistemas institucionais.
- Melhorar a estrutura acadêmico-administrativa dos departamentos vinculados ao CCB.
- Promover a consolidação dos departamentos de Entomologia e de Medicina e Enfermagem.
- Desmembrar o Departamento de Medicina e Enfermagem.

### **Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas (CCE)**

- Melhorar as condições de funcionamento da Biblioteca Setorial do CCE.
- Melhorar as condições de funcionamento do Auditório e da Diretoria do CCE.
- Apoiar os departamentos do CCE com alocação de recursos da reserva técnica para aquisição de material permanente.

### **Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes (CCH)**

- Otimizar o uso do teatro do DED.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Administração (ADT)**

- Adequar a estrutura da coordenação do curso para melhor atendimento aos discentes.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia (AGN)**

- Equipar a secretaria da Coordenação do Curso de Agronomia.
- Modernizar o laboratório de informática do Curso de Agronomia.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Econômicas - Ênfase em Economia (CEC)**

- Melhorar a infraestrutura para o atendimento aos discentes.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Dança (DAN)**

- Otimizar a aplicação dos recursos de diárias e de material permanente.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Educação Infantil (EIN)**

- Aprimorar a infraestrutura da Coordenação do Curso de Educação Infantil.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Enfermagem (EFG)**

- Apoiar a criação do Departamento de Enfermagem.

### **Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Mecânica (EGM)**

- Equipar as salas de aula, os gabinetes e a secretaria no prédio da Engenharia Mecânica.

**Coordenação do Curso de Graduação em Gestão do Agronegócio (GAG)**

- Equipar e mobiliar a secretaria da Coordenação do Curso.

**Coordenação do Curso de Graduação em História (HIS)**

- Melhorar as condições de trabalho da Coordenação de Curso de História.
- Melhorar as condições de trabalho dos docentes e de estudo dos discentes do Curso de História.

**Coordenação do Curso de Graduação em Letras (LTR)**

- Promover a modernização das instalações do Laboratório de Línguas do DLA.
- Otimizar o funcionamento da Coordenação do Curso.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física (LCF)**

- Ampliar captação dos recursos orçamentários e financeiros para o curso.

**Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química (LCQ)**

- Equipar a coordenação do curso com recursos audiovisuais.

**Coordenação do Curso de Graduação em Medicina Veterinária (MVT)**

- Adequar a coordenação do curso com equipamentos de informática.

**Coordenação do Curso de Graduação em Pedagogia (PED)**

- Aumentar a eficiência administrativa da coordenação do curso.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Agroecologia (CAE)**

- Estabelecer política de gestão de recursos financeiros do programa.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo (CAU)**

- Estabelecer política de gestão de recursos financeiros do programa.
- Ampliar a captação de recursos financeiros do programa por meio de parcerias.
- Melhorar a gestão da Biblioteca (Centro de Documentação do DAU) na sede do programa.

**Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição (CCN)**

- Investir na melhoria da infraestrutura do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Defesa Sanitária Vegetal - Mestrado Profissional (CDS)**

- Otimizar os recursos do programa.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Entomologia (CET)**

- Aprimorar o sistema de gestão e distribuição de recursos obtidos do PROEXT.
- Adequar regimentos e normas do programa.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Matemática (CMM)**

- Estabelecer política de gestão dos recursos do Programa de Pós-Graduação em Matemática.
- Efetuar levantamento patrimonial do programa.

### **Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola (CMB)**

- Melhorar a gestão dos estoques de reagentes e vidrarias do almoxarifado de uso compartilhado do DMB.

### **Departamento de Administração e Contabilidade (DAD)**

- Equipar as unidades acadêmicas e administrativas do DAD.

### **Departamento de Arquitetura e Urbanismo (DAU)**

- Estabelecer política de gestão de recursos financeiros do DAU.
- Ampliar a captação de recursos do DAU por meio de parcerias.
- Estabelecer política de uso dos laboratórios do DAU.
- Modernizar os laboratórios do DAU.
- Equipar o prédio anexo ao DAU.

### **Departamento de Artes e Humanidades (DAH)**

- Otimizar a utilização dos recursos financeiros e materiais do DAH.
- Equipar as dependências do prédio do Curso de Dança.

### **Departamento de Biologia Animal (DBA)**

- Melhorar as condições de trabalho dos docentes do DBA.

### **Departamento de Biologia Vegetal (DBV)**

- Prover a infraestrutura de equipamentos adequada para o ensino no DBV.

### **Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular (DBB)**

- Otimizar recursos administrativos, financeiros e econômicos do DBB.
- Aprimorar o controle de bens móveis do DBB.
- Otimizar a aquisição de bens e serviços.

**Departamento de Ciências Sociais (DCS)**

- Prover melhores condições de trabalho no DCS.
- Otimizar o uso dos recursos financeiros do DCS.

**Departamento de Comunicação Social (DCM)**

- Equipar e atualizar os laboratórios do Curso de Comunicação Social/Jornalismo.

**Departamento de Economia (DEE)**

- Otimizar a aplicação dos recursos orçamentários alocados para o DEE.
- Racionalizar e tornar mais eficiente os pedidos de transportes efetuados pelo DEE.
- Equipar as salas dos docentes do DEE.
- Ampliar e modernizar os equipamentos de informática.

**Departamento de Economia Doméstica (DED)**

- Planejar a utilização dos recursos financeiros destinados ao DED.

**Departamento de Economia Rural (DER)**

- Melhorar as condições de trabalho da Biblioteca Setorial do DER.
- Ampliar a captação de recursos financeiros pelo DER.

**Departamento de Educação (DPE)**

- Aumentar a eficiência administrativa do DPE.
- Aprimorar a infraestrutura e apoio logístico na aquisição e substituição de equipamentos.

**Departamento de Educação Física (DES)**

- Aprimorar o processo de compras do DES.

**Departamento de Engenharia Agrícola (DEA)**

- Aumentar em pelo menos 20% a captação de recursos financeiros para ensino, pesquisa e extensão do DEA.
- Manter atualizado a alocação do patrimônio do DEA.
- Atualizar o Regimento Interno do DEA.
- Modernizar os equipamentos científicos e didáticos das salas de aulas, laboratórios e áreas experimentais do DEA.
- Equipar a secretaria do Departamento de Engenharia Agrícola.
- Equipar e mobiliar a biblioteca do DEA.

**Departamento de Engenharia Civil (DEC)**

- Estabelecer política de gestão de recursos financeiros no departamento.
- Criar o Regimento Interno do DEC.

### **Departamento de Engenharia de Produção e Mecânica (DEP)**

- Elaborar o Regimento Interno do DEP.
- Elaborar o procedimento para solicitação interna de técnicos de laboratório para auxiliar as atividades dos docentes do DEP.
- Maximizar a utilização de recursos de material permanente.
- Gerenciar o uso dos equipamentos de multimídia do DEP.
- Equipar as unidades acadêmicas e administrativas do DEP.

### **Departamento de Engenharia Florestal (DEF)**

- Melhorar as condições para as aulas da graduação e da pós-graduação do DEF.
- Atualizar o laboratório de informática da área de Manejo do DEF.
- Aumentar a captação de recursos para viabilizar viagem técnica aos docentes do DEF, em áreas de reflorestamento.

### **Departamento de Entomologia (DDE)**

- Melhorar as condições de trabalho dos docentes do DDE.
- Mobiliário a secretaria do DDE.
- Ampliar a captação de recursos financeiros do DDE.

### **Departamento de Estatística (DET)**

- Estruturar as dependências físicas do DET.

### **Departamento de Física (DPF)**

- Implementar política de distribuição de recursos financeiros do DPF.

### **Departamento de Fitopatologia (DFP)**

- Atualizar o Regimento Interno do DFP.

### **Departamento de Fitotecnia (DFT)**

- Modernizar e otimizar a estrutura administrativa do DFT.
- Ampliar a produção agrícola do DFT.
- Modernizar a infraestrutura de equipamentos para atendimento de aulas práticas.

### **Departamento de Geografia (DGE)**

- Ampliar a aquisição de bens de informática para o DGE.
- Ampliar a captação de recursos de diárias e materiais permanentes do DGE.
- Melhorar a infraestrutura da secretaria do DGE e reorganizar as funções administrativas.

### **Departamento de História (DHI)**

- Equipar as áreas administrativas do DHI e o Arquivo Central e Histórico.
- Equipar os laboratórios de ensino e pesquisa do DHI.
- Otimizar a aplicação de recursos financeiros e materiais do DHI.
- Dotar o Arquivo Central e Histórico de orçamento próprio.

**Departamento de Informática (DPI)**

- Melhorar as condições de funcionamento dos laboratórios computacionais do DPI.
- Melhorar as condições de trabalho no DPI.

**Departamento de Letras (DLA)**

- Elaborar orçamento anual interno para a gestão de recursos do DLA.
- Maximizar a eficiência administrativa e econômica do DLA.
- Adquirir equipamentos audiovisuais para o DLA.
- Modernizar o Laboratório de Línguas do DLA.
- Mobiliário a nova sede do DLA no prédio do CCH II.

**Departamento de Matemática (DMA)**

- Aprimorar o controle, a qualidade e a segurança do acervo bibliográfico do DMA.
- Contribuir para o aperfeiçoamento dos procedimentos internos de elaboração e distribuição de recursos e vagas.
- Assegurar e otimizar a aplicação dos recursos de acordo com as demandas e prioridades do DMA.
- Intensificar a captação de recursos visando ao desenvolvimento do DMA.
- Melhorar a infraestrutura dos gabinetes dos docentes do DMA e do Programa de Pós Graduação em Matemática.
- Melhorar a infraestrutura das salas de reuniões e de seminários da pós-graduação e graduação do DMA.

**Departamento de Medicina e Enfermagem (DEM)**

- Estruturar e equipar a chefia do DEM e as Coordenações dos Cursos de Medicina e Enfermagem.

**Departamento de Química (DEQ)**

- Implementar política de distribuição de recursos financeiros do DEQ.
- Equipar laboratórios e gabinetes do Edifício da Química.

**Departamento de Nutrição e Saúde (DNS)**

- Ampliar a captação dos recursos financeiros do DNS.
- Otimizar os recursos financeiros e materiais do DNS.
- Atualizar o Regimento Interno do DNS.

**Departamento de Solos (DPS)**

- Aumentar a eficiência e produtividade dos laboratórios de rotina do DPS.
- Obter a certificação dos laboratórios de rotina do DPS.
- Obter maior controle do estoque de materiais no almoxarifado do departamento.
- Melhorar a eficiência para deslocamento de docentes e discentes para as unidades de campo.

### **Departamento de Tecnologia de Alimentos (DTA)**

- Aprimorar e adequar ao catálogo da Diretoria de Materiais, as especificações dos itens de compra demandados pelo DTA.
- Elaborar orçamento anual do DTA.
- Consolidar o controle de bens patrimoniais do DTA.
- Equipar secretaria do DTA.
- Implementar mecanismos de controle de reagentes químicos no DTA.
- Atualizar a estrutura de laboratórios de aulas práticas do DTA.

### **Departamento de Veterinária (DVT)**

- Aperfeiçoar prestação de serviços e consultorias pelo DVT.
- Apurar o custo de cada disciplina oferecida para o Curso de Medicina Veterinária.

### **Departamento de Zootecnia (DZO)**

- Ampliar o fornecimento de produtos alimentícios de origem animal do DZO ao Restaurante Universitário.

## 5. Bibliografia

BRASIL. **Decreto nº3.860, de 9 de julho de 2001.** Dispõe sobre a organização do ensino superior, a avaliação de cursos e instituições, e da outras providências.

\_\_\_\_\_. **Decreto nº5.773, de 9 de maio de 2006.** Dispõe sobre o exercício das funções de regulação, supervisão e avaliação de instituições de educação superior e cursos superiores de graduação e sequenciais no sistema federal de ensino.

JARZABKOWSKI, Paula; SPEE, Andreas Paul. Strategy-as-practice: a review and future directions for the field. **International Journal of Management Reviews.** V.11, n.1 p. 69-95, 2009.

UNIVERSIDADE FEDERAL DE VIÇOSA. **Planejamento Institucional UFV 2001-2004.** Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento. Viçosa: UFV-PPO, 2002, 49p.

\_\_\_\_\_. **Plano de Ação Compartilhada 1997/2000:** Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento. Viçosa: UFV.PPO, 1997.

\_\_\_\_\_. **Plano de Desenvolvimento Institucional 2012-2017.** Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento. Viçosa: UFV-PPO, 2012.

\_\_\_\_\_. **Plano de Gestão 2005-2008. Tomo I e II.** Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento. Viçosa: UFV-PPO, 2006.

\_\_\_\_\_. **Plano de Gestão 2009-2012.** Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento. Viçosa: UFV-PPO, 2010, 158p.

WHITTINGTON, R. Completing the Practice Turn in Strategy Research. **Organization Studies.** V.27, n.5, p. 613-634, 2009.

\_\_\_\_\_. Estratégia após o modernismo: recuperando a prática. **Revista de Administração de Empresas.** V. 44, n.4, p. 44-53, 2004.

\_\_\_\_\_. Strategy as Practice. **Long Range Planning.** V.29, n.5, p. 731-735, 1996.

## 6. Apêndices

### 6.1. Apêndice I – Roteiro de Entrevistas

Obs.: Escutar a entrevista do dirigente anterior, ler e levar impresso o Plano de Gestão da unidade entrevistada.

Agradecer a presença e a oportunidade de poder falar sobre Planejamento na UFV.

**Introdução:** Informações gerais sobre os processos de planejamento e avaliação na UFV de curto, médio e de longo prazo: Plano de Gestão 2012-2015 e Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2012-2017.

A importância do Plano de Gestão e do PDI para o processo de Planejamento, Avaliação e Financiamento.

O Plano de Gestão 2012-2015, é o planejamento de uma administração, e está sendo elaborado em conjunto com os gestores das áreas acadêmicas e administrativas da UFV: Reitora, Vice-Reitor, Pró-Reitores, Diretores de Centro de Ciências, Diretores dos *campi*, Chefes de Institutos dos *campi*, Diretores acadêmicos e administrativos dos *campi*, Chefes de Departamentos e Coordenadores de cursos de graduação e de programas de pós-graduação.

O PDI é o planejamento estratégico, é o norteador da instituição, inclui metas de médio prazo. Ele é definido para um período de 5 a 10 anos. Para fins do PDI, além dos agentes de planejamento entrevistados para o Plano de Gestão, também foram entrevistados os presidentes das entidades representativas – ASPUV, DCE, SINSUV, ASAV, ATENS e APG.

**Sobre a gravação da entrevista:** pedir autorização para gravar. Será usada apenas internamente na PPO.

Início da Gravação: Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento, Data:..../...../..... Dia da semana:....., Hora:....., Reunião de trabalho sobre Processo de Planejamento Institucional. Nome:....., Cargo:.....
---

Temas:

- Como o Sr.(a) está conciliando suas atribuições como Professor/Técnico e Dirigente? Tem encontrado dificuldades para exercer suas atividades?
- E sobre os processos de planejamento e avaliação na UFV: Plano de Gestão, PDI, Avaliação Institucional, o Sr(a) tem acompanhado?
- Falar da relação entre os instrumentos que compõem o Planejamento Institucional (PDI, PDTI, PDFA, PPI e Plano de Gestão – o esquema de planejamento).
- O Senhor acompanhou a elaboração do Plano de Gestão 2009-2012 na sua unidade?
- O Sr.(a) acompanha e gerencia os indicadores de produtividade do departamento, em relação a Número de atividades de extensão, de pesquisa, publicações, carga de aula teórica e prática, número de docentes e de TA, número de alunos nas disciplinas, etc – RADOCC, uma vez que são parâmetros para definição de cotas de recursos orçamentários e de avaliação institucional e de cursos?
- Com relação a avaliação do curso/programa, na sua opinião, o que precisa ser feito para melhorar ou manter a qualidade?
- Foram feitas reuniões com sua equipe para discutir e definir as metas e ações? Elas foram compatibilizadas e priorizadas no Colegiado, no Centro de Ciências, na Pró-Reitoria e, ou no *campi*?
- O ciclo do Plano de Gestão 2009-2012 foi interrompido com a mudança de administração na UFV. Ele foi avaliado e discutido em dois Seminários realizados pela PPO em conjunto com a Reitoria, em julho e em setembro de 2011.

Para o período 2012-2015 a reprogramação das atividades já pode ser feita lembrando que é preciso priorizar as metas e ações. Lembrar do que realmente está sendo praticado. O senhor(a) já começou a reprogramação?

- Mostrar na página da UFV o caminho para acessar o Plano de Gestão e o rol dos objetivos institucionais.
- A UFV está no processo de elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional PDI, para o período 2012-2017, elaborando documento indutor para ser discutido pela comunidade com base nos objetivos e metas extraídos do Plano de Gestão.
- Na sua opinião que metas a UFV deveria priorizar nas áreas estratégicas: de ensino, EaD, Internacionalização, Pós-Graduação, Orçamento, desempenho institucional, novas metodologias de ensino, expansão de cursos, de áreas, de compatibilização de disciplinas, otimização de recursos físicos e humanos?
- O que o senhor(a) acha da estrutura UFV *multicampi*? Existe uma interação entre as atividades de ensino, pesquisa e extensão de seu departamento com os outros *campi*? Se não, pensa em proporcionar isto?
- O que gostaria de ver realizado, na UFV ou na sua unidade, até o final desta administração?
- O Sr(a) acredita que a forma como a PPO tem conduzido o processo de planejamento na UFV, convidando os agentes de planejamento para entrevistas, construindo sites e sistemas, tem sido adequada? Tem alguma sugestão para melhoria desse processo?

Obs.: O roteiro das entrevistas foi adaptado de acordo com o cargo ou função do entrevistado.

## 6.2. Apêndice II – Relação de entrevistados

Quadro 2 – Relação de Entrevistados

Órgão	Entrevistado	Data da entrevista
<b>Reitoria</b>		
Reitoria	Nilda de Fátima Soares Ferreira	12/08/2009
Vice-Reitoria	Demetrius David da Silva	26/10/2011
Instituto de Biotecnologia Aplicada à Agropecuária – Bioagro	Joaquim H.S Patarroyo	17/11/2011
Centro Tecnológico de Desenvolvimento Regional de Viçosa – Centev	Adriana F. de Faria	17/10/2011

<b>Órgão</b>	<b>Entrevistado</b>	<b>Data da entrevista</b>
Coordenadoria de Comunicação Social	Kátia Fraga	06/10/2011
Coordenadoria de Educação Aberta e a Distância – Cead	Frederico Passos	06/10/2011
Diretoria de Relações Internacionais e Interinstitucionais	Vladimir Di Iorio	06/10/2011
<b>Campus UFV – Florestal</b>		
<b>Diretoria do Campus</b>	<b>Antônio Pereira Calil</b>	<b>10/09/2009</b>
Diretoria Administrativa Financeira	Maria Amélia Lopes Silva	2/3/2012
Diretoria de Ensino	Poliana Flávia Maia	2/3/2012
Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação	Marco Antônio de Oliveira	2/3/2012
Diretoria de Extensão e Cultura	Pollyanna Cardoso Pereira	2/3/2012
Instituto de Ciências Agrárias	Walter Luiz de Castro Mewes	2/3/2012
Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde	Germano Carneiro da Costa	2/3/2012
Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas	José Augusto M. Nacif (substituto)	2/3/2012
Instituto de Ciências Humanas e Sociais	Herbert Fernando M. de Oliveira	2/3/2012
Coordenação do Curso de Graduação em Administração	Mariana Mayumi P. de Souza	02/03/2012
Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia	Antônio Wilson de O. Malta	02/03/2012
Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação	José Augusto M. Nacif (substituto)	2/3/2012
Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos	Bruno de Souza Corradi	02/03/2012
Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas	Newton Moreno	02/03/2012
Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Educação Física	Afonso Timão Simplício	02/03/2012
Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física	Robson Luiz Santos	2/03/2012
Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática	-	-
Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química	Inácio Luduvico	02/03/2012
Coordenação do Curso de Graduação em Tecnologia de Gestão Ambiental	-	-
Coordenação do Curso Técnico em Agropecuária	Antônio Wilson de O. Malta	02/03/2012
Coordenação do Curso Técnico em Informática	José Augusto M. Nacif (substituto)	2/3/2012
Coordenação do Curso Técnico em Alimentos	Bruno de Souza Corradi	02/03/2012
Coordenação do Curso Técnico em Eletrônica	Wanderson de Souza (substituto)	02/03/2012
Coordenação do Curso Técnico em Eletrotécnica	-	-
Coordenação do Curso Técnico em Hospedagem	Leonardo L. L. Lacerda (substituto)	02/03/2012
Coordenação do Ensino Médio Geral	Leonardo L. L. Lacerda (substituto)	02/03/2012
<b>Campus UFV – Rio Paranaíba</b>		
Diretoria Geral	Luciano Baião Vieira	10/09/2009
Diretoria Administrativa Financeira	-	-

<b>Órgão</b>	<b>Entrevistado</b>	<b>Data da entrevista</b>
Diretoria de Ensino	Rubens Pazza	1/3/2012
Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação	Pedro Ivo Vieira Good God	1/3/2012
Diretoria de Extensão e Cultura	Jaqueline Dias (substituta)	1/3/2012
Instituto de Ciências Agrárias	Carlos Eduardo M. dos Santos	1/3/2012
Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde	Marlon Corrêa Pereira	1/3/2012
Instituto de Ciências Exatas e Tecnológicas	Frederico Garcia Pinto	1/3/2012
Instituto de Ciências Humanas e Sociais	Cristiano Pacheco de Deus Mundim	1/3/2012
Coordenação do Curso de Graduação em Administração	Gilberto Venâncio Luiz	1/3/2012
Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia	Flávio Lemes Fernandes	1/3/2012
Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Biológicas	Jaqueline Dias Pereira	1/3/2012
Coordenação do Curso de Graduação em Química	Vânia M. M. Valente	1/3/2012
Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Contábeis	Antônio Carlos Brunozi Júnior	1/3/2012
Coordenação do Curso de Graduação em Ciências de Alimentos	Fabrcia de Queiroz Mendes	1/3/2012
Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Civil	Simone R. C. Ruas (substituta)	1/3/2012
Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Produção	Helton Cristiano Gomes	1/3/2012
Coordenação do Curso de Graduação em Nutrição	Moema Lopes Ramos (substituta)	1/3/2012
Coordenação do Curso de Graduação em Sistemas de Informação	Marcelo Roberto Zorzan	1/3/2012
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Produção Vegetal	Ézio Marques (substituto)	1/3/2012
<b>Pró-Reitoria de Administração</b>		
Pró-Reitora	Leiza Maria Granzinoli	7/11/2011
<b>Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários</b>		
Pró-Reitora	Sylvia do C. C. Franceschini	-
Divisão de Alimentação	Fátima L. M. Duarte	13/12/2011
Divisão de Assistência Estudantil	-	-
Divisão de Esporte e Lazer	Próspero Brum Paoli	13/12/2011
Divisão Psicossocial	Carmem Lúcia G. Costa	13/12/2011
Divisão de Saúde	Vanner Boeri Souza	7/12/2011
<b>Pró-Reitoria de Ensino</b>		
Pró-Reitor	Vicente de Paula Lelis	-
Colégio de Aplicação	Hélio Paulo P. Filho	16/11/2011
Diretoria de Programas Especiais	Leci Soares M. e Dias	16/11/2011
Diretoria de Vestibular e Exames	-	
Diretoria de Registro Escolar	Giovana F. Rossi	24/11/2011
Biblioteca Central	Alberto Simão da Silva	16/11/2011
<b>Pró-Reitoria de Extensão e Cultura</b>		

<b>Órgão</b>	<b>Entrevistado</b>	<b>Data da entrevista</b>
Pró-Reitor	Gumercindo Souza Lima	17/08/2009
Diretoria de Extensão	Ney Sakiyama	14/12/2011
Diretoria de Cultura	Ângela Cristina Oliveira Stringheta	14/12/2011
<b>Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento</b>		
Pró-Reitor	Sebastião Tavares de Rezende	19/08/2009
Diretoria de Material	Danielle Dias Sant'anna	17/10/2011
Diretoria de Tecnologia da Informação	Michellini L. da Mota	13/10/2011
Diretoria Financeira	Francisco A. de A. Pinto	13/10/2011
<b>Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas</b>		
Pró-Reitor	Luiz Antônio Abrantes	20/08/2009
<b>Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação</b>		
Pró-Reitor	Eduardo Seiti Gomide Mizubuti	-
<b>Centro de Ciências Agrárias</b>		
Diretor	Sérgio Hermínio Brommonschenkel	28/08/2009
Departamento de Economia Rural	Bricio dos Santos Reis	22/09/2009
Departamento de Engenharia Agrícola	Rubens Alves de Oliveira	01/11/2011
Departamento de Engenharia Florestal	Ismael Eleotério Pires	31/10/2011
Departamento de Fitopatologia	José Rogério de Oliveira	29/09/2009
Departamento de Fitotecnia	José Geraldo Barbosa	02/10/2009
Departamento de Solos	Luiz Eduardo Dias	3/11/2011
Departamento de Zootecnia	Sebastião de Campos Valadares	23/09/2009
Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia	Moacil Alves de Souza	19/10/2009
Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Agrícola e Ambiental	José Márcio Costa	05/11/2009
Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Florestal	Silvio Nolasco Neto	28/11/2011
Coordenação do Curso de Graduação em Gestão do Agronegócio	Viviani Silva Lirio	21/10/2009
Coordenação do Curso de Graduação em Cooperativismo	Nora Beatriz P. Amodeo	27/10/2009
Coordenação do Curso de Graduação em Zootecnia	Sérgio Luiz de Toledo	24/11/2011
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Agroecologia	Ricardo Henrique S. Santos	30/11/2011
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência Florestal	Márcio Lopes da Silva	23/10/2009
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Economia Aplicada	Marcelo Braga	26/10/2009
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Engenharia Agrícola	Leda Rita D. Faroni	26/10/2009
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Extensão Rural	Ana Louise de Carvalho Fiúza	23/10/2009

<b>Órgão</b>	<b>Entrevistado</b>	<b>Data da entrevista</b>
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Fitopatologia	Fabricio A. Rodrigues	30/11/2011
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Fitotecnia	Sérgio Yoshimigtsu Motoike	30/11/2011
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Genética e Melhoramento	Simone Elisa F. Guimarães	29/11/2011
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Meteorologia Agrícola	Flávio Barbosa Justino	24/2/2012
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Solos e Nutrição de Plantas	Liovando Marciano	30/11/2011
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Zootecnia	Odilon Gomes Pereira	23/10/2009
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Tecnologia de Celulose e Papel – Mestrado Profissional	Jorge Luiz Colodette	29/11/2011
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Zootecnia – Mestrado Profissional	Odilon Gomes Pereira	23/10/2009
<b>Centro de Ciências Biológicas e da Saúde</b>		
Diretora	Maria Goreti de Almeida Oliveira	19/08/2009
Departamento de Biologia Animal	Jorge A. D. dos Santos	25/10/2011
Departamento de Bioquímica e Biologia Molecular	Márcia Rogéria de A. Lamego	16/09/2009
Departamento de Biologia Geral	Clóvis Andrade Neves	18/09/2009
Departamento de Biologia Vegetal	Rita Maria de C. Okano	17/09/2009
Departamento de Educação Física	Eveline Torres Pereira	27/10/2011
Departamento de Entomologia	Eraldo R. Lima	15/12/2011
Departamento de Medicina e Enfermagem	Bruno David Henriques	25/10/2011
Departamento de Microbiologia	Marcos Rogério Tótola	29/09/2009
Departamento de Nutrição e Saúde	Adelson Luiz Araújo Tinoco	01/10/2009
Departamento de Veterinária	Jackson Victor Araújo	26/10/2011
Coordenação do Curso de Graduação em Bioquímica	Juliana Fietto	28/11/2011
Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Biológicas	Silvia das Graças Pompoio	20/10/2009
Coordenação do Curso de Graduação em Educação Física	Cláudia Elize P. de Oliveira.	6/12/2011
Coordenação do Curso de Graduação em Enfermagem	Pedro Paulo. P. Júnior	6/12/2011
Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Ciências Biológicas	Renata Maria Strozi	24/11/2011
Coordenação do Curso de Graduação em Medicina	Luiz Alberto Santana (substituto) Rodrigo Siqueira Batista	06/12/2011 19/3/2012
Coordenação do Curso de Graduação em Medicina Veterinária	José Domingos Guimarães	24/11/2011
Coordenação do Curso de Graduação em Nutrição	Luciana Ferreira Rocha Sant'Anna	24/11/2011
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Bioquímica Agrícola	Luciano Fietto	16/03/2012

<b>Órgão</b>	<b>Entrevistado</b>	<b>Data da entrevista</b>
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Biologia Animal	Gisele Del Giudice	30/11/2011
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Biologia Celular e Estrutural	José Eduardo Serrão	28/10/2009
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Botânica	Flávia Cristina P. Garcia	30/11/2011
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Nutrição	Josefina Bressan	27/2/2012
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Entomologia	Raul Narciso C. Guedes	30/11/2011
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ecologia	Carlos Frankl Sperber	27/2/2012
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Fisiologia Vegetal	Fábio Murilo da Matta	28/10/2009
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Medicina Veterinária	Luiz Augusto Nero	30/11/2011
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola	Hilário C. Mantovani	12/3/2012
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Educação Física	Antônio José Natali	28/10/2009
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Defesa Sanitária Vegetal – Mestrado Profissional	Ângelo Palini	29/11/2011
<b>Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas</b>		
Diretor	Carlos de Castro Goulart	28/10/2011
Departamento de Arquitetura e Urbanismo	Túlio Márcio de Salles Tibúrcio	28/09/2009
Departamento de Engenharia Civil	Dalto Domingos Rodrigues	21/09/2009
Departamento de Engenharia Elétrica	Denilson Eduardo Rodrigues	1/11/2011
Departamento de Engenharia de Produção e Mecânica	Alexandre Reis	4/11/2011
Departamento de Estatística	José Ivo Ribeiro Júnior	1/11/2011
Departamento de Informática	Leacir Nogueira Bastos	28/09/2009
Departamento de Física	Marcos da Silva Couto	27/10/2011
Departamento de Matemática	Mércio Botelho Faria	8/11/2011
Departamento de Química	Antônio Jacinto Demuner	06/10/2009
Departamento de Tecnologia de Alimentos	José Benício P. Chaves	4/11/2011
Coordenação do Curso de Graduação em Arquitetura e Urbanismo	Regina Esteves Lustoza	6/12/2011
Coordenação do Curso de Graduação em Ciência da Computação	Alcione de Paiva Oliveira	21/10/2009
Coordenação do Curso de Graduação em Ciência e Tecnologia em Laticínios	José Antônio M. Pereira	20/10/2009
Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Agrimensura e Cartográfica	Moisés Ferreira Costa	28/11/2011
Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Ambiental	Ann Honor Mounterr	27/10/2009
Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Civil	José Carlos Bohnenberger	19/10/2009

<b>Órgão</b>	<b>Entrevistado</b>	<b>Data da entrevista</b>
Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Alimentos	Regina Célia Santos Mendonça	05/11/2009
Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia de Produção	Luciano José Minette	21/10/2009
Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Elétrica	Leonardo Bonato Felix	22/10/2009
Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Mecânica	Charles Luis da Silva	28/2/2012
Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Química	Wagner Luis da Silva Faria	7/12/2011
Coordenação do Curso de Graduação em Física	Alexandre Tadeu G. de Carvalho	20/10/2009
Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Física	Orlando P. da F. Rodrigues	7/12/2011
Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Matemática	Luciana Bragança	28/11/2011
Coordenação do Curso de Graduação em Licenciatura em Química	Aparecida de Fátima A da Silva	28/11/2011
Coordenação do Curso de Graduação em Matemática	Rosane Soares M. Viana	22/10/2009
Coordenação do Curso de Graduação em Química	César Reis	27/10/2009
Coordenação do Curso de Graduação em Matemática – A Distância	Caroline Mendes dos Passos	24/11/2011
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Agroquímica	Cláudio Ferreira Lima	06/11/2009
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo	Aline Werneck B. Carvalho	30/11/2011
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência e Tecnologia de Alimentos	Nélio José de Andrade	27/2/2012
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Computação	Ricardo dos Santos Ferreira	27/2/2012
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Engenharia Civil	Dario Cardoso de Lima	29/11/2011
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Física Aplicada	Winder Alexander de M. Melo	12/3/2012
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Estatística Aplicada e Biometria	Antônio Policarpo S. Carneiro Gerson Rodrigues dos Santos	30/11/2011 16/03/2012
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Matemática	Simone M. Moraes	30/11/2011
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Matemática - Mestrado Profissional	Allan de Oliveira Moura	29/11/2011
<b>Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes</b>		
Diretor	Walmer Faroni	02/09/2009
Departamento de Administração e Contabilidade	Djair Cesário de Araújo	18/09/2009
Departamento de Artes e Humanidades	Solange Pimentel Caldeira	18/09/2009
Departamento de Comunicação Social	Joaquim Lucena Lannes	3/11/2011
Departamento de Ciências Sociais	Nádia Dutra de Souza	25/09/2009
Departamento de Direito	Karina Romualdo Conegundes	21/09/2009
Departamento de Economia	Evonir Ponte de Oliveira	27/10/2011

<b>Órgão</b>	<b>Entrevistado</b>	<b>Data da entrevista</b>
Departamento de Economia Doméstica	Tereza Angélica Bartolomeu	29/09/2009
Departamento de Educação	Denilson Santos de Azevedo	21/09/2009
Departamento de Geografia	Edson Soares Fialho	7/11/2011
Departamento de História	Fábio Faria Mendes	31/10/2011
Departamento de Leras	Odemir Vieira Baeta	28/09/2009
Coordenação do Curso de Graduação em Administração	Edson Arlindo Silva	28/2/2012
Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Contábeis	Alcindo Cipriano A. Mendes	24/11/2011
Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Econômicas (Ênfase em Economia)	Sidney Martins Caetano	7/12/2011
Coordenação do Curso de Graduação em Ciências Sociais	Douglas M. da Silva	24/11/2011
Coordenação do Curso de Graduação em Comunicação Social - Jornalismo	Erivam Moraes de Oliveira	7/12/2011
Coordenação do Curso de Graduação em Dança	Juliana Carvalho	28/11/2011
Coordenação do Curso de Graduação em Direito	Gabriel Pires	28/11/2011
Coordenação do Curso de Graduação em Economia Doméstica	Márcia Barroso Fontes	19/10/2009
Coordenação do Curso de Graduação em Educação Infantil	Naise Valéria Guimarães	24/11/2011
Coordenação do Curso de Graduação em Geografia	Edson S. Fialho	7/12/2011
Coordenação do Curso de Graduação em História	Patrícia Araújo	28/11/2011
Coordenação do Curso de Graduação em Letras	Wânia Terezinha Ladeira	24/11/2011
Coordenação do Curso de Graduação em Pedagogia	Esther Giacomini Silva	19/10/2009
Coordenação do Curso de Graduação em Secretariado Executivo	Odemir Vieira Baêta	7/12/2011
Coordenação do Curso de Graduação em História – A Distância	Jonas Marçal de Queiroz	22/10/2009
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Administração	Marco Aurélio M. Ferreira	4/2/2012
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Economia	Silvia Harumi Toyoshima	23/10/2009
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Economia Doméstica	Rita de Cássia P. Farias	27/2/2012
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Educação	Marisa Barletto	29/11/2011
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Letras	Gerson Luiz Roani	28/10/2009
<b>Entidades Representativas</b>		
Associação dos Servidores Técnico-Administrativos - ASAV	Vanda do Carmo L. dos Santos	06/10/2011
Associação de Profissionais de Nível Superior – ATENS	Luiza Lúcia e Silva Santana	11/10/2011

Órgão	Entrevistado	Data da entrevista
Sindicato dos Servidores - SINSUV	Wilson Lourenço	07/10/2011
Seção Sindical dos Docentes – ASPUV	Fernando Pinheiro Reis	07/10/2011
Associação de Pós-Graduandos - APG	André Ricardo Silva	07/10/2011
Diretório Central dos Estudantes – DCE	Gabriel Caymmi	07/10/2011

### 6.3. Apêndice III – Notícias e fotos sobre o planejamento

A Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento (PPO), no período de outubro de 2011 a março de 2012 recebeu agentes de planejamento da UFV para falar sobre o Plano de Gestão 2012-2015 e o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI/2012-2017), em entrevistas individuais e em grupos de foco. Tinha por objetivo envolver os dirigentes no processo de planejamento, de tal forma, que cada um pudesse refletir sobre o futuro da UFV e contribuir com a elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI/2012 – 2017.

Nesses encontros foram discutidas questões estratégicas como: expansão na graduação e pós-graduação, assistência estudantil, impactos da terceirização, extensão universitária, ensino a distância, formas de acesso, modelo *multicampi*, internacionalização, acessibilidade, carreira docente e de técnico-administrativos, entre outros temas.

Foram entrevistados o Vice-Reitor, Pró-Reitores, Diretores de Centro de Ciências, Diretores e chefes das unidades acadêmicas e administrativas dos *campi* Florestal e Rio Paranaíba, chefes dos departamentos, coordenadores de curso de graduação e de programa de pós-graduação, dirigentes de unidades administrativas do *campus* Viçosa e presidentes das entidades representativas – ASPUV, DCE, SINSUV, ASAV ATENS e APG. Os agentes de planejamento entrevistados nos anos de 2009 e 2010 para o Plano de Gestão 2009-2012 e que permaneceram nas funções, não foram entrevistados para o Plano de Gestão 2012-2015. As entrevistas foram gravadas e fotografadas, conforme alguns flashes a seguir:

Reitoria e órgãos vinculados



Entidades representativas



Pró-Reitorias e órgãos vinculados





Diretores de Centro e Chefes de Departamento







Grupos de Foco com Coordenadores de Cursos de Graduação e de Programas de Pós-Graduação





Grupos de foco no *Campus UFV-Florestal*



Grupos de foco no *Campus UFV-Rio Paranaíba*

